MIGUEL ÁNGEL **RIQUELME** SOLÍS

GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA

2017 - 2023

Con la fortaleza y voluntad de todos...

¡Fuerte, Coahuila es!



Con la fortaleza y voluntad de todos...

¡Fuerte, Coahuila es!

Gobierno del Estado

Coahuila de Zaragoza

CUARTO INFORME DE GOBIERNO

MIGUEL ÁNGEL RIQUELME SOLÍS

GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA

2017 - 2023

Con la fortaleza y voluntad de todos...

¡Fuerte, Coahuila es!



Gobierno del Estado

Coahuila de Zaragoza

GABINETE LEGAL

MIGUEL ÁNGEL RIQUELME SOLÍS

GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA

CUARTO INFORME DE GOBIERNO

2017 - 2023

• **CARBONÍFERA** Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas, San Juan de Sabinas • **CENTRO-DESIERTO** Abasolo, Candela, Castaños, Cuatro Ciénegas, Escobedo, Frontera, Lamadrid, Monclova, Nadadores, Ocampo, Sacramento, San Buenaventura, Sierra Mojada • **LAGUNA** Francisco I. Madero, Matamoros, San Pedro, Torreón, Viesca • **NORTE-CINCO MANANTIALES** Acuña, Allende, Guerrero, Hidalgo, Jiménez, Morelos, Nava, Piedras Negras, Villa Unión, Zaragoza • **SURESTE** Arteaga, General Cepeda, Parras, Ramos Arizpe, Saltillo • **CARBONÍFERA** Juárez, Múzquiz, Pro-

Miguel Ángel Riquelme Solís

Gobernador Constitucional
del Estado de Coahuila
de Zaragoza

Fernando Donato de las Fuentes Fernández
Secretario de Gobierno

Blas José Flores Dávila
Secretario de Finanzas

Sonia Villarreal Pérez
Secretaria de Seguridad Pública

Jaime Guerra Pérez
Secretario de Economía

Higinio González Calderón
Secretario de Educación

Roberto Bernal Gómez
Secretario de Salud

José Luis Flores Méndez
Secretario de Desarrollo Rural

Francisco Saracho Navarro
Secretario de Inclusión y Desarrollo Social

Miguel Ángel Algara Acosta
Secretario de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Movilidad

Eglantina Canales Gutiérrez
Secretaria de Medio Ambiente

Teresa Guajardo Berlanga
Secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas

Ana Sofía García Camil
Secretaria de Cultura

Nazira Zogbi Castro
Secretaria del Trabajo

Enrique Martínez y Morales
Secretario de Vivienda y Ordenamiento Territorial

Lucía Azucena Ramos Ramos
Secretaria de Turismo y Desarrollo de Pueblos Mágicos

Gerardo Alberto Berlanga Gotés
Secretario de Inversión Pública Productiva

José Lauro Villarreal Navarro
Jefe de la Oficina del Ejecutivo

Gobierno del Estado

Coahuila de Zaragoza

© Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza

La Jefatura de la Oficina del Ejecutivo coordinó
la integración, edición, diseño e impresión de este documento.

NOTAS DE LA REDACCIÓN

1) Las cifras de inversión contenidas en este documento, a menos que se especifique de otra forma, corresponden a montos autorizados.

2) Si por exigencias de construcción gramatical, enumeración, orden u otra circunstancia, el texto de este documento emplea el género masculino, deberá interpretarse ello en sentido igualitario para hombres y mujeres, de modo que prevalezca la equidad entre géneros.

Saltillo, Coahuila de Zaragoza, México
Noviembre de 2021

www.coahuila.gob.mx

CONTENIDO

MIGUEL ÁNGEL RIQUELME SOLÍS
GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA

CUARTO INFORME DE GOBIERNO

2017 - 2023

• **CARBONÍFERA** Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas, San Juan de Sabinas • **CENTRO-DESIERTO** Abasolo, Candela, Castaños, Cuatro Ciénegas, Escobedo, Frontera, Lamadrid, Monclova, Nadadores, Ocampo, Sacramento, San Buenaventura, Sierra Mojada • **LAGUNA** Francisco I. Madero, Matamoros, San Pedro, Torreón, Viesca • **NORTE-CINCO MANANTIALES** Acuña, Allende, Guerrero, Hidalgo, Jiménez, Morelos, Nava, Piedras Negras, Villa Unión, Zaragoza • **SURESTE** Arteaga, General Cepeda, Parras, Ramos Arizpe, Saltillo • **CARBONÍFERA** Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas, San Juan de Sabinas • **CENTRO-DESIERTO**

10 **FUNDAMENTO LEGAL**

12 **MENSAJE DEL GOBERNADOR**

14 EJE RECTOR UNO
INTEGRIDAD Y BUEN GOBIERNO

27 Planeación estratégica y evaluación de resultados
29 Manejo de los recursos públicos y prevención de la corrupción
37 Coordinación interinstitucional para el combate a la corrupción
41 Estructura del gasto público e ingresos gubernamentales
58 Perspectiva de igualdad de género
60 Coahuila Digital
63 Mejora regulatoria y eficiencia en los servicios
64 Servicios registrales
70 Profesionalización del servicio público
71 Modernización del marco jurídico
78 Derechos humanos
82 Atención a víctimas de desaparición
85 Participación ciudadana y relación con la sociedad
87 Fortalecimiento municipal
87 Relaciones institucionales

98 EJE RECTOR DOS
SEGURIDAD Y JUSTICIA

109 Transformación institucional
110 Integridad física y patrimonial de los ciudadanos
113 Profesionalización y dignificación de los cuerpos policiales
116 Prevención del delito
122 Servicios de seguridad pública
124 Sistema penitenciario
129 Procuración de justicia
129 Nuevo Sistema de Justicia Penal
132 Atención a personas en situación de víctima
136 Garantía y restitución de derechos de niños, niñas y adolescentes
144 Acceso de las mujeres a una vida libre de violencia
148 Protección civil

152 EJE RECTOR TRES
DESARROLLO ECONÓMICO SUSTENTABLE

167 Panorama económico
170 Fomento económico, promoción e inversión
175 Vinculación, competitividad y mejora regulatoria
177 Gestión empresarial y apoyo a las MiPyMEs
182 Empleo y derechos laborales
199 Infraestructura estratégica
226 Industria energética y minería
228 Turismo
238 Desarrollo agropecuario y silvícola
248 Ciudades de calidad
255 Medio ambiente

276 EJE RECTOR CUATRO
DESARROLLO SOCIAL INCLUYENTE Y PARTICIPATIVO

302 Desarrollo social
306 Inclusión e igualdad de oportunidades para las mujeres
318 Educación
339 Ciencia y tecnología
342 Deporte
345 Cultura
372 Salud y seguridad social
412 Atención a personas en condiciones de vulnerabilidad
417 Atención a la juventud
420 Vivienda, servicios básicos y certeza patrimonial
426 Desarrollo integral de las familias
451 Agenda 2030

Gobierno del Estado

Coahuila de Zaragoza

FUNDAMENTO LEGAL

MIGUEL ÁNGEL RIQUELME SOLÍS

GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA

CUARTO INFORME DE GOBIERNO

2017 - 2023

• **CARBONÍFERA** Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas, San Juan de Sabinas • **CENTRO-DESIERTO** Abasolo, Candela, Castaños, Cuatro Ciénegas, Escobedo, Frontera, Lamadrid, Monclova, Nadadores, Ocampo, Sacramento, San Buenaventura, Sierra Mojada • **LAGUNA** Francisco I. Madero, Matamoros, San Pedro, Torreón, Viesca • **NORTE-CINCO MANANTIALES** Acuña, Allende, Guerrero, Hidalgo, Jiménez, Morelos, Nava, Piedras Negras, Villa Unión, Zaragoza • **SURESTE** Arteaga, General Cepeda, Parras, Ramos Arizpe, Saltillo • **CARBONÍFERA** Juárez, Múzquiz, Pro-

Gobierno del Estado

Coahuila de Zaragoza

El **Cuarto Informe de Gobierno** se presenta para dar cumplimiento a los artículos **49** y **84**, fracción IV de la Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza; **9** apartado **A**, fracción **III** de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza, así como al artículo 6 de la **Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Coahuila de Zaragoza**.

Este documento da a conocer la situación que guarda la Administración Pública del **Estado Independiente, Libre y Soberano de Coahuila de Zaragoza** durante el periodo comprendido del **1.º de diciembre de 2020 al 30 de noviembre de 2021.**

Gobierno del Estado

Coahuila de Zaragoza

MENSAJE DEL GOBERNADOR

MIGUEL ÁNGEL RIQUELME SOLÍS

GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA

CUARTO INFORME DE GOBIERNO

2017 - 2023

• **CARBONÍFERA** Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas, San Juan de Sabinas • **CENTRO-DESIERTO** Abasolo, Candela, Castaños, Cuatro Ciénegas, Escobedo, Frontera, Lamadrid, Monclova, Nadadores, Ocampo, Sacramento, San Buenaventura, Sierra Mojada • **LAGUNA** Francisco I. Madero, Matamoros, San Pedro, Torreón, Viesca • **NORTE-CINCO MANANTIALES** Acuña, Allende, Guerrero, Hidalgo, Jiménez, Morelos, Nava, Piedras Negras, Villa Unión, Zaragoza • **SURESTE** Arteaga, General Cepeda, Parras, Ramos Arizpe, Saltillo • **CARBONÍFERA** Juárez, Múzquiz, Pro-

Hemos llegado a nuestro cuarto año de Gobierno y si bien el camino no ha sido fácil, podemos decir que a pesar de las adversidades hemos avanzado en el cumplimiento de nuestros objetivos.

Resulta inevitable hablar de la pandemia del COVID-19, que no solo nos obligó a transformar nuestra vida cotidiana, sino que impactó, sin distingos, a todos los actores sociales, económicos y políticos. Fue así como en marzo de 2020 nos vimos inmersos en atender una emergencia sanitaria sin precedentes y, a partir de ese momento, volcamos todos nuestros esfuerzos y recursos, tanto humanos como económicos, para fortalecer nuestros servicios de salud y tratar, en la medida de lo posible, de contener la propagación del virus y proteger la vida de quienes habitan en nuestra entidad.

Este año, Coahuila fue punta de lanza en el proceso de vacunación, lo que nos permite vislumbrar en el horizonte, a mediano plazo, el control de la pandemia. No obstante, mantenemos vigente la aplicación de medidas de prevención, así como la operación de los Subcomités Técnicos Regionales, que han sido el espacio más propicio para sumar esfuerzos con las y los presidentes municipales, los mandos militares y las autoridades sanitarias, tanto para coordinar acciones como para la toma de decisiones que permitieran una reactivación segura, gradual y ordenada de todas las actividades sociales, educativas y económicas.

El Gobierno del Estado nunca detuvo su marcha; en todos los rubros hemos avanzado, nuestros resultados y los indicadores nacionales lo avalan. Este documento detalla con precisión el trabajo realizado por todas las dependencias que conforman la Administración Pública Estatal, en apego a lo establecido en nuestro Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023.

Como desde el primer día de mi Administración, trabajamos bajo los principios de transparencia, austeridad, responsabilidad en el ejercicio del gasto y una férrea disciplina financiera, lo que nos ha permitido reorientar parte de los recursos públicos no solo para fortalecer al sector salud y promover la reactivación económica, sino también para atender una de nuestras prioridades: la seguridad pública. De esta manera hemos podido combatir de manera contundente todos los intentos de la delincuencia organizada de ingresar a nuestro estado.

La respuesta que dimos a la crisis sanitaria, el avance que tenemos para lograr la recuperación de todos los sectores productivos y el clima de seguridad que se mantiene en el estado pusieron de manifiesto nuestras ventajas competitivas, gracias a lo cual logramos una cifra récord en inversión privada, tanto nacional como extranjera; de igual manera, nuestra entidad destaca en el país porque, además de recuperar los empleos perdidos, ha logrado la generación de otros nuevos.

Continuamos operando la totalidad de nuestros programas sociales y asistenciales, que están orientados a mejorar las condiciones de vida de nuestra población más vulnerable y que atienden las demandas más sensibles de la ciudadanía; de esta forma nos mantuvimos como una de las entidades del país con menor proporción de personas en situación de pobreza. Mi compromiso es que seguiremos llegando hasta los rincones más lejanos de Coahuila para asegurarnos que todas las familias estén bien y que tengan mayores oportunidades de acceso al desarrollo.

En educación, si bien nunca interrumpimos clases y se lograron buenos resultados bajo la modalidad virtual, fue un sector prioritario de reactivación presencial que representó un gran reto; actualmente, todas las escuelas de nivel medio y superior, así como dos terceras partes de las de educación básica, han reanudado clases bajo estrictos protocolos sanitarios. De igual manera, las actividades deportivas, culturales y recreativas se han adecuado a la situación actual, a fin de que las familias, niños, niñas, jóvenes y población en general puedan disfrutarlas nuevamente.

Hoy Coahuila sigue de pie, su gente es su mayor activo, ha quedado de manifiesto que ninguna adversidad doblegará el espíritu de trabajo, la tenacidad y la perseverancia que nos caracterizan. A todas y todos les quiero decir que nuestro esfuerzo ha valido la pena.

Con la fortaleza y voluntad de todos...

¡Fuerte, Coahuila es!

Miguel Ángel Riquelme Solís

Gobernador Constitucional del Estado de Coahuila de Zaragoza

EJE RECTOR

UNO

INTEGRIDAD Y BUEN GOBIERNO

Con la fortaleza y voluntad de todos...

¡Fuerte, Coahuila es!





MIGUEL ÁNGEL RIQUELME SOLÍS

GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA

CUARTO INFORME DE GOBIERNO

2017 - 2023



• **CARBONÍFERA** Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas, San Juan de Sabinas • **CENTRO-DESIERTO** Abasolo, Candela, Castaños, Cuatro Ciénegas, Escobedo, Frontera, Lamadrid, Monclova, Nadadores, Ocampo, Sacramento, San Buenaventura, Sierra Mojada • **LAGUNA** Francisco I. Madero, Matamoros, San Pedro, Torreón, Viesca • **NORTE-CINCO MANANTIALES** Acuña, Allende, Guerrero, Hidalgo, Jiménez, Morelos, Nava, Piedras Negras, Villa Unión, Zaragoza • **SURESTE** Arteaga, General Cepeda, Parras, Ramos Arizpe, Saltillo • **CARBONÍFERA** Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas, San Juan de Sabinas • **CENTRO-DESIERTO** Abasolo, Candela, Castaños, Cuatro Ciénegas, Escobedo, Frontera,


Somos un Gobierno responsable y transparente, que trabaja por el bienestar de la ciudadanía.
Con la fortaleza y voluntad de todos...
¡Fuerte, Coahuila es!


ASISTENCIA FISCAL



EJE RECTOR UNO

INTRODUCCIÓN

Hace cuatro años nos propusimos ser un Gobierno honesto y transparente, así como austero y eficiente en el manejo de los recursos públicos. Bajo estos principios definimos los objetivos, estrategias y proyectos estratégicos contenidos en el Plan Estatal de Desarrollo. 2017-2023 (PED), de los cuales derivaron las políticas públicas, programas y acciones específicas que implementamos a lo largo de la Gestión.

Al igual que el año pasado, durante este periodo hicimos frente a la pandemia ocasionada por el COVID-19; mantuvimos las acciones preventivas para contener la propagación de este virus y atender a los pacientes positivos, pero además, nos enfocamos en definir estrategias e implementar acciones que nos permitieran reactivar la economía y retomar actividades sociales, culturales y de esparcimiento, de manera paulatina y segura.

El PED se divide en cuatro ejes rectores: Integridad y Buen Gobierno; Seguridad y Justicia; Desarrollo Económico Sustentable y Desarrollo Social Incluyente y Participativo. Para conocer el avance de los objetivos plasmados en cada uno de ellos, este año llevamos a cabo cuatro actualizaciones de los Indicadores de Resultados, lo que nos permitió conocer que Coahuila se ubica en los primeros cinco lugares a nivel nacional en 45 de los 111 indicadores que conforman el Sistema de Resultados.

Entre las estrategias que impulsamos para la prevención y combate de la corrupción, las auditorías demostraron ser una de las herramientas más efectivas. En cuatro años sumamos 995 revisiones de cuentas públicas e informes de avance de gestión financiera.

Con el propósito de lograr que los entes ejecutores cumplan con la normatividad establecida en la adjudicación, contratación y la realización de la obra pública practicamos 95 auditorías a obras realizadas con recursos federales, lo cual nos da un total de 451 en los cuatro años de Gobierno.

El orden y la estandarización son los principios base del control interno, por lo anterior, mediante el Programa Estatal de Integración de la Base Documental, 11 dependencias y 19 entidades obtuvieron el reconocimiento por cumplir 100% de las estrategias establecidas y registrar su información en el Sistema Estatal de Administración Documental.

En el presente año se implementó el nuevo sistema para la presentación de declaraciones patrimoniales y de intereses DeclaraNet, en cumplimiento con los lineamientos emitidos por el Sistema Nacional Anticorrupción, mediante el cual los servidores públicos de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, organismos públicos autónomos y de los municipios presentaron las declaraciones patrimoniales y de intereses, de conformidad con la normatividad aplicable.

La transparencia y el acceso a la información son partes fundamentales para el adecuado funcionamiento de la Administración Pública, por esta razón, mantenemos actualizada la Plataforma Nacional de Transparencia. En la última evaluación sobre la difusión de la Información Pública de Oficio, Coahuila obtuvo 98% de cumplimiento en lo que respecta a los 71 sujetos obligados que integran el Poder Ejecutivo de nuestra entidad.

En otro orden de ideas, el 25 de febrero instalamos la Comisión Interinstitucional para el Blindaje del Proceso Electoral 2021, conformada por representantes de los poderes Legislativo y Ejecutivo, cuyo propósito fue vigilar la correcta







aplicación y manejo de los programas sociales durante el proceso electoral. Asimismo, para cumplir con el programa de trabajo de Contraloría Social con Enfoque de Blindaje Electoral en Programas Sociales se instalaron 281 Comités Internos para el proceso electoral y capacitamos a sus 1,070 integrantes.

En este cuarto año fortalecimos las acciones tendientes a consolidar una administración moderna y eficiente en las finanzas públicas, con eficacia recaudatoria, buen ejercicio del gasto y anteponiendo la transparencia y la rendición de cuentas en nuestro desempeño gubernamental.

A lo largo de este ejercicio destinamos los recursos suficientes para sortear tanto la crisis de salud como la crisis económica. El adecuado manejo y la disciplina financiera con la que ejercimos los recursos durante este periodo nos permitió hacer más con menos, sin comprometer los recursos de ejercicios futuros y atendiendo las necesidades de la ciudadanía en materia de salud pública, apoyos sociales y reactivación económica.

Para el ejercicio fiscal 2021, en la Ley de Ingresos para el Estado de Coahuila de Zaragoza se autorizó un presupuesto de ingresos anual de 52,676 millones de pesos. Estimamos que, a pesar de la pandemia, al cierre del mes de noviembre los ingresos totales sean 3% mayores que los proyectados.



Para apoyar la economía familiar y favorecer la reactivación económica, incentivamos a los contribuyentes a realizar el pago de sus obligaciones locales mediante el otorgamiento de más de 2,400 millones de pesos en estímulos fiscales, principalmente en materia de impuesto sobre nóminas y derechos vehiculares.

Respecto a las últimas, entre otras estrategias realizamos la edición 2021 del sorteo A los Cumplidos, Coahuila Sí los Premia, mediante el cual repartimos 57 premios con valor de ocho millones de pesos.

Por otra parte, dentro del marco del Convenio de Colaboración con Entidades Federativas en Materia Fiscal Federal, celebrado entre el Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, generamos incentivos fiscales para el estado por

550 millones de pesos, derivados del cobro de créditos fiscales federales; asimismo, el Programa de Vigilancia Plus, signado con el Servicio de Administración Tributaria, redituó en incentivos por 30 millones de pesos.

La modernización administrativa permite agilizar los trámites y procedimientos a través del uso de herramientas digitales, tales como la firma electrónica, mediante la cual emitimos más de 80 mil documentos de actos administrativos.

Además, disminuimos el tiempo de atención del servicio prestado a los contribuyentes mediante el esquema Rompe Filas, que permitió disminuir el tiempo de espera en aproximadamente 10 minutos, equivalentes a una reducción de 40% por turno conclusivo.

Aunado a lo anterior, en la página Pagafácil habilitamos la opción del Cobro Digital *QR* (CODI), como otro medio de pago seguro, y la opción de realizar los pagos correspondientes a los servicios catastrales que presta el Instituto Registral y Catastral. También incorporamos WhatsApp para realizar el pago de impuestos de control vehicular y licencias, pusimos a disposición del público la aplicación móvil Pagafácil, e instalamos un nuevo sistema de Centro de Atención Telefónica, cuyo equipo permite dar mejor atención a los contribuyentes.

Desde el inicio de la presente Administración nos comprometimos a manejar con eficiencia y responsabilidad los recursos públicos, considerando siempre el cumplimiento puntual en el pago de la deuda. Este año, la calificadora Fitch Ratings, que desde 2014 había mantenido la calificación BBB+, mejoró la Calificación Crediticia de Coahuila al ubicarla en A-, lo que denota una estabilidad de las métricas de la deuda y del buen desempeño financiero.

Vale la pena destacar que este año creamos la Unidad de Inteligencia Financiera del Estado de Coahuila (UIFEC), con el fin de prevenir y combatir al lavado de dinero, la evasión fiscal, la corrupción de servidores públicos, entre otras figuras delictivas en el ámbito financiero.

Con la finalidad de disminuir las brechas de desigualdad y asegurar el acceso de las mujeres y niñas a sus derechos, desarrollamos estrategias que nos permiten transversalizar la perspectiva de género en todas las políticas públicas estatales. Destacan las acciones de capacitación y profesionalización dirigidas a todo el personal al servicio público; este año capacitamos a 9,481 personas, con lo que desde el inicio de la presente Administración suman más de 18 mil.









Con el propósito de incorporar la perspectiva de género en los procesos de planeación, presupuestación y evaluación de las dependencias estatales, así como de prevenir la violencia en razón de género, este año instalamos 21 Unidades de Género.

Entre otras acciones, promovimos la armonización de nuestro marco normativo y programático con los marcos nacionales e internacionales. En este sentido, elaboramos en coordinación con diferentes instancias las propuestas de reforma de 11 leyes y la actualización de cuatro documentos rectores de la política pública estatal para la igualdad y erradicación de la violencia de género.

Mediante la estrategia Coahuila Digital ofrecemos a la ciudadanía mejores niveles de productividad y eficiencia en los servicios. Por su relevancia, este año creamos el Comité de Gobierno Digital del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, cuya finalidad es asesorar a las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal en el uso de tecnologías de información y comunicación.

Este año agregamos 10 nuevos trámites en línea, de esta forma suman 40 trámites 100% digitales, con el uso de la Plataforma de Firma Electrónica, que permite la generación de comprobantes electrónicos, así como verificar la autenticidad y validez de estos a través de su folio o código *QR*. Desde el inicio de esta modalidad, en el año 2020, emitimos cerca de 2.2 millones de documentos.

Mantuvimos actualizados los requisitos de los trámites y servicios del Registro Estatal de Trámites y Servicios <https://www.tramites-coahuila.gob.mx/>, que tuvo más de un millón de visitas este año. Asimismo, como resultado del proceso de simplificación de los trámites estatales vigentes, este año los redujimos de 524 a 352, como resultado de la eliminación o reagrupación de 56 trámites, así como la clasificación e incorporación de 116 servicios a la ciudadanía.

En la Oficina de Enlace con la Secretaría de Relaciones Exteriores continuamos con las actividades y los trámites dentro de los parámetros de la nueva normalidad; en lo que va de esta Administración emitimos 39,837 pasaportes y atendimos a 108,378 usuarios.

Mientras que en el Registro Civil continuamos con las estrategias de atención presencial y en línea. Desde el inicio de nuestra Administración trabajamos en coordinación con el Registro Nacional de Población e Identificación Personal para su modernización, rubro en el que invertimos 7.6 millones de pesos.

De forma presencial, en cuatro años realizamos 68,386 aclaraciones y rectificaciones en los actos del estado civil de los coahuilenses, registramos 249 reconocimientos de identidad de género, dimos respuesta a 14,767 sentencias judiciales, marginamos 85,312 libros y brindamos 91,727 orientaciones.

Además, en lo que va de la Gestión, mediante los Cajeros RCNet de Acuña, Frontera, Piedras Negras, Saltillo y Torreón, los usuarios imprimieron de manera ágil y conveniente 874,835 actas. Mientras que en las ventanillas del Registro Civil y en las que están ubicadas en las Administraciones Locales de Recaudación expedimos más de 1.8 millones de copias certificadas de actos registrales.

Para garantizar el derecho a la identidad y la salud de los bebés, seguimos con la ampliación de término para el registro oportuno de 2 a 6 meses de edad, así como el registro de nacimiento sin la presencia de los niños y niñas. Dicha acción fue tomada como ejemplo nacional e implementada en diversos estados.

Con el objetivo de colaborar con las personas de nacionalidad mexicana que son repatriados, instalamos dos módulos del Registro Civil en el Instituto Nacional de Migración de Acuña y Piedras Negras, donde expedimos 2,410 copias certificadas de nacimiento sin costo.

En este periodo, expedimos la Ley del Instituto Registral y Catastral (IRYC), para crearlo como un ente público descentralizado. Gracias a la modernidad de este instituto, mediante la Oficina Virtual del Registro Público ofrecemos 100% de los servicios registrales en línea; desde su implementación recibimos más de 300 mil trámites virtuales y emitimos más de 350 mil documentos electrónicos.

Implementamos con éxito la técnica del Folio Real Electrónico, la cual consiste en conjuntar todas las inscripciones relativas a un inmueble o persona, bajo un solo número, con soporte digital y el uso de la firma electrónica.

La salvaguarda del acervo registral es fundamental, a la fecha contamos con más de 60 millones de imágenes digitalizadas, lo que garantiza la certeza y seguridad de la información registral.

Los notarios tienen acceso al trámite de los actos jurídicos mediante el uso de su firma electrónica, que se aloja en un *token*. A la fecha, 271 de ellos cuentan con este dispositivo, con eso logramos que 97% de los notarios en funciones hagan uso de la oficina virtual y redujimos de forma importante la movilidad en las oficinas registrales.

En apoyo a 20 municipios del estado, mediante el Sistema Territorial Estatal de Gestión Catastral del IRYC, asumimos la función catastral y llevamos a cabo trámites entre los cuales se incluyen traslados de dominio, valuación catastral, certificación de planos y modificaciones a la propiedad inmueble. En este periodo, realizamos más de ocho mil operaciones, que representan una recaudación de más de 87.6 millones de pesos para las haciendas municipales.

Con el fin de mejorar la función pública promovimos la capacitación continua y la profesionalización de los funcionarios públicos, a través del Programa Estatal de Capacitación, ofrecimos cursos para que mejoraran actitudes, obtuvieran y desarrollaran nuevos conocimientos, habilidades y competencias que los ayuden a actuar con apego a los principios, valores y normas que los rigen.

Como parte de este programa, en el periodo que se informa desarrollamos seis nuevos cursos virtuales mediante la plataforma E-learning SEFIRC Coahuila <https://elearning.sefircoahui-



la.com.mx/>, que tiene cerca de 16 mil usuarios de las diferentes dependencias y entidades, así como de otros estados. Este año capacitamos a 23,627 participantes en diferentes temas, y suman 34,541 desde la implementación de la plataforma.

Dentro de las prioridades de nuestro Gobierno está el contar con un marco jurídico que brinde certidumbre y garantice la credibilidad y confianza del orden social, así como el apropiado ejercicio de las instituciones del estado. Priorizamos el diálogo abierto con diferentes grupos que integran la sociedad civil, la academia y la comunidad nacional e internacional, para lograr ser un Estado a la vanguardia, enfocado en obtener los mejores índices de desarrollo y crecimiento, en beneficio de todos los que vivimos aquí.

En el periodo que nos ocupa, publicamos 17 decretos, 15 iniciativas, nueve acuerdos y dos reglamentos en el *Periódico Oficial del Gobierno del Estado*.

Además, presentamos diversas iniciativas para crear nuevas leyes o reformar las existentes. Entre estas, la Iniciativa para reformar y adicionar diversas disposiciones de la Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza en Materia de Derechos Humanos; la expedición de la Carta de Derechos Civiles de Coahuila de Zaragoza, la Carta de Derechos Políticos de Coahuila de Zaragoza y la Carta de Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales de Coahuila de Zaragoza. Estas disposiciones nos permitieron implementar un nuevo marco constitucional en materia de derechos humanos.

Asimismo, la Iniciativa para crear la Ley que Regula el Uso de las Cámaras de Video Vigilancia y Video Inteligencia para la Seguridad Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza, a fin de normar la ubicación, instalación y operación de estos equipos y sistemas tecnológicos, así como la obtención, tratamiento y resguardo de la información.

Para hacer frente a la crisis financiera causada, entre otros, por la pandemia de COVID-19, propusimos reformas a la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza y a la Ley de Asociaciones Público Privadas para el Estado de Coahuila de Zaragoza, con el objetivo de encontrar alternativas de inversión pública productiva. Con este mismo sentido creamos la Secretaría de Inversión Pública Productiva.

Para reconocer a todos aquellos héroes que se dedican al cuidado de la salud de las personas, declaramos en Coahuila el 2021, Año del reconocimiento al trabajo del personal de salud por su lucha contra el COVID-19.

En otro orden de ideas, trabajamos de manera permanente para garantizar la protección de los derechos humanos de toda persona

que se encuentra en nuestro estado, ya sea de forma permanente o en tránsito. Por tal razón, reactivamos la Comisión Interinstitucional para la Prevención, Atención y Asistencia en Materia de Trata de Personas. Además, nos coordinamos con organizaciones nacionales e internacionales como la Oficina en México del Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Derechos Humanos (ONU-DH-México), Consulado de Honduras en Saltillo y el Sistema de Protección Integral de los Derechos de Niños, Niñas y Adolescentes, para desarrollar atención en esta materia.

El pasado 17 de septiembre, alrededor de 18 mil migrantes, en su mayoría haitianos, llegaron a Acuña y se establecieron bajo el puente internacional, con el propósito de cruzar la frontera e internarse en los Estados Unidos. Ante esta crisis migratoria sin precedentes en la historia del país, actuamos de inmediato para poner en marcha un enorme esfuerzo de coordinación entre diversas autoridades mexicanas y estadounidenses.

Implementamos un operativo conjunto en el que participaron la Policía Estatal, la Secretaría de la Defensa Nacional, la Guardia Nacional, el Instituto Nacional de Migración, los cuerpos de seguridad municipales y, por parte de los Estados Unidos, la Patrulla Fronteriza.

Esta última, desalojó a los migrantes instalados en territorio norteamericano, mientras que en México realizamos un operativo en dos etapas: la primera, consistente en la instalación de filtros de inspección en las principales carreteras de ingreso a nuestro estado y, la segunda, en la realización de vuelos de retorno humanitario.

En tanto esto sucedía, el puente internacional Acuña-Del Rio (Texas) fue cerrado para contener el cruce de los migrantes, lo que afectó el



importante tránsito de exportaciones e importaciones de la zona.

Durante la semana que duraron estos operativos, en todo momento garantizamos el respeto a los derechos humanos de los migrantes y atendimos las recomendaciones que hizo la Comisión Nacional de Derechos Humanos.

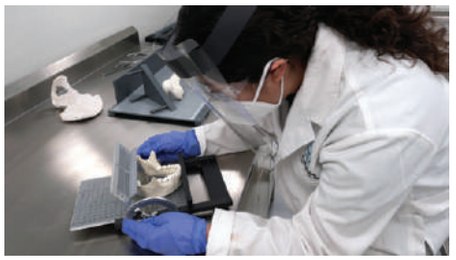
Para dar atención permanente a este tema migratorio establecimos una mesa de trabajo integrada por autoridades estadounidenses y mexicanas de los tres órdenes de gobierno. Con estas acciones, en tan solo una semana reestablecimos el orden, la seguridad y el funcionamiento normal del puente internacional entre Acuña y Del Rio (Texas).

La complejidad que reviste la desaparición de personas requiere una atención integral. Es por eso que, en Coahuila, la política para hacer frente a esta tragedia implica el trabajo conjunto entre los tres órdenes de gobierno, organismos públicos autónomos, organismos internacionales y la sociedad civil.

Como parte de las labores de búsqueda en vida, en coordinación con la Fiscalía de Personas Desaparecidas de la Fiscalía General del Estado localizamos a 147 personas que fueron reportadas como desaparecidas.

A través del Centro Regional de Identificación Humana de la Comisión de Búsqueda del Estado (CRIH) iniciamos los trabajos de recuperación y análisis de cuerpos inhumados





sin identificar en panteones municipales de Torreón, Matamoros, Saltillo y Ramos Arizpe, mediante operativos de exhumaciones con enfoque masivo. Asimismo, con el objetivo de crear un banco genético que permita realizar confrontas entre los cuerpos localizados y recuperados y las muestras genéticas de familiares, efectuamos campañas de recolección en las regiones Centro-Desierto, Laguna, Norte-Cinco Manantiales y Sureste, así como en los estados de Durango y Nuevo León.

Aunado a lo anterior, destinamos 3.5 millones de pesos para realizar adecuaciones a la infraestructura del CRIH como continuación a las labores de implementación de un laboratorio en materia de genética forense y una ampliación a la osteoteca, lo que nos permitirá incrementar la capacidad de análisis y almacenamiento de cuerpos y restos.

A fin de mantenernos a la vanguardia en materia de identificación a través de las ciencias forenses, personal del CRIH viajó a Guatemala y recibió capacitación por parte del personal especializado de la Fundación de Antropología Forense de Guatemala en materia de genética.

Para fortalecer y consolidar las áreas encargadas de la búsqueda de personas, obtuvimos un subsidio y accedimos a recursos de la bolsa de la Comisión Nacional de Búsqueda de Personas. En suma, los recursos estatales y federales en estos rubros ascienden a más de 51 millones de pesos.

Como parte del Programa Anual de Trabajo convenido con la Secretaría de la Función Pública en materia de contraloría social y vigilancia ciudadana, entre otras acciones, impartimos 56 capacitaciones a 18 enlaces de contraloría social y a 662 beneficiarios de los programas sociales.

Continuamos el trabajo con la ciudadanía en ejercicios de transparencia, fiscalización y rendición de cuentas en los cuatro Observatorios Ciudadanos implementados por esta Administración en hospitales generales, Juntas Locales de Conciliación y Arbitraje, establecimientos comerciales, programas escolares, así como obras y programas sociales. Este año, realizamos cuatro convocatorias para integrar a representantes de organizaciones de la sociedad civil a estos organismos, y nos coordinamos con 42 instituciones educativas de nivel superior y tres de nivel medio superior para lograr la participación y capacitación de 450 alumnos como observadores ciudadanos.

Con relación al fortalecimiento municipal, sumamos esfuerzos para que los municipios mejoren sus capacidades institucionales. Con el programa Guía para el Desarrollo Municipal ofrecimos 12 cursos presenciales y 25 virtuales para impulsar la profesionalización del capital humano de los ayuntamientos.

Aunado a lo anterior, realizamos 45 reuniones de capacitación virtuales con expertos en materia municipalista, en las que participaron 114 funcionarios de los 38 municipios.

Durante este año reforzamos los vínculos de coordinación y colaboración entre los poderes públicos, organismos privados nacionales y extranjeros, el sector privado y la sociedad organizada, entre otros, con la realización de visitas y reuniones.

Participamos en diversos encuentros con el Presidente de México, gobernadores de otras entidades, embajadores y representantes de organismos internacionales, empresarios nacionales y extranjeros, así como en las reuniones de seguimiento y evaluación de los cinco Subcomités Técnicos Regiones COVID-19 y de los Comités del Impuesto Sobre Nóminas.



PLANEACIÓN ESTRATÉGICA Y EVALUACIÓN DE RESULTADOS

La planeación sigue siendo la base de nuestro Gobierno. La seguridad, la salud y la economía de los coahuilenses continúan como los temas prioritarios, de manera particular ante la situación que enfrentamos debido a la pandemia del COVID-19.

En este contexto, definimos medidas e implementamos estrategias para seguir avanzando en el cumplimiento de los objetivos que nos trazamos al inicio de la Administración y que están plasmados en los cuatro Ejes Rectores del Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023 (PED): Integridad y Buen Gobierno; Seguridad y Justicia; Desarrollo Económico Sustentable, y Desarrollo Social Incluyente y Participativo. Por eso, continuamos realizando reuniones periódicas

CUADRO 1.1 INDICADORES destacados según la posición que ocupa Coahuila, 2021

INDICADOR	POSICIÓN COMPETITIVA
Porcentaje de trabajadores subordinados y remunerados con prestaciones laborales	1.ª
Producción anual de leche de ganado caprino	
Producción anual de melón	
Porcentaje de población de 15 años y más sin primaria terminada	
Porcentaje de población derechohabiente a servicios de salud	
Participación de las exportaciones del estado en relación con el total nacional	2.ª
Créditos para la vivienda por cada mil habitantes	
Producción anual de leche de ganado bovino	
Superficie plantada de nogal	
Rendimiento del cultivo del algodón (toneladas por hectárea)	
Porcentaje de la población con carencia por calidad y espacios en la vivienda	
Proporción de partos con asistencia de personal sanitario capacitado	
Homicidios dolosos por cada 100 mil habitantes	3.ª
Sueldo mensual promedio de los policías	
Porcentaje de percepción muy efectiva del desempeño del Ministerio Público	
Participación del PIB industrial en el total del estado	
Porcentaje de trabajadores con disponibilidad de contrato escrito	
Miles de hectáreas con protección a la biodiversidad	
Producción anual de carne de caprino	
Porcentaje de población en condiciones de pobreza	
Porcentaje de población en condiciones de pobreza extrema	
Porcentaje de viviendas con energía eléctrica	
Porcentaje de viviendas con piso de tierra	
Porcentaje de población con rezago educativo	
Patentes solicitadas	
Camas censables por cada mil habitantes	
Quirófanos por cada 100 mil habitantes	

Continúa en sig. pág.

con las dependencias estatales con el objeto de conocer los avances del PED, así como la actualización de los 111 Indicadores de Resultados, que son su mecanismo de seguimiento y evaluación.

Durante el presente año se efectuaron cuatro reuniones de trabajo con las dependencias estatales, una para la presentación del plan de trabajo 2021 y tres para la actualización de indicadores; estas se realizaron durante los meses de enero, febrero, mayo y agosto.

Como resultado de estas actualizaciones, identificamos que Coahuila sobresale de manera competitiva dentro de las primeras cinco posiciones en 45 de los 111 indicadores que conforman el Sistema de Seguimiento de Indicadores de Resultados, mismos que se encuentran disponibles para su consulta en el vínculo <http://indicadores.coahuila.gob.mx>. Los lugares que ocupa el estado se basan en el *ranking* con el resto de las entidades del país. *(Cuadro 1.1)*

Asimismo, realizamos la actualización de indicadores de los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) de aplicación universal, y que rigen los esfuerzos de los países por lograr un mundo sostenible hacia el 2030.

La Agenda 2030 de los ODS contiene 17 objetivos que, en el caso de las entidades federativas, contempla 58 indicadores de alcance estatal. En Coahuila son 14 indicadores posicionados en los primeros cinco lugares a nivel nacional. *(Cuadro 1.2)*

Aunado a lo anterior, dimos seguimiento a las acciones realizadas por cada una de las dependencias estatales mediante el Sistema de Seguimiento y Cumplimento del Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023.

Continuación Cuadro 1.1

Índice de Competitividad Estatal	**4.ª**
Tasa de informalidad laboral	
Porcentaje de jóvenes sin acceso a trabajos formales	
Índice de Marginación	
Porcentaje de la población con carencia por acceso a los servicios básicos en la vivienda	
Porcentaje de viviendas con agua potable	
Porcentaje de población de 5 a 11 años de edad con sobrepeso	
Ingresos totales per cápita	**5.ª**
Esfuerzo recaudatorio estatal	
Eficiencia en recaudación	
Porcentaje de percepción muy efectiva del desempeño de la policía estatal	
Población de 18 años y más con percepción de inseguridad pública en el estado	
PIB per cápita	
Porcentaje de mujeres sin acceso a trabajos formales	
Cabezas de ganado de bovino exportadas anualmente a los Estados Unidos de América	
Grado promedio de escolaridad	
Porcentaje de población analfabeta	
Museos por cada 100 mil habitantes	

Fuente: STyP. Secretaría Técnica y de Planeación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Recuperado el 31 de agosto de 2021 de: <http://indicadores.coahuila.gob.mx>.

Desde hace cuatro años nos comprometimos a mantener un diálogo productivo con los sectores empresarial, académico y social, con el propósito de incluir su perspectiva para hacer más eficiente nuestro trabajo. Es por eso que trabajamos con múltiples consejos, comités, comisiones, juntas, mesas, grupos y sistemas multidisciplinarios, enfocados cada uno en una tarea específica. Además de lo anterior, estos mecanismos también nos permiten mejorar la coordinación entre las diversas dependencias y organismos que conforman la Administración Pública Estatal, así como facilitar la implementación de políticas transversales y la consecución de objetivos. *(Cuadro 1.3)*

MANEJO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS Y PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN

Desde el inicio de la Administración impulsamos acciones que ayudan a prevenir y combatir la corrupción dentro del quehacer gubernamental. Una de las herramientas que ha dado los mejores resultados es realizar auditorías, pues además de verificar el cumplimiento de disposiciones legales y normativas, también se evalúa el control y la implementación de estas, así como la propuesta de acciones para su fortalecimiento.

Dimos cumplimiento a estas medidas pre-



| CUADRO 1.2 INDICADORES de los ODS destacados según la posición que ocupa Coahuila, 2021

INDICADOR	POSICIÓN COMPETITIVA
Tasa de incidencia asociada al paludismo (por 100 mil habitantes)	1.ª
Proporción de personas que utilizan teléfonos móviles (mujeres)	
Proporción de trabajadores por cuenta propia y los no remunerados	
Tasa de mortalidad en niños menores de 5 años por enfermedades respiratorias agudas (defunciones por cada 100 mil menores de 5 años)	2.ª
Proporción de escuelas con sanitarios independientes	
Proporción de la población urbana que habita en viviendas precarias	
Proporción de hombres, mujeres y niños de todas las edades que viven en la pobreza en todas sus dimensiones, con arreglo a las definiciones nacionales	3.ª
Proporción de partos atendidos por personal sanitario especializado	
Tasa de mortalidad en niños menores de 5 años por enfermedades diarreicas (defunciones por cada 100 mil menores de 5 años)	
Proporción de escuelas con infraestructura adaptada para discapacidad por entidad federativa y nivel educativo	
Proporción de escuelas con acceso a electricidad	4.ª
Proporción de la población que vive por debajo del umbral nacional de la pobreza, por desglose geográfico	5.ª
Proporción de la población de 5 a 17 años que realiza una ocupación infantil no permitida	
Número de defunciones por homicidio por cada 100 mil habitantes, desglosado por sexo y edad	

Fuente: STyP. Secretaría Técnica y de Planeación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Recuperado el 31 de agosto de 2021 de: <http://indicadores.coahuila.gob.mx>.

ventivas a través del Programa Anual de Trabajo de Auditoría Gubernamental para el ejercicio 2021, el cual incluyó la realización de 52 auditorías de cumplimiento, con lo que suman 151 auditorías en lo que va de nuestra Gestión.

Estamos comprometidos con la transparencia y rendición de cuentas, es por eso que la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas se ha dado a la tarea de realizar auditorías practicadas en tiempo real, es decir, en el actual ejercicio fiscal.

Durante la presente Administración nos enfocamos en las observaciones que de forma recurrente realizan tanto la Auditoría Superior de la Federación, como la Auditoría Superior del Estado de Coahuila, con lo cual logramos eficientar la gestión administrativa de las dependencias y entidades auditadas al detectar, en acciones preventivas, las posibles inconsistencias en más de 70%.

Respecto a la realización de auditorías financieras y de cumplimiento a los organismos públicos por medio de los servicios profesionales de auditoría externa, en cuatro años llevamos a cabo 995 revisiones, divididas de la siguiente manera: 52 cuentas públicas del ejercicio 2020 y 156 de ejercicios anteriores, lo cual da como resultado un total de 208; en relación con los Informes de Avance de Gestión Financiera, se presentaron 211 durante el ejercicio 2021, mientras que en los años anteriores corresponden 576, para un total de 787.

En materia de verificaciones a los estados financieros llevamos a cabo 100 revisiones en lo que va del año, más 102 ejecutadas en el ejercicio 2020, mediante el uso de más de 200 cruces para determinar que la información presentada por las entidades fuera correcta respecto al cumplimiento y razonabilidad de la Cuenta Pública 2020.

CUADRO 1.3 **CONSEJOS,** comités, comisiones, grupos de trabajo, mesas, observatorios, redes, sistemas y subcomités en funcionamiento, 2021

Consejo de Estado	Consejo Ciudadano de Cultura	Consejo Ciudadano de Políticas Públicas en Materia de Juventud	Consejo Ciudadano Estatal para el Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente de Coahuila
Consejo Coahuila Tierra de Dinosaurios	Consejo Consultivo de Desarrollo Social	Consejo Consultivo de Desarrollo Urbano de la Zona Metropolitana de Monclova, Frontera, Castaños y San Buenaventura	Consejo Consultivo de Desarrollo Urbano de la Zona Metropolitana de Piedras Negras y Nava
Consejo Consultivo de Desarrollo Urbano de la Zona Metropolitana de Saltillo, Ramos Arizpe y Arteaga	Consejo Consultivo de Vida Silvestre del Estado de Coahuila de Zaragoza	Consejo Consultivo del Centro de Convenciones de Torreón	Consejo Consultivo del Instituto Coahuilense de las Mujeres
Consejo Consultivo del Instituto de Becas y Créditos Educativos del Estado de Coahuila de Zaragoza	Consejo Consultivo del Órgano Regulador del Transporte Masivo del Estado de Coahuila	Consejo Consultivo Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano	Consejo de Desarrollo Metropolitano de la Laguna
Consejo Directivo de la Promotora para el Desarrollo Rural de Coahuila	Consejo Directivo del Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, Servicios Estatales Aeroportuarios	Consejo Estatal Ciudadano en Materia de Desaparición de Personas para el Estado de Coahuila de Zaragoza	Consejo Estatal de Áreas Naturales Protegidas y Humedales Prioritarios
Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología del Estado de Coahuila	Consejo Estatal de Competitividad	Consejo Estatal de Desarrollo Agrario	Consejo Estatal de Desarrollo Metropolitano
Consejo Estatal de Desarrollo Rural Sustentable	Consejo Estatal de la Agenda 2030	Consejo Estatal de Mejora Regulatoria	Consejo Estatal de Protección Civil
Consejo Estatal de Salud	Consejo Estatal de Salud Mental y Adicciones	Consejo Estatal de Seguridad Pública	Consejo Estatal de Turismo
Consejo Estatal del Programa Hospital Seguro	Consejo Estatal Forestal	Consejo General Ciudadano para Fomentar la Cultura Emprendedora e Impulsar a los Emprendedores	Consejo para la Garantía de los Derechos Humanos de Niños y Niñas
Consejo para la Prevención y Atención Integral del Sobrepeso y la Obesidad	Consejo Técnico de Adopciones	Consejo Técnico de Evaluación	Consejos de Desarrollo Económico en las Cinco Regiones del Estado
Consejos Distritales de Desarrollo Rural	Comité Coahuilense de Calidad y Seguimiento de Pacientes	Comité Coahuilense de Prevención y Tratamiento de Cáncer en la Infancia y la Adolescencia	Comité Coahuilense de Salud Bucal
Comité Consultivo del Consejo de Armonización Contable Coahuila	Comité de Acceso a la Justicia del Sistema Estatal de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia	Comité de Adquisiciones de la Secretaría de Finanzas	Comité de Adquisiciones, Arrendamiento y Contratación de Servicios de los Servicios de Salud de Coahuila de Zaragoza
Comité de Asuntos Jurídicos y Legislativos	Comité de Baja, Destino Final y Enajenación de Bienes Muebles de los Servicios de Salud de Coahuila de Zaragoza	Comité de Cadenas de Suministro	Comité de Colaboración Institucional
Comité de Control y Desempeño Institucional de los Servicios de Salud	Comité de Desarrollo Económico	Comité de Desarrollo Económico, Vinculación y Promoción	Comité de Desarrollo Social y Sustentable
Comité de Emprendimiento y Excelencia Operacional	Comité de Estudios Fiscales para Condonación de Multas	Comité de Gobierno Digital del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza	Comité de Innovación y Tecnología
Comité de Modernización Administrativa	Comité de Ordenamiento Ecológico Regional del Territorio de Coahuila de Zaragoza	Comité de Pacto Social y Seguridad	Comité de para la Aceptación del Pago de Contribuciones en Especie, con Bienes o Servicios
Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de Coahuila de Zaragoza	Comité de Prevención del Sistema Estatal de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia	Comité de Prevención, Estudio y Seguimiento de la Mortalidad Materna y Perinatal	Comité de Proyectos del Ejercicio 2021 de la Secretaría de Inversión Pública Productiva
Comité de Salud y Seguridad de la Secretaría de Educación	Comité de Sanidad Forestal	Comité de Seguridad en Salud	Comité del Fideicomiso del Puente Internacional Piedras Negras II
Comité del Impuesto sobre Nómina Carbonífera	Comité del Impuesto sobre Nómina Centro-Desierto	Comité del Impuesto sobre Nómina Laguna	Comité del Impuesto sobre Nómina Norte

Continúa en sig. pág.

Continuación Cuadro 1.3

Comité del Impuesto sobre Nómina Sureste	Comité Dictaminador de Cambio de Uso de Suelo en Terrenos Forestales	Comité Estatal de Búsqueda en Materia de Desaparición Forzada de Personas	Comité Estatal de Calidad en Salud
Comité Estatal de Enfermería	Comité Estatal de Evaluación de Programas Federales en el Estado de Coahuila	Comité Estatal de Sanidad Vegetal A.C.	Comité Estatal de Trasplantes
Comité Estatal de Vacunación	Comité Estatal del Higo	Comité Estatal Interinstitucional para la Formación de Recursos Humanos en Salud	Comité Estatal para la Prevención de Accidentes
Comité Estatal para la Prevención, Detección y Tratamiento de Cáncer de la Mujer	Comité Estatal para la Reducción de la Mortalidad Infantil	Comité Hospitalario de Bioética	Comisión Estatal de Consejos Ciudadanos del Programa de Desarrollo Cultural Municipal
Comisión Estatal de Desarrollo Social	Comisión Estatal de Lactancia Materna	Comisión Estatal de Protección a los Animales	Comisión Estatal para la Planeación de la Educación Superior
Comisión Estatal para la Planeación y Programación de la Educación Media Superior	Comisión Interinstitucional para el Impulso y el Desarrollo Vitivinícola del Estado de Coahuila de Zaragoza	Comisión Interinstitucional para la Prevención y Erradicación del Trabajo Infantil y la Protección de Adolescentes Trabajadores en Edad Permitida en el Estado	Comisión Interinstitucional para la Prevención, Atención y Asistencia en Materia de Trata de Personas
Comisión Intersecretarial de Cambio Climático	Comisión Intersecretarial del Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes del Estado de Coahuila	Comisión Intersecretarial para el Desarrollo Rural Sustentable del Estado de Coahuila de Zaragoza	Comisión para la Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes Migrantes y Solicitantes de Reconocimiento de la Condición de Refugiado
Comisión para Poner Fin a Toda Forma de Violencia Contra las Niñas, Niños y Adolescentes del Estado de Coahuila de Zaragoza	Comisión Permanente de Certificación y Acreditación	Comisión Permanente de Información	Comisión Permanente del Sistema Nacional de Seguridad Pública
Comisión Registradora del Registro Estatal de Agentes Inmobiliarios	Grupo Autónomo de Trabajo de Personas Defensoras de Derechos Humanos y Periodistas	Grupo Autónomo de Trabajo para Garantizar el Diálogo entre Gobierno y Familias de Personas Desaparecidas	Grupo de Trabajo con Colectivos de familias de Personas Desaparecidas
Grupo Estatal para la Prevención del Embarazo en Adolescentes	Grupo Interinstitucional para el Seguimiento de la Recomendación 10 VG/2018 de la Comisión Nacional de Derechos Humanos	Grupo Intersecretarial para la Implementación de la Estrategia Integral de Vivienda Adecuada y Urbanización Sostenible para el Estado de Coahuila	Mesa de Coordinación para la Construcción de la Paz
Mecanismo Estatal de Coordinación en Materia de Búsqueda de Personas	Mesa de Armonización Legislativa	Mesa de Armonización Legislativa en Materia de Desaparición de Personas	Mesa de Búsqueda e Investigación en Materia de Búsqueda de Personas
Mesa de Coordinación Forense	Mesa de Infraestructura Física de Educación Básica	Mesa de Medidas Cautelares de la Casa del Migrante	Mesa de Seguimiento de Acuerdos de Personas Desaparecidas
Mesa Operativa de Reactivación del Sector Educativo de la Región Carbonífera	Mesa Operativa de Reactivación del Sector Educativo de la Región Centro-Desierto	Mesa Operativa de Reactivación del Sector Educativo de la Región Laguna	Mesa Operativa de Reactivación del Sector Educativo de la Región Norte
Mesa Operativa de Reactivación del Sector Educativo de la Región Sureste	Mesa Operativa para la Reactivación Económica de la Región Carbonífera	Mesa Operativa para la Reactivación Económica de la Región Centro-Desierto	Mesa Operativa para la Reactivación Económica de la Región Laguna
Mesa Operativa para la Reactivación Económica de la Región Norte	Mesa Operativa para la Reactivación Económica de la Región Sureste	Observatorio Ciudadano en Hospitales Generales	Observatorio en las Juntas Locales de Conciliación y Arbitraje
Observatorio Infantil Pequeños Agentes por la Transparencia	Observatorio Universitario en Verificación Sanitaria	Red Interinstitucional para Erradicar y Prevenir la Violencia hacia la Mujer	Sistema Estatal de Acceso de las Mujeres a Una Vida Libre de Violencia
Sistema Estatal de Protección de Niñas, Niños y Adolescentes de Coahuila	Sistema Estatal para la Igualdad entre Mujeres y Hombres	Subcomité Técnico Regional COVID-19 Carbonífera	Subcomité Técnico Regional COVID-19 Centro-Desierto
Subcomité Técnico Regional COVID-19 Laguna	Subcomité Técnico Regional COVID-19 Norte	Subcomité Técnico Regional COVID-19 Sureste	Submesa de Visibilización en Materia de Búsqueda de Personas

Fuente: STyP. Secretaría Técnica y de Planeación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

Para el mejor desarrollo del Sistema de Control y Evaluación de la Gestión Gubernamental, así como para normar y controlar el desempeño de los organismos mediante previo análisis de los asuntos a tratar en estas reuniones, participamos como Comisarios en 140 Juntas de Órganos de Gobierno durante el presente ejercicio.

Con la finalidad de continuar con los procesos de mejora implementados gracias al control interno ejecutado por las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal, celebramos 216 sesiones de los Comités de Control y Desempeño Institucional, a través de las cuales dimos seguimiento a los planes y programas de trabajo propuestos por las mismas; de igual manera y como parte integral del plan de trabajo de los Órganos Internos de Control, bajo la directriz de prevención, ejecutamos un total de 104 auditorías.

En el periodo que informamos realizamos 95 auditorías de supervisión a obra pública ejecutada con recursos federales, lo cual nos da un total de 451 en los cuatro años de Gobierno, y supervisamos 26 obras realizadas con recursos del impuesto sobre nómina. Con esta actividad logramos que los entes ejecutores cumplan con la normatividad establecida en la adjudicación, contratación y la ejecución de la obra pública.

En el marco del Sistema Nacional Anticorrupción diseñamos y promovimos políticas integrales en materia de prevención, control y disuasión de faltas administrativas y hechos de corrupción, en especial sobre las causas que los generan.

Durante el presente año, y con el propósito de dar continuidad a las estrategias para generar una cultura de autocontrol, encaminamos nuestras acciones al mantenimiento y mejora de los Sistemas de Control Interno de 15 dependencias y 45 entidades.

Para esto, brindamos el acompañamiento y soporte necesarios a través de 2,480 horas de asesorías relacionadas con la implementación de los Sistemas de Control Interno, mediante diferentes mecanismos presenciales y virtuales, en apego a las medidas para el control de la pandemia del COVID-19; desde el inicio de la Administración suman 5,040 horas.

Llevamos a cabo un ejercicio de autoevaluación con respecto al Modelo Estatal del Marco Integrado de Control Interno, con la participación de 4,718 servidores públicos de los diferentes niveles -estratégico, directivo y operativo-; obtuvimos un resultado global de 82.7%, lo que representa una mejora de 17.7 puntos porcentuales respecto a la evaluación realizada al inicio de la Administración, lo anterior derivado de las acciones implementadas como parte de los Programas de Trabajo de Control Interno.

El orden y la estandarización son los principios base del control interno, por lo anterior, mediante el Programa Estatal de Integración de la Base Documental, implementamos estrategias para asegurar la integración, actualización y mejora de reglamentos internos, estructuras, manuales de organización y procedimientos. Además, establecimos como herramienta de seguimiento el Sistema Estatal de Administración Documental.

En este contexto, 11 dependencias y 19 entidades obtuvieron el reconocimiento por haber cumplido 100% de las estrategias establecidas y haber registrado su base documental en el Sistema Estatal de Administración Documental.

Como parte de la mejora continua promovimos el análisis de los procesos, lo que nos permitió identificar la necesidad de establecer controles para hacer más eficiente la operación de las dependencias y entidades, por lo que in-



El orden y la estandarización **son los principios base** del control interno.



crementamos el inventario de procedimientos de 2,356 a 3,764, lo que representa casi 60%.

A través de las Unidades Especializadas de Control Interno de 15 dependencias y 45 entidades, y como parte de un ejercicio de planeación estratégica y evaluación de resultados de cada institución, coordinamos la integración y seguimiento a los Mapas de Riesgo Institucionales, con una observancia mayor a 77%.

La integridad tiene como eje central la conducta ética de los servidores públicos en el desempeño de sus funciones, orientada a la satisfacción del interés público; por eso es un factor clave para elevar la calidad de la administración pública.

Para la adecuada aplicación del Programa Estatal de Integridad, a través de los Comités de Ética de 15 dependencias y 45 entidades que involucran 357 servidores públicos, dimos continuidad a las acciones encaminadas al fomento del comportamiento ético de los funcionarios, las cuales se ven reflejadas en los programas de trabajo de integridad.

Asimismo, durante el presente año renovamos 34 Comités de Ética a través de procesos de elección, de conformidad con los lineamientos establecidos para este fin.

Para fortalecer estrategias y acciones de prevención en materia de ética, en el período que se informa, diseñamos un esquema de evaluación interna con relación al cumplimiento del Código de Ética y Reglas de Integridad, en el que alcanzamos un resultado global de 85%.

Como reflejo del compromiso hacia los principios y valores de la Administración Pública Estatal, a la fecha emitimos 39 Códigos de Conducta de 15 dependencias y 24 entidades.

Estamos convencidos de que la sinergia gobierno-sociedad juega un papel muy importante en el fomento de la integridad y ética pública. Por eso, continuamos la colaboración con la Asociación Internacional de Administración

de Ciudades y Condados-México/Latinoamérica (ICMA-ML), en el proceso de implementación del Programa de Consolidación de Ética Pública.

Además, nos sumamos a su campaña denominada Sí a la Integridad, cuya intención es difundir en todas las dependencias y entidades los principios y valores éticos que rigen el comportamiento deseado de los servidores públicos.

De igual manera, Coahuila participó como expositor en el seminario virtual Diálogos por la Integridad en el Servicio Público, organizado por ICMA-ML, con el tema Buenas prácticas preventivas: identificando y atendiendo riesgos conductuales, compartiendo experiencias en la implementación del Programa de Consolidación de Ética Pública.

El Índice Ciudadano de Fortaleza Institucional para la Ética es una herramienta que mide, desde una perspectiva ciudadana, el nivel de fortaleza institucional para la ética pública existente en las entidades públicas estatales a partir de los requerimientos de la Ley General de Responsabilidades Administrativas. En este ámbito, y con el fin de replicar una buena práctica, emitimos y difundimos el Manual de Operación de los Comités de Ética en 11 dependencias y 17 entidades.

A través del Sistema Estatal de Denuncias y Sugerencias, así como por vía telefónica y por escrito, recibimos 422 quejas y denuncias, mismas a las que dimos el trámite y seguimiento correspondiente; remitimos para su debida atención las referentes a municipios, organismos autónomos, dependencias y entidades del Ejecutivo, así como otros poderes del Estado.

En lo relativo a la expedición de constancias de no inhabilitación, en apego a lo establecido en la Ley General de Responsabilidades Administrativas sobre la obligación de no seleccionar, contratar, nombrar o designar a quienes se encuentren inhabilitados para ocupar un empleo, cargo o comisión en el servicio público, en el periodo del 1.° de diciembre de 2020 al 31 de agosto de 2021, expedimos 3,781 constancias de no inhabilitación. Este trámite se realiza 100% en línea, ya que el documento se emite con firma electrónica y cuenta con un código *QR*.

En el presente año se implementó el nuevo sistema para la presentación de declaraciones patrimoniales y de intereses DeclaraNet, en cumplimiento con los lineamientos emitidos por el Sistema Nacional Anticorrupción, mediante el cual los servidores públicos de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, organismos públicos autónomos y de los municipios presentaron las declaraciones patrimoniales y de intereses, de conformidad con la normatividad aplicable. Para lograr lo anterior implementamos mecanismos de capacitación a los Órganos Internos de Control de los distintos entes públicos en el estado.

Asimismo, respecto al cumplimiento de la obligación de los servidores públicos de presentar la declaración patrimonial y de intereses, este año registramos 59,690 declaraciones patrimoniales, de las cuales 2,406 fueron por inicio de cargo, 56,934 de modificación patrimonial y 350 de conclusión. En lo que va de la presente Administración acumulamos 199,721 declaraciones.

Adicionalmente, llevamos a cabo el proceso de análisis de evolución patrimonial, verificación y análisis de las declaraciones de situación patrimonial y de intereses de los servidores públicos del Poder Ejecutivo, elegidas de manera aleatoria y correspondientes a cargos de mandos medios y superiores.

Este año, debido a la contingencia por el COVID-19, el Centro de Atención Técnica y Jurídica para Presentación de la Declaración Patrimonial se convirtió en un centro de apo-





La **transparencia** y el **acceso a la información** son fundamentales para un buen gobierno.

yo 100% en línea, y solamente atendimos de manera presencial mediante cita a 455 servidores públicos; además, continuamos con la atención a solicitudes vía telefónica y por redes sociales.

A través de las diversas áreas de investigación de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas y de los Órganos Internos de Control iniciamos 427 investigaciones por presunta responsabilidad administrativa, de las cuales se concluyeron 408; para sumar, en lo que va de la Gestión, 591 investigaciones concluidas.

En el periodo que se informa iniciamos 72 procedimientos de responsabilidad administrativa y concluimos 96 expedientes, de los que derivaron 17 sanciones firmes. En cuatro años de Gobierno suman 599 expedientes, de los cuales 565 se encuentran concluidos y 34 en trámite.

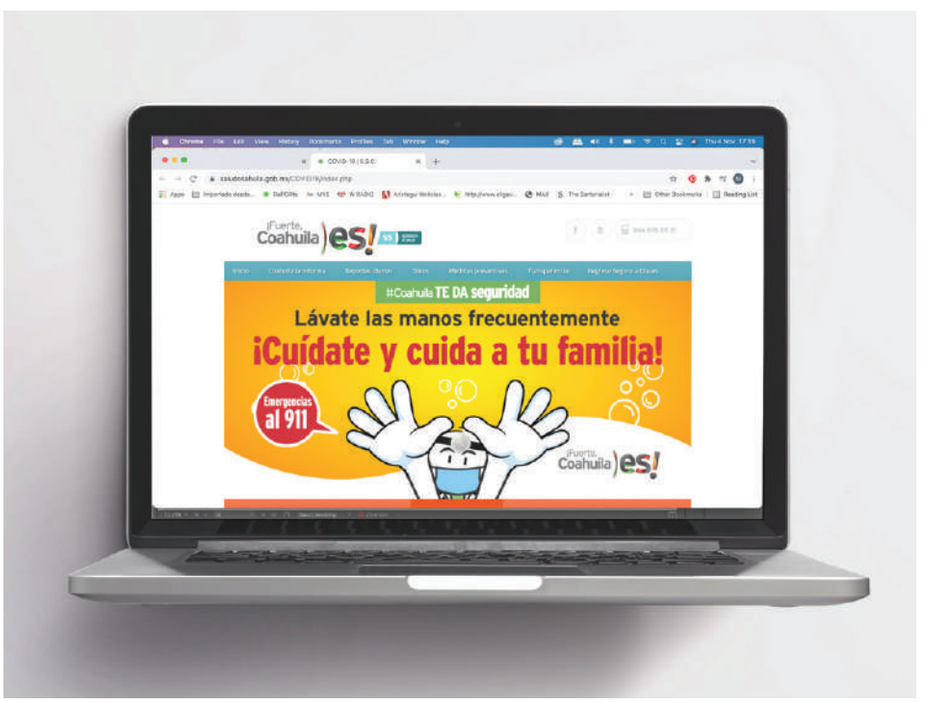
El proceso administrativo de Entrega-Recepción es de interés público, así como de cumplimiento obligatorio y formal; en este periodo participamos en 115 actos protocolarios de funcionarios que concluyeron un cargo dentro de la Administración Pública Estatal.

Parte importante para el adecuado funcionamiento de la administración pública es la transparencia y el acceso a la información. En este sentido, y para que las personas ejerzan su derecho a saber de manera fácil y sencilla, actualizamos la Plataforma Nacional de Transparencia, a través de la cual se puede solicitar información pública o sobre datos personales a cualquier sujeto obligado del país.

En la última evaluación sobre la publicación de la Información de Oficio, Coahuila obtuvo 98% de cumplimiento en lo que respecta a los 71 sujetos obligados que integran el Poder Ejecutivo de nuestra entidad.

El Sistema de Portales de Obligaciones de Transparencia permite el acceso a la información de oficio de entidades públicas federales o estatales, así como de personas físicas y morales que ejercen recursos públicos, mediante formatos abiertos y reutilizables. De acuerdo con los datos del Instituto Coahuilense de Acceso a la Información Pública, del 1.° de diciembre de 2020 al 31 de agosto de 2021, atendimos 1,438 solicitudes presentadas a los sujetos obligados antes mencionados.

Continuamos las acciones para transparentar el gasto derivado de la atención de la contingencia sanitaria. En este sentido, mantuvimos actualizado el micrositio COVID-19 <saludcoahuila.gob.mx/COVID19/index.php>, a través del cual pusimos a disposición de la comunidad información de interés sobre el tema, como el equipamiento e infraestructura de los servicios de salud, la ocupación hospitalaria, los reportes diarios y estadísticas por municipio, entre otros.



GASTO PÚBLICO RESPONSABLE

Para constatar el cumplimiento de las normas legales aplicables a las contrataciones públicas en materia de adquisiciones, servicios y obra pública, a través del Sistema Electrónico de Contrataciones Gubernamentales CompraNet verificamos 284 procedimientos convocados y nuestros observadores participaron en 275 etapas de procedimientos de contratación convocados por las dependencias y entidades estatales, con lo que suman 1,276 etapas durante cuatro años.

Con relación a los Padrones de Proveedores y Contratistas de la Administración Pública Estatal, este año emitimos en forma digital 947 Certificados de Aptitud a personas y empresas para su registro, lo que permitirá a estos licitantes participar en procedimientos de contratación. A la fecha, contamos con 1,325 proveedores y contratistas vigentes en ambos padrones.

Cabe destacar que, con el nuevo trámite electrónico, se redujo notablemente el tiempo de resolución de las solicitudes de inscripción y refrendo en los Padrones de Proveedores y Contratistas de la Administración Pública Estatal y que, además de facilitar el trámite a los usuarios, existe la ventaja de contar con expedientes electrónicos que dan cumplimiento a las normas en materia de modernización de archivos.

Adicionalmente, realizamos 11 reuniones de difusión de la plataforma electrónica de los Padrones de Proveedores y Contratistas de la Administración Pública Estatal y de capacitación en materia de contrataciones públicas, a las que asistieron, de manera presencial y virtual, afiliados a cámaras empresariales y colegios de profesionistas en diversas ciudades del estado.

Continuamos con las visitas de verificación de domicilios fiscales y sus instalaciones, tanto dentro del estado como en otras ciudades del país; realizamos 963 visitas en sitio durante el 2021, para llegar a 3,317 en nuestra Gestión. Como resultado de estas acciones de verificación, así como de la revisión de documentos fiscales digitales, sancionamos a cuatro empresas registradas en los padrones de proveedores y contratistas, para un acumulado de 29.

COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL PARA EL COMBATE A LA CORRUPCIÓN

El Gobierno estatal, de acuerdo con el Convenio de Coordinación y Colaboración celebrado con la Auditoría Superior de la Federación, continúa su función como enlace para la fiscalización de los recursos federales transferidos a la entidad por la Tesorería de la Federación.

En el año 2021 atendimos 26 revisiones establecidas en el Programa Anual de Auditoría publicado en el Diario Oficial de la Federación; así dimos puntual seguimiento a los resultados y aportamos la evidencia e información suficiente en la aplicación de los recursos observados, con lo cual logramos desvirtuar en el proceso de auditoría más de 80% de las observaciones notificadas.

A cuatro años del inicio de la Administración, a través de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas atendimos 93 auditorías practicadas al Estado y, a través de un programa de atención personalizada y de capacitación a los servidores públicos de las dependencias y entidades, logramos reducir en 75% las observaciones de la Auditoría Superior de la Federación.

En coordinación con la Secretaría de la Función Pública llevamos a cabo siete auditorías conjuntas a recursos federales ejercidos por dependencias y entidades estatales en 2021, con lo que en cuatro años suman 53 auditorías, correspondientes a 23 fondos y programas federales.

Asimismo, realizamos 12 auditorías directas a entes ejecutores estatales y municipales en la aplicación de fondos y programas federales administrados y ejercidos durante este año; así llegamos a 79 auditorías en el cuarto año de nuestra Gestión.

Dimos continuidad a las acciones realizadas en el marco de la Comisión Permanente de Contralores Estados-Federación (CPCE-F) y participamos en 11 reuniones de trabajo, donde se trataron temas relacionados con la implementación de las reformas a la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas de la Federación, el blindaje electoral y las declaraciones patrimoniales, entre otros.

De igual manera, en noviembre de 2020 se designó a Coahuila como Coordinador Nacional Suplente A de la CPCE-F, por lo cual participamos en siete reuniones regionales de trabajo, realizadas a distancia, en las que estuvieron los coordinadores de las diferentes regiones del país; ahí se trataron, entre otros, asuntos referentes a los avances en el Plan de Trabajo 2021 de la Comisión y al informe de ingresos y egresos de esta.

Para cumplir con el programa de trabajo de la CPCE-F fuimos sede el 27 y 28 de octubre de la Segunda Asamblea Ordinaria de la Región Noreste donde se dieron cita los contralores de Coahuila, Durango, Nuevo León, Tamaulipas y San Luis Potosí, así como funcionarios de la Secretaría de la Función Pública del Gobierno federal; durante esta asamblea dimos seguimiento al cumplimiento del Plan Anual de Trabajo 2021 y continuamos con la coordinación de acciones preventivas en el ejercicio del recurso público a nivel regional, entre otros aspectos.

Adicionalmente, para cumplir con los acuerdos generados en el contexto del Plan Anual de Trabajo 2021 continuamos con la difusión e impartición del curso en línea Planeación y Ejecución de Auditorías a Fondos y Programas Federalizados, en su segunda generación, con el cual capacitamos a distancia a servidores públicos de los tres órdenes de gobierno de las entidades integrantes de la Comisión y a la sociedad civil, a través de nuestra plataforma E-learning SEFIRC Coahuila <https://elearning.sefircoahuila.com.mx/>. En este curso participaron 2,398 personas de todo el país, 97 de ellas originarias de Coahuila.

Participamos en el Foro Binacional de Contralores y Auditores de México y Estados Unidos, organizado por la Asociación Nacional de Auditores, Contralores y Tesoreros del Estado (por sus siglas en inglés NASACT) y por la CPCE-F. Como parte de la delegación mexicana se contó con representantes de Coahuila, Ciudad de México y Yucatán, quienes expusieron el tema relacionado con la realización de auditorías en tiempo real que se ejecuta en las dependencias del estado y se especificaron ejemplos, ventajas y resultados.

De igual manera, como parte de las actividades desarrolladas dentro de la CPCE-F asistimos a la Conferencia Anual 2021 de la NASACT, con la finalidad de intercambiar mejores prácticas y experiencias exitosas en los rubros de rendición de cuentas, administración pública, manejo de recursos y fiscalización.

En el ámbito de la Comisión Permanente de Contralores Estado-Municipios llevamos a cabo cinco reuniones regionales de capacitación,



presenciales y a distancia, en las que se dieron cita servidores públicos de los 38 municipios. En estas reuniones impartimos temas relacionados con los procedimientos de auditorías a recursos públicos, la normatividad en contrataciones públicas, contraloría social y vigilancia ciudadana, la plataforma E-learnig y el Registro de Trámites y Servicios (RETYS), el informe de quejas y denuncias por competencia regional y el informe de declaraciones patrimoniales.

En el mismo marco, y debido a que este año es el último de las actuales administraciones municipales, capacitamos tanto a los funcionarios salientes como a los entrantes, con el fin de hacer más eficiente el proceso de Entrega-Recepción, mediante el Sistema Estatal de Entrega-Recepción Municipal (SIERE). Realizamos cinco talleres de capacitación en los que participaron 420 funcionarios.

De igual manera, realizamos visitas a los 37 municipios que utilizan el SIERE, con el objetivo de apoyarlos y asesorarlos rumbo al proceso que se aproxima. Como parte de esta actividad brindamos capacitación a los servidores públicos en el uso del sistema y sobre la normatividad aplicable.

El Gobierno Abierto es un modelo de gestión que permite conectar los principios de transparencia y la participación ciudadana, en un ambiente de rendición de cuentas e innovación social para convertirlos en políticas públicas que promuevan el diálogo, la colaboración y la cocreación entre autoridades y ciudadanos para la atención de los principales asuntos públicos.

Este programa se trabaja a través de un Secretariado Técnico de Gobierno Abierto, integrado por la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas, que funge como el enlace de la Administración Pública Estatal, por el Instituto Coahuilense de Acceso a la Información Pública y por organizaciones de la sociedad civil de las cinco regiones del estado.

Como parte de las acciones derivadas de este programa se consolidó el compromiso adquirido con la Región Norte-Cinco Manantiales a través de los mecanismos de consulta con la sociedad civil, respecto a la implementación de tres observatorios ciudadanos en tres hospitales generales de la región, con la intención de mejorar los servicios.

Asimismo, para dar cumplimiento al compromiso adquirido con la Región Carbonífera, a través del Sistema Digital de Información en Obra Pública, Calidad y Cantidad en Agua Potable, Agua Residual, Drenaje y Alcantarillado se cuenta ya con información permanente y actualizada en materia de infraestructura hidráulica y agua potable en zonas rurales relacionada con las regiones Carbonífera y Sureste, la cual se publica en el micrositio <http://www.icai.org.mx/gobierno-abierto/sdioparc> para consulta de la comunidad.

El 25 de febrero instalamos la Comisión Interinstitucional para el Blindaje del Proceso Electoral 2021, conformada por representantes de los poderes Legislativo y Ejecutivo, cuyo propósito fue vigilar la correcta aplicación y manejo de los programas sociales durante el proceso electoral que se desarrolló en el estado; en este contexto celebramos 13 reuniones, en las que participaron los alcaldes, así como representantes del Instituto Nacional Electoral, el Instituto Electoral de Coahuila y la Fiscalía Especializada para la Atención de Delitos Electorales en el Estado de Coahuila.

Para dar cumplimiento al programa de trabajo de Contraloría Social con Enfoque de Blindaje Electoral en Programas Sociales se instalaron 281 Comités Internos para el proceso





electoral, con quienes realizamos ocho reuniones, a distancia, mediante las cuales capacitamos a los 1,070 integrantes de dichos comités, conformados por 789 ciudadanos con la figura de Testigos Sociales y 281 servidores públicos que fungieron como enlaces; a ellos les dimos a conocer el Protocolo de Actuación en Blindaje Electoral y les entregamos *kits* con material de apoyo. En este marco blindamos 834 inmuebles y 386 áreas de estacionamiento, que a su vez resguardaron 3,513 vehículos oficiales para evitar su uso durante la jornada electoral. También aplicamos la cédula de verificación a 222 programas sociales municipales y estatales.

Estuvimos en contacto con siete mil servidores públicos a través de los enlaces de blindaje electoral estatales y municipales, para proporcionarles información al respecto y capacitamos, de manera virtual y presencial, a 61,644 funcionarios estatales y municipales, a través de 38 reuniones realizadas en coordinación con la Fiscalía Especializada para la Atención de Delitos Electorales de Coahuila, la Consejería Jurídica del Estado y la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas, así como de 53 reuniones con personal de la Red Estatal de Instructores.

En el proyecto Vigilancia ciudadana en el uso de recursos públicos frente a el proceso electoral 2021 y la contingencia sanitaria del COVID-19, implementado por GESOC, Agencia para el Desarrollo, A.C. para reducir los riesgos de corrupción presentes en programas sociales, locales o federales, en términos de opacidad y potencial uso discrecional durante el proceso electoral 2021, se analizaron 22 programas sociales de 11 entidades federativas.

En el caso de Coahuila se evaluaron tres programas, dos estatales y uno municipal. Los de ejecución estatal fueron el Programa de Apoyo a Familias Coahuilenses y Pa´que te Quedes en Casa, operados a través de la Secretaría de Inclusión y Desarrollo Social y la Secretaría del Trabajo, respectivamente.

Este análisis se realizó con base en la Herramienta de Identificación de Riesgos de Corrupción en Programas Sociales, diseñada en el marco del Cuarto Plan de Acción Nacional 2019-2021 de la Alianza para el Gobierno Abierto, organismo conformado por instituciones públicas de nivel federal y organismos de la sociedad civil.

Con esta herramienta se analizan las dimensiones de Presupuesto, Operación, Padrón de Beneficiarios, Transparencia y Participación Ciudadana, Fiscalización y Evaluación de cada programa social.

El análisis del Programa de Apoyo a Familias Coahuilenses estuvo a cargo de la organización denominada Participación Ciudadana 29, mientras que el programa Pa´que te Quedes en Casa fue analizado por alumnos del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, con el apoyo de la Iniciativa de Transparencia y Anticorrupción de esa institución educativa. En ambos casos surgió, entre otras, la recomendación de colocar en un sitio de internet la información completa relativa a cada programa; por lo anterior estamos en el proceso de preparación de los micrositios para divulgar los datos.

Por otra parte, con la Estrategia de Fortalecimiento de las Capacidades de Prevención del Combate a la Corrupción en México, coordinada por la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo, se procura asistencia y acompañamiento al Gobierno de México en estos temas. En este contexto, durante el periodo que se informa realizamos actividades encaminadas a la prevención de riesgos de conflicto

de interés en las contrataciones públicas y a la ciudadanización del combate a la corrupción e impunidad.

Con el propósito de fortalecer el combate a la corrupción se suscribieron diversos instrumentos jurídicos con entes públicos, con los cuales se busca determinar las bases y los mecanismos de cooperación que permitan garantizar el óptimo, oportuno y eficaz intercambio de información y desarrollar estrategias de trabajo en conjunto para coadyuvar sobre este tema.

ESTRUCTURA DEL GASTO PÚBLICO E INGRESOS GUBERNAMENTALES

Como desde el inicio de nuestra Administración, nos enfocamos en mejorar las finanzas públicas para favorecer el cumplimiento de los objetivos establecidos en los cuatro Ejes Rectores del Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023, así como en los programas Sectoriales y Especiales. De manera particular, durante el cuarto año de gestión consolidamos las estrategias encaminadas a la modernización administrativa, la eficiencia recaudatoria, el buen ejercicio del gasto; la transparencia y la rendición de cuentas.

En Coahuila, a lo largo de este ejercicio, destinamos los recursos suficientes para sortear tanto la crisis de salud como la crisis económica. El adecuado manejo y la disciplina financiera con la que ejercimos los recursos durante este periodo nos permitió hacer más con menos, sin comprometer los recursos de ejercicios futuros y atendiendo las necesidades de la ciudadanía en materia de salud pública, apoyos sociales y reactivación económica. Lo anterior permitió cerrar el ejercicio 2020 y los primeros dos trimestres del ejercicio 2021 con un balance presupuestario positivo, es decir, los egresos fueron menores que los ingresos y recursos remanentes del Estado [1].

Las finanzas públicas de nuestro estado siguen fuertes y sólidas, pese a las adversidades que enfrentamos en el tercer y cuarto año de Gobierno. El horizonte para el resto del sexenio es alentador debido a que la cobertura de la vacunación contra el COVID-19 es cada vez más amplia en México y el mundo.

ENTORNO ECONÓMICO

En Coahuila, ante la pandemia de COVID-19, en marzo de 2020 emitimos un decreto para la atención de la contingencia sanitaria en el estado, que contempló la suspensión temporal de diversas actividades económicas, educativas y sociales, en salvaguarda del derecho individual a la salud, el trabajo y la seguridad de la ciudadanía.

La incertidumbre económica por la afectación de actividades especializadas, como las de las industrias manufacturera, automotriz y electrónica, sumada a la pérdida de empleos y a la consiguiente disminución del poder adquisitivo, generó un fuerte impacto negativo en los 38 municipios; para los meses de marzo, abril y mayo se estimaron pérdidas económicas equivalentes a 5.2% del producto interno bruto (PIB) de la entidad.

El Gobierno federal dejó a las entidades la planeación de las estrategias para hacer frente al coronavirus y lograr la recuperación económica. Por eso, en mayo de 2020, la primera industria en reiniciar operaciones fue la automotriz, tras su clasificación como actividad esencial; siguieron la manufacturera, la construcción y la minería. Para seguir promoviendo a Coahuila como destino de inversión, realiza-

Nos enfocamos en **mejorar las finanzas públicas** para favorecer el cumplimento de nuestro Plan Estatal de Desarrollo.

[1] SEFIN. Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021. Obtenida de: <https:www.sefincoahuila.gob.mx/contenido/index.php#contenido>.



mos labores de promoción internacional de manera virtual, mientras que al interior del estado apoyamos a los emprendedores coahuilenses, así como a las pequeñas y medianas empresas.

Pese a la contingencia sanitaria aún persistente, Coahuila es la séptima economía a nivel nacional, con una aportación de 3.7% del PIB nacional. Nuestra tasa de crecimiento anual es de 2.1% y nos ubicamos en primer lugar en la fabricación de equipo de transporte; este sector se continúa fortaleciendo con la llegada de nuevas inversiones del clúster automotriz.

Mantenemos el liderazgo en las exportaciones, pues 12.3% del total del país se origina aquí, según cifras del INEGI del 30 de junio de 2021; esto nos posiciona en el segundo lugar nacional.

La ubicación geográfica estratégica de nuestro estado, la calidad de su mano de obra, la seguridad y el nivel escolar de los trabajadores son, entre otros, los principales atractivos para nuevos inversionistas y para los ya establecidos. Estas fortalezas nos permiten impulsar el desarrollo de las regiones del estado: Carbonífera, Centro-Desierto, Laguna, Norte-Cinco Manantiales y Sureste.

Para continuar el desarrollo de la entidad fortalecimos su actividad económica, realizamos obras que agilizan el tráfico vehicular y amplían las vías de comunicación. En materia de seguridad, trabajamos de manera coordinada con el Ejército Mexicano y la Guardia Nacional, así como las corporaciones municipales, para mantener índices delictivos muy bajos que den certeza a los inversionistas.

También impulsamos el consumo interno regional, privilegiamos la proveeduría local en las compras del sector público, apoyamos al sector turístico y difundimos los atractivos de nuestros Pueblos Mágicos.

Como resultado de nuestros esfuerzos de

[2] SHCP. Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Criterios Generales de Política Económica (CGPE) para el ejercicio fiscal 2022, México, 8 de septiembre de 2021. Recuperado el 13 de septiembre de 2021: <https://www.finanzaspublicas.hacienda.gob.mx/work/models/Finanzas_Publicas/docs/paquete_economico/cgpe/cgpe_2022.pdf>

promoción y de las fortalezas que nos distinguen, desde el inicio de nuestra Administración concretamos 150 proyectos de inversión, por un monto de 8,438 millones de dólares, con el compromiso de generar más de 67 mil empleos. Estas inversiones fortalecen, principalmente, a los sectores automotriz, metalmecánico, manufacturero, aeroespacial, agroindustrial, energético y minero.

Este año, continuamos con la reactivación económica, de forma consciente y responsable, tomando en consideración los indicadores en materia de salud prevalecientes. De esta forma, mantuvimos las medidas preventivas para evitar la propagación de la epidemia y tomamos decisiones firmes para lograr una reapertura económica gradual, estable y segura.

Según datos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)[2], con la aplicación de las vacunas contra el COVID-19 se espera bajar las tasas de contagio y mortalidad, y se mantiene la expectativa de la reactivación económica.

Para 2021, el Fondo Monetario Internacional (FMI) estima que la economía global crecerá 6.0%, y que habrá un incremento del comercio global de 9.7%, que considera un crecimiento incluso mayor para las economías emergentes y en desarrollo de 11.1%. Al cierre de año, se prevé que el PIB mundial alcanzará su nivel prepandemia.

Entre sectores, la recuperación ha sido desigual, mientras la producción manufacturera y el comercio internacional mostraron señales de recuperación evidentes desde la segunda mitad de 2020, la recuperación del sector servicios ha sido lenta, debido a la característica de sus actividades que requieren del contacto físico, por ejemplo, el alojamiento, la preparación de alimentos y el transporte de pasajeros; aun así, se proyecta una tendencia al alza.



La Economía Mexicana enfrentó la pandemia en 2020 con una severa afectación del sector externo debido al colapso del comercio internacional, una menor demanda de insumos industriales y bienes manufacturados, así como de otros bienes y servicios de exportación. Adicionalmente, el aumento en la percepción de riesgo a nivel internacional afectó la cuenta financiera de la balanza de pagos, con una considerable salida de capitales.

Al interior del país, las mayores restricciones ocurrieron el año pasado, durante el bimestre abril-mayo. Posteriormente, con la puesta en marcha del Semáforo de Riesgo Epidémico a nivel estatal, se inició un proceso de reapertura. Primero se reclasificaron las actividades esenciales, como la producción, transporte, minería no petrolera y la construcción, que representan aproximadamente 14% del valor de la producción total y emplean alrededor de 27% de los trabajadores. Después, cuando en junio cambió el semáforo de rojo a naranja en 17 entidades del país, se permitió el aumento de la movilidad de la población y, con esto, de la actividad económica que había estado estancada. Si se comparan los datos del desempeño de los sectores económicos durante el tercer y cuarto

trimestre del año, respecto al periodo previo, el resultado muestra niveles cercanos a los de la prepandemia.

En los Criterios Generales de Política Económica 2022, la SHCP señala en el marco macroeconómico una tasa puntual de crecimiento del PIB en 2021 de 6.3%, una inflación promedio de 5.7%, un tipo de cambio promedio de 20.1 pesos por dólar, un precio del petróleo promedio de 60.6 dólares por barril y una plataforma de producción de 1,753 millones de barriles diarios.

Se prevén ingresos tributarios mayores en 42.1 mil millones de pesos respecto a lo aprobado en la Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio 2021, lo que representa un incremento de 13.7% respecto al PIB, esto debido al crecimiento de la base tributaria y a mejores perspectivas económicas.

La Encuesta sobre las Expectativas de los Especialistas en Economía del Sector Privado correspondiente al mes de agosto de 2021, que publica el Banco de México (Banxico), proyecta un crecimiento del PIB de 6.18% para el cierre de este año, una inflación general de 6.05%, un tipo de cambio de 20.36 pesos por dólar. La percepción que se tiene para los próximos seis meses es que el clima de negocios permanezca igualmente positivo.

En otras proyecciones, la SHCP mantiene su expectativa de crecimiento del PIB en 6.3% coincidente con el FMI; el Banco Mundial y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) se mantienen cautelosos con una proyección de 5.0%[3]. Contrasta la estimación de la SHCP de la inflación al cierre de 2021, que la sostiene en 5.7%, igual que Banxico al cuarto trimestre, lo cual pondría en riesgo la estabilidad de precios en el país. Finalmente, el FMI señala que la economía de Estados Unidos crecerá este año 7.0% y podrá continuar a un ritmo acelerado de 4.9% hacia 2022, situación que favorecerá a sus socios comerciales, como México y Canadá.

La SHCP, en su resumen de indicadores económicos en materia de producción, muestra que el Indicador Global de la Actividad Económica al mes de junio de 2021 reportó un incremento de 7.3% anual acumulado, mientras que en la variación mensual disminuyó 0.9%; en el mes de julio, la Actividad Industrial presentó un 10.0% de incremento acumulado anual, la industria manufacturera creció 13.8% y la construcción 10.2%, mientras que la variación mensual creció 1.1% [4].

Respecto al consumo privado interno, al mes de junio el acumulado anual fue de 7.9%, mientras que el mensual fue de -0.8%; el indicador de ventas de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales de agosto de 2021 mostró un crecimiento anual nominal de 6.4% en tiendas totales, resultado influido por una base de comparación baja en 2020, cuando las tiendas departamentales y especializadas estuvieron cerradas.

Respecto a la inversión extranjera directa, la caída anual acumulada fue de 23.2% en el segundo trimestre de 2021; no obstante, el dato es positivo en comparación con el primer semestre 2020 (2.6%).

En la actividad automotriz, hasta agosto de 2021 se registró un incremento de 16.8% en las ventas internas preliminares. Mientras que la producción se elevó 13.27% y las exportaciones 15.08%; destacan los vehículos ligeros.

Con relación al empleo formal, el IMSS reportó un incremento mensual de 0.6%, el estimado anual de 4.2% y el acumulado del periodo enero a agosto de 3.3%, con la creación de 647,091 empleos; la tasa de informalidad laboral, medida como porcentaje de la población ocupada, también creció 1.4 puntos porcentuales.

[3] SHCP. Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Perspectivas Económicas Estimaciones Macroeconómicas para México. Recuperado el 8 de septiembre de 2021: <https://www.gob.mx/shcp/gacetaeconomica?tab=Perspectivas%20econ%C3%B3micas>.

[4] SHCP. Resumen de los principales indicadores económicos. Recuperado el 13 de septiembre de 2021: <https://www.gob.mx/shcp/gacetaeconomica/articulos/resumen-de-los-principales-indicadores-economicos-271038>.

INGRESOS GUBERNAMENTALES

Para el ejercicio fiscal 2021, en la Ley de Ingresos para el Estado de Coahuila de Zaragoza se autorizó un presupuesto de ingresos anual de 52,676 millones de pesos, el cual fue publicado en el *Periódico Oficial del Gobierno del Estado* con fecha 23 de diciembre de 2020. El cierre de ingresos totales al mes de noviembre del año en curso, estimamos que podría llegar a ser de 54,070 millones de pesos, que representa 3% por encima de los recursos proyectados para el Gobierno del Estado. *(Gráfica 1.1)*

Después de un largo periodo de confinamiento y recesión financiera en el país y a nivel global, a finales del ejercicio fiscal 2020 se inició con el programa de vacunación para contrarrestar la propagación del COVID-19 en México; pronto se reactivaron las entidades federativas para mejorar las cadenas de producción y fortalecer una mayor movilidad en la población, propiciando una mejoría económica.

En Coahuila, priorizamos las medidas de higiene, difusión oficial y la atención de los protocolos para la salvaguarda de la salud; gradualmente, se reinició la actividad económica en las regiones del estado, con la debida cautela porque el coronavirus continúa. Paralelamente, el ciclo recaudatorio se activó y las finanzas públicas se fortalecieron, lo que a su vez favoreció un mejor desempeño de la administración pública.

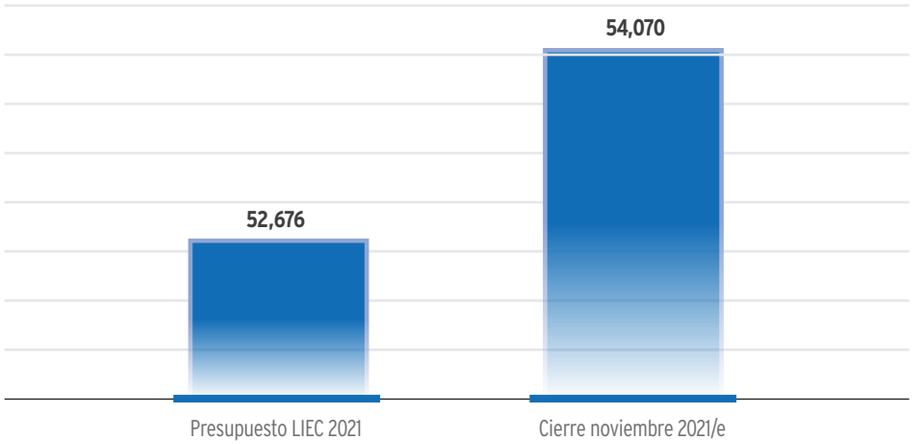
Para el periodo de diciembre de 2020 a noviembre de 2021, de los 54,070 millones de pesos que esperamos recibir, estimamos ingresos propios por 30,332 millones de pesos, que representan 56% del presupuesto. El avance en la recaudación al mes de agosto fue de 23,413 millones de pesos, 80% de lo presupuestado.

Las participaciones federales que corresponden al estado para el ejercicio fiscal 2021 se presupuestaron en 20,965 millones de pesos; prevemos que, de diciembre de 2020 a noviembre de 2021, ascenderán a 20,192 millones de pesos; hasta el mes de agosto recibimos 15,481 millones de pesos, equivalentes a 74% del total presupuestado.

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público reiteró que la tendencia de la recaudación federal participable es positiva, en el mes de julio tuvo un crecimiento de apenas 0.8%, en tanto en el periodo de enero a julio de 2021 los fondos referenciados tuvieron un decremento de 1.7% a nivel nacional, respecto de las cifras programadas en el Acuerdo de distribución y calendarización de los recursos correspondientes a los Ramos Generales 28 y 33 [5].

Aun y cuando el ejercicio 2020 fue un año de crisis económica y sanitaria, Coahuila mantuvo su eficiencia y esfuerzo recaudatorio y se ubicó en el 14.° lugar del ranking de las entidades federativas, con 7,610.8 millones de pesos

GRÁFICA 1.1 **COMPARATIVO** de ingresos 2021 (millones de pesos)



Fuente: SEFIN. Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de Coahuila, Ley de Ingresos para el Estado de Coahuila de Zaragoza (2021). Recuperado el 5 de julio de 2021 de: <https://www.sefincoahuila.gob.mx/contenido/docs/leyingresos/ley%20de%20ingresos%202021.pdf>. /e Estimación propia, Administración Fiscal General, agosto de 2021.

[5] Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Acuerdo por el que se da a conocer a los gobiernos de las entidades federativas la distribución y calendarización para la ministración durante el Ejercicio Fiscal 2021, de los recursos correspondientes a los Ramos Generales 28 Participaciones a Entidades Federativas y Municipios, y 33 Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios. Recuperado el 11 de mayo de 2021, Diario Oficial de la Federación: <https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5608315&fecha=21/12/2020>.





de ingresos locales, que incluyen los impuestos estatales y derechos por la prestación de servicios que ofrecen sus dependencias, así como la participación de los 38 municipios en la recaudación del impuesto predial y los derechos por suministro de agua; la media nacional (excluyendo las cifras de la Ciudad de México) fue de 7,457.5 millones de pesos.

Lo anterior nos permitió continuar con un coeficiente de participaciones estable para el segundo semestre del ejercicio 2021 y el primer semestre de 2022; así, podemos acceder a mayores recursos provenientes de los fondos federales y mitigar la baja de la recaudación federal participable en caso de un rebrote del COVID-19.

Como integrantes de la Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal (SNCF), en 2020 estuvimos atentos a las acciones por parte de la SHCP para contrarrestar la baja de las participaciones federales, principalmente en los fondos referenciados a la recaudación federal participable (RFP). Es decir, el Fondo General de Participaciones (FGP), que representa más de 70% de los recursos transferidos a los estados; el Fondo de Fomento Municipal (FFM), 100% participable a los municipios, y el Fondo de Fiscalización y Recaudación (FOFIR) de las entidades federativas.

En junio del año anterior se acordó potenciar el Fondo de Estabilización de los Ingresos de la Entidades Federativas (FEIEF), para lo cual se realizaron reformas al Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y a las Reglas de Operación del FEIEF, para que pudiéramos tener acceso al 100% de estos recursos mensualmente, en lugar de 75% en periodos trimestrales. Esta bolsa de recursos se utilizó, en gran parte, para subsanar la falta de los ingresos programados a los estados y se desconoce si existe por parte de la Federación alguna estrategia para 2021, en caso de que se agote esta fuente de recursos; se apuesta a la certeza de la reactivación económica en México.

De aportaciones del Ramo 33, de un presupuesto de 17,370 millones de pesos, el avance al mes de agosto fue de 13,858 millones de pesos, equivalentes a 76% de la meta establecida para noviembre de 18,201 millones de pesos. En materia de Convenios, de 5,347 millones de pesos presupuestados, al mes de agosto recibimos 4,199 millones de pesos, correspondientes a 76% de la meta a noviembre, fijada en 5,536 millones de pesos.

Con relación a los ingresos propios estatales presupuestados en 7,627 millones de pesos, hasta agosto de 2021 obtuvimos 6,249 millones de pesos, equivalentes a 77% de la meta establecida para noviembre de 8,303 millones de pesos por concepto de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribucio-





nes de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos e ingresos por ventas de bienes y servicios estatales.

De las contribuciones estatales de mayor relevancia destaca el impuesto sobre nóminas que, para el periodo de referencia, estimamos cerrar en 2,840 millones de pesos, 7% arriba de los 2,648 millones de pesos presupuestados; al mes de agosto recaudamos 2,045 millones de pesos, 77% respecto a la meta anual.

En derechos de control vehicular prevemos cerrar en 1,879 millones de pesos, 8% arriba de lo presupuestado de 1,737 millones de pesos; al mes de agosto registramos 1,644 millones de pesos, 95% de la meta establecida. En derechos de registro público de la propiedad y del comercio, el estimado al cierre es de 1,557 millones de pesos, 27% mayor a la meta de 1,222.6 millones de pesos, el avance respecto al presupuesto es de 1,220 millones de pesos, 99% al mes de agosto.

Conocedores de las circunstancias por las que atraviesa la ciudadanía coahuilense, continuamos apoyando a la economía familiar para el cumplimiento de las obligaciones fiscales, mediante el otorgamiento de estímulos en las principales contribuciones estatales. Al final del periodo estimamos que ascenderán a 2,424 millones de pesos; hasta agosto brindamos 2,027 millones de pesos en estímulos, equivalentes a 84% de lo proyectado. Destacamos el beneficio que otorgamos al mes de agosto de 632 millones de pesos por derechos de control vehicular y de 137 millones de pesos de impuesto sobre nóminas.

En el segundo año de nuestra participación como Coordinadores en la Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales del SNCF; así como en la representación del Grupo de Zona 2, integrado por los estados de Chihuahua, Durango y Zacatecas, nos mantuvimos firmes en las decisiones conjuntas y contamos con el respaldo de los estados e instancias federales para enfrentar la recesión económica que inició al cierre de 2019, así como a los retos y adversidades que persistieron durante la pandemia de COVID-19.

En abril, Coahuila fue sede de la reunión de la Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales, en su modalidad ampliada, que contó con la participación de 29 entidades federativas representadas por sus titulares hacendarios.

Como parte del Comité de Vigilancia del Sistema de Participaciones en Ingresos Federales del SNCF, durante los meses de mayo y junio participamos en el procedimiento para la validación de los componentes que intervienen en la determinación de los coeficientes de distribución de los fondos participables.

Acciones en materia de eficiencia recaudatoria

En este cuarto año de Gestión, considerando que la actividad económica del estado sigue disminuida a causa de la contingencia sanitaria provocada por el COVID-19, reforzamos las estrategias de recaudación para el cumplimiento del programa presupuestal de ingresos 2021.

Entre diciembre de 2020 y agosto de este año, el padrón de contribuyentes se incrementó en 3.1%, lo que equivale a contar con 30,650 nuevos registros. *(Cuadro 1.4)*

Continuamos apoyando a la economía de los coahuilenses mediante el otorgamiento de estímulos fiscales a los contribuyentes, a efecto de incentivar así el pronto pago y de coadyuvar en el cumplimiento de las obligaciones fiscales dada la situación de vulnerabilidad económica que prevalece por la contingencia sanitaria causada por el COVID-19.

A este respecto, propiciamos el pago oportuno de contribuciones vehiculares de 2021 con la realización del sorteo A los Cumplidos, Coahuila Sí los Premia, mediante el cual repartimos 57 premios con valor de ocho millones de pesos. Los premios consistieron en dos casas

CUADRO 1.4 **INCREMENTO** en el padrón de contribuyentes

CONTRIBUCIÓN	DICIEMBRE 2020	AGOSTO 2021	VARIACIÓN PORCENTUAL
Licencias de establecimientos que expidan bebidas alcohólicas	8,948	8,801	-1.6%
Sobre hospedaje	401	406	1.2%
Sobre nóminas	30,918	34,362	11.1%
Sobre automóviles nuevos (agencias de vehículos)	87	88	1.1%
Control vehicular	930,864	958,211	2.9%
TOTAL	**971,218**	**1,001,868**	**3.1%**

Fuente: SEFIN. Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, Administración Fiscal General, agosto de 2021.

habitación en las ciudades de Saltillo y Torreón, 15 automóviles Fiat Mobi Like modelo 2021 y 40 premios de 50 mil pesos.

Para contar con un padrón vehicular confiable, que dé seguridad jurídica del patrimonio de los contribuyentes y certidumbre a la población en general respecto a los vehículos que circulan en el estado, mantuvimos vigentes los programas de beneficios fiscales Ponlo a Tu Nombre, que recaudó 235.7 millones de pesos en la celebración de 51,179 trámites de pago, y Tráelo a Coahuila, con una recaudación de 143.3 millones de pesos en la realización de 18,690 trámites de pago.

En este año, el programa Acércate 2021, dirigido a contribuyentes con adeudos de control vehicular de hasta cinco ejercicios, recaudó 5.1 millones de pesos en la realización de 721 trámites de pago. Además, mediante el programa de Pago por Nómina, dirigido a entes públicos y privados para facilitar el pago de contribuciones vehiculares a cargo de sus trabajadores, recaudó 44 millones de pesos en la realización de 19,085 trámites.

Asimismo, mediante convenios previamente celebrados con agencias de vehículos para el cobro de contribuciones vehiculares en sus establecimientos por la venta de unidades nuevas, obtuvimos una recaudación de 18.2 millones de pesos en la realización de 6,075 trámites de pago.

En diciembre de 2020 autorizamos el prepago de los derechos de control vehicular para el ejercicio 2021, pues de esta forma los coahuilenses podrían cumplir en forma anticipada y con mayor facilidad con sus obligaciones relativas al pago de contribuciones. Como resultado de este programa, 132,261 vehículos se pusieron al corriente de sus obligaciones vehiculares de 2021, pero con las tarifas de 2020. La recaudación adicional por este rubro ascendió a 227.3 millones de pesos.

CUADRO 1.5 DESCUENTOS y estímulos fiscales brindados de diciembre de 2020 a agosto de 2021

CONTRIBUCIÓN	VALOR DEL DESCUENTO O ESTÍMULO (MILLONES DE PESOS)
Sobre nóminas	136.8
Sobre tenencia o uso vehicular	5.8
Sobre enajenación de vehículos motor	62.8
Fomento a la educación y a la seguridad pública	271.9
Control vehicular	605.2
Registro público de la propiedad	753.5
Licencias y permisos para manejar	15.9
Registro civil	13.4
Resto de las contribuciones	127.3
TOTAL	**1,992.6**

Fuente: SEFIN. Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, Administración Fiscal General, agosto de 2021.

En general, los descuentos y estímulos fiscales otorgados como apoyo a los coahuilenses para el periodo que va de diciembre de 2020 a agosto de 2021 ascendieron a 1,992.6 millones de pesos. *(Cuadro 1.5)*

Con el objetivo de incrementar la recaudación y contribuir a la simplificación administrativa, realizamos reformas a la Ley de Hacienda para el Estado de Coahuila en materia del impuesto sobre nóminas para otorgar estímulos fiscales a quienes realizan declaración fuera del plazo; y en el caso de derechos de registro público se estableció una tarifa única por derecho de inscripción de bienes inmuebles.

Durante el ejercicio fiscal 2021, incrementamos considerablemente la recaudación de créditos fiscales, pues pasó de 187 millones de pesos recuperados en el ejercicio fiscal 2020, a más de 256 millones de pesos durante este ejercicio, lo que representa 37% más.

Dentro del marco del Convenio de Colaboración con Entidades Federativas en Materia Fiscal Federal, celebrado entre el Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, generamos incentivos fiscales para el estado, a razón de 550 millones



de pesos, derivados del cobro de créditos fiscales federales; asimismo, el Programa de Vigilancia Plus, signado con el Servicio de Administración Tributaria, ha redituado en incentivos para la entidad por 30 millones de pesos.

Asistencia fiscal

Para facilitar al contribuyente la presentación de trámites y el pago de contribuciones, contamos con 19 administraciones locales de recaudación distribuidas estratégicamente en todo el estado, que dan servicio a los 38 municipios. Con el apoyo de diferentes instituciones financieras y establecimientos comerciales pudimos ofrecer a los contribuyentes diversas plataformas y medios electrónicos para el cumplimiento de sus obligaciones de pago.

En el periodo que va de diciembre de 2020 a septiembre de 2021, registramos más de dos millones de trámites de contribuyentes en todas las plataformas. *(Cuadro 1.6)*

CUADRO 1.6 **CANTIDAD** de unidades existentes y de trámites realizados por tipo de plataforma

PLATAFORMA	UNIDADES	TRÁMITES	PROPORCIÓN DEL TOTAL (%)
Terminales punto de venta	174	110,028	4.7%
Quioscos de pago electrónico	22	128,256	5.5%
Unidades móviles	4	5,008	0.2%
Módulos en centros comerciales	12	172,451	7.4%
Administraciones locales	19	704,498	30.3%
Módulos electrónicos	8	1,204,625	51.9%
TOTAL		**2,324,866**	**100.00%**

Fuente: SEFIN. Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, Administración Fiscal General, septiembre de 2021.

En el periodo que va de enero a septiembre, brindamos al contribuyente 15,753 asesorías en materia fiscal mediante el Centro de Atención Telefónica. Con el fin de medir el nivel de satisfacción del servicio entre los usuarios, realizamos 646 encuestas de opinión, en las cuales obtuvimos 95% de respuestas favorables.

Además, priorizamos el uso del *webchat* como herramienta de apoyo digital de comunicación directa con el contribuyente, para esclarecer dudas y acompañar en el cumplimiento de sus obligaciones fiscales. A través de esta herramienta digital atendimos a 42,006 contribuyentes.

Mejora administrativa

La modernización administrativa de los procesos internos permite agilizar los trámites y procedimientos a través del uso de herramientas digitales, tales como la firma electrónica, mediante la cual emitimos más de 80 mil documentos de actos administrativos. Además, utilizamos el correo electrónico como medio para enviar recordatorios a los contribuyentes de sus obligaciones fiscales, lo cual eficientiza el trabajo y fomenta el cuidado al medio ambiente.

Optimizamos el tiempo de atención del servicio prestado a los contribuyentes mediante el esquema Rompe Filas, que permitió acotar el tiempo de espera en aproximadamente 10 minutos, lo que representó una reducción de 40% por turno conclusivo.

Para simplificar el proceso de pago de contribuciones y prevenir actos de corrupción actualizamos 209 manuales de procedimientos, con los cuales normamos la actuación del personal que presta el servicio.

Mantuvimos informado al contribuyente

mediante 40 boletines y más de 120 publicaciones en tecnologías de comunicación digital segmentada sobre los programas y actividades referentes al pago de impuestos o derechos estatales y estímulos fiscales, así como de los períodos de vencimiento para el pago de estos.

Sigue a disposición del contribuyente la página virtual <www.pagafacil.gob.mx> con información fiscal práctica, accesos directos y con diseños renovados para la realización de trámites de manera ágil. En este periodo, incorporamos el motor de pago a través del banco Santander, con lo que dimos más opciones al contribuyente para pago con tarjetas de crédito o débito. Además, habilitamos la opción del Cobro Digital *QR* (CODI), como otro medio de pago seguro. También habilitamos en la página la opción de realizar los pagos correspondientes a los servicios catastrales que presta el Instituto Registral y Catastral del Estado.

Para ampliar nuestros servicios digitales implementamos la opción de pago de impuestos de control vehicular y licencias por medio de WhatsApp y pusimos a disposición del público la aplicación móvil Pagafácil.

Para facilitar el proceso a los contribuyentes que utilizan medios de pago tradicionales, incorporamos a Wal-Mart, Bodega Aurrera y Sam's Club a los centros comerciales que brindan la opción de realizar pagos de obligaciones fiscales.

Aunado a lo anterior, instalamos un nuevo sistema de Centro de Atención Telefónica, cuyo equipo permite dar mejor atención a los contribuyentes y ofrece mecanismos de información que nos permiten evaluar la calidad de los servicios que prestamos por este medio en la Administración Fiscal General.

Programa Anual de Capacitación de Entidades Federativas

En el marco del Convenio de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal concertado durante el mes de diciembre de 2020, y para fortalecer las facultades delegadas en materia de ingresos coordinados, este año inscribimos en el Programa Anual de Capacitación de Entidades Federativas (PACEF SAT) 2021 a 783 servidores públicos de la Administración Fiscal General del Estado, 9% más que 2020.

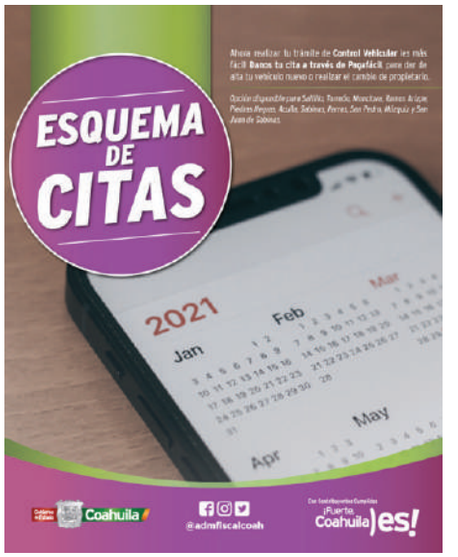
Dicho Programa tiene como objetivo estandarizar conocimientos, habilidades y procedimientos con el SAT y está dirigido al personal que realiza actividades de cobranza, recaudación, auditoría, servicios al contribuyente, defensa del interés fiscal y comercio exterior.

Con los siguientes beneficios:

- Homogeneizar la aplicación de las Leyes Tributarias
- Mantener actualizado al personal en temas de vanguardia
- Aprendizaje auto administrado por el mismo participante
- Flexibilidad de horarios
- Aprovechamiento de la plataforma del SAT
- Introducción de nuevos productos y servicios ofrecidos a las entidades federativas
- Mayor participación del personal pues elimina las dificultades reales que representan las distancias geográficas y optimiza la organización del tiempo personal y laboral de los participantes
- El servicio no genera erogación económica alguna

Asimismo, por medio de la plataforma E-Learning de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado, 1,040 servidores públicos tomaron al menos dos cursos en este periodo que informamos.







Programa Operativo Anual

En materia de fiscalización, acordamos con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público un Programa Operativo Anual para la ejecución de 618 actos de fiscalización a impuestos internos y 73 actos de comercio exterior, con una meta recaudatoria de 270 millones de pesos. En materia estatal establecimos una meta recaudatoria de 29.9 millones de pesos, con un total de 240 actos.

En la programación de auditorías en los actos de fiscalización se trabaja sobre la base de una programación analítica y detallada que permite identificar en forma selectiva las prácticas de evasión fiscal y encamina las acciones administrativas a prevenir dichas prácticas, con la implementación de tecnología informática que agiliza los procesos y genera oportunidad en la emisión de actos, lo que deriva en un incremento en la efectividad.

Al mes de julio registramos un avance de 88% con respecto a la meta anual de actos de fiscalización federales. Mientras que en materia de recaudación, en el mismo periodo llevamos un avance de 101% respecto de la meta anual concertada con la Federación.

Para el programa estatal, al mismo mes llevamos un avance de 63% en materia de actos de fiscalización y de 131% en materia de recaudación, respecto a las metas anuales establecidas.

Conforme a los parámetros de medición derivados del Convenio de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal, para evaluar la gestión y cumplimiento en el desarrollo de las metas establecidas, obtuvimos los siguientes resultados:

Al mes de julio de 2021, Coahuila ocupó el 14.° lugar nacional en el Tablero de Alineación Estratégica con un puntaje de 94.6 sobre 100, el cual involucra la suma de variables de eficiencia y eficacia. Además, alcanzamos 100% de los indicadores de eficacia recaudatoria y eficiencia operativa [6].

ESTRUCTURA DEL GASTO PÚBLICO

Durante el cuarto año de Gestión fue necesario implementar acciones inmediatas que nos permitieron continuar con nuestro proyecto de Gobierno y hacer frente a la contingencia sanitaria ocasionada por el COVID-19. Reprogramamos el gasto y lo enfocamos a proteger la salud de los coahuilenses a través de un manejo ordenado, responsable y transparente de las finanzas públicas.

La redistribución del gasto público fue de más de mil millones de pesos, ejercidos en los siguientes rubros:

- Infraestructura, suministro y servicios médicos para la atención inmediata del COVID-19, así como en el fortalecimiento de justicia y seguridad
- Reactivación económica
- Apoyos en especie a los ciudadanos coahuilenses cuyas fuentes de empleo fueron vulneradas por los efectos de la pandemia

Además, continuamos con las estrategias implementadas para que el gasto, en todo momento, sea eficiente y eficaz, apegado a lo establecido en el Plan Estatal de Desarrollo.

A pesar de las adversidades, Coahuila pasó de 95.42% a 96.96% en el Índice de Calidad en la Información, correspondientes a los dos primeros trimestres del ejercicio fiscal 2021, en la evaluación realizada por la SHCP, el cual mide los siguientes conceptos:

- Proyecto: analiza si se proporciona seguimiento completo a todos los proyectos que se encuentran en ejecución en la entidad federativa.
- Consistencia en recursos federales transferidos: revisa que el ejercicio del gasto reportado en el Sistema de Recursos Federales Transferidos es

[6] SHCP-SAT, Administración General de Auditoría Fiscal Federal, julio 2021, Tablero de Alineación Estratégica, AFG, Administración General de Fiscalización, julio 2021, Sistema Integral de Programación.

consistente con las transferencias realizadas por la SHCP.

- Indicadores: evalúa si se reportan de forma completa y consistente todos los indicadores que debe reportar la entidad federativa. *(Gráfica 1.2)*

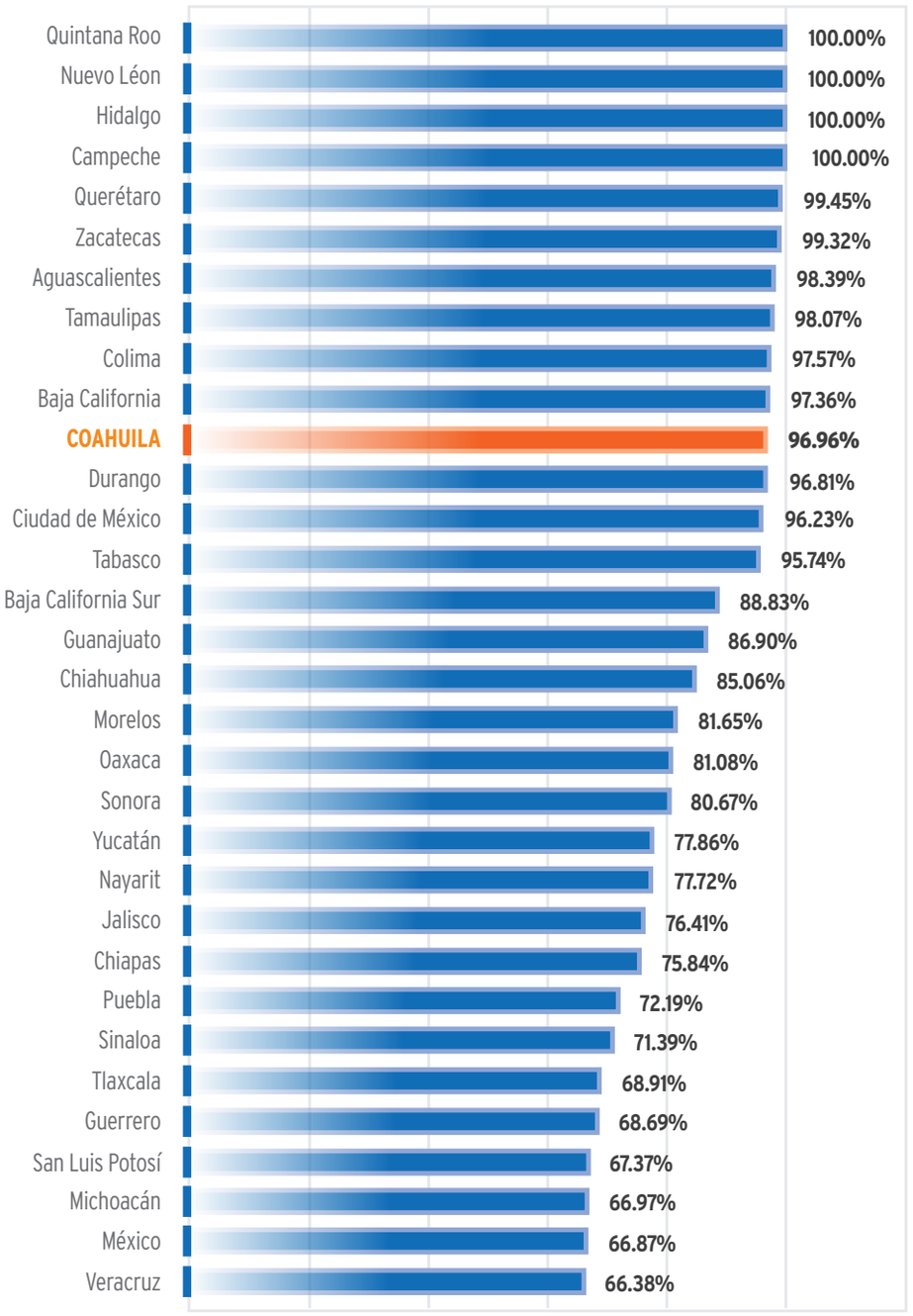
Consolidamos la transparencia y rendición de cuentas como compromisos fundamentales en esta Administración. Publicamos en la página oficial de la Secretaría de Finanzas los Informes de Avances de Gestión Financiera, el Paquete Económico, el Presupuesto de Egresos y la Ley de Ingresos vigentes, así como la Cuenta Pública, cumpliendo en todo momento con las disposiciones normativas emanadas de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios y de las leyes estatales en la materia.

Además, en las evaluaciones efectuadas por el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), tales como el Informe Estatal del Ejercicio del Gasto (IEEG), el cual mide la calidad de información sobre el ejercicio de los recursos públicos por parte de las entidades federativas del país, es de destacar que Coahuila obtuvo el 3.er mejor porcentaje de cumplimiento a nivel nacional, con 97.2% de calidad y transparencia en la aplicación de recursos públicos. *(Gráfica 1.3)*

Asimismo, el estado conserva los primeros lugares en el índice de Información Presupuestal (IIPE), con lo que se confirma el compromiso de nuestra Administración con la eficiencia y transparencia en la aplicación de los recursos públicos.

Recientemente, el Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C. (IMCO) presentó el Informe Estatal del Ejercicio del Gasto 2021, en el que destacan algunos puntos importantes respecto de las finanzas públicas de Coahuila:

GRÁFICA 1.2 **ÍNDICE** de Calidad en la Información, segundo trimestre 2021



Fuente: SHCP, Índice de Calidad de Información Segundo Trimestre de 2021, Resultados del Índice de Calidad de Información Segundo Trimestre de 2021, México: Transparencia Presupuestaria, Observatorio del Gasto, de <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/es/PTP/EntidadesFederativas#comoreportan>.

En todo momento, manejamos con **eficiencia y responsabilidad** los recursos públicos.

1. La Secretaría de Finanzas de Coahuila obtuvo un reconocimiento especial por ser una de las de mejor desempeño a nivel nacional.

2. La transparencia y la rendición de cuentas del Gobierno de Coahuila se encuentra entre las mejores del país. *(Mapa 1.1)*

3. El Gobierno de Coahuila fue el que más reasignó recursos para seguridad pública con respecto a lo presupuestado en 2020. Esto es muestra clara de que es una de nuestras prioridades. *(Gráfica 1.4)*

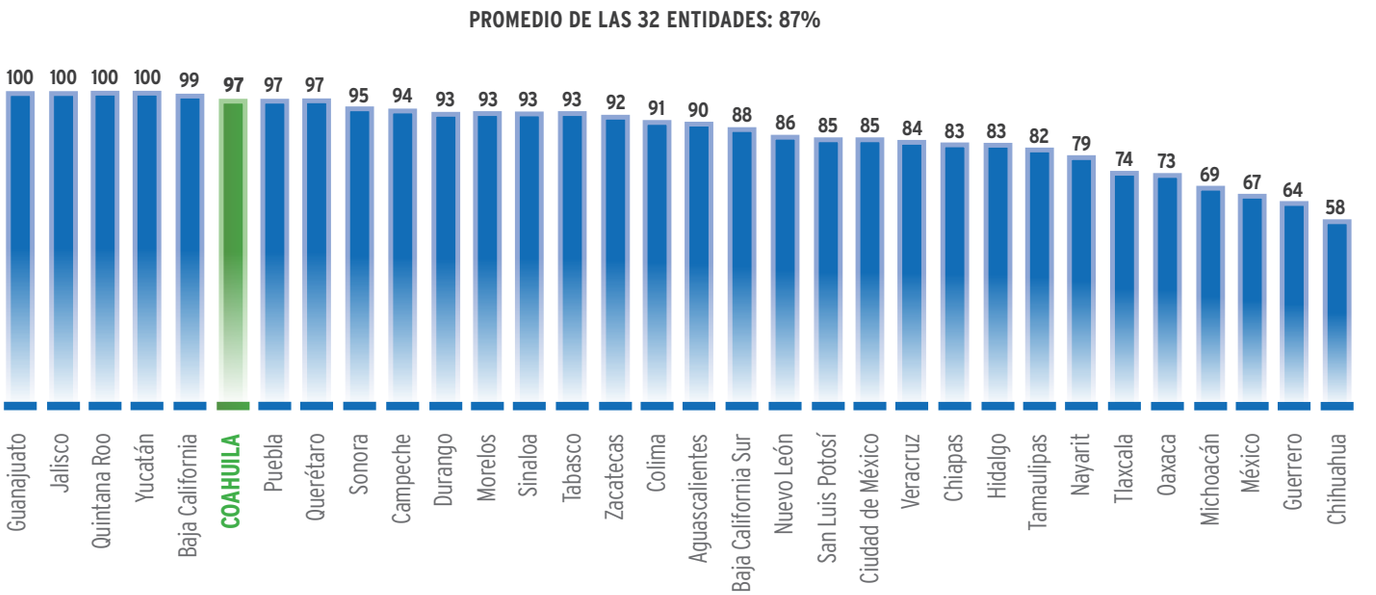
4. El Gobierno de Coahuila fue el segundo que más reasignó recursos para salud pública con respecto a lo presupuestado en 2020, para atender la pandemia a pesar de la adversidad financiera que se vivió a nivel mundial. *(Gráfica 1.5)*

POLÍTICA DE CRÉDITO

Desde el inicio de la presente Administración nos comprometimos a manejar con eficiencia y responsabilidad los recursos públicos en todos los aspectos financieros, considerando siempre el cumplimiento puntual en el pago de la deuda, tanto de largo como de corto plazo, independientemente de la reducción o no del flujo de recursos federales, como ha sido el caso derivado de la contingencia sanitaria por el COVID-19.

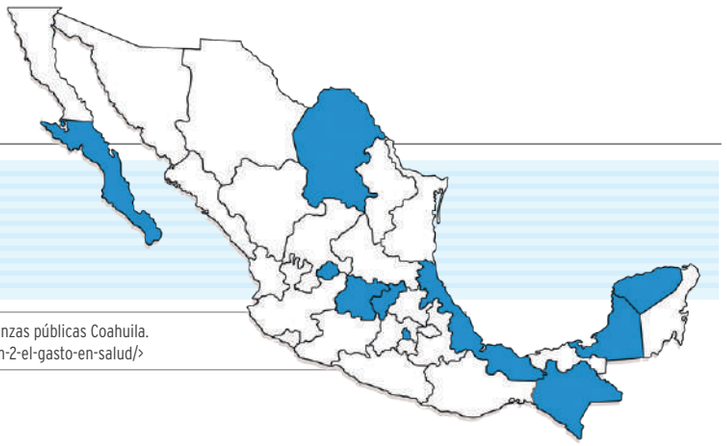
A lo largo de los años consolidamos y mejoramos las calificaciones otorgadas por las agencias HR Ratings y Fitch Ratings. Para el presente ejercicio, HR Ratings ratificó su calificación HR A- para el Estado, para los créditos de Banorte y Multiva HR AAA(E), y para el de Banobras HR AA+(E).

| GRÁFICA 1.3 RESULTADOS generales del IEEG 2021



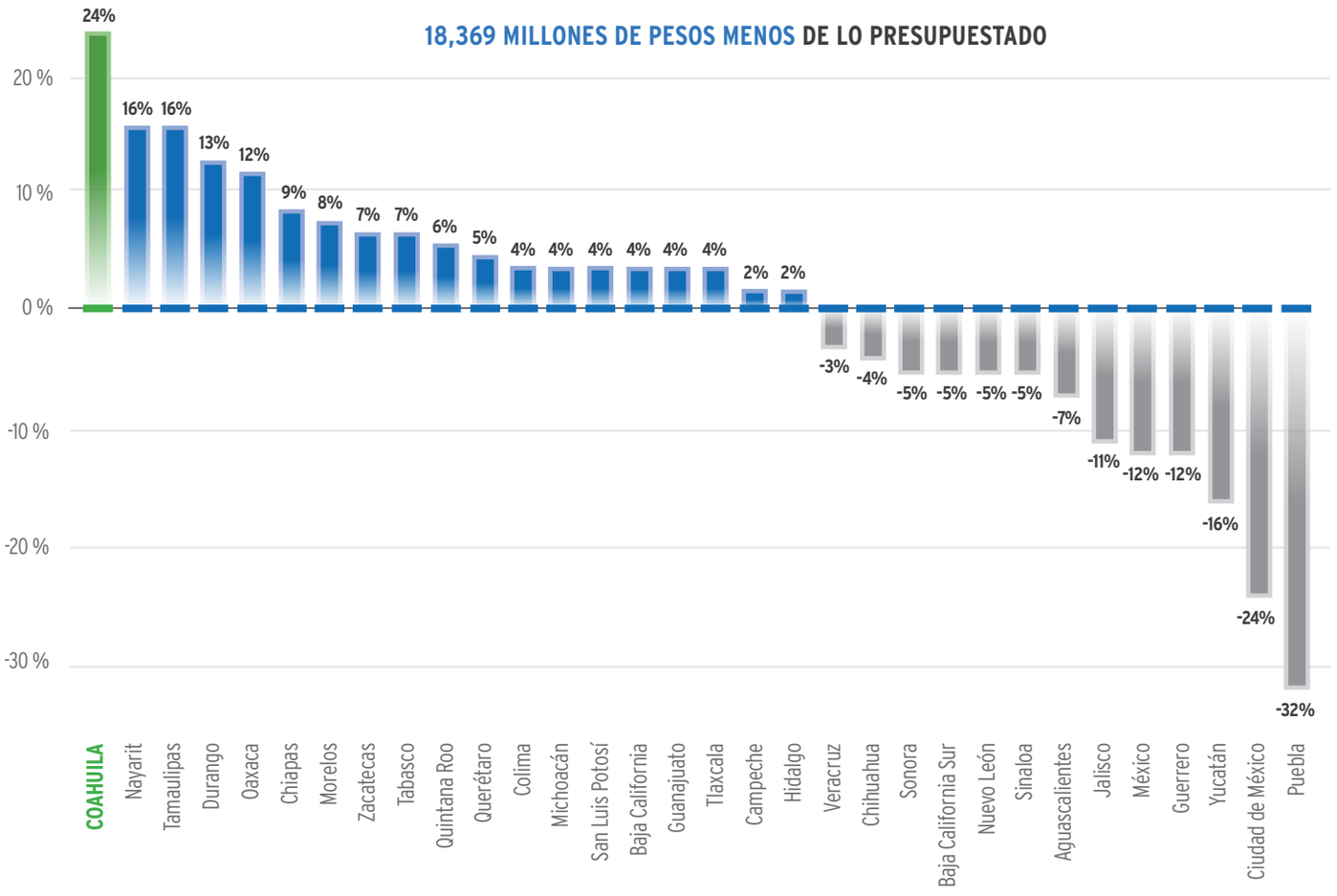
Fuente: IMCO. Instituto Mexicano de la Competitividad, Informe Estatal del Ejercicio del Gasto 2021, Finanzas públicas Coahuila.
Recuperado el 21 de octubre de 2021 de: <https://imco.org.mx/en-plena-pandemia-los-estados-redujeron-2-el-gasto-en-salud/>

| MAPA 1.1 **SECRETARÍAS** de finanzas con mejor desempeño en materia de contabilidad gubernamental



Fuente: IMCO. Instituto Mexicano de la Competitividad, Informe Estatal del Ejercicio del Gasto 2021, Finanzas públicas Coahuila. Recuperado el 21 de octubre de 2021 de: <https://imco.org.mx/en-plena-pandemia-los-estados-redujeron-2-el-gasto-en-salud/>

| GRÁFICA 1.4 **COMPARATIVO** del gasto en seguridad pública y justicia presupuestado y ejercido en 2020



Fuente: IMCO. Instituto Mexicano de la Competitividad, Informe Estatal del Ejercicio del Gasto 2021, Finanzas públicas Coahuila. Recuperado el 21 de octubre de 2021 de: <https://imco.org.mx/en-plena-pandemia-los-estados-redujeron-2-el-gasto-en-salud/>

Por otro lado, la calificadora Fitch Ratings, que desde 2014 había mantenido la calificación BBB+ para el Estado, y para los créditos en AA- y AA, durante el presente ejercicio elevó las calificaciones, que quedaron para el Estado en A-(mex), y para estructura crediticia en AA+ y AA, en un inmejorable nivel de Perspectiva Estable[7]. Las calificaciones otorgadas están enfocadas en el análisis y evaluación de la información financiera de los últimos meses en el estado.

Lo anterior denota una estabilidad de las métricas de la deuda, así como un desempeño financiero adecuado mediante el control efectivo del gasto, el no tener considerado plan de endeudamiento adicional a largo plazo, ni la contratación de factorajes financieros y cadenas productivas que pondrían en riesgo la administración.

Asimismo, es de resaltar que, a lo largo de los ejercicios, nuestra política de crédito no ha recibido ningún tipo de observación por auditorías estatales y federales, resultado del total cumplimiento legal y administrativo.

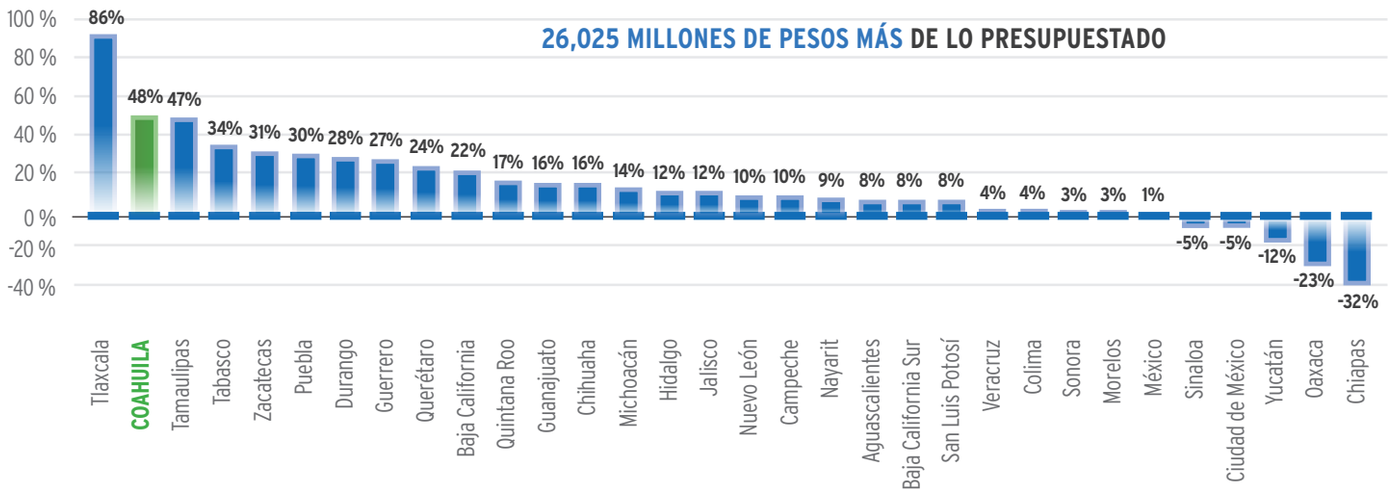
El manejo de la deuda pública ha sido adecuado y los plazos y pagos se han realizado en tiempo y forma, sin dejar de ejecutar las acciones gubernamentales que permiten al Estado de Coahuila encontrarse en niveles de crecimiento económico, desarrollo social y seguridad óptimos. Prueba de esto son los siguientes indicadores:

El pasivo del Gobierno de Coahuila disminuyó alrededor de 675 millones de pesos entre 2019 y 2020, dado el esquema de depuración, pagos y saneamiento financiero que implementamos en la actual Administración. El Estado de Situación Financiera de la Cuenta Pública del ejercicio 2020 se encuentra disponible en: <https://www.sefincoahuila.gob.mx/contenido/cuenta_publica/cp2020.html#>.

El nivel de endeudamiento del Gobierno de Coahuila, de conformidad con los indicadores del Sistema de Alertas, mejoró de forma

[7] Fitch Ratings, Rating ActionCommentary, Fitch sube calificación de Coahuila a A-(mex) y modifica perspectiva estable, Fitch Ratings México, de: <https://www.fitchratings.com/research/es/international-public-finance/fitch-upgrades-coahuilas-rating-to-a-mex-modifies-outlook-to-stable-09-07-2021>.

| GRÁFICA 1.5 **COMPARATIVO** del gasto en salud presupuestado y ejercido en 2020



Fuente: IMCO. Instituto Mexicano de la Competitividad, Informe Estatal del Ejercicio del Gasto 2021, Finanzas públicas Coahuila. Recuperado el 21 de octubre de 2021 de: <https://imco.org.mx/en-plena-pandemia-los-estados-redujeron-2-el-gasto-en-salud/>

sustancial sus resultados, al pasar de un Endeudamiento Elevado a un Endeudamiento en Observación; disminuyó casi 40% el valor del indicador más importante, Deuda Pública y Obligaciones sobre Ingresos de Libre Disposición, al pasar de 205.70% en 2016 a 153.2% en el segundo trimestre de 2021. *(Cuadro 1.7)*

UNIDAD DE INTELIGENCIA FINANCIERA DE COAHUILA

Para coadyuvar en el cumplimiento de los objetivos establecidos en los Ejes Rectores 1. Integridad y Buen Gobierno y 2. Seguridad y Justicia, del Plan Estatal de Desarrollo, el 2 de marzo de este año, mediante decreto, creamos la Unidad de Inteligencia Financiera del Estado de Coahuila (UIFEC).

La UIFEC contribuye al fortalecimiento de la seguridad estatal, pues su objetivo principal es la prevención y el combate al lavado de dinero, la evasión fiscal, la corrupción de servidores públicos, entre otras figuras delictivas en el ámbito financiero.

Con la finalidad de establecer los lineamientos e instrumentación para la reglamentación, los recursos materiales, armonización normativa, selección y capacitación de personal, así como la adquisición de licenciamientos de IBM para elaboración de documentos de análisis, investigación, control de accesos y video vigilancia, nos mantuvimos en estrecha comunicación con la Coordinación Nacional de Unidades de Inteligencia Patrimoniales (UIPES), adscrita a la Unidad de Inteligencia Federal (UIF).

Elaboramos y signamos convenios de colaboración para formalizar el intercambio de información con dependencias municipales y estatales; a la fecha, concretamos los convenios con la Secretaría de Medio Ambiente, las secretarías de Fiscalización y Rendición de Cuentas, de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Movilidad y de Inclusión y Desarrollo Social estatales, así como la Administración Fiscal General y el Instituto Registral y Catastral.

Con esto, fortalecemos nuestro compromiso de prevenir y combatir el lavado de dinero y las actividades económicas de la delincuencia organizada en nuestra entidad, en coordinación con los tres órdenes de gobierno para el intercambio de información y la consolidación de acciones en materia de seguridad, prevención y persecución del delito.



CUADRO 1.7 EVALUACIÓN del nivel de endeudamiento

PERIODO CUENTA PÚBLICA	RESULTADO DEL SISTEMA DE ALERTAS	INDICADOR 1: DEUDA PÚBLICA Y OBLIGACIONES SOBRE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	INDICADOR 2: SERVICIO DE LA DEUDA Y DE OBLIGACIONES SOBRE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	INDICADOR 3: OBLIGACIONES A CORTO PLAZO Y PROVEEDORES Y CONTRATISTAS SOBRE INGRESOS TOTALES
2016	Endeudamiento Elevado	205.7%	14.3%	4.6%
2017	Endeudamiento en Observación	170.3%	16.2%	4.9%
2018	Endeudamiento en Observación	169.6%	18.1%	3.1%
2019	Endeudamiento en Observación	155.0%	14.9%	3.1%
2020	Endeudamiento en Observación	167.2%	13.4%	1.1%
2021 2.º Trimestre	Endeudamiento en Observación	153.2%	12.8%	1.1%

Endeudamiento sostenible · Endeudamiento en observación · Endeudamiento elevado

Fuente: SHCP. Sistema de Alertas. Obtenido de: <https://www.disciplinafinanciera.hacienda.gob.mx/es/DISCIPLINA_FINANCIERA/2021SA>.







PERSPECTIVA DE IGUALDAD DE GÉNERO

Trabajamos para lograr la igualdad sustantiva entre las mujeres y los hombres coahuilenses en todos los ámbitos. En este sentido, con la finalidad de disminuir las brechas de desigualdad y asegurar el acceso de las mujeres y niñas a sus derechos, desarrollamos estrategias que nos permitan transversalizar la perspectiva de género en todas las políticas públicas estatales.

Como parte de esta estrategia, destacan las acciones de capacitación y profesionalización en temas de género y de derechos humanos, dirigidas a todo el personal al servicio público; este año, capacitamos a 9,481 personas, con lo que desde el inicio de la presente Administración suman más de 18 mil servidoras y servidores públicos en todo el estado. *(Cuadro 1.8)*

De igual modo, a través del Instituto Coahuilense de las Mujeres fomentamos la instalación de las Unidades de Género en las dependencias que conforman la Administración Pública Estatal. Este año instalamos formalmente 21 unidades, mismas que se encargarán de incorporar perspectiva de género en sus procesos de planeación, presupuestación y evaluación, así como de prevenir la violencia en razón de género al interior de sus dependencias.

Asimismo, operamos el proyecto denominado Contribuyendo a la Igualdad de Oportunidades y el Ejercicio de los Derechos de las Mujeres en Coahuila 2021, para lo cual signamos el Convenio de Colaboración con el Instituto Nacional de las Mujeres (INMUJERES), en el marco del Programa de Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género (PFTPG).

Gracias a esta colaboración implementamos diversas acciones con el propósito de posibilitar la igualdad de oportunidades y el ejercicio de los derechos de las mujeres en nuestra entidad, tales como capacitación, armonización legislativa y la operación de los Centros de Desarrollo para las Mujeres.

En ese sentido, fortalecimos las capacidades operativas de 1,120 elementos de la policía municipal y estatal, en temas relacionados con la atención de primer contacto a mujeres en situación de violencia, el seguimiento de medidas de protección y cautelares, así como el funcionamiento de la Unidad de Atención a la Violencia de Género en las corporaciones de la policía municipal.

Además, capacitamos a 300 policías estatales y municipales sobre las nuevas pautas de convivencia desde un enfoque de nuevas masculinidades. También impartimos un taller sobre derechos humanos de las mujeres, dirigido al personal que opera las casas y albergues para mujeres migrantes, sus hijas e hijos.

CUADRO 1.8 CAPACITACIÓN a personal del servicio público

MUNICIPIO	CAPACITACIONES	ASISTENTES	MUJERES	HOMBRES
Abasolo	2	102	74	28
Acuña	5	177	115	62
Allende	12	205	158	47
Arteaga	5	123	94	29
Candela	1	55	40	15
Castaños	6	153	114	39
Cuatro Ciénegas	1	55	40	15
Escobedo	2	102	74	28
Francisco I. Madero	2	102	74	28
Frontera	4	117	81	36
General Cepeda	12	147	102	45
Guerrero	4	76	61	15
Hidalgo	4	87	72	15
Jiménez	9	130	115	15
Juárez	1	51	37	14
Lamadrid	2	102	74	28
Matamoros	6	257	153	104
Monclova	9	405	150	255
Morelos	7	152	117	35
Múzquiz	7	184	98	86
Nadadores	2	102	74	28
Nava	3	109	81	28
Ocampo	3	103	74	29
Parras	4	172	110	62
Piedras Negras	19	499	251	248
Progreso	1	51	37	14
Ramos Arizpe	21	953	258	695
Sabinas	6	207	104	103
Sacramento	2	102	74	28
Saltillo	77	2,605	1,796	809
San Buenaventura	3	108	76	32
San Juan de Sabinas	11	223	152	71
San Pedro	9	247	152	95
Sierra Mojada	1	55	40	15
Torreón	23	689	314	375
Viesca	2	102	74	28
Villa Unión	10	141	99	42
Zaragoza	11	231	142	89
TOTAL	**309**	**9,481**	**5,751**	**3,730**

Fuente: SEGOB. Secretaría de Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Instituto Coahuilense de las Mujeres, 2021.

ARMONIZACIÓN LEGISLATIVA

Para dar cumplimiento a los compromisos en materia de protección de los derechos humanos de las mujeres, promovimos la armonización de nuestro marco normativo y programático con los marcos nacionales e internacionales, en colaboración con el Poder Legislativo, la sociedad civil y quienes integran los Sistemas Estatales de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia y de Igualdad entre Mujeres y Hombres, elaboramos las propuestas de reforma de 11 leyes y la actualización de cuatro documentos rectores de la política pública estatal para la igualdad y erradicación de la violencia de género. *(Cuadro 1.9)*

CUADRO 1.9 ARMONIZACIÓN legislativa para la igualdad

MARCO JURÍDICO
Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza
Ley para la Emisión y el Seguimiento de las Medidas de Protección para las Mujeres en Situación de Violencia del Estado de Coahuila de Zaragoza
Bando de Policía y Buen Gobierno para el Municipio de Múzquiz, Coahuila de Zaragoza
Bando de Policía y Buen Gobierno para el Municipio de Nava, Coahuila de Zaragoza
Bando de Policía y Buen Gobierno para el Municipio de Ramos Arizpe, Coahuila de Zaragoza
Ley de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia para el Estado de Coahuila de Zaragoza
Reglamento de la Ley de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia para el Estado de Coahuila de Zaragoza
Reglamento del Sistema Estatal de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia
Ley de Igualdad entre Mujeres y Hombres en el Estado de Coahuila de Zaragoza
Reglamento de la Ley de Igualdad entre Mujeres y Hombres del Estado de Coahuila de Zaragoza
Ley para la Familia de Coahuila de Zaragoza
Código Municipal para el Estado de Coahuila de Zaragoza
MARCO PROGRAMÁTICO
Programa Especial de Igualdad 2017-2023
Modelo de Creación de Unidades de Género para la Administración Pública Estatal de Coahuila de Zaragoza
Protocolo para la Atención de Casos de Hostigamiento y Acoso Sexual
Protocolo para la Atención de Mujeres en Situación de Violencia, sus Hijas e Hijos, proporcionada por el Centro de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres del Estado de Coahuila de Zaragoza

Fuente: SEGOB. Secretaría de Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Instituto Coahuilense de las Mujeres, 2021.

Por otra parte, trabajamos en el diseño de una plataforma para el seguimiento puntual y administración de los indicadores establecidos en el Programa Especial de Igualdad de Género de Coahuila 2017-2023.

COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL PARA LA TRANSVERSALIZACIÓN DE LA IGUALDAD DE GÉNERO

Como Gobierno reconocemos la importancia de la construcción de alianzas estratégicas y el trabajo colaborativo para impulsar la agenda de igualdad desde los diferentes sectores.

En ese sentido, suscribimos convenios de colaboración con diversos actores estratégicos con el objetivo de establecer compromisos para la promoción de la Igualdad de género y la eliminación de la violencia contra las mujeres. *(Cuadro 1.10)*

Este año, como parte de los eventos para la conmemoración del Día Internacional de las Mujeres, el 8 de marzo, llevamos a cabo la firma del Pacto por la Igualdad y el Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia en Coahuila, entre los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial del Estado.

Asimismo, en agosto celebramos la XII Sesión del Sistema Estatal para la Igualdad entre Mujeres y Hombres y la XIX Sesión del Sistema Estatal de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia. En el marco de la conmemoración del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, el 25 de noviembre, efectuamos las sesiones XIII y XX, respectivamente.

COAHUILA DIGITAL

Incrementar los niveles de productividad y eficiencia en la administración y los servicios que se brindan a los ciudadanos, como

lo establece el objetivo Coahuila Digital en el Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023 es de gran relevancia, por lo que creamos el Comité de Gobierno Digital del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, mediante un decreto publicado en el *Periódico Oficial del Gobierno del Estado* el 30 de marzo de 2021. Su finalidad es asesorar a las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal en materia del uso de tecnologías de información y comunicación para alcanzar mejores niveles de innovación gubernamental, coadyuvar a transparentar la función pública, así como a elevar la calidad en trámites y servicios hacia la ciudadanía.

Realizamos la sesión de instalación de este comité, en la cual participaron los responsables del área de informática de las dependencias y entidades estatales, así como los titulares de los cuatro subcomités técnicos permanentes encargados del diseño e implementación de políticas públicas y mejo-

COAHUILA DIGITAL

CUADRO 1.10 CONVENIOS de colaboración

ÁMBITO	NSTITUCIÓN QUE FIRMA EL CONVENIO	OBJETO DEL CONVENIO
Dependencias federales	Instituto Nacional de las Mujeres	Se firmaron dos convenios para la obtención de recurso federal para la operación del Programa de Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género y del Fondo para el Bienestar y el Avance de las Mujeres.
	Instituto Nacional de Desarrollo Social	Operar el Programa de Apoyo a las Instancias de Mujeres en las Entidades Federativas.
Dependencias estatales	Centro de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres (CJEM)	Fortalecer la capacidad operativa de los CJEM mediante la contratación de personal y sumar esfuerzos para la realización de acciones conjuntas para la atención de las mujeres en situación de violencia, sus hijas e hijos.
Ayuntamientos	• Acuña • General Cepeda • Monclova • Nava • Ramos Arizpe • Saltillo • San Buenaventura • San Pedro • Villa Unión	Establecer las bases de coordinación para la creación, operación y fortalecimiento de mecanismos de atención especializada para las mujeres en situación de violencia (Centros de Atención para las Mujeres y Centros para el Desarrollo de las Mujeres), así como desarrollar acciones tendientes a la eliminación de la violencia contra las mujeres.
Organizaciones de la Sociedad Civil	• Nuevas Opciones de Vida, A.C. • Centro de Apoyo Opciones Dignas, A.C. • Convenio con Centro de Orientación y Protección a Víctimas de Violencia Intrafamiliar, A.C. • Mujeres Solidarias en Acción de la Laguna, A.C. (Musas)	Realizar acciones tendientes a prevenir y atender todas las formas de violencia contra las mujeres.
Empresas y organismos empresariales	• AXIMUS S. A. de C.V. • AZENTI, S. A. de C.V. (CINSA)	Desarrollar un programa de capacitación en temas de género, igualdad y derechos humanos de las mujeres; proporcionar bolsa de trabajo para las mujeres atendidas por el Instituto y los CJEM, así como realizar acciones que contribuyan a la prevención y eliminación de todas las formas de violencia contra las mujeres.

Fuente: SEGOB. Secretaría de Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Instituto Coahuilense de las Mujeres, 2021.

Cuarenta trámites ya se pueden realizar **100% en línea.**

res prácticas: Subcomité Técnico de Infraestructura Tecnológica; Subcomité de Trámites y Procesos Digitales; Subcomité de Seguridad Cibernética y el Subcomité de Adquisiciones y Arrendamiento de Equipos y Sistemas Tecnológicos.

Aunado a lo anterior, continuamos impulsando el esquema gobierno-ciudadano, que agiliza los trámites dirigidos a la población en general, brinda la opción de su realización por internet, así como la generación de comprobantes en forma electrónica.

Agregamos 10 nuevos trámites en línea: de la Administración Fiscal General se adicionaron el Pagaré por Nómina y la Carta de no Adeudos; del Registro Civil, las Constancias de No Localización de Actas de nacimiento, matrimonio, divorcio y defunción; de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas el Refrendo del Padrón de Proveedores y Contratistas por parte de Ciudadanos, de la Secretaría de Gobierno se agregó el trámite de Autodeclaratoria, y de la Secretaría de Seguridad Pública, la Autorización de Registro de Empresas de Seguridad Privada y la Carta de Investigación de Antecedentes.

De esta forma, se pueden realizar 40 trámites de forma 100% digital, mediante el uso de la Plataforma de Firma Electrónica, que permite la generación de comprobantes electrónicos, así como verificar la autenticidad y validez de estos a través de su folio o código *QR*.

Durante el periodo que se informa emitimos 1,293,370 documentos con firma electrónica, y desde el inicio de esta modalidad, en el año 2020, suman cerca de 2.2 millones de documentos emitidos, desglosados de la siguiente manera: 11,724 constancias de no inhabilitación, 2,944 certificados de aptitud a proveedores y contratistas, 6,532 firmas de solicitud de trámite del Padrón de Proveedores y Contratistas por parte de Ciudadanos, 304 notificaciones de presentación de declaración patrimonial, 136,170 cartas de no antecedentes penales, 17,590 actas del Registro Civil, 1,316,955 certificados de ejecución fiscal, 706,487 derechos de control vehicular, 21,796 licencias de alcoholes, 1,532 constancias de aclaración y/o rectificación de actas del Registro Civil, 276 constancias de certificados de Inexistencia y 59 certificaciones de control documental.

En este contexto, publicamos la versión actualizada de la Plataforma de Trámites en Línea 2.0, con la cual se facilita a la población la gestión de trámites desde su solicitud hasta su conclusión, realizando este proceso de forma 100% electrónica, con lo cual se reducen los tiempos de traslado y de respuesta, así como el uso recursos económicos.

Como parte de la mejora continua pusimos en marcha el Sistema de Seguimiento, Evaluación y Coordinación de las Actividades de los Comités de Ética y Prevención de Conflictos de Interés, que contribuye a hacer más eficiente su trabajo y dar cumplimiento al Programa Estatal de Integridad.

Las obras y acciones ejecutadas por las dependencias y entidades se encuentran registradas en el sistema de información y transparencia denominado Tu Obra Coahuila <https://tuobra.sefircoahuila.gob.mx/>, plataforma de consulta que difunde la georreferenciación e imagen de las obras públicas, el sector al que pertenece, ubicación y monto asignado y ejercido; a la fecha contamos con 11,003 obras y acciones que pueden ser consultadas en este sitio.

MEJORA REGULATORIA Y EFICIENCIA EN LOS SERVICIOS

Conforme a las estrategias del Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023 y a la Ley de Mejora Regulatoria para el Estado de Coahuila de Zaragoza y sus Municipios trabajamos a través de las Unidades de Mejora Regulatoria de las dependencias para mantener disponibles y actualizados los requisitos de los trámites y servicios del Registro Estatal de Trámites y Servicios <https://www.tramitescoahuila.gob.mx/>, que tuvo más de un millón de visitas este año.

Asimismo, derivado de los trabajos de revisión y análisis de los trámites vigentes y con un enfoque de simplificación, en este año redujimos el número de trámites estatales, que pasó de 524 a 352. Como resultado de la eliminación o reagrupación de 56 trámites, así como de la clasificación e incorporación de 116 servicios.

Modernizamos y ampliamos los mecanismos de interacción con el ciudadano para resolver sus dudas sobre trámites y servicios de una manera más eficiente y expedita. Este año, atendimos 24,661 consultas por medio del *chatbot*, 38,985 a través de WhatsApp, 3,788 vía telefónica y 2,705 en Facebook; suman 70,139 preguntas atendidas.

Para mejorar la atención ciudadana en los trámites y servicios actualizamos los Lineamientos Generales de Atención de Quejas y Sugerencias de Trámites y/o Servicios por los Usuarios. Como resultado de este ejercicio, además de contar con buzones físicos, rubro en el cual recibimos indicadores de 11 dependencias y 25 organismos estatales, desarrollamos el módulo de buzón electrónico, al cual se accede a través de las páginas oficiales de las dependencias y organismos, así como mediante un código *QR* impreso en los buzones físicos de las mismas.

Con la intención de generar alianzas para dar mayor difusión a los trámites y servicios que ofrecemos, tales como el Registro Estatal de Trámites y Servicios, el Sistema Estatal de Denuncias y Sugerencias, el Padrón de Proveedores y Contratistas de la Administración Pública Estatal, contraloría social, transparencia y acceso a la información, Sistema de Entrega-Recepción y mejora regulatoria, firmamos un convenio de colaboración con la Unión de Organismos Empresariales Coahuila Sureste.

En la Oficina de Enlace con la Secretaría de Relaciones Exteriores continuamos con las actividades y los trámites dentro de los parámetros de la nueva normalidad, con el objetivo de mantener los niveles de productividad de los servicios que brindamos.

Arrancamos una campaña informativa en distintos medios de comunicación para alertar a la ciudadanía sobre la existencia de distintas páginas *web* falsas que simulan ser sitios oficiales para estafar a quienes buscan tramitar su pasaporte; con esta campaña evitamos fraudes e informamos los procedimientos correctos.

A pesar de la contingencia sanitaria, continuamos brindando el servicio con respeto a los protocolos sanitarios; en lo que va de esta Administración emitimos 39,837 pasaportes y atendimos a 108,378 usuarios, en todas las modalidades.

Brindamos atención en casos de protección consular, tales como pensiones alimenticias, recuperación de pertenencias y valores, búsqueda de connacionales, así como asesorías jurídicas a familiares, traslado de restos, representación legal para repatriados, asesorías de nacionalidad y naturalización.

Formamos parte de la Coordinación Nacional de Oficinas de Atención a Migrantes y destacamos por ser uno de los fundadores de este organismo, que tiene por objeto desarrollar



programas y acciones tendientes a estrechar vínculos con las comunidades de oriundos en el exterior, promover su protección, así como dar a conocer sus derechos y la forma eficaz de hacerlos valer.

En este periodo atendimos a 400 connacionales y sus familias que permanecen en la entidad para que obtuvieran información sobre el estatus legal de familiares detenidos, traslados de restos mortuorios y personas deportadas, además, apoyo para la obtención de pensiones alimenticias y brindamos asesorías.

Apoyamos con la gestión de Visas Humanitarias y con el trámite de documentos oficiales como actas de nacimiento, cartas de identidad, apostillamientos, certificados de estudios, constancias de soltería y carta de no antecedentes penales a los coahuilenses residentes en el extranjero.

También, trabajamos en la construcción de un banco de datos de empresarios norteamericanos que requieren contratar mano de obra coahuilense, a fin de facilitar su contratación en los Estados Unidos de manera legal y segura.

Es importante destacar que logramos la colocación de 15 trabajadores temporales en la compañía Harvesters LTD, en Dumas (Texas), y 63 en Ventures of Agriculture, en Amarillo (Texas).

Al ser Coahuila una entidad fronteriza, debemos procurar el bienestar a nuestros connacionales desde el ingreso, su estancia o tránsito por el estado; por tal razón continuamos con la operación del Programa Paisano.

En coordinación con el Instituto Nacional de Migración (INAMI) operamos el programa Somos Mexicanos, para dar apoyo a las personas repatriadas a fin de que puedan incorporarse a laborar en empresas dentro del estado, con apoyo de pasajes para regresar a sus lugares de origen y mediante atención especial a menores repatriados.

Con el programa Reunificación Familiar Traspasando Fronteras y Uniendo Familias logramos que adultos mayores de Coahuila puedan reunirse con sus familias migrantes en Estados Unidos, a quienes no han tenido la oportunidad de ver debido a restricciones de tipo migratorio.

SERVICIOS REGISTRALES

Acorde a la nueva modernidad, el Registro Civil se fortalece día a día y continúa con las estrategias de atención presencial y en línea, derivadas de la implementación de medidas especiales por la contingencia sanitaria causada por el COVID-19. De tal forma que ahora también ofrecemos nuestros servicios con el uso de la tecnología para cubrir las necesidades en materia registral y cumplir nuestro objetivo de otorgar seguridad jurídica en los actos y hechos del estado civil de las personas.

Este año, ejercimos 1.6 millones de pesos en el marco del Anexo de Transferencia para la Modernización Integral, en coordinación con el Registro Nacional de Población e Identificación Personal (RENAPO), los cuales se aplicaron a las vertientes de homologación de normas y procesos, acervo registral, tecnologías de la información y regularización del estado civil de las personas.

Trabajamos en la solución integral a la conexión interestatal e integración a la base nacional del Registro Civil, con el programa de captura de 98,078 actos de defunción. De 2018 a la fecha, en total hemos ejercido 7.6 millones de pesos.

Adquirimos equipamiento, actualización tecnológica y desarrollo de servicios *web* para la modernización de 12 oficialías, así como de la página de internet del Registro Civil, para



Fortalecemos las estrategias de atención de manera presencial y en línea para beneficio de todos los coahuilenses.



ofrecer a los usuarios módulos de citas y enlace para la impresión de actas foráneas, entre otros servicios.

Asimismo, a fin de llevar a cabo la integración de la información de la base de datos nacional de la Clave Única de Registro de Población (CURP), así como la búsqueda, localización, captura o digitalización de aquellos registros de identidad que no se encuentren en dicha base de datos, realizamos la homologación de normas y procesos con RENAPO, mediante el análisis de 10,290 registros de nacimiento.

Respecto a la Regularización del Estado Civil de las Personas, implementamos seis Brigadas Virtuales de Registro de Nacimiento tendientes a lograr el subregistro cero, en los municipios de Matamoros, Monclova, Piedras Negras, Ramos Arizpe, Saltillo y Torreón; realizamos 933 registros. Además, establecimos un Módulo del Registro Civil en el Hospital Santa Teresa para el registro de nacimiento oportuno, con el cual alcanzamos una cobertura de 90%.

La base de datos cuenta con 4,628,155 registros de nacimiento, de los cuales 2,747,796 están certificados con la CURP.

Mediante los Cajeros RCNet de Acuña, Frontera, Piedras Negras, Saltillo y Torreón, los usuarios imprimieron de manera ágil y conveniente 874,835 actas.

En el marco del proyecto de identidad que el Gobierno federal lleva a cabo con el fin de garantizar el derecho humano a la identidad, se puso en marcha el Sistema Nacional de Registro e Identidad (SID), con lo que se busca un registro único digital de hechos y actos del estado civil de las personas, a través de una plataforma de interconexión nacional entre el Registro Civil de Coahuila, sus oficialías, consulados y el RENAPO, para dar mayor certeza en la información de actos registrarles y, en consecuencia, brindar un servicio de calidad a la población. A la fecha, implementamos con éxito el SID en 132 oficialías del estado, lo que representa un avance de 78%.

Como acción permanente llevamos a cabo el programa de legalización del estado civil con los matrimonios comunitarios, que de forma gratuita llevamos a cabo en 26 municipios, con 105 matrimonios, para beneficio de 4,634 parejas.

Durante esta Administración, de forma presencial realizamos 68,386 aclaraciones y rectificaciones en los actos del estado civil de los coahuilenses, registramos 249 reconocimientos de identidad de género, dimos respuesta a 14,767 sentencias judiciales, marginamos 85,312 libros y brindamos 91,727 orientaciones.

Con la finalidad de abatir el subregistro, expedimos en estos cuatro años de Gobierno 21,435 certificados de inexistencia para menores de edad nacidos en el estado y 1,145 para adultos mayores. Además, tramitamos 1,426 certificados de inexistencia de defunción, 10,169 constancias de extemporaneidad, de no localización y soltería, 368 constancias de concubinato y una de cesación de concubinato.

En el presente año, a través de las ventanillas del Registro Civil, expedimos 247,139 copias certificadas de actos registrales, en tanto que en las 21 ventanillas de las Administraciones Locales de Recaudación en el estado entregamos 181,834 copias certificadas estatales.

Continuamos ofreciendo servicios en las 117 ventanillas exprés instaladas en 31 municipios, donde a lo largo de la presente Gestión imprimimos 1,630,730 copias certificadas de actas. Así como en las ubicadas en la Representación del Gobierno de Coahuila en la Ciudad de México, en las Oficinas de Enlace y en los Centros de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres de Acuña, Frontera, Piedras Negras, Saltillo y Torreón, donde proporcionamos 22,355 copias certificadas.

Como apoyo a las mujeres coahuilenses, sus hijos o personas allegadas en situación de violencia o vulnerabilidad, a través de los 17 módulos de atención del Instituto Coahuilense de las Mujeres apoyamos de forma gratuita con la expedición de 2,436 copias certificadas.

De forma permanente actualizamos el Sistema de Impresión de Actas (SIDEA), con la revisión e impresión de los actos registrales, orientación y, en su caso, canalización para aclaraciones; en el período que se informa emitimos 44,014 copias certificadas interestatales.

Por medio de la línea 1 800 revisamos e integramos 30,530 trámites de los actos registrales. A través del programa Mi Acta atendimos 254 solicitudes y efectuamos 12,580 acciones de consultas, aclaraciones, altas o modificaciones de datos y de la CURP.

En el portal del Registro Civil recibimos 48,953 solicitudes de trámites en línea, entre los que realizamos la búsqueda de 27,902 actas y 21,051 aclaraciones de actas, así como la verificación y búsqueda de 63,383 actos del estado civil de las personas a través de la ventanilla de verificación y búsquedas en libros en archivo.

Efectuamos trámites de alta, modificación, reimpresión y trámites especiales de la CURP ante RENAPO, con 24,825 reimpresiones, 9,629 CURP generadas y 13,906 correcciones y unificaciones.

En el área de Visitaduría orientamos a 15,410 usuarios vía telefónica y a 8,902 de forma personal, además efectuamos 112 visitas de inspección a distintas oficialías de la entidad.

Con los programas permanentes de capacitación, formación y adiestramiento para promover el desarrollo profesional de los servidores públicos y oficiales del Registro Civil, llevamos a cabo 44 cursos de capacitación con la participación de 163 personas. También ofrecimos capacitación en línea a través del programa Plan de Capacitación y Aula Virtual, con la participación de 166 personas.

Mediante la plataforma de firma electrónica para el servicio de acta en línea, orientamos de



Colaboramos con las autoridades de los distintos órdenes de gobierno para **brindar apoyo a las y los migrantes**.

manera telefónica a 431 usuarios y a 1,380 por correo electrónico, también realizamos 467 trámites de búsqueda, aclaración y canalización. Además, expedimos 27,763 actas del estado civil de las personas.

Como una estrategia incluyente para ciegos y débiles visuales expedimos 215 actas en sistema braille, lo que les facilita la comprensión y manejo de documentos oficiales.

A pesar de que el programa de Brigadas Sociales fue suspendido de forma temporal por la contingencia sanitaria por el COVID-19, este año estuvimos presentes en la brigada especial de apoyo para las nueve familias de los mineros de Micarán y la mina La Pasión, en los municipios de Múzquiz y Ocampo, en las que entregamos 566 copias certificadas y 31 aclaraciones administrativas, brindamos asesorías jurídicas y realizamos otros trámites del estado civil de las personas.

Cabe destacar que, en lo que va de esta Administración, mediante las Brigadas Sociales beneficiamos a 61,172 personas, mediante la realización de 182,365 trámites.

Por prevención, los módulos del Registro Civil ubicados en centros hospitalarios fueron cerrados temporalmente debido a la contingencia sanitaria. Sin embargo, a la fecha, reabrimos cuatro módulos en diferentes centros hospitalarios. En lo que va de la Administración, en todos los módulos, registramos gratuitamente a 23,384 niños y niñas coahuilenses de manera inmediata a su nacimiento y les entregamos su primera copia certificada.

Para garantizar el derecho a la identidad y la salud de los bebés, seguimos con la ampliación de término para el registro oportuno de 2 a 6 meses de edad, y el registro de nacimiento sin la presencia de los niños y niñas. Dicha acción fue tomada como ejemplo nacional e implementada en diversos estados.

Aunado a lo anterior, instalamos un módulo de en la Dirección del Registro Civil con el fin de que los niños y niñas que no fueron registrados de manera oportuna lo hagan de manera inmediata al momento de solicitar su certificado de inexistencia; a la fecha realizamos 1,165 registros extemporáneos.

Participamos en la 41 Reunión Nacional del Consejo de Funcionarios del Registro Civil, en la que se abordaron y debatieron temas fundamentales para el quehacer registral en el país. Nosotros compartimos las acciones implementadas ante la emergencia sanitaria y los protocolos de atención que nos permitieron posicionarnos en el segundo lugar a nivel nacional en cobertura de registro de nacimiento oportuno.

También como acción realizada a raíz de la contingencia sanitaria, a un año de implementar el servicio de aclaración de actas y expedición de constancias del estado civil en línea a través del Sistema Integral del Registro Civil (SIRC), realizamos 1,729 trámites de aclaración de actas en línea y 273 de expedición de constancias del estado civil.

Con el objetivo de colaborar con las personas de nacionalidad mexicana que son repatriados, instalamos dos módulos del Registro Civil en el Instituto Nacional de Migración de Acuña y Piedras Negras, donde expedimos 2,410 copias certificadas de nacimiento sin costo.

Gracias a la modernidad de nuestro Instituto Registral y Catastral, mediante la Oficina Virtual del Registro Público realizamos 300 mil trámites, lo que genera grandes ahorros en tiempo y dinero para beneficio de nuestros usuarios.

La Oficina Virtual del Registro Público se encuentra disponible y en funcionamiento en las ocho oficinas registrales, con sede en Acuña, Monclova, Parras, Piedras Negras, Sabinas, Saltillo, San Pedro y Torreón.

Implementamos con éxito la técnica del Folio Real Electrónico, la cual consiste en conjuntar todas las inscripciones relativas a un inmueble o persona, bajo un solo número, con soporte digital y el uso de la firma electrónica.

Gracias a eso logramos importantes avances en la agilización de las inscripciones de actos jurídicos y las publicidades, además brindamos total transparencia y trazabilidad de los actos y movimientos que afecten a un folio, con lo cual garantizamos la seguridad y certeza jurídica.

Continuamos con la emisión de boletas de inscripción, certificados, constancias y copias de forma electrónica; con ello cumplimos el compromiso de esta administración estatal de modernizar y convertir al Registro Público en una institución con procesos totalmente digitales. Desde su implementación emitimos más de 350 mil documentos electrónicos.

La salvaguarda del acervo registral es fundamental. Por tal razón, trabajamos en la digitalización del archivo físico de las ocho oficinas registrales; a la fecha contamos con más de 60 millones de imágenes digitalizadas, lo que garantiza la certeza y seguridad de la información registral. Así, facilitamos la realización de los trámites desde cualquier lugar mediante la oficina virtual.

A través de la página oficial del instituto <irycdecoahuila.gob.mx> se pueden realizar trámites en línea.

Quienes ejercen la fe pública notarial, así como los funcionarios de los organismos públicos encausados a la regularización de la tenencia de la tierra tienen acceso al trámite de los actos jurídicos mediante el uso de su firma electrónica, que se aloja en un *token*.

A la fecha, 271 notarios cuentan con *token*, con el cual pueden solicitar la inscripción de 119 actos jurídicos y nueve publicidades, con eso logramos que 97% de los notarios en funciones hagan uso de la oficina virtual y redujimos de forma importante la movilidad en las oficinas registrales.

Expedimos la Ley del Instituto Registral y Catastral, para crearlo como un ente público descentralizado, autosustentable, que garantice su funcionamiento tecnológico y de equipamiento.

En apoyo a 20 municipios del estado, mediante el Sistema Territorial Estatal de Gestión Catastral asumimos la función catastral y llevamos a cabo diversos trámites, entre los cuales se incluyen traslados de dominio, valuación catastral, certificación de planos y modificaciones a la propiedad inmueble. En este periodo que informamos realizamos más de ocho mil operaciones, que representan una recaudación de más de 87.6 millones de pesos para las haciendas municipales.

La función notarial es de orden público y tiene como finalidad brindar certeza jurídica a la ciudadanía sobre los actos jurídicos en que intervienen, mismos que se formalizan a través de escrituras públicas.

En Coahuila, dicha función se encuentra regulada mediante procedimientos de control como la supervisión mediante visitas ordinarias a las notarías públicas, el registro de actuaciones notariales de diversos procesos y el resguardo de los libros que integran los protocolos.

Durante esta Administración, refrendamos los lazos de coordinación y trabajo con el Colegio de Notarios, para realizar acciones conjuntas que permitan mejorar y eficientar los servicios notariales, para beneficio de toda la población.





Gracias a ello logramos garantizar una rápida y expedita atención en los asuntos inherentes a la función notarial y afianzar la seguridad patrimonial de los ciudadanos al regularizar la situación jurídica de sus inmuebles o actos de comercio.

En este periodo que se informa, observamos un incremento del 20% en los avisos de otorgamiento de testamentos y de poderes notariales, lo que demuestra el avance en la aceptación en el uso de los servicios notariales. De igual manera, se incrementaron las solicitudes de búsquedas de testamentos por parte de juzgados o notarios como instancias ante quien se inician los juicios sucesorios.

Llevamos a cabo 200 supervisiones a las notarías públicas del estado para revisar que trabajen con apego a la legislación aplicable.

Tenemos bajo resguardo más de 85 mil libros de protocolo notariales, de acuerdo con lo que establece la legislación notarial, de los cuales, cerca de 13 mil libros se han recibido en la presente Administración.

Asimismo, atendimos más de 500 requerimientos de juzgados o diferentes autoridades administrativas federales o locales relacionados con la función notarial, tales como la validación de actos jurídicos o peticiones de información.

PROFESIONALIZACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO

Para nuestro Gobierno es prioridad contar con procesos transparentes y brindar servicios ágiles, eficientes, incluyentes, integrales y éticos. Para mejorar la función pública promovimos la capacitación continua y la profesionalización. En este sentido, a través del Programa Estatal de Capacitación, con base a la Encuesta de Detección de Necesidades de Capacitación 2020, en la que participaron 7,384 funcionarios públicos, ofrecimos cursos para que mejoraran actitudes, obtuvieran y desarrollaran nuevos conocimientos, habilidades y competencias que los ayuden a actuar con apego a los principios, valores y normas que los rigen.

Como parte de este programa, en el periodo que se informa desarrollamos seis nuevos cursos virtuales mediante la plataforma E-learning SEFIRC Coahuila <https://elearning.sefircoahuila.com.mx/>, que tiene 15,975 usuarios de las diferentes dependencias y entidades, así como de otras entidades federativas. Este año capacitamos a 23,627 participantes en diferentes temas, y suman 34,541 desde la implementación de la plataforma. Los seis nuevos cursos en línea son:

- Conflicto de Intereses
- Liderazgo en el Sector Público
- Formación de Equipos de Trabajo
- Inteligencia Emocional
- Calidad de Vida en tu Trabajo
- Resistencia al Cambio

Asimismo, a través del Ciclo de Videoconferencias de Capacitación 2021 creamos un vínculo de trabajo, coordinación y apoyo con la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Coahuila, el Instituto Coahuilense de Acceso a la Información Pública y otras dependencias estatales.

Como parte de este ciclo impartimos 16 cursos en temas humanísticos, técnicos y especializados, tales como Estrategias de Atención para Personas con Discapacidad; Derechos Humanos y Responsabilidades de los Servidores Públicos; Datos Personales; Resiliencia; Solución de Conflictos, y Oficina Verde, entre otros. Capacitamos a 4,324 participantes e impulsamos nuevas formas de sensibilizar y de brindar formación continua durante la contingencia por el COVID-19.

A través de la Supervisión Estatal del Sistema Electrónico de Contrataciones Gubernamentales CompraNet continuamos con la capacitación a los operadores de las 28 unidades compradoras de las dependencias y entidades estatales, así como de los gobiernos municipales. De esta manera mantuvimos actualizados a los administradores respecto a los cambios en dicha plataforma y a las disposiciones emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Además, mantuvimos el uso del sistema de Bitácora Electrónica y Seguimiento de Obra Pública, que es un mecanismo de prevención, control interno y combate a la corrupción en la aplicación de los recursos públicos. Al respecto, dimos a conocer las disposiciones actualizadas sobre el uso de esta herramienta a las 38 presidencias municipales y a los entes estatales ejecutores de obra.

Asimismo, capacitamos a 48 ejecutores del gasto para la operatividad de la Plataforma Digital Sistema de Control Administración y Fiscalización de los Recursos de Gasto Federalizado (SICAF), la cual pertenece a la Auditoría Superior de la Federación, y para dar cumplimiento a los Programas de Trabajo de los Órganos Internos de Control capacitamos a 17 de ellos en la revisión de adquisiciones con recursos federales.

Aunado a lo anterior, firmamos convenios de colaboración con el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y con la Universidad Autónoma del Noreste a fin de generar alternativas de gran valor para nuestros servidores públicos y sus familiares, como el otorgamiento de becas que impulsen y apoyen la continuidad de su educación formal.

MODERNIZACIÓN DEL MARCO JURÍDICO

En Coahuila de Zaragoza contamos con una política de estado muy estructurada, que prioriza el diálogo abierto con diferentes grupos que integran la sociedad civil, la academia y la comunidad nacional e internacional, para lograr ser un Estado a la vanguardia, enfocado en obtener los mejores índices de desarrollo y crecimiento, en beneficio de todos los que vivimos aquí.

Sociedad y gobierno identificamos juntos un modelo de política pública garantista, basado en el diálogo, en el reconocimiento de las fortalezas y deficiencias, para que a través de la participación social, logremos soluciones a los problemas que nos aquejan.





Somos un Estado fuerte, que tiene raíces en el federalismo, la democracia y el constitucionalismo, y aspiramos a construir una sociedad libre, igualitaria y fraterna.

Uno de los compromisos establecidos en el Programa Estatal de Derechos Humanos 2019-2023, es promover el avance en la construcción de una sociedad democrática, siendo de vital importancia el reconocimiento de los derechos humanos.

Por lo anterior, presentamos una iniciativa para reformar y adicionar diversas disposiciones de la Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza en Materia de Derechos Humanos y se expide la Carta de Derechos Civiles de Coahuila de Zaragoza, la Carta de Derechos Políticos de Coahuila de Zaragoza y la Carta de Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales de Coahuila de Zaragoza, para implementar un nuevo marco constitucional en materia de derechos humanos.

A través de esta se fortalece la institucionalización y la internalización de una perspectiva integral de las libertades y los derechos de los ciudadanos, se implementa un marco conceptual relativo a la garantía de los derechos humanos, se reforma el funcionamiento de la Comisión de los Derechos Humanos del Estado de Coahuila de Zaragoza y se incluye lo relativo al juicio para la protección de los derechos humanos.

Además, se expide la Carta de Derechos Civiles de Coahuila de Zaragoza, la Carta de Derechos Políticos de Coahuila de Zaragoza y la Carta de Derechos Sociales, Culturales, Económicos y Ambientales de Coahuila de Zaragoza, que tienen por objeto ampliar y precisar el catálogo de derechos humanos y ajustar la actuación de las autoridades y operadores de justicia a los derechos, principios y normas de interpretación en ellas contenidos.

Presentamos una iniciativa para crear la Ley que Regula el Uso de las Cámaras de Video Vigilancia y Video Inteligencia para la Seguridad Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza, a fin de normar la ubicación, instalación y operación de equipos y sistemas tecnológicos de video vigilancia y video inteligencia, así como la obtención, tratamiento y resguardo de la información que se recaba mediante los equipos y sistemas tecnológicos.

Con el firme propósito de satisfacer las demandas de la sociedad, y toda vez que en la actualidad nos encontramos ante una crisis financiera derivada de la pandemia originada por el COVID-19, buscamos alternativas de inversión pública productiva que permitan dar solución a los problemas de movilidad, acceso a los servicios públicos, generación de obras de infraestructura, innovación en los procesos gubernamentales, entre otros, todo eso a la luz de una nueva normalidad.

Por tal razón, actualizamos nuestra legislación en dos vertientes. Por una parte, con la reforma a la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza y, por la otra, a la Ley de Asociaciones Público Privadas para el Estado de Coahuila de Zaragoza.

Mediante la reforma a la Ley Orgánica creamos la Secretaría de Inversión Pública Productiva, para que forme parte de la administración pública centralizada, la cual tiene como parte de sus atribuciones en materia de inversión pública productiva llevar a cabo la investigación, estructuración, planeación, desarrollo e implementación de modelos técnicos financieros de inversión pública productiva a nivel estatal.

En la reforma a la Ley de Asociaciones Público Privadas para el Estado de Coahuila de Zaragoza establecimos las atribuciones específicas de la Secretaría de Inversión Pública

Productiva, con la finalidad de fortalecer las inversiones y la transparencia en la ejecución del gasto público, que permitan incrementar la oferta de infraestructura y servicios públicos, dentro de los que se encuentran, las asociaciones público privadas.

Presentamos una reforma a la Ley de Pensiones y Otros Beneficios para los Trabajadores al Servicio del Estado de Coahuila, con el objeto de sanear el sistema pensionario y garantizar un retiro seguro a los trabajadores del Gobierno del Estado, con la cual pretendemos garantizar el financiamiento futuro de la seguridad social mediante equilibrio financiero y actuarial y modificar la estructura de beneficios de los sistemas para responder a la realidad social, epidemiológica y demográfica del estado.

También presentamos una iniciativa para reformar la Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Coahuila de Zaragoza, a efecto de actualizar las atribuciones que tienen la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas y la Secretaría de Finanzas respecto a la metodología, procedimientos y mecanismos para el adecuado control, seguimiento, revisión, evaluación y supervisión de la ejecución de los programas, el uso y destino de los recursos asignados a ellos y la vigilancia de su cumplimiento.

Para reconocer a todos aquellos héroes que dedican su tiempo al cuidado de la salud de las personas, a su inquebrantable vocación de servicio y al esfuerzo sobrehumano que realizan durante el tiempo que lleva la pandemia causada por el SARS-CoV-2, declaramos en Coahuila el 2021, Año del reconocimiento al trabajo del personal de salud por su lucha contra el COVID-19.

Uno de los ejes rectores en el Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023 (PED), Desarrollo Social, Incluyente y Participativo, contempla como parte de sus objetivos específicos y estrategias el tema de vivienda y servicios básicos, para buscar el acceso a una vivienda digna a los ciudadanos en situación de vulnerabilidad y de menor ingreso.

Por lo anterior, presentamos ante el Congreso del Estado una iniciativa para reformar la Ley de Vivienda para el Estado de Coahuila de Zaragoza, a efecto de establecer a la Comisión de Vivienda como organismo público descentralizado sectorizado a la Secretaría de Vivienda y Ordenamiento Territorial, la cual tendrá por objeto proponer, promover y aplicar las políticas y lineamientos generales en materia de vivienda que se implementen en el estado, así como proveer las medidas para fomentar la legal tenencia de la tierra y la seguridad jurídica del patrimonio familiar inmobiliario.

En cumplimiento al PED y a la obligación que tenemos respecto al desarrollo cultural en la entidad, llevamos a cabo investigaciones relativas a la historia de nuestra entidad y su impacto a nivel nacional.

Por tal razón, en el marco de la conmemoración del Bicentenario de la Consumación de la Independencia nacional, y como resultado de dichas investigaciones, ahora conocemos que tres meses antes de la Declaración de Independencia realizada por la Junta Provisional Gubernativa, el 28 de septiembre de 1821, un día después de la entrada del Ejército Trigarante a la ciudad de México, Coahuila, a través de la Provincia de Santiago del Saltillo, se adelantó a declarar la Independencia Nacional, el 2 de julio de 1821, fecha a partir de la cual, el Estado de Coahuila de Zaragoza empezó a ejercer su soberanía.



Debido a la importancia de reconocer y conmemorar la fecha en que los pobladores coahuilenses de la Villa de Santiago del Saltillo se anticiparon a declarar la consumación de la independencia, encaminando el futuro del país como nación libre y soberana, presentamos la iniciativa que declara el día 2 de julio de 1821, como el Día de la Proclamación de Independencia de la América Septentrional en la Villa de Santiago del Saltillo, para que se incorpore al calendario cívico del estado.

La Ley de Hacienda para el Estado de Coahuila de Zaragoza, en la cual se regulan los ingresos de la Hacienda Pública de la entidad, establece entre otros conceptos tributarios la extracción, explotación o aprovechamiento a cielo abierto de materiales pétreos, así como los productos derivados de estos que no sean concesibles por la Federación.

Al respecto, se propuso reformar dicha ley, a efecto de integrar nuevos materiales para que formen parte del objeto del impuesto por remediación ambiental en la extracción de materiales pétreos, agregados, piedras, sustrato o capa fértil, el caolín, las rocas, así como material en greña, además, establecer tasas diferenciadas con relación al volumen de la extracción por metro cúbico.

Si bien es cierto, nuestro país ha formado parte de los compromisos internacionales en materia de cambio climático, las manifestaciones hacia el interior por parte del Estado mexicano toman importancia a partir de 2007, con la Estrategia Nacional de Acción Climática, emitida por el Ejecutivo federal, en la cual se consideró al cambio climático como un problema de seguridad nacional para que, con ello, pudieran construirse políticas de adaptación a nivel nacional, permeando así las esferas estatales y locales de autoridad.

Por lo anterior, se presentó la iniciativa de Decreto que crea la Ley de Cambio Climático para el Estado de Coahuila de Zaragoza, con la cual se pretende impulsar las acciones que ya se han venido trabajando en el estado, tendientes a contribuir con las acciones de adaptación y mitigación a los efectos del cambio climático. Con esta iniciativa se busca fortalecer las disposiciones de la ley vigente, mediante una revisión integral a las funciones y atribuciones previstas en la actual Ley General de Cambio Climático a cargo de los estados y municipios, para actualizar de una manera más precisa sobre el campo de actuación de las autoridades locales.

En el mismo contexto, se propuso la iniciativa con proyecto de decreto que crea la Ley de Desarrollo Forestal Sustentable para el Estado de Coahuila, que abroga la Ley Forestal del Estado de Coahuila de Zaragoza vigente, con la que se regulará la política estatal en materia de desarrollo forestal sustentable, y armonizará las disposiciones en materia forestal que establece la Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable.

Con esta nueva ley se busca fomentar la conservación, protección, restauración, producción, ordenación, así como el cultivo, manejo y aprovechamiento de los ecosistemas forestales del estado y sus municipios.

Para esta Administración es fundamental la protección a los derechos humanos de las y los coahuilenses. Por tal razón, desde 2018 a la fecha otorgamos, entre otros beneficios, un apoyo económico extraordinario a las hijas e hijos de las mujeres víctimas de feminicidio en la entidad, ante la evidente situación de vulnerabilidad y desamparo que provoca la pérdida de su madre, particularmente cuando en algunos de los casos el padre es el agresor, lo que

coloca a estos niños, niñas y adolescentes en circunstancias particularmente desfavorables que resulta necesario equilibrar.

También, emitimos un decreto por el que se otorga un apoyo extraordinario a las niñas, niños y adolescentes víctimas indirectas de feminicidios ocurridos en el Estado de Coahuila de Zaragoza, en el cual se concede desde que ocurren los hechos y hasta que alcancen la mayoría de edad o los 25 años, cuando sean solteros, estudiantes, acorde al nivel medio superior o superior conforme a su edad, y que no tengan trabajo, en virtud de que su necesidad no se satisface automáticamente por la sola realización de esa circunstancia.

El combate a la delincuencia es un tema primordial para esta Administración, por lo que, en seguimiento a los acuerdos generados en las sesiones del Consejo Nacional de Seguridad Pública relativos a la obligación de las entidades federativas de crear las Unidades de Inteligencia Patrimoniales y Económicas, creamos nuestra unidad.

Estas unidades tienen como finalidad apoyar en las investigaciones relacionadas con posibles hechos delictivos, así como generar y analizar la información fiscal que sirva de apoyo a la investigación.

En Coahuila creamos la Unidad de Inteligencia Financiera del Estado como órgano desconcentrado de la Secretaría de Finanzas, que tiene competencia exclusiva para la atención a un fin de interés general, con autonomía orgánica y técnica, además de poder de decisión. También cuenta con las atribuciones y facultades necesarias para actuar y facilitar el intercambio de información con la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Además de lo anterior, anexamos la lista de iniciativas presentadas este periodo: *(Cuadro 1.11)*

Además de las anteriores, se elaboraron diferentes decretos con la finalidad de dar certeza por la disposición, incorporación y desincorporación de bienes muebles e inmuebles, propiedad del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. *(Cuadro 1.12)*

Para dar cumplimiento a los lineamientos que se establecen en las leyes de nuestro estado, en el periodo que informamos emitimos diversos instrumentos jurídicos administrativos, como decretos, acuerdos y reglamentos. *(Cuadro 1.13)*

CUADRO 1.11 **INICIATIVAS** presentadas

Reforma a la Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza, y se expide la Carta de Derechos Civiles de Coahuila de Zaragoza y la Carta de Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales de Coahuila de Zaragoza	18 de noviembre de 2020
Se crea la Ley que regula el uso de las Cámaras de Video Vigilancia y Video Inteligencia para la Seguridad Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza	23 de diciembre de 2020
Reforma a la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza y la Ley de Asociaciones Público Privadas para el Estado de Coahuila de Zaragoza	10 de febrero de 2021
Se declara en el Estado de Coahuila de Zaragoza al 2021, año del reconocimiento al trabajo del personal de salud por su lucha contra el COVID-19	10 de febrero de 2021
Reforma la Ley de Hacienda para el Estado de Coahuila de Zaragoza	1.° de junio de 2021
Reforma a la Ley de Vivienda para el Estado de Coahuila de Zaragoza	1.° de junio de 2021
Declara el día 2 de julio de 1821, como el día de la proclamación de Independencia de la América Septentrional en la Villa de Santiago de Saltillo	28 de junio de 2021
Crea la Ley de Cambio Climático para el Estado de Coahuila de Zaragoza	15 de octubre de 2021
Crea la Ley de Desarrollo Forestal Sustentable para el Estado de Coahuila	15 de octubre de 2021

Fuente: SEGOB. Secretaría de Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Consejería Jurídica del Estado, 2021.

CUADRO 1.12 **INICIATIVAS** presentadas para la regularización de predios

Decreto por el que se autoriza al Gobierno del Estado para que desincorpore y enajene a título gratuito un predio de su propiedad con una superficie total de 538.55 m^2, en el municipio de San Pedro, Coahuila de Zaragoza, a favor del R. Ayuntamiento de San Pedro, Coahuila de Zaragoza	23 de junio de 2021
Decreto por el que se autoriza al Gobierno del Estado, a través de la Comisión Estatal para la Regularización de la Tenencia de la Tierra Urbana y Rústica en Coahuila, para continuar con la enajenación a título gratuito de 16 lotes de terreno que conforman el asentamiento humano irregular denominado Luis Donaldo Colosio, ubicado en la ciudad de Saltillo, Coahuila de Zaragoza	23 de marzo de 2021
Decreto por el que se autoriza al Gobierno del Estado, a través de la Comisión Estatal para la regularización de la Tenencia de la Tierra Urbana y Rústica en Coahuila, para continuar con la enajenación a título gratuito de 79 lotes de terreno que conforman el asentamiento irregular denominado Colonia 23 de abril, ubicado en la ciudad de Monclova, Coahuila de Zaragoza	23 de marzo de 2021

Fuente: SEGOB. Secretaría de Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Consejería Jurídica del Estado, 2021.

CUADRO 1.13 **DOCUMENTOS** publicados en el *Periódico Oficial del Gobierno del Estado*

CONCEPTO	CANTIDAD
Decretos	17
Iniciativas	15
Reglamentos	2
Otros documentos	1
Acuerdos	9
TOTAL	**44**

Fuente: SEGOB. Secretaría de Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Consejería Jurídica del Estado, 2021.



Decretos

- Decreto que reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones del Reglamento Interior de la Administración Fiscal General del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Decreto del Ejecutivo Estatal por el que se establece como Reserva Natural Voluntaria el Viñedo Los Amonites, en el municipio de General Cepeda, Coahuila de Zaragoza
- Decreto del Ejecutivo Estatal por el que se establece como Reserva Natural Voluntaria el predio denominado Xeriscape, en el municipio de Torreón, Coahuila de Zaragoza
- Decreto por el cual se modifican las fracciones II y V del artículo 5; se adicionan la fracción XVIII al artículo 25, la Sección Primera y la Sección Segunda al Capítulo IV, con los artículos 27 bis, 27 bis 1, 27 bis 2, 27 bis 3, 27 bis 4 y 27 bis 5 al Reglamento de la Ley para la Prevención y Gestión Integral de Residuos del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Decreto por el que se crea la Unidad de Inteligencia Financiera del Estado de Coahuila de Zaragoza como Órgano Desconcentrado de la Secretaría de Finanzas
- Decreto por el que se otorga un apoyo extraordinario a las Niñas, Niños y Adolescentes víctimas indirectas de feminicidios ocurridos en el Estado de Coahuila de Zaragoza
- Decreto que reforma el Decreto por el que se instituye la Presea Coahuila al Mérito Magisterial
- Decreto por el que se reforma el Reglamento Interior de la Secretaría Particular del Titular del Ejecutivo del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Decreto por el que se crea el Comité de Gobierno Digital del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Decreto que establece las bases para otorgar reconocimientos al Periodismo Estatal en Coahuila de Zaragoza
- Decreto del Ejecutivo Estatal por el que se establece como Reserva Natural Voluntaria el Rancho San Rafael, en el municipio de Jiménez, Coahuila de Zaragoza
- Decreto que reforma diversas disposiciones del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Decreto que modifica el Decreto por el que se crea el Organismo Desconcentrado denominado Complejo Turístico y Ecológico Teleférico Torreón-Cristo de las Noas
- Decreto que modifica diversas disposiciones del Reglamento Interior del Organismo Desconcentrado denominado Teleférico Torreón-Cristo de las Noas
- Decreto mediante el cual se declara el 23 de noviembre como el Día Estatal del Vino de Coahuila
- Decreto mediante el cual se declara el 18 de abril como el Día Estatal del Cabrito de Coahuila
- Decreto por el que se reforman diversas disposiciones del Decreto por el que se otorgan estímulos fiscales en materia de contribuciones estatales



Acuerdos

- Acuerdo por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones del Acuerdo por el que se crea el Comité para la aceptación del pago de contribuciones en especie, con bienes y/o servicios
- Acuerdo por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones del Acuerdo por el que se crea el Comité de estudios fiscales para la condonación de multas
- Acuerdo por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones del Acuerdo por el que se crea el Comité para la determinación del destino de bienes de comercio exterior
- Acuerdo por el que se establece la fórmula y metodología que sustenta la distribución de los recursos provenientes del Fondo para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, así como la metodología y calendarización de ministraciones del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, para el Ejercicio Fiscal 2021
- Acuerdo mediante el cual se emiten las Reglas de Operación del Programa Brigadas en tu Colonia
- Acuerdo mediante el cual se emiten las Reglas de Operación del Programa Premio Estatal de la Juventud Somos Jóvenes
- Acuerdo mediante el cual se emiten las Reglas de Operación del Programa Atención Psicológica y Nutricional
- Acuerdo mediante el cual se emiten las Reglas de Operación del Programa Deporte y Cultura
- Acuerdo mediante el cual se emiten las Reglas de Operación del Programa Informa-T

Reglamentos

- Reglamento Interior de la Comisión de Búsqueda del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Reglamento Interior de la Secretaría de Inclusión y Desarrollo Social

Declaratoria

- Declaratoria de Emergencia por la presencia de incendio forestal en el Municipio de Arteaga del Estado de Coahuila de Zaragoza

DERECHOS HUMANOS

Trabajamos de manera permanente para garantizar la protección de los derechos humanos de toda persona que se encuentra en nuestro estado, ya sea de forma permanente o en tránsito. Por tal razón, reactivamos la Comisión Interinstitucional para la Prevención, Atención y Asistencia en Materia de Trata de Personas.

En coordinación con la Comisión de los Derechos Humanos del Estado de Coahuila de Zaragoza (CDHEC) y el Programa de Capacitación Contra la Trata de Personas de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos (CNDH), llevamos a cabo la capacitación de 85 funcionarios públicos del ámbito estatal y municipal mediante el curso Situación de la Trata y Explotación de Personas en México desde una Perspectiva de Derechos Humanos.

Colaboramos con la Casa del Migrante Belén, en Saltillo, y Frontera Digna, en Piedras Negras, para mantener los servicios básicos a las personas migrantes y así proteger sus derechos.

Sostuvimos una reunión con el representante de la Oficina en México del Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Derechos Humanos (ONU-DH-México), Guillermo Fernández-Maldonado Castro, a fin de trabajar de manera coordinada para concretar la reforma en

materia de derechos humanos para el estado, revisar la evolución del Programa Estatal de Derechos Humanos, así como mantener una agenda de los derechos de las personas desaparecidas y las personas migrantes.

Respecto al último tema se acordó la importancia de la protección al derecho humano al agua para las personas migrantes, motivo por el cual se llevó a cabo el Observatorio Internacional para Garantizar el Agua a Migrantes, en coordinación con la Academia Interamericana de Derechos Humanos, el cual nos permite trabajar en la revisión, análisis y mejoras necesarias tanto de la legislatura actual como de su ampliación con enfoque de derechos humanos.

Trabajamos en coordinación con la CDHEC y el Consulado de Honduras en Saltillo para dar cumplimiento a los puntos señalados en la Recomendación 58/2019, por la violación al derecho a la vida en la modalidad de homicidio, violación al derecho a la legalidad y seguridad jurídica en la modalidad de insuficiente protección de personas y ejercicio indebido de la función pública.

Para tal fin mantuvimos reuniones quincenales que nos han llevado a cumplir 80% de los puntos recomendatorios, y continuamos con el trabajo para hacerlo en su totalidad y lograr la no repetición de esos hechos.

En estos cuatro años logramos avances importantes respecto al cumplimiento de las recomendaciones emitidas por la CNDH, relativas a los delitos de tortura, trabajo forzado y desaparición forzada de personas en favor de las víctimas y sus familias, en los cuales logramos la localización, registro y atención de víctimas directas e indirectas, garantizando la atención y el seguimiento especializado conforme a sus necesidades.

También trabajamos con los integrantes de los siete colectivos y dimos seguimiento a los acuerdos generados en las sesiones plenarias y las solicitudes realizadas.

Sostuvimos reuniones de coordinación con órganos nacionales y locales de defensa de los derechos humanos, así como con autoridades federales, entre ellas con el Subsecretario de Derechos Humanos y Población de la Secretaría de Gobernación, Alejandro Encinas, en las que refrendamos nuestro compromiso para la defensa y protección de los periodistas y defensores de derechos humanos, así como de todos los coahuilenses.

Suscribimos un convenio de colaboración con la Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados (COMAR) y la Oficina del Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), con la finalidad de instalar una oficina que brinde atención a personas en situación de refugiados en nuestra entidad.

Los niños, niñas y adolescentes son parte fundamental de nuestra sociedad, por esta razón trabajamos coordinadamente con el Sistema de Protección Integral de los Derechos de Niños, Niñas y Adolescentes, para la elaboración y aplicación del Programa para Poner Fin a Toda Forma de Violencia Contra Niñas, Niños y Adolescentes.

Manifestamos nuestra voluntad para erradicar cualquier forma de expresión de discriminación en todo espacio público o privado, familiar, laboral, educativo y social; por esta razón nos unimos a la petición de perdón que el Estado Mexicano presentó a la comunidad china en nuestro país, por el ataque xenófobo que en mayo de 1911 causó la muerte de 303 personas de origen chino en Torreón.

En nuestro Gobierno trabajamos con un marco muy claro y garantista de los derechos humanos; continuamos enfocando nuestras acciones para promover la inclusión, la equidad y no discriminación.







PROMOVER LA IGUALDAD Y COMBATIR LA VIOLENCIA DE GÉNERO

Con el objetivo de eliminar la desigualdad y la violencia de género de la sociedad, continuamos con la realización de pláticas talleres, foros, conferencias, brigadas informativas, campañas de comunicación y ferias sobre los derechos humanos de las mujeres y niñas, principalmente respecto a su derecho a la igualdad de trato y de oportunidades, así como su derecho a vivir una vida libre de violencia y discriminación.

Por tal razón, este año impartimos 225 pláticas en temas de derechos humanos, violencia en relaciones afectivas, prevención de la violencia contra la niñez, prevención de las adicciones, prevención de trata de personas, prevención de la violencia contra las mujeres y prevención del feminicidio, dirigidas a 5,600 personas entre niños, jóvenes y mujeres de Acuña, Monclova, Piedras Negras, Ramos Arizpe, Sabinas, Saltillo, San Pedro y Torreón.

Igualmente, llevamos a cabo dos foros sobre encuentros de buenas prácticas locales en materia de seguridad ciudadana y construcción de paz con perspectiva de género en el ámbito local, en Saltillo y Torreón, en los que participaron más de 160 personas.

También, en conjunto con la sociedad civil, iniciamos los trabajos para la integración de las propuestas para la creación de la Norma Técnica Estatal para la Certificación de los Sitios Seguros para la Eliminación de la Violencia de Género. Aunado a lo anterior, llevamos a cabo la formación de 360 personas multiplicadoras y evaluadoras para la certificación de sitios seguros, en temas relativos a la prevención, detección y atención de la violencia de género.

Además, seguimos con la implementación de la campaña de comunicación Tú Eres Parte, tanto en televisión, como en radio y redes sociales, así como de la Campaña Naranja ÚNETE, de las Naciones Unidas, para conmemorar el 25 de noviembre, Día internacional para Erradicar la Violencia contra las Mujeres y las Niñas, fecha conocida como el Día Naranja.

En total, durante este periodo que informamos, capacitamos a 26,877 personas, mediante 1,159 acciones. Así, en cuatro años de Gestión desarrollamos estrategias y acciones encaminadas a promover el respeto por los derechos de las mujeres, fomentar la cultura en favor de la igualdad, la no discriminación y la no violencia entre la población coahuilense, en las cuales participaron 86,078 personas. *(Cuadro 1.14)*

Asimismo, en coordinación con ONU Mujeres, la Comisión Nacional para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres y la Dirección General Adjunta de Igualdad de Género del Instituto Nacional de Desarrollo Social, sostuvimos reuniones con el Tribunal Superior de Justicia de Coahuila, el Congreso del Estado y el Gobierno municipal de Saltillo así como las organizaciones Nuevas Opciones de Vida A.C. y CANACINTRA Delegación Sureste, en las cuales se presentaron el modelo de los Juzgados Especializados en Violencia Familiar pioneros en nuestro país, los avances legislativos y de política pública en materia de derechos humanos de las mujeres de Coahuila y las acciones para el fortalecimiento de los mecanismos de atención a las mujeres en situación de violencia y a sus hijos.

MANEJO DE LA CRISIS MIGRATORIA

El pasado 17 de septiembre, alrededor de 18 mil migrantes, en su mayoría haitianos, llegaron a Acuña y se establecieron bajo el puente internacional, con el propósito de cruzar la frontera e internarse en los Estados Unidos.

Ante esta crisis migratoria sin precedentes en la historia del país, actuamos de inmediato para poner en marcha un enorme esfuerzo de coordinación entre diversas autoridades mexicanas y estadounidenses –también, en correspondencia, sin referente–, a fin de resolver este problema, cuyo impacto no fue solo local, sino nacional e internacional.

A través de las secretarías de Gobierno y Seguridad Pública del estado nos coordinamos con diversas autoridades estadounidenses, entre ellas Ken Salazar, embajador de los Estados Unidos en México, así como con autoridades mexicanas de las secretarías de la Defensa Nacional (SEDENA), de Seguridad Pública y Protección Ciudadana y de Relaciones Exteriores, además del Gobierno Municipal de Acuña y empresarios de la Región Norte-Cinco Manantiales.

Así, implementamos un operativo conjunto donde participó, por parte de Coahuila, la Policía Estatal, por la Federación, SEDENA, Guardia Nacional e Instituto Nacional de Migración, por el municipio, sus cuerpos de seguridad locales, y por parte de los Estados Unidos, la Patrulla Fronteriza.

Esta última se hizo cargo de desalojar a los migrantes instalados en territorio norteamericano, mientras que en México realizamos un operativo en dos etapas. La primera de ellas consistió en la instalación de filtros de inspección en las principales carreteras de ingreso a nuestro estado, a fin de contener la llegada de más migrantes: en la carretera 57, en el kilómetro 53, en Allende; en la carreta federal 2, en Hidalgo; en la carretera 53, entre Castaños y Apodaca (Nuevo León); en

CUADRO 1.14 CAPACITACIÓN a la población en general

MUNICIPIO	ACCIONES	ASISTENTES	MUJERES	HOMBRES
Abasolo	4	104	76	28
Acuña	93	1,886	1,587	299
Allende	4	104	76	28
Arteaga	64	923	771	152
Candela	4	104	76	28
Castaños	49	785	757	28
Cuatro Ciénegas	5	97	77	20
Escobedo	4	104	76	28
Francisco I. Madero	14	229	183	46
Frontera	6	130	102	28
General Cepeda	50	669	582	87
Guerrero	1	26	19	7
Hidalgo	1	26	19	7
Jiménez	5	130	95	35
Juárez	3	78	57	21
Lamadrid	4	92	70	22
Matamoros	12	254	194	60
Monclova	103	2,272	1,745	527
Morelos	4	104	76	28
Múzquiz	13	320	241	79
Nadadores	3	78	57	21
Nava	74	948	829	119
Ocampo	2	36	29	7
Parras	5	154	101	53
Piedras Negras	64	1,331	870	461
Progreso	3	78	57	21
Ramos Arizpe	78	1,790	1,422	368
Sabinas	51	1,267	875	392
Sacramento	3	62	48	14
Saltillo	151	8,075	5,426	2,649
San Buenaventura	63	808	706	102
San Juan de Sabinas	5	116	88	28
San Pedro	88	1,466	1219	247
Sierra Mojada	1	26	19	7
Torreón	45	1,160	805	355
Viesca	14	217	165	52
Villa Unión	58	678	584	94
Zaragoza	8	150	105	45
TOTAL	**1,159**	**26,877**	**20,284**	**6,593**

Fuente: SEGOB. Secretaría de Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Instituto Coahuilense de las Mujeres, 2021.

la carretera 54, en Saltillo, en su colindancia con Zacatecas, y en la carretera 57, entre Arteaga y el límite con Nuevo León.

Como resultado de esta acción consignamos al Ministerio Público del fuero común dos autobuses y un taxi, y logramos retornar a las personas que no acreditaban su estancia conforme a la legislación migratoria.

La segunda etapa del operativo consistió en la realización de vuelos de retorno humanitario a cargo de la Secretaría de Relaciones Exteriores y del Instituto Nacional de Migración.

Durante la semana que duraron estos operativos, en todo momento garantizamos el respeto a los derechos humanos de los migrantes y atendimos las recomendaciones que hizo la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH) para el caso.

En tanto esto sucedía, el puente internacional Acuña-Del Rio (Texas) fue cerrado para contener el cruce de los migrantes, lo que afectó el importante tránsito de exportaciones e importaciones de la zona. Sin embargo, gracias a la cooperación de las autoridades aduaneras logramos establecer un carril de flujo en Piedras Negras y después la reapertura del puente internacional el día 25.

A la par del tema de seguridad, atendimos las cuestiones sanitarias para evitar problemas de salud, incluyendo la propagación del COVID-19. A través de la Jurisdicción Sanitaria 02 de Acuña realizamos brigadas de salud para los migrantes, en las que brindamos 196 consultas médicas y 113 dentales, 122 pruebas rápidas de VIH, 115 de diabetes mellitus y 115 de hipertensión arterial.

Asimismo, en atención a las recomendaciones de la CNDH, a través del Sistema DIF Coahuila recibimos a los niños, niñas y adolescentes migrantes en estancias transitorias en Acuña y Piedras Negras, así como en instalaciones privadas que aceptaron colaborar, con el fin de resguardarlos y salvaguardar su integridad.

Para dar atención permanente a este tema migratorio establecimos una mesa de trabajo integrada por autoridades estadounidenses y mexicanas de los tres órdenes de gobierno, para evaluar las acciones realizadas, sus resultados y tomar las decisiones que correspondan, a fin de mantener la seguridad de la frontera norte de Coahuila.

Asimismo, continuamos vigilando el tránsito de migrantes a través de filtros en los límites del estado con Durango, Nuevo León y Zacatecas. En tanto, el Instituto Nacional de Migración está atento a la posible presencia de migrantes que no puedan acreditar su estancia en los municipios de Allende, Monclova, Nava y Saltillo.

Con estas acciones, en tan solo una semana reestablecimos el orden, la seguridad y el funcionamiento normal del puente internacional entre Acuña y Del Rio (Texas), lo que permitió a los habitantes de esta frontera retomar sus actividades laborales, educativas y productivas.

ATENCIÓN A VÍCTIMAS DE DESAPARICIÓN

La complejidad que reviste la desaparición de personas requiere una atención integral por diversas instituciones del Estado mexicano. Por ello, la política pública que implementamos en Coahuila para hacer frente a esta tragedia es desarrollada a partir de un trabajo conjunto entre los diversos órdenes de gobierno, organismos públicos autónomos, organismos internacionales y la sociedad civil.

Las familias que tienen a un ser querido desaparecido dan sentido a esa política pública y participan activamente en la construcción de las estrategias y acciones tendientes a la búsqueda de las personas desaparecidas, la investigación de los hechos, el acceso a la verdad y la justicia, así como a la reparación integral.

Consecuentemente, y en atención a la diversa naturaleza y causas de las desapariciones, las es-



A través del Centro Regional de Identificación Humana reafirmamos nuestro compromiso con la búsqueda de las personas desaparecidas.



trategias para la búsqueda de las personas tienen también distintas perspectivas que son abordadas en colaboración con diversas instituciones.

A partir de la realización de acciones de búsqueda inmediata, en coordinación con la Fiscalía de Personas Desaparecidas de la Fiscalía General del Estado, localizamos a 147 personas que fueron reportadas como desaparecidas.

Asimismo, como parte de las labores de búsqueda en vida, implementamos operativos en las diferentes plazas y los comedores públicos a efecto de entrevistar a las personas que ahí acuden y se encuentran en situación de calle, para verificar si se encuentran reportadas como desaparecidas por sus familiares, mediante el cotejo de la información en el Registro Nacional de Personas Desparecidas y No Localizadas (RNPED).

También atendimos diversos reportes de colaboración para la búsqueda de personas con reporte de desaparición en otras entidades federativas y localizamos a siete personas que fueron retornadas con sus familias a sus lugares de origen.

Iniciamos el proceso de desarrollo de una base de datos que contará con toda aquella información relativa a las personas desaparecidas y no localizadas en la entidad, desde señas particulares, vestimenta, circunstancias de desaparición y las diligencias que se realicen para lograr su localización.

Con la puesta en marcha del Centro Regional de Identificación Humana de la Comisión de Búsqueda del Estado (CRIH) iniciamos los trabajos de recuperación y análisis de cuerpos inhumados sin identificar mediante operativos de exhumaciones con enfoque masivo en los panteones municipales uno y dos de la ciudad de Torreón, en el de Matamoros, así como en La Paz y San Ignacio de Saltillo y Ramos Arizpe, respectivamente.

A través de los trabajos en los panteones referidos intervenimos 431 fosas y recuperamos 727 cuerpos y restos humanos que fueron sometidos a un análisis forense por el personal especializado del CRIH para su identificación y, posteriormente, su restitución a sus familiares.

Asimismo, a través del CRIH, y con el objetivo de crear un banco genético que permita realizar confrontas entre los cuerpos localizados y recuperados y las muestras genéticas de familiares, efectuamos campañas de recolección en las regiones Centro-Desierto, Laguna, Norte-Cinco Manantiales y Sureste del estado, así como en los estados de Nuevo León y Durango. Mediante estas campañas logramos la recolección de 1,289 muestras.

Con una inversión de 3.5 millones de pesos, realizamos adecuaciones a la infraestructura del CRIH como continuación a las labores de implementación de un laboratorio en materia de genética forense y una ampliación a la osteoteca, lo que nos permitirá incrementar la capacidad de análisis y almacenamiento de cuerpos y restos.

A fin de mantenernos a la vanguardia en materia de identificación a través de las ciencias forenses, personal del CRIH viajó a Guatemala y recibió capacitación por parte del personal especializado de la Fundación de Antropología Forense de Guatemala en materia de genética.

Los trabajos emprendidos llamaron la atención de diversos actores, por tal razón, en agosto recibimos al Embajador de la Unión Europea en México, Gautier Mignout, quien acordó gestionar apoyos por los trabajos realizados en la entidad en búsqueda forense.

Por otra parte, derivado del convenio de colaboración suscrito con la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Coahuila de Zaragoza, implementamos diversos cursos de capacitación en materia de atención a las personas víctimas de desaparición forzada.

De igual forma, en coordinación con la Fiscalía General del Estado, la Fiscalía General de la República y los grupos y colectivos de familiares de personas desaparecidas, ejecutamos 13 operativos de recuperación de fragmentos óseos en la Región Laguna.

Asimismo, en el marco del Plan Regional de Búsqueda Noreste, elaborado entre la Comisión Nacional de Búsqueda de Personas y los estados de Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas, llevamos a cabo un operativo de búsqueda en el kilómetro 26 de la carretera Monterrey-Nuevo Laredo, en la que se produjo un incremento considerable en el número de reportes por desaparición de personas.

Para fortalecer y consolidar las áreas encargadas de la búsqueda de personas obtuvimos un subsidio otorgado por el Gobierno federal a través de la Comisión Nacional de Búsqueda de Personas, para realizar acciones de búsqueda de personas por 18.2 millones de pesos.

Asimismo, accedimos a casi 33 millones de pesos de la bolsa concursable del subsidio antes mencionado.

Con los recursos obtenidos, adquirimos instrumental para la búsqueda en zonas urbanas y rurales, equipos para seguridad de las personas que participan en los operativos, herramientas para la recuperación de restos y vehículos para potenciar los trabajos de identificación forense. Asimismo, adquirimos el *software* M-Fisys, que permite realizar comparativos de perfiles genéticos que arrojen coincidencia y, por lo tanto, identificación de personas.

En materia normativa, realizamos una reforma al Reglamento Interior de la Comisión Estatal de Búsqueda a fin de integrar al marco jurídico correspondiente la naturaleza y funciones que realiza el CRIH. Actualmente, trabajamos en la armonización de todos los ordenamientos legales en materia forense.

Dentro de las acciones de visibilización, en la Feria Internacional del Libro de Arteaga 2021, presentamos el libro Historias que no pedimos, integrado por los testimonios de familiares de personas desaparecidas como un ejercicio que permite mantener la memoria de sus seres queridos.

Como parte de la reactivación ante la pandemia ocasionada por el virus SARS-CoV-2, reanudamos los espacios de diálogo con las familias mediante las Mesas de Búsqueda e Investigación, así como de la Submesa de Visibilización, de las cuales realizamos cuatro sesiones adicionales a la sesión plenaria, en las que observamos las medidas sanitarias para la prevención de contagios.

Con el objetivo de dar a conocer a la comunidad internacional las estrategias para la búsqueda e identificación de personas, a través de los procesos de exhumación con enfoque masivo que realizamos este año en Coahuila, recibimos al embajador de la Unión Europea, así como a los embajadores y representantes de Austria, Canadá, España, Francia, Noruega, Portugal, Reino Unido, República Checa y Suiza, quienes visitaron el panteón La Paz, en Saltillo, y pudieron observar los trabajos de las exhumaciones, así como los procesos de identificación en las instalaciones del Centro Regional de Identificación Humana de la Comisión de Búsqueda del Estado.

Asimismo, en el marco de esa visita, sostuvimos una reunión con los embajadores y representantes donde presentamos los avances y áreas de oportunidad para compartir experiencias y emprender estrategias conjuntas en materia de desarrollo económico, seguridad pública, procuración y administración de justicia, trabajo y vivienda, así como para robustecer la agenda de derechos humanos en la entidad; principalmente, en relación con la búsqueda de las personas desaparecidas.



PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y RELACIÓN CON LA SOCIEDAD

En atención al Programa Anual de Trabajo convenido con la Secretaría de la Función Pública en materia de contraloría social y vigilancia ciudadana, realizamos difusión, capacitación, atención a

quejas y denuncias y recopilación de informes de 20 programas federales. En este sentido, a través de correos electrónicos se distribuyeron 165 trípticos e igual número de posters, impartimos 56 capacitaciones a 18 enlaces de contraloría social y 662 beneficiarios de los programas sociales, además de orientaciones a 662 ciudadanos en cultura de la denuncia, atención y seguimiento a quejas y denuncias e integración de 20 informes sobre la operación de estos programas.

Para transparentar el ejercicio de los recursos estatales trabajamos en conjunto con cinco entes ejecutores para establecer lineamientos que incluyeran la participación ciudadana como figura de Contraloría Social.

Asimismo, continuamos el trabajo con la ciudadanía en ejercicios de transparencia, fiscalización y rendición de cuentas en los cuatro Observatorios Ciudadanos implementados por esta Administración en hospitales generales, Juntas Locales de Conciliación y Arbitraje, establecimientos comerciales, programas escolares, así como obras y programas sociales. En este periodo realizamos 15 reuniones de coordinación con dependencias e instituciones estatales en las que definimos e implementamos acciones de mejora en beneficio de los usuarios.

Este año, realizamos cuatro convocatorias para integrar a representantes de organizaciones de la sociedad civil a los Observatorios Ciudadanos, además del personal de las dependencias públicas y del sector académico que ya los conforman.

Adicionalmente, coordinamos con 42 instituciones educativas de nivel superior y tres de nivel medio superior la participación y capacitación virtual y presencial de 450 alumnos como observadores ciudadanos, quienes participaron en la evaluación de la calidad de la atención y de las condiciones físicas de las dependencias estatales que prestan servicios a la comunidad.

En cumplimiento con lo establecido en el Acuerdo de Colaboración para el Acompañamiento Preventivo a Verificaciones Sanitarias e Intercambio de Información, la Secretaría de Salud y la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas realizaron 150 verificaciones sanitarias a establecimientos comerciales.

Para incentivar la participación universitaria en acciones de contraloría social y vigilancia ciudadana para el combate a la corrupción solicitamos el apoyo de 45 instituciones de educación media superior y superior para para difundir y promover entre sus alumnos la convocatoria del concurso estatal y nacional Transparencia en Corto, cuyo tema de este año fue Vigilancia Ciudadana para la Rendición de Cuentas.

Asimismo, capacitamos a los jóvenes que participaron en estos certámenes a través de un taller de cine digital, impartido de manera virtual y presencial en todas las regiones del estado; registramos una asistencia de 90 personas.

Como resultado de esta difusión y capacitación logramos la participación de 73 proyectos para el concurso de Transparencia en Corto en su etapa estatal. Posteriormente, los tres primeros lugares representaron a Coahuila en la etapa nacional.

De igual manera, difundimos y promocionamos los premios Estatal y Nacional de Contraloría Social que tienen como finalidad incentivar y reconocer las mejores prácticas de los Comités de Contraloría Social, así como convocar a las organizaciones de la sociedad civil y a la sociedad en general a presentar experiencias y propuestas de mejora relacionadas con acciones de vigilancia ciudadana en la gestión pública, que fomente la transparencia, la rendición de cuentas e incidan en el combate a la corrupción.

Impartimos diversas capacitaciones de manera virtual y presencial para la correcta integración de los proyectos de contraloría social; contamos con una asistencia de 36 participantes, lo cual dio como resultado la elaboración de 21 proyectos. Los primeros lugares estatales de



cada una de las categorías nos representarán en el Premio Nacional de Contraloría Social.

En cumplimiento de las disposiciones establecidas en las leyes estatales de adquisiciones y de obras públicas, publicamos la convocatoria para la selección de personas físicas y morales que quisieran registrarse en el Padrón Público de Testigos Sociales. Ellos tienen derecho a voz en los procesos de contratación que llevan a cabo las dependencias y entidades cuando se utilizan recursos estatales, con facultad para proponer mejoras que fortalezcan la transparencia e imparcialidad en los procedimientos de contratación.

FORTALECIMIENTO MUNICIPAL

A lo largo de la Administración, sumamos esfuerzos para que los municipios mejoren sus capacidades institucionales, de forma que brinden servicios públicos de calidad y administren eficientemente sus recursos financieros, privilegiando la transparencia y la rendición de cuentas, con apego al marco legal.

Con el programa Guía para el Desarrollo Municipal ofrecimos 12 cursos presenciales y 25 virtuales para impulsar la profesionalización del capital humano de los ayuntamientos, derivado de la identificación de áreas de oportunidad y necesidades.

Los 38 municipios del estado de Coahuila de Zaragoza, en pleno uso de las facultades legales que consagra el Artículo 115 constitucional, asumieron el reto de aportar esfuerzos y recursos para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible que propone la Organización de las Naciones Unidas ONU a través de la Agenda 2030.

Así, desde el planteamiento de sus instrumentos normativos y de planeación, las administraciones municipales se alinearon al objetivo prioritario de esta Agenda 2030, que es mejorar la vida de todas las personas, sin dejar a nadie atrás.

Cada una de las administraciones municipales elaboraron sus planes de desarrollo alineados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, además se logró que 25 de los cabildos de los municipios del estado se emitieron pronunciamientos en los que señalan que conducirán sus acciones de acuerdo a los principios de estos objetivos.

Ante la emergencia sanitaria por el COVID-19, esta Administración y las municipales enfocamos todos nuestros esfuerzos en la atención y combate de los efectos de esta pandemia. En este contexto, impulsamos el trabajo coordinado a través de las herramientas de comunicación virtual y de 45 reuniones de capacitación con expertos en materia municipalista, en las que participaron 114 funcionarios de los 38 municipios.

A fin de conocer y valorar la oferta de programas en materia municipalista y de población participamos en la Reunión Nacional de Organismos Estatales de Desarrollo Municipal y en la Comisión Consultiva de Enlaces con la Federación del Consejo Nacional de Población.

RELACIONES INSTITUCIONALES

Durante este año reforzamos los vínculos de coordinación y colaboración entre los poderes públicos, organismos privados nacionales y extranjeros, el sector académico y la sociedad organizada entre otros.

Por esta razón, atendimos distintas convocatorias e impulsamos reuniones de trabajo, visitas y encuentros con funcionarios públicos, gobernadores de otras entidades federativas y representantes de diferentes países por mencionar algunos.

En los siguientes cuadros damos cuenta de los encuentros más relevantes realizados durante el cuarto año de nuestra Administración. *(Cuadros del 1.15 al 1.20)*

| CUADRO 1.15 REUNIONES de trabajo, visitas y encuentros del titular del Ejecutivo con el Presidente de la República y funcionarios federales, 2021

NOMBRE	PUESTO	TEMA / EVENTO
Andrés Manuel López Obrador	Presidente de la República	- Firma del Acuerdo Nacional por la Democracia. (Ciudad de México, 23 de marzo de 2021)
		- Novena visita del Presidente a Coahuila. Inicio del proyecto Agua Saludable para la Laguna (Torreón, 27 de marzo de 2021)
		- Novena visita del Presidente a Coahuila. Presentación de avances y resultados del Programa Jóvenes Construyendo el Futuro, en Coahuila. (San Pedro, 28 de marzo de 2021)
		- Novena visita del Presidente a Coahuila. Inicio del Proyecto Acciones de Rescate y Recuperación del Agua en Cuatro Ciénegas. (Cuatro Ciénegas, 28 de marzo de 2021)
		- Décima visita del Presidente a Coahuila. Reunión del Gabinete de Seguridad para dar seguimiento a cifras de incidencia delictiva de Coahuila y Durango, así como a las estrategias coordinadas. (Torreón, 17 de mayo de 2021)
		- Décima visita del Presidente a Coahuila. Ceremonia de Petición de Perdón, a nombre del Estado mexicano, a la comunidad china en México por los agravios y la represión autoritaria que cometieron movimientos, organizaciones y gobiernos del país. (Torreón, 17 de mayo de 2021)
		- Seguimiento en los avances del proyecto Agua Saludable para la Laguna. (Lerdo, Durango, 15 de agosto de 2021)
		- Gira de trabajo en Lerdo, Durango, y seguimiento del Proyecto Agua Saludable para La Laguna. (Lerdo, Durango, 8 de octubre de 2021)
Olga Sánchez Cordero	Secretaria de Gobernación (SEGOB)	- Reunión con integrantes del Gabinete de Seguridad federal para el análisis de indicadores y el seguimiento a las estrategias conjuntas en esta materia.(Ciudad de México, 11 de mayo de 2021)
Luis Crescencio Sandoval González	Secretario de la Defensa Nacional (SEDENA)	- Recorrido y revisión del Programa de Infraestructura para el Cruce Fronterizo en la Aduana Puente II. (Piedras Negras, 25 de mayo de 2021)
José Rafael Ojeda Durán	Secretario de Marina (SEMAR)	- Reunión con integrantes del Gabinete de Seguridad para el análisis de indicadores y el seguimiento a las estrategias conjuntas en esta materia. (Ciudad de México, 11 de mayo de 2021)
Rosa Icela Rodríguez	Secretaria de Seguridad Pública y Participación Ciudadana (SSPC)	- Reunión con integrantes del Gabinete de Seguridad para el análisis de indicadores y el seguimiento a las estrategias conjuntas en esta materia. (Ciudad de México, 11 de mayo de 2021
Arturo Herrera Gutiérrez	Secretario de Hacienda y Crédito Público	- Reunión plenaria de la Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales. (Saltillo, 16 de abril de 2021)
		- Recorrido y revisión del Programa de Infraestructura para el Cruce Fronterizo en la Aduana Puente II. (Piedras Negras, 25 de mayo de 2021)
Miguel Torruco Marqués	Secretario de Turismo	- Ceremonia de Inauguración de la LXV Convención Internacional de Agencias de Viaje y Turismo 2021. (Saltillo, 28 de mayo de 2021)

Continuación Cuadro 1.15

Zoé Alejandro Robledo Aburto	Director General del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS)	- Gira de trabajo por Coahuila para poner en marcha dos unidades hospitalarias móviles IMSS-CEMEX, localizadas en Saltillo y Monclova. (Monclova, 19 de enero de 2021)
		- Presentación del Primer Informe de Actividades del titular de la Oficina de Representación del IMSS en Coahuila. (Saltillo, 20 de febrero de 2021)
Blanca Elena Jiménez Cisneros	Directora de la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA)	- Inicio del proyecto Agua Saludable para la Laguna, para el abastecimiento de agua potable de calidad y la reducción de la extracción de agua subterránea. (Torreón, 27 de marzo de 2021)
Germán Martínez Santoyo	Director de la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA)	- Reunión sobre el seguimiento a los avances técnicos del proyecto Agua Saludable para La Laguna. (Gómez Palacio, Durango, 26 de julio de 2021)
		- Reunión para establecer mesas de trabajo del proyecto Agua Saludable para la Laguna. (Torreón, 18 de agosto de 2021)
		- Firma de convenio de colaboración en torno al Proyecto Agua Saludable para La Laguna. (Torreón, 7 de octubre de 2021)
Enrique Ku Herrera	Director General del Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica (CONALEP)	- Inauguración de la segunda reunión nacional de directores generales de colegios estatales del sistema CONALEP. (Saltillo, 5 de julio de 2021)
Karla Irasema Quintana Osuna	Comisionada Nacional de Búsqueda de Personas de México	- Reunión para puntualizar acciones de exhumación con enfoque masivo. (Saltillo, 3 de marzo de 2021)
		- Reunión sobre avances en los procesos de exhumación con enfoque masivo en la entidad. (Saltillo, 9 de abril de 2021)
		- Revisión de avances de la segunda exhumación con enfoque masivo en el panteón número uno de Torreón. (31 de mayo de 2021)
		- Reunión de trabajo en materia de derechos humanos, además de la revisión de la reforma constitucional y los resultados obtenidos en las exhumaciones con enfoque masivo realizadas en la Región Laguna. (Saltillo, 24 de junio de 2021)
		- Reunión de trabajo sobre el Plan Regional de Búsqueda Noreste, que tiene como objetivo establecer estrategias efectivas y coordinadas de búsqueda y localización de personas desaparecidas. (Saltillo, 24 de junio de 2021)
		- Supervisión de análisis post mortem de los cuerpos recuperados en las exhumaciones masivas realizadas por el Centro Regional de Identificación Humana. (Saltillo, 3 de agosto de 2021)
David Rogelio Colmenares Páramo	Auditor Superior de la Federación	- Reunión de trabajo en materia de fiscalización. (Ciudad de México, 25 de marzo de 2021)
Alejandro Encinas Rodríguez	Subsecretario de Derechos Humanos y Migración	- Reunión de trabajo en materia de derechos humanos, además de la revisión de la reforma constitucional y los resultados obtenidos en las exhumaciones con enfoque masivo realizadas en la Región Laguna. (Saltillo, 24 de junio de 2021)
		- Reunión de trabajo sobre el Plan Regional de Búsqueda Noreste, que tiene como objetivo establecer estrategias efectivas y coordinadas de búsqueda y localización de personas desaparecidas. (Saltillo, 24 de junio de 2021)
		- Firma de Convenio de Coordinación y Cooperación, con el propósito de promover y garantizar los derechos de las personas defensoras de los derechos humanos y periodistas. (Arteaga, 7 de octubre de 2021)

Fuente: Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, del 1° de diciembre de 2020 al 5 de noviembre de 2021.

| CUADRO 1.16 REUNIONES de trabajo, visitas y encuentros del titular del Ejecutivo con Gobernadores de otras entidades, 2021

GRUPO	INTEGRANTES	TEMA / EVENTO
Alianza Federalista	Martín Orozco Sandoval, Gobernador de Aguascalientes; Javier Corral Jurado, Gobernador de Chihuahua; José Ignacio Peralta Sánchez, Gobernador de Colima; José Rosas Aispuro Torres, Gobernador de Durango; Diego Sinhue Rodríguez Vallejo, Gobernador de Guanajuato; Enrique Alfaro Ramírez, Gobernador de Jalisco; Silvano Aureoles Conejo, Gobernador de Michoacán; Jaime Rodríguez Calderón, Gobernador de Nuevo León, y Francisco García Cabeza de Vaca, Gobernador de Tamaulipas	- Reunión de trabajo donde se abordaron temas sobre la transición del gobierno de Estados Unidos, las implicaciones de la reforma en materia de seguridad nacional y el Programa de Vacunación Contra el COVID-19.[1] (Ciudad Victoria, Tamaulipas, 16 de diciembre de 2020)
		- Primera reunión plenaria 2021 para analizar el Plan de Vacunación y los Apoyos Emergentes por el COVID-19, así como temas pendientes del 2020.[2] (Saltillo, 22 de enero de 2021)
		- Reunión de trabajo para dar a conocer el posicionamiento sobre la aprobación de la reforma a la Ley de la Industria Eléctrica por parte de la Cámara de Diputados, además de la revisión de la plataforma <investinmx.com>, para la atracción de nuevas inversiones.[3] (Monterrey, Nuevo León, 26 de febrero de 2021)
		- Reunión de trabajo sobre el fortalecimiento de los estados, donde se abordaron temas como migración, desarrollo económico y seguridad. Se hizo un reconocimiento a la destacada labor de los gobernadores de Nuevo León, Michoacán y Colima, quienes culminaron su encargo al frente de sus estados.[4] (Saltillo, 23 de septiembre de 2021)
Enrique Alfaro Ramírez	Gobernador de Jalisco	- Reunión de trabajo sobre temas de relevancia nacional, además de planeamientos sobre proyectos coordinados para el bienestar de ambos estados. (Guadalajara, Jalisco, 15 de junio de 2021)
Claudia Artemiza Pavlovich Arellano	Gobernadora de Sonora	- Reunión de trabajo sobre temas de interés para ambas entidades. (Saltillo, 7 de julio de 2021)
José Rosas Aispuro Torre	Gobernador de Durango	- Reunión de seguimiento de los avances técnicos del proyecto Agua Saludable para La Laguna. (Gómez Palacio, Durango, 26 de julio de 2021)
		- Reunión de seguimiento de los avances del proyecto Agua Saludable para la Laguna. (Lerdo, Durango, 15 de agosto de 2021)
		- Reunión para establecer mesas de trabajo relacionadas con el proyecto Agua Saludable para la Laguna. (Torreón, 18 de agosto de 2021)
		- Reunión sobre las Estrategias de Seguridad Integral para la Laguna. (Torreón, 27 de agosto de 2021)
		- Firma de convenio de colaboración en torno al Proyecto Agua Saludable para La Laguna. (Torreón, 7 de octubre de 2021)
		- Evento de seguimiento del Proyecto Agua Saludable para La Laguna. (Lerdo, Durango, 8 de octubre de 2021)
Jaime Rodríguez y Francisco Cabeza de Vaca	Gobernadores de Nuevo León y Tamaulipas	- Reunión sobre el fortalecimiento y coordinación en materia de seguridad, salud y desarrollo económico entre Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas. (Monterrey, Nuevo León, 2 de septiembre de 2021
Silvano Aureoles Conejo y Francisco Cabeza de Vaca	Gobernadores de Michoacán y Tamaulipas	- Reunión de trabajo sobre el fortalecimiento del federalismo en México. (Tamaulipas, 12 de septiembre de 2021)
Diego Sinhue Rodríguez Vallejo	Gobernador de Guanajuato	- Inauguración del 49 Festival Internacional Cervantino con la presentación de la Orquesta Filarmónica del Desierto Coahuila de Zaragoza. (Guanajuato, Guanajuato, 13 de octubre de 2021) - Inauguración de la Casa Coahuila, en el marco del 49 Festival Internacional Cervantino. (Guanajuato, Guanajuato, 14 de octubre de 2021) - Inauguración de la exposición Joyas Fósiles de Coahuila, en el marco del 49 Festival Internacional Cervantino. (Silao, Guanajuato, 14 de octubre de 2021) - Inauguración de la Casa Cuba, en el marco del 49 Festival Internacional Cervantino. (Guanajuato, Guanajuato, 13 de octubre de 2021)
Víctor Manuel Castro Cosío y Rutilio Escandón Cadenas	Gobernadores de Baja California Sur y Chiapas	- Primera Sesión Ordinaria 2021 de la Comisión Permanente de Información del Sistema Nacional de Seguridad Pública, realizada de manera virtual. (Saltillo, 15 de octubre de 2021)

[1] No asistieron a la reunión los gobernadores de Aguascalientes y Durango
[2] No asistieron a la reunión los gobernadores de Aguascalientes y Nuevo León
[3] No asistieron a la reunión los gobernadores de Durango y Jalisco
[4] Asistieron a la reunión los gobernadores de Aguascalientes, Michoacán, Nuevo León y Tamaulipas

Fuente: Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, del 1.° de diciembre de 2020 al 5 de noviembre de 2021.

| CUADRO 1.17 REUNIONES con los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19, 2021

GRUPO	TEMA / EVENTO
Subcomité Técnico Regional COVID-19 Carbonífera	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Sabinas, 28 de abril de 2021)
Subcomité Técnico Regional COVID-19 Centro-Desierto	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Monclova, 5 de mayo de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Monclova, 10 de agosto de 2021)
Subcomité Técnico Regional COVID-19 Laguna	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 1.º de diciembre de 2020)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 7 de diciembre de 2020)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 14 de diciembre de 2020)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 11 de enero de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 18 de enero de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 25 de enero de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 2 de febrero de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 8 de febrero de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 22 de febrero de 2021
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 1.º de marzo de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 22 de marzo de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 5 de abril de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 12 de abril de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 19 de abril de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 26 de abril de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 3 de mayo de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 24 de mayo de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Saltillo, 31 de mayo de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 7 de junio de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 14 de junio de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 21 de junio de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 28 de junio de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 12 de julio de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 19 de julio de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 2 de agosto de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 9 de agosto de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 16 de agosto de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 30 de agosto de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 6 de septiembre de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 13 de septiembre de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 27 de septiembre de 2021)
	-Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 4 de octubre de 2021)

Continúa en sig. pág.

Continuación Cuadro 1.17

Subcomité Técnico Regional COVID-19 Laguna	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 18 de octubre de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 25 de octubre de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Torreón, 1 de noviembre de 2021)
Subcomité Técnico Regional COVID-19 Norte-Cinco Manantiales	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Piedras Negras, 2 de diciembre de 2020)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Piedras Negras, 12 de enero de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Piedras Negras, 10 de febrero de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Piedras Negras, 10 de marzo de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Piedras Negras, 23 de abril de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Piedras Negras, 4 de agosto de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Piedras Negras, 1.º de septiembre de 2021)
Subcomité Técnico Regional COVID-19 Sureste	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Saltillo, 20 de abril de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Saltillo, 27 de julio de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Saltillo, 17 de agosto de 2021)
	- Reunión de seguimiento y evaluación. (Saltillo, 14 de septiembre de 2021)

Fuente: Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, del 1 .º de diciembre de 2020 al 5 de noviembre de 2021.







| CUADRO 1.18 REUNIONES de trabajo, visitas y encuentros del titular del Ejecutivo con representantes de gobiernos extranjeros, instituciones y empresas internacionales, 2021

NOMBRE	PUESTO	TEMA / EVENTO
Christopher Landau	Embajador de Estados Unidos en México	- Reunión con el Embajador de Estados Unidos en México para compartir temas de seguridad y oportunidad económica para Coahuila dentro del T-MEC. (Saltillo, 7 de diciembre de 2020)
Deanna Kim y Roger C. Rigaud	Cónsules Generales de Estados Unidos	- Reunión de trabajo sobre temas de seguridad, migración y comercio en la frontera. (Saltillo, 29 de septiembre de 2021)
Francisco Quiroga	Embajador de México en Alemania	- Revisión de estrategias de promoción y proyectos de inversión. (Torreón, 24 de mayo de 2021)
Gautier Mignot	Embajador de la Unión Europea en México	- Supervisión de análisis post mortem de los cuerpos recuperados en las exhumaciones masivas realizadas por el Centro Regional de Identificación Humana. (Saltillo, 3 de agosto de 2021)
Gautier Mignot	Embajador de la Unión Europea en México	- Supervisión de análisis post mortem de los cuerpos recuperados en las exhumaciones masivas realizadas por el Centro Regional de Identificación Humana. (Saltillo, 3 de agosto de 2021)
Lorenzo Jiménez De Luis	Representante Residente del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo	- Reunión de trabajo sobre distintos temas de desarrollo social y reducción de desigualdades en el estado. (Saltillo, 12 de octubre de 2021)
Pedro Américo Furtado	Director de la Oficina del País de la Organización Internacional del Trabajo	- Intercambio de cartas de intención para el entendimiento y asistencia técnica de la OIT en Coahuila. (Saltillo, 13 de octubre de 2021)
Guillermo Fernández Maldonado	Representante en México de la Oficina del Alto Comisionado de la Organización de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos en México	- Reunión virtual con el objetivo de evaluar puntos importantes en materia de la reforma constitucional de DDHH, la garantía del derecho humano al agua para la Casa del Migrante, el Programa Estatal de Derechos Humanos Coahuila 2019 -2023 y sobre acuerdos del Grupo de Trabajo de Desaparecidos. (Saltillo, 28 de enero de 2021)
Mark Maly	Representante en México del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)	- Recepción de donativo de una ambulancia de alta especialidad y equipamiento. (Saltillo, 22 de junio de 2021)
		- Presentación del proyecto Guardería CANACINTRA-ACNUR Pequeños Industriales. (Saltillo, 22 de junio de 2021)
ONU Mujeres	Varios	- Inauguración del taller para elaborar el Programa Estatal para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia contra las Mujeres. (Saltillo, 7 de julio de 2021)
Jesús Peña Palacios	Representante Adjunto en México del Alto Comisionado de la Organización de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos en México	- Reunión sobre los seguimientos y objetivos del Programa Estatal de Derechos Humanos de Coahuila. (Ciudad de México, 19 de agosto de 2021)
Omar Toni Bertoni	Coordinador de Identificaciones de la Antropología Forense de Guatemala	- Reunión sobre avances en los procesos de exhumación con enfoque masivo en la entidad. (Saltillo, 9 de abril de 2021)
Paul del Rincon	Director de Aduanas y Protección Fronteriza en Eagle Pass	Reunión con el Jefe de la Aduana en Eagle Pass donde se abordaron temas de seguridad, cruce migratorio e inversión en infraestructura de conectividad, para mejorar la integración de Coahuila a la red carretera Ports-to-Plains. (Eagle Pass, Texas, 11 de diciembre de 2020)
		- Reunión de trabajo sobre temas de seguridad, migración, salud y comercio. (Eagle Pass, Texas, 28 de octubre de 2021)
Autoridades de Aduanas y Protección Fronteriza	Varios	- Reunión Binacional de Seguridad y Cruces Fronterizos para revisar la estrategia bilateral que impulsa el flujo de transporte comercial en el puerto fronterizo Acuña-Del Rio. (Del Rio, Texas, 6 de mayo de 2021)
Autoridades de Texas	Varios	- Arranque del nuevo esquema de cooperación bilateral para la inspección simultánea de mercancías entre México y Estados Unidos. (Eagle Pass, Texas, 16 de marzo de 2021)
		- Reunión de coordinación para establecer objetivos comunes en materia de migración, seguridad y comercio. (Eagle Pass, Texas, 21 de septiembre de 2021)
		- Reunión entre autoridades de Coahuila y Texas para dar seguimiento a la agenda de trabajo en temas de seguridad, comercio y migración en la frontera Acuña-Del Rio. (Del Rio, Texas, 5 de octubre de 2021)

Continúa en sig. pág.

Continuación Cuadro 1.18

Empresarios de BTL	Varios	- Anuncio de la inversión de la empresa BTL, especializada en sistemas de seguridad del ramo automotriz, la cual generará 550 nuevos empleos. (Saltillo, 24 de febrero de 2021)
Empresarios de CAXXOR Group	Varios	- Anuncio de inversión en parques industriales en Coahuila. (Saltillo, 27 de abril de 2021)
Directivos de General Motors	Varios	- Anuncio de inversión de la nueva planta de pintura automotriz en Ramos Arizpe. (Ramos Arizpe, 29 de abril de 2021)
Directivos de La-Z Boy	Varios	- Anuncio de la expansión de operaciones en Parras. (Parras, 18 de mayo de 2021)
Directivos de Utility Trailer Manufacturing	Varios	- Reunión sobre proyecto de inversión por 90 millones de dólares que traerá 800 nuevos empleos. (Piedras Negras, 11 de junio de 2021)
Jesús Arturo Navarro Pimentel	Gerente General de Voss Automotive México	- Anuncio de expansión de la empresa Voss Automotive México, fabricante de uniones hidráulicas en el ramo automotriz. (Saltillo, 16 de junio de 2021)
José Antonio Murra Giacoman	Director general de TECMUR	- Proyecto de expansión de la empresa TECMUR, en Matamoros. (Torreón, 18 de junio de 2021)
Genaro de la Cruz Antú y Humberto Alvarado Ramos	Gerente de planta y Gerente de lanzamientos de NYX México Plastics	- Anuncio de inversión de NYX México Plastics, empresa del ramo automotriz que se instalará en Arteaga. (Saltillo, 6 de julio de 2021)
		- Arranque de operaciones de la empresa NYX en el municipio de Arteaga. (Arteaga, 26 de octubre de 2021)
Juan Carlos Puente	Presidente de Whirlpool LAR Norte	- Anuncio de expansión en Ramos Arizpe para incrementar operaciones y la creación de la nueva línea french door. (Ramos Arizpe, 20 de julio de 2021)
Filiberto Coello	Presidente de Phillips Industries de Norte América de la División de Equipo Original	- Anuncio de expansión de la empresa Phillips en Arteaga, la cual servirá para la fabricación de arneses eléctricos para la industria automotriz. (Saltillo, 22 de julio de 2021)
Pan Qing	Director General de Longda Plastic Technology	- Bienvenida de la empresa Longda Plastic Technology, dedicada a la fabricación de partes plásticas para la industria automotriz y electrodomésticos. (Saltillo, 5 de agosto de 2021)
Cámara de Comercio de Jiangsu- México y Ejecutivos de CITIC Dicastal	Varios	- Reunión de trabajo sobre el análisis de diferentes estados para próxima inversión en el país. (Torreón, 13 de septiembre de 2021)
Max Sánchez Armas	Director General de HNI-México	- Anuncio de Inversión de la empresa HNI en la Región Sureste, la cual se dedica a la fabricación de muebles y productos de construcción residencial. (Saltillo, 14 de septiembre de 2021)
Gerard Didienne y Javier García	Director General y Director Comercial de Plastibell México	- Anuncio de expansión de la empresa de origen francés Plastibell. (Torreón, 18 de octubre de 2021)
Directivos de Arca Continental	Varios	- Inauguración del nuevo Centro de Distribución de Coca Cola. (Monclova, 29 de octubre de 2021)
Directivos de LTP Group	Varios	- Anuncio de inversión por parte de la empresa LTP Group, la cual se dedica a la fabricación de muebles y prendas de vestir. (Saltillo, 2 de noviembre de 2021)

Fuente: Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, del 1 .° de diciembre de 2020 al 5 de noviembre de 2021.

CUADRO 1.19 REUNIONES de trabajo y encuentros del titular del Ejecutivo con los Comités del Impuesto Sobre Nómina (ISN), 2021

GRUPO	TEMA / EVENTO
Comité del ISN de la Región Centro-Desierto	- Reunión de trabajo (Monclova, 12 de mayo de 2021)
Comité del ISN de la Región Laguna	- Reunión de trabajo (Torreón, 14 de mayo de 2021)
Comité del ISN de la Región Norte-Cinco Manantiales	- Reunión de trabajo (Acuña, 19 de mayo de 2021)
	- Reunión de trabajo (Piedras Negras, 19 de mayo de 2021)
Comité del ISN de la Región Sureste	- Reunión de trabajo (Saltillo, 13 de mayo de 2021)

Fuente: Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, del 1.° de diciembre de 2020 al 5 de noviembre de 2021.

CUADRO 1.20 REUNIONES de trabajo y encuentros del titular del Ejecutivo con cámaras y organismos empresariales, 2021

GRUPO	TEMA / EVENTO
Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	- Toma de protesta del nuevo Consejo Directivo 2021-2023 de la COPARMEX Coahuila Sureste. (Saltillo, 27 de abril de 2021)
Cámara Nacional de Comercio Servicios y Turismo de Torreón (CANACO)	- Toma de protesta de la nueva Mesa Directiva de la CANACO Torreón, la cual va a ayudar en la reactivación económica y la recuperación de empleo en la región. (Torreón, 1.° de marzo de 2021)
	- Anuncio de la carrera Coahuila 1000 CANACO Adventure. (Torreón, 14 de junio de 2021)
	- Asistencia a la 22.° edición de la Comida de la Amistad, convocada por CANACO Torreón con el objetivo de reafirmar la colaboración entre autoridades, iniciativa privada y sociedad civil en la reactivación del sector turístico. (Torreón, 29 de octubre de 2021)
Cámara Nacional de Comercio Servicios y Turismo de Saltillo (CANACO)	- Asistencia a la entrega de reconocimientos Canaco Saltillo 2020-2021, donde se premia a los empresarios y comerciantes más distinguidos de la región. (Saltillo, 5 de noviembre de 2021)
Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	- Toma de protesta de la nueva Mesa Directiva de CANACINTRA para el periodo 2021-2022, la cual va impulsar acciones en favor del empresariado lagunero. (Torreón, 1.° de marzo de 2021)
	- Inauguración del 1.er Congreso Nacional de Mujeres Industriales, la cual tiene como objetivo impulsar el empoderamiento económico de mujeres empresarias y emprendedoras. (Torreón, 10 de septiembre de 2021)

Fuente: Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, del 1.° de diciembre de 2020 al 5 de noviembre de 2021.



ALIANZA FEDERALISTA

Con la creación de la Alianza Federalista propiciamos un espacio plural de diálogo, coordinación y cooperación para dar respuesta a los nuevos retos que afrontamos en el país; impulsamos un federalismo libre con la voluntad para tomar decisiones efectivas y reales que promovieron la democracia y garantizaron el Estado de Derecho.

En diciembre pasado, en nuestra sesión celebrada en Ciudad Victoria, Tamaulipas, acordamos solicitar al Gobierno federal la instauración de una estrategia nacional de vacunación contra el COVID-19, en donde las entidades federativas participemos de forma activa, ya que cada uno conocemos la realidad y circunstancias de nuestras localidades, por lo que, exigimos un proceso de vacunación objetivo, efectivo, eficaz y transparente.

Debido a la situación de inseguridad que impera en el país, reiteramos nuestra voluntad y disposición para trabajar con la Federación en las tareas del combate a la delincuencia y la inseguridad.

En enero, fuimos sede de la Primera Reunión Plenaria del año, donde propusimos al Gobierno de México que otorgue a las entidades federativas las facilidades y autorizaciones necesarias para la adquisición de vacunas a las entidades federativas.

También exigimos un Plan de Vacunación avalado por el Consejo Nacional de Salubridad General y el Consejo Nacional de Vacunación que garantice el traslado y resguardo de los biológicos conforme a los requerimientos específicos. Además de que la distribución de vacunas abarque las necesidades de cada entidad.

Asimismo, participamos en la reunión celebrada en febrero en Monterrey, Nuevo León, en la que, preocupados por las interrupciones al suministro eléctrico durante la temporada invernal, refrendamos nuestro compromiso para colaborar de manera coordinada con la Federación y así mitigar las afectaciones; propusimos como una estrategia el impulso de proyectos de energías renovables.

Además, presentamos la plataforma tecnológica <investinmx.com>, la cual promueve el desarrollo regional en sectores estratégicos





para atraer inversiones y generar empleos.

Dicha plataforma ofrece información como datos geográficos, clima, conectividad, infraestructura en industria, educación, seguridad y logística e indicadores económicos y de competitividad de cada entidad.

También manifestamos nuestro compromiso por cumplir un acuerdo de neutralidad para las elecciones celebradas este año.

Recibimos nuevamente a los integrantes de la Alianza en septiembre; en esta ocasión planteamos acuerdos para dar solución a los problemas de migración, desarrollo económico y seguridad.

Realizamos un balance de las acciones realizadas dentro de la Alianza Federalista y reconocimos la participación de los gobernadores de Colima, Michoacán y de Nuevo León, quienes culminan su encargo al frente de sus respectivos Estados.

Estamos convencidos que alianzas como estas defienden y fortalecen el pacto federal, constituyen un espacio para promover el trabajo colaborativo, coordinado e inclusivo entre todos los órdenes de gobierno para lograr un desarrollo justo y equilibrado en el país, en beneficio de todos los mexicanos.

EJE RECTOR

DOS

SEGURIDAD Y JUSTICIA

Con la fortaleza y voluntad de todos...

¡Fuerte, Coahuila es!











Gobierno del Estado

Coahuila de Zaragoza

MIGUEL ÁNGEL RIQUELME SOLÍS

GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA

CUARTO INFORME DE GOBIERNO

2017 - 2023

• **CARBONÍFERA** Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas, San Juan de Sabinas • **CENTRO-DESIERTO** Abasolo, Candela, Castaños, Cuatro Ciénegas, Escobedo, Frontera, Lamadrid, Monclova, Nadadores, Ocampo, Sacramento, San Buenaventura, Sierra Mojada • **LAGUNA** Francisco I. Madero, Matamoros, San Pedro, Torreón, Viesca • **NORTE-CINCO MANANTIALES** Acuña, Allende, Guerrero, Hidalgo, Jiménez, Morelos, Nava, Piedras Negras, Villa Unión, Zaragoza • **SURESTE** Arteaga, General Cepeda, Parras, Ramos Arizpe, Saltillo • **CARBONÍFERA** Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas, San Juan de Sabinas • **CENTRO-DESIERTO**


Un estado blindado
contra el crimen
significa paz para las
familias y tranquilidad
en las calles.
Con la fortaleza
y voluntad de
todos...
¡Fuerte,
Coahuila
es!





EJE RECTOR DOS

INTRODUCCIÓN

Los riesgos y amenazas que comprometen la seguridad requieren la actuación y la corresponsabilidad entre autoridades y sociedad, por tal razón mantenemos la coordinación y colaboración con instancias de los otros órdenes de gobierno y con la ciudadanía.

Gracias al trabajo conjunto realizado en estos cuatro años para mantener la paz y preservar la seguridad y el bienestar de los coahuilenses, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), somos uno de los 10 estados más seguros del país.

Una de las tareas fundamentales en este esfuerzo es la profesionalización de nuestras corporaciones para que los elementos que las conforman desempeñen sus funciones con habilidad, profesionalismo y apego estricto a derecho. Por tal razón, en esta Administración creamos la Universidad en Ciencias de la Seguridad, que además de ofrecer carreras profesionales y posgrados, es la encargada de la formación, capacitación y actualización de nuestros policías.

Este año, con una inversión de 26.4 millones de pesos, graduamos a 277 cadetes de la Universidad en Ciencias de la Seguridad. Asimismo, destinamos 8.7 millones de pesos para la remodelación de las instalaciones y la construcción de nuevos dormitorios para los cadetes.

Como parte de nuestra estrategia integral de seguridad, durante este periodo que se informa realizamos 24,424 operativos, 77.4% mediante nuestras agrupaciones policiales y el 22.6% restante en coordinación con otras instancias de seguridad.

Continuamos con los trabajos para la certificación de la Policía Estatal ante la Comisión de Acreditación de Agencias de la Aplicación de la Ley, Inc. (CALEA), además, sumamos al proceso de certificación a la Universidad en Ciencias de la Seguridad y al Centro de Comunicaciones, Cómputo, Control y Comando; de esta forma avanzamos para lograr ser acreditados con el triple arco.

Para hacer frente con mayor eficacia a la inseguridad entregamos 32 patrullas a las fuerzas de seguridad estatal, en las que erogamos 25.3 millones de pesos; en total, en lo que va de la Administración suman 332 vehículos con una inversión de 262.5 millones de pesos.

Además, destinamos 47.3 millones de pesos para la adquisición de 708 armas cortas, 555 armas largas, 671,500 cartuchos de diferentes calibres, 200 cargadores y ocho mil eslabones para munición de ametralladora; dentro de este equipamiento se contempló armamento de grueso calibre, a fin de estar debidamente equipados para hacer frente a los grupos delictivos.

Avanzamos en la primera etapa de la construcción del Regimiento de Caballería Motorizado en Acuña, con una inversión de 280 millones de pesos, esta obra nos permitirá reforzar la seguridad en la frontera norte del estado.

A fin de crear entornos libres de violencia y prevenir conductas antisociales y adicciones, este año ofrecimos 39,016 atenciones en nuestros Centros Integrales de Prevención y Desarrollo Ciudadano en Saltillo; además, seguimos impulsando nuestros programas y talleres en favor de todos los sectores de la población.

Nuestro Centro de Evaluación y Control de Confianza obtuvo la renovación de su Acredi-

tación emitida por el Centro Nacional de Certificación y Acreditación, en apego al Modelo Nacional de Evaluación y Control de Confianza. A lo largo de la Administración hemos realizado 18,972 evaluaciones y cumplimos con las metas establecidas en el Sistema Nacional de Seguridad Pública.

También, realizamos la XXVI sesión ordinaria del Consejo Estatal de Seguridad, con la participación de los 38 municipios de la entidad; en la que pactamos 16 acuerdos, entre los que destaca el relativo a la conformación e instalación de los Consejos Municipales de Seguridad Pública; a la fecha contamos con 34.

En cuanto al trabajo coordinado con los municipios, semanalmente nos reunimos para analizar la incidencia delictiva e implementar acciones para salvaguardar el bienestar de las personas; en lo que va de la Administración realizamos 1,960 reuniones, en las que asentamos 7,320 acuerdos.

Erogamos 600 millones de pesos para poner en operación nuestro Sistema de Videointeligencia, uno de los mejores del país, a través del cual monitoreamos la entidad en distintos puntos estratégicos, para prevenir y reaccionar de manera inmediata ante la comisión de hechos delictivos.

Además, mantuvimos los primeros lugares a nivel nacional en las bases de datos del Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública, Informe Policial Homologado y Licencias de Conducir, gracias a la actualización e incorporación de información en dichas bases.

Asimismo, con una inversión de 120 millones de pesos implementamos la segunda etapa del proyecto de radiocomunicación P25, que consiste en la adquisición de equipo y póliza de mantenimiento; también destinamos 9.3 millones de pesos para un *software* de despacho asistido, el cual nos ayudó a mejorar los servicios del número de emergencia 9-1-1, así como 13.5 millones de pesos para mejorar y hacer más seguro el servicio de telefonía e internet.

Como parte de las acciones de mejora continua, este año pusimos en marcha la plataforma para realizar en línea el trámite para la autorización o revalidación de las empresas de seguridad privada. De esta manera, los solicitantes reducen costos y tiempos, y nosotros generamos un expediente digital.

En este mismo rubro, y para garantizar el cumplimiento de las condiciones generales de trabajo en favor de las personas que laboran en las empresas de seguridad privada, así como para verificar el cumplimento de las obligaciones de dichas empresas, firmamos un convenio de colaboración interinstitucional en materia de Seguridad Pública y del Trabajo.

Con relación al sistema penitenciario, a través del Diagnóstico Nacional de Supervisión Penitenciaria se examina la situación que impera en los centros del país. En esta ocasión hubo una serie de cambios en la medición y, en esta nueva versión, somos una de las seis entidades federativas que la Comisión Nacional de Derechos Humanos coloca en semáforo verde, es decir, una evaluación favorecedora para nuestros centros.

De acuerdo con dicho diagnóstico nos ubicamos en el segundo lugar nacional del grupo B, y el Centro Penitenciario Femenil de Piedras Negras es el segundo mejor evaluado a nivel nacional.

Aunado a lo anterior, el Centro Penitenciario Femenil de Saltillo y el Centro de Internamiento Especializado en Adolescentes Varonil Saltillo fueron recertificados por segunda ocasión por la Asociación de Correccionales de América, mientras que esa misma instancia mantuvo la


S.D.N. MEXICO, D.F.
EOTech



acreditación del Centro Penitenciario Femenil Piedras Negras.

Graduamos del Centro de Adiestramiento Canino del Sistema Penitenciario a ocho unidades caninas de trabajo para la detección de drogas, guardia y protección, mismos que se incorporaron a los distintos agrupamientos policiales.

Este año, fuimos sede de la XV Sesión Regional Noreste de la Conferencia Nacional del Sistema Estatal Penitenciario, en la que participamos los estados de Coahuila, Durango, Nuevo León, Tamaulipas y San Luis Potosí; en ella generamos acuerdos para la ejecución de acciones tendientes a lograr una efectiva reinserción social de los internos.

Además, realizamos de manera virtual el Foro Interestatal Reinserción Social como Finalidad del Sistema de Justicia para Adolescentes, con la participación de representantes de Baja California, Coahuila, Chihuahua, Durango y Nuevo León. En este foro compartimos las experiencias exitosas para la reintegración social de los jóvenes.

Con relación a la procuración de justicia, este año transferimos 54.2 millones de pesos a la Fiscalía General del Estado, para la operación y funcionalidad de su estructura.

Asimismo, avanzamos en la consolidación del Sistema de Justicia Penal de Coahuila; de acuerdo con la organización México Evalúa, en su último reporte denominado Hallazgos 2019: seguimiento y evaluación del sistema de justicia penal en México, nos colocamos en la sexta posición, mientras que, en la tercera edición del Índice de Estado de Derecho en México, elaborado por el World Justice Project, alcanzamos la segunda posición a nivel nacional.

Con el propósito de proteger, ayudar y asistir a las víctimas u ofendidos por algún hecho



delictivo, a lo largo de la Administración hemos realizado 1,159 gestiones en materia de salud, educación, empleo y entrega de documentos de identificación.

También coordinamos la elaboración de una Ruta de Actuación Interinstitucional para beneficio de todos los niños, niñas y adolescentes víctimas de violencia directa e indirecta de feminicidios.

Aunado a lo anterior, en estos cuatro años de gestión destinamos 2.8 millones de pesos para atender 139 solicitudes de acceso a los recursos del Fondo Estatal de Ayuda, Asistencia y Reparación Integral. Además, mediante el Programa Integral de Atención a Familiares de Personas Desaparecidas realizamos 719 gestiones y brindamos 3,186 apoyos económicos, por un monto de 12 millones de pesos, en beneficio de cerca de seis mil personas.

Desde el inicio de nuestra Administración trabajamos para consolidar el Sistema Estatal para la Garantía de los Derechos Humanos de Niños y Niñas del Estado de Coahuila de Zaragoza, lo que nos ubica como un referente nacional en la salvaguarda de los derechos de las niñas, niños y adolescentes (NNA).

Para garantizar el ejercicio, respeto, protección y restitución integral de los derechos humanos de NNA migrantes, acompañados, no acompañados, separados, nacionales, extranjeros y repatriados en contexto de movilidad humana, instalamos la Comisión para la Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes Migrantes y Solicitantes de Reconocimiento de la Condición de Refugiado.

Además, nuestra nueva Ley de Adopciones y Acogimiento para el Estado de Coahuila de Zaragoza es referente a nivel nacional al contemplar e implementar procedimientos expeditos, simples y orientados por el interés superior de los menores. En este contexto integramos el Consejo Técnico de Evaluación, órgano encargado de conocer, analizar, valorar y dictaminar las solicitudes de adopción.

Este Consejo sesionó en cinco ocasiones y emitieron opiniones colegiadas e interdiscipli-









narias con las que garantizamos el derecho a vivir en familia a 104 niñas, niños y adolescentes susceptibles de adopción.

En coordinación con el Club Santos Laguna realizamos por cuarta ocasión el Curso de Verano 2021, mediante el cual impulsamos el desarrollo personal y social de mil niñas, niños y adolescentes de 7 a 14 años, de Monclova, Nava, Múzquiz, Saltillo y Torreón.

Mientras que, en La Madriguera, Casa del Adolescente atendimos a 6,330 adolescentes con acciones tendientes a evitar el rezago escolar, situaciones de riesgo y su presencia en las calles, así como a encaminarlos al aprovechamiento de sus habilidades y destrezas.

También trabajamos para erradicar la violencia contra las mujeres y niñas, para lo cual definimos e implementamos estrategias y acciones tendientes a defender su integridad física y lograr la justicia y la igualdad.

Generamos alianzas para ofrecerles espacios que contribuyan a su desarrollo y empoderamiento, actualmente contamos con 29 centros especializados: 13 Centros de Atención para Mujeres (CAM), 11 Centros para el Desarrollo de las Mujeres (CDM) y cinco Centros de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres (CJEM).

Este año invertimos 5.3 millones de pesos para la construcción del sexto CJEM en Piedras Negras, además, gestionamos ante la Comisión Nacional para Prevenir y Erradicar la Violencia Contra las Mujeres siete millones de pesos para la instalación de paneles solares en los otros centros.

A pesar de la contingencia sanitaria no dejamos de ofrecer nuestros servicios en beneficio de las mujeres; continuamos con el trabajo de ayuda y apoyo los 365 días del año, las 24 horas del día. En lo que va de la Administración, a través de los CJEM brindamos 657,325 servicios en favor de las mujeres, además, logramos que 2,302 mujeres se graduaran de algún nivel educativo, lo que les permite mejorar sus condiciones de vida.

Por otra parte, con el fin de proteger la integridad física de la población y su patrimonio trabajamos coordinadamente con autoridades

de los otros órdenes de gobierno, así como los sectores académico y social, a través del Consejo Estatal de Protección Civil, el cual sesionó en cinco ocasiones en este periodo.

En relación con el accidente ocurrido en Múzquiz, en la mina de carbón Micarán, dependencias de los tres órdenes de gobierno y rescatistas de empresas del sector trabajamos ininterrumpidamente hasta lograr la recuperación de los cuerpos de los siete mineros atrapados. Además, asistimos a los familiares, a quienes les brindamos primeros auxilios psicológicos, técnicas de contención y acompañamos desde una perspectiva psicosocial y de defensa de derechos humanos.

Con el propósito de actuar de manera preventiva ante cualquier riesgo o contingencia, actualizamos el Sistema de Información del Atlas de Riesgos del Estado de Coahuila, el cual está avalado por el Centro Nacional de Prevención de Desastres.

Además, inspeccionamos 61 gasolineras, 70 gaseras, 39 escuelas, 42 guarderías, 11 patios de transportistas y más de 30 establecimientos de diferentes giros, a fin de verificar que contaran con las condiciones de seguridad necesarias para su operación.

Este año, en respuesta a la convocatoria de la Coordinación Nacional de Protección Civil, realizamos dos Simulacros Nacionales en los que participaron 75,886 personas en 1,592 inmuebles públicos y privados, donde respondimos acertadamente a una hipótesis de riesgo.

Trabajamos arduamente, con responsabilidad, orden y rumbo bien definido para dar respuesta a los desafíos actuales y a las demandas de los coahuilenses. Avanzamos en el cumplimiento de los objetivos establecidos al inicio de la Gestión para lograr que Coahuila sea un estado más seguro.

TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

De acuerdo a la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción Ciudadana, realizada por el INEGI, somos uno de los 10 estados más seguros del país. Esto es el resultado de la colaboración entre corporaciones policiales e instituciones de procuración y administración de justicia, que siempre trabajamos en el marco del respeto a los derechos humanos y que tenemos como meta común la consolidación del Estado de Derecho.

Este año, participamos en cuatro reuniones Binacionales de Seguridad y Cruces Fronterizos con autoridades de Estados Unidos, para revisar la estrategia bilateral de seguridad, así como el cruce migratorio.

Cabe destacar que, como resultado de la segunda reunión, establecimos el operativo Se Busca, como una oportuna iniciativa binacional que contribuye a frenar el desplazamiento de los delincuentes y miembros del crimen organizado que amenazan nuestra región, así como fortalecer el trabajo de las unidades especializadas y facilitar el intercambio de información entre grupos tácticos.

Con estas reuniones ratificamos nuestra disposición de colaborar para construir una frontera más fuerte, donde prevalezca el respeto a los derechos humanos y la legalidad en un ambiente seguro, sano y próspero para nuestras familias y comunidades.

Participamos de manera permanente en 272 reuniones de la Mesa de Coordinación para la Construcción de la Paz, donde diariamente revisamos la incidencia delictiva y las acciones de atención que realizamos para garantizar la tranquilidad de la entidad. A lo largo de la Administración participamos en 854 sesiones.



Basamos nuestro modelo de seguridad en la coordinación estratégica con el Ejército, la Guardia Nacional y los municipios, pero también con otros estados. Prueba de esto es el Mando Especial de la Laguna (MEL), institución que prevalece en la región de la Comarca Lagunera. Con la finalidad de evaluar y fortalecer el MEL sostuvimos una reunión con el Gobierno de Durango.

Este año, cristalizamos uno de los proyectos emblemáticos de esta Administración en materia de seguridad: creamos la Universidad en Ciencias de la Seguridad, responsable de la profesionalización y reclutamiento de nuevos elementos, así como de la capacitación y actualización. Cabe destacar que cuenta con reconocimiento como una institución educativa certificada.

Además, con el objetivo de generar planes y programas de capacitación para fortalecer el desarrollo y formación de los elementos de seguridad firmamos un convenio de colaboración con el Poder Judicial.

Asimismo, la alianza con el sector empresarial y con la sociedad civil es fundamental para lograr mejores índices de seguridad; en este rubro destacamos la firma del convenio de colaboración con la Fundación Luz y Esperanza, cuyo objetivo es desarrollar actividades encaminadas a contribuir a la seguridad del refugio para mujeres en situación de riesgo.

Destacamos a nivel nacional en el rubro de seguridad gracias a la corresponsabilidad entre sociedad y gobierno.

INTEGRIDAD FÍSICA Y PATRIMONIAL DE LOS CIUDADANOS

Trabajamos día a día para proteger la integridad de los coahuilenses. El esfuerzo permanente es blindar el estado y elevar los índices de seguridad para generar las condiciones propicias que conduzcan a un mayor bienestar y permitan atraer los proyectos de inversión y las empresas que contribuyan a la reactivación económica.

En este sentido, reorientamos las políticas de seguridad, a fin de generar confianza entre autoridades policiales y la ciudadanía. A continuación, damos cuenta de las principales acciones realizadas durante este periodo.

Para elevar los índices de seguridad aplicamos diferentes estrategias y operativos en función de las variables delincuenciales; a través de la policía estatal llevamos a cabo 24,424 operativos, de los cuales 18,909 fueron propios y 5,515 coordinados con otras corporaciones de los tres órdenes de gobierno.

Asimismo, brindamos 11,349 apoyos a instituciones públicas, privadas y a sociedad en general, establecimos 4,622 dispositivos de seguridad y aplicamos 4,628 infracciones.

El monitoreo permanente en las cinco regiones de la entidad nos llevó a realizar 12,773, arrestos de presuntos delincuentes, de los cuales a 7,450 los pusimos a disposición del Ministerio Público del fuero común, 123 al del fuero federal, 5,062 al juez calificador por la comisión de faltas administrativas y 138 menores infractores.

Además, recuperamos 47 vehículos con reporte de robo y aseguramos 1,617; decomisamos 57 armas cortas, 61 largas, 2,676 cartuchos hábiles de diferentes calibres; 18,804 dosis de mari-

Mantenemos a nuestro estado blindado contra la delincuencia.



huana, 1,685 de cocaína, 106,500 de cristal, 278 de heroína y 294,950 litros de hidrocarburos.

Cada agrupamiento que conforma la policía estatal cumple con sus funciones específicas; en coordinación con la Policía Procesal realizamos 18,312 traslados de internos y custodias de menores. Asimismo, a través de la recién creada Policía Cibernética, atendimos 567 ciber delitos y brindamos 37 asesorías preventivas en favor de la ciudadanía.

Con auxilio de la Policía Especializada y de la Policía de Acción y Reacción reforzamos la vigilancia en todas las brechas de los límites de Coahuila con los estados de Nuevo León y Tamaulipas.

Arrancamos nuevamente el programa Canje de Armas Intercambio por la Paz, que operamos en coordinación la Secretaría de la Defensa Nacional y que había sido suspendido debido a la contingencia sanitaria. En lo que va de la Gestión, este programa nos permitió captar un total de 1,500 armas cortas, 742 armas largas, 82,101 cartuchos de diferentes calibres y 367 granadas; el intercambio implicó una erogación de 4.7 millones de pesos.

Derivado de la situación migratoria en Acuña, donde se establecieron bajo el puente internacional alrededor de 18 mil migrantes, entre haitianos y centro americanos, para cruzar a Estados Unidos; las autoridades de ese país cerraron el puente con afectación a las actividades económicas y educativas.

Debido a esta situación, implementamos un operativo coordinado en dos etapas, con SEDENA, Guardia Nacional, Policía Estatal, Instituto Nacional de Migración, Customs and Border Patrol (CBP) y Policías Municipales de Acuña, a fin de salvaguardar la seguridad de los coahuilenses y los derechos de los migrantes.

La primera etapa consistió en la instalación de filtros de inspección en las principales carreteras de ingreso a nuestro estado, en la carretera 57 en el km 53 en Allende, en la carreta federal 2 en Hidalgo, en la carretera 53 entre Castaños y Apodaca, Nuevo León, en la carretera 54 en Saltillo en su colindancia con Zacatecas y en la carretera 57 entre Arteaga y Nuevo León.

Revisamos 47 autobuses, de los cuales, dos y un taxi fueron consignados al Ministerio Público del Fuero Común y logramos retornar a personas que no acreditaban su estancia conforme a la legislación migratoria.

La segunda etapa del operativo consistió en realizar vuelos diarios de retorno con 130 migrantes cada vuelo, a Tapachula, Chiapas y Tabasco, para desde ahí realizar su trámite migratorio.

Finalmente, estas acciones nos permitieron reestablecer el orden, la seguridad, y la reapertura del puente internacional entre Acuña y Del Rio (Texas), para retomar las actividades laborales, educativas y productivas.

FILTROS COVID-19

Nuestros policías cumplen con diligencia las emergencias y las nuevas funciones derivadas de la contingencia sanitaria; desde el inicio de la pandemia atienden los filtros sanitarios instalados en las entradas de los municipios con la finalidad de evitar la propagación del SARS-CoV-2.

Es importante destacar su notable participación durante la contingencia, ya que además continúan con todas las responsabilidades del mantenimiento de la seguridad pública y nos ayudan a lograr la reactivación económica, gracias a los buenos resultados en esta materia.

PROFESIONALIZACIÓN Y DIGNIFICACIÓN DE LOS CUERPOS POLICIALES

Para dar respuesta a la demanda social de contar con profesionales que salvaguarden la integridad y los derechos de las personas, que tengan la capacidad y los conocimientos para preservar el orden y la paz pública, creamos la Universidad en Ciencias de la Seguridad.

Institución que, a partir de este año, ofrece educación media, Técnico Superior en Seguridad Pública y en educación superior, carreras y posgrados como: Licenciatura en Seguridad Pública, Licenciatura Ejecutiva en Seguridad Pública, Licenciatura en Derecho y Ciencias Policiales, Maestría en Ciencias Penales con Acentuación en Criminología y Maestría en Criminología Penitenciaria; este año contamos con una matrícula total de 193 alumnos.

Además, la Universidad, recluta, selecciona y forma a los policías dotándolos de los conocimientos y habilidades requeridos para ejercer la función policial y que contempla el sistema de justicia penal.

Invertimos 8.7 millones de pesos en la remodelación de las instalaciones y en dormitorios nuevos para los cadetes.

Graduamos de la Universidad en Ciencias de la Seguridad a los primeros 277 cadetes que se integran a las fuerzas policiales estatales, con una inversión de 26.4 millones de pesos.

Este año, apoyamos a 100 cadetes para que concluyeran sus estudios de preparatoria, requisito indispensable para continuar con su formación inicial, a través de la Secretaría de Educación.

También capacitamos a nuestros cadetes en temas como igualdad de género, violencia de género, masculinidades positivas, lenguaje incluyente y no sexista y violencia familiar, con el fin de lograr el acceso efectivo a la justicia dentro del esquema de cero tolerancia a la violencia contra las mujeres.





Para fortalecer las competencias básicas de la función policial y garantizar su cumplimiento eficiente y profesional capacitamos a 480 policías estatales en este rubro.

Además, con la finalidad de cumplir con el objetivo del nuevo Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica de reducir la incidencia delictiva, fortalecer la investigación criminal, mejorar la percepción de seguridad e incrementar la confianza en las instituciones policiales, capacitamos a 160 elementos en Proximidad Social y Justicia Cívica.

El mismo número de elementos participó en los cursos basados en dos documentos aprobados en el seno del Consejo Nacional de Seguridad Pública, el Protocolo Nacional del Uso de la Fuerza y el Protocolo Nacional de Actuación Policial para la Atención a la Violencia de Género contra las Mujeres en el Ámbito Familiar, con la finalidad de que la actuación de los elementos siempre sea en observancia a los derechos fundamentales de la ciudadanía.

La capacitación constante, el acercamiento y retroalimentación a nuestros elementos respecto al registro del Informe Policial Homologado nos permitió mantenernos en los primeros 10 lugares a nivel nacional en los rubros de evaluación de la Federación.



Con el propósito de dar cumplimiento a los lineamientos del Registro Nacional de Detenciones (RND), implementamos una estrategia en la cual en coordinación con la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana SSPC por medio del modelo semipresencial, logramos capacitar al personal operativo de las corporaciones municipales y estatales en la tercera fase del RND, en la cual se integra el módulo de las faltas administrativas.

Continuamos en el primer lugar a nivel nacional con mayor número de elementos capacitados en Introducción a Plataforma México, Informe Policial Homologado y Registro Nacional de Detenciones –en sus fases de delitos del fuero común, fuero federal y faltas administrativas–; suman 3,854 elementos capacitados.

En coordinación con la Sección de Asuntos Antinarcóticos y Aplicación de la Ley de la Embajada de Estados Unidos de América y el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad, en el marco de Iniciativa Mérida, capacitamos a 60 elementos en el curso Medicina Táctica, el cual les aporta los conocimientos y habilidades en materia de primeros auxilios, que contribuyen a preservar la vida de un herido en cualquier situación de combate.

La colaboración interinstitucional es indispensable para lograr el cumplimiento de metas, muestra de ello, es que logramos capacitar a 320 elementos en derechos humanos en coordinación con la Academia Interamericana de Derechos Humanos de la Universidad Autónoma de Coahuila, 150 elementos en legislación en materia de protección a los animales, a través de la Secretaría del Medio Ambiente y 150 elementos como embajadores turísticos por la Secretaría de Turismo y Desarrollo de Pueblos Mágicos.

Realizamos un esfuerzo permanente por contar con mejores instituciones y personal para brindar un servicio de calidad a la ciudadanía. Por eso, continuamos con los trabajos para la certificación de la Policía Estatal ante la Comisión de Acreditación de Agencias de la Aplicación de la Ley, Inc. (CALEA), en el proyecto invertimos seis millones de pesos en la adquisición de equipo de cómputo y de oficina.

Además, se sumaron al proceso la Universidad en Ciencias de la Seguridad y el Centro de Comunicaciones, Cómputo, Control y Comando (C4), para lograr ser acreditados con el triple arco.

Destacamos la vocación y el compromiso de los elementos para salvaguardar el patrimonio e integridad de los coahuilenses; nuestro compromiso es dotar a las corporaciones con más equipo, con más armamento de alto calibre, nuevas patrullas y de las tecnologías que le permitan lograr resultados más efectivos.


POLICÍA ESPECIALIZADA COAHUILA
RAM
CA-654A-2

Este año entregamos 32 unidades a las fuerzas de seguridad estatal en las que erogamos 25.3 millones de pesos, que se suman a las 332 patrullas ya entregadas a las Fuerzas de Seguridad en la presente Administración, con una inversión de 262.5 millones de pesos.

Dignificar las acciones que a diario realizan nuestros elementos, dotándolos del equipamiento necesario, de uniformes y armamento es también parte fundamental de la estrategia en materia de seguridad.

En este sentido, con una inversión de 47.3 millones de pesos adquirimos 708 armas cortas, 555 armas largas, 671,500 cartuchos de diferentes calibres, 200 cargadores y ocho mil eslabones para munición de ametralladora. Es importante destacar que ya contamos con armamento de grueso calibre para hacer frente a los grupos criminales en igualdad de circunstancias y condiciones de fuerza.

Continuamos con el Programa de becas educativas para hijas, hijos y cónyuges de elementos estatales; este año beneficiamos a 21 dependientes económicos de policías en activo.

Asimismo, con la finalidad de brindar a nuestros policías mejores espacios para el desarrollo de sus funciones y dignificar su trabajo diario, con una inversión de 20 millones de pesos, iniciamos la construcción del Cuartel de la Policía Estatal Región Sureste, en Saltillo, la cual contará con dormitorios para cada agrupamiento, áreas de comedor, gimnasio, y de usos múltiples.

Coahuila está blindado gracias a la colaboración entre las instituciones de seguridad, por ello reconocemos el respaldo de la Secretaría de la Defensa Nacional, este año invertimos 280 millones de pesos en la primera etapa de la construcción del Regimiento de Caballería Motorizado en el Municipio de Acuña, ubicado en la carretera Acuña- Santa Eulalia.

PREVENCIÓN DEL DELITO

Nuestro estado avanza firmemente en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia, por lo que la construcción de la paz es un hecho consolidado en cada una de las comunidades objetivo.

Las niñas, niños y adolescentes son agentes clave para los procesos de cambio y transformación en las comunidades para convertirse en entornos libres de violencia.

Con la Semana de la Prevención atendimos de manera virtual a 1,618 estudiantes de nivel básico, mediante pláticas y talleres de convivencia pacífica, factores protectores y de riesgos, así como habilidades para la vida; con estas acciones brindamos 4,854 atenciones.

En atención a las indicaciones de las autoridades de salud en el contexto de la emergencia sanitaria por el virus SARS-CoV-2, después de la reapertura de los Centros de Arte y Diseño para Jóvenes de Saltillo ofrecimos 6,840 atenciones para el proceso de transformación personal y social de 291 adolescentes y jóvenes, a través de la formación y disciplina deportiva, en conjunto con el acompañamiento psicosocial.

Celebramos de manera virtual la III Sesión Ordinaria de la Comisión para Poner Fin a Toda Forma de Violencia contra Niñas, Niños y Adolescentes, para articular las políticas públicas en materia de prevención, protección, atención y respuesta institucional a las violencias contra este sector de la población.

Para el rediseño y actualización de la estrategia trabajamos en coordinación con la Secretaría Ejecutiva del Sistema Nacional de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes (SIPINNA).



Nos reunimos con 57 servidores públicos y activistas que conforman y trabajan cinco estrategias:

1. Prevención de la violencia
2. Prevención de las violencias en entornos focalizados
3. Promoción de la denuncia y establecimiento de rutas de actuación en casos de violencia donde niñas, niños y adolescentes son víctimas directas
4. Combate a la pobreza
5. Promoción y difusión de derechos humanos de niñas, niños y adolescentes

Generamos 70 reuniones de trabajo específico, desde las cuales analizamos los temas como crianza positiva, eliminación del castigo corporal, prevención de la violencia en entornos digitales, rutas de atención a niños niñas y adolescentes (NNA) víctimas de violencia sexual, homologación de atención a NNA víctimas indirectas de feminicidio y la promoción a la denuncia.

Promovimos la capacitación del funcionariado integrante de la Comisión en materia de prevención de la violencia, como se describe a continuación.

En coordinación con la organización Documenta, Análisis y Acción para la Justicia Social A.C. brindamos el taller Estándares de protección de jóvenes en conflicto con la ley y situaciones de riesgo, con la participación de más de 120 personas, entre servidores públicos estatales, municipales y del Poder Judicial, así como de la sociedad civil.

En un trabajo colaborativo con la Dirección General Científica de la Guardia Nacional generamos acciones de capacitación para 50 servidores públicos en temas de ciberseguridad para NNA, para la ciudadanía, financiera, de género y civismo digital.

Por el contexto de la emergencia sanitaria provocada por el virus SARS-CoV-2, se mantiene abierta de manera indefinida la Sesión Extraordinaria de dicha Comisión, con el objetivo de





dar supervisión a las acciones indispensables para la atención y protección integral NNA.

La participación de las mujeres en los procesos comunitarios para la construcción de la paz resulta fundamental, por lo que realizamos la primera fase del taller Círculo de Mujeres, cuyo objetivo es contribuir y apoyar a cada mujer en el proceso personal de adquirir poder sobre su propia vida, acompañándolas y concientizándolas de sus recursos y fortalezas, mediante el empoderamiento, la resiliencia y el amor propio.

Dicho taller se desarrolló en 18 horas de trabajo con 16 mujeres del Centro Integral de Prevención y Desarrollo Ciudadano de la colonia Diana Laura Riojas de Colosio, en Saltillo, atendiendo las medidas sanitarias propias de la contingencia.

En el marco del programa Renacer Mujer, dirigido a internas del Centro de Readaptación Social Femenil de Saltillo, y con el objetivo de garantizar el derecho a la salud de las internas, gestionamos la práctica de 70 exploraciones mamarias y papanicolau. Además, concretamos 82 diagnósticos de perfil poblacional que contribuyeron para contar con elementos para la implementación de las acciones del apartado psicosocial.

A través de 40 sesiones grupales de tipo psicosocial integral, proporcionamos las herramientas para fortalecer el ejercicio de los derechos de la dignidad humana y el libre desarrollo de la personalidad, en las cuales se trabajan aspectos como identificación de contexto, rompiendo estereotipos, yo soy lo que decido ser, entre otras, que inciden también en la generación y acompañamiento de las redes de apoyo de las internas.

En una colaboración interinstitucional, apoyamos con 21 gestiones de documentos de identidad para internas, mismos que les garantiza el ejercicio de sus derechos.

Con estricto respeto a las medidas sanitarias dictadas para combatir el COVID-19 brindamos nuestros servicios en los Centros Integrales de Prevención y Desarrollo Ciudadano de Saltillo, en los que ofrecimos 39,016 atenciones. Las actividades que se realizaron fueron acondicionamiento físico, box, futbol, repostería, música, taekwondo y regularización escolar.

En apoyo a la economía familiar, efectuamos 45 brigadas de corte de cabello para las familias, en donde 2,700 personas se beneficiaron de este servicio.

Además, en el Complejo Integral de Prevención y Desarrollo Ciudadano Pueblo Insurgentes, en sinergia con la Agencia Adventista de Desarrollo y Recursos Asistenciales, realizamos dos brigadas médicas, en las que ofrecimos atenciones médicas en general, consultas dentales, oftalmológicas, nutrimentales y ginecológicas, en beneficio de 1,275 personas.

Para promover la sana convivencia familiar y comunitaria realizamos la Primera Carrera Virtual de la Salud, con la participación de 450 personas.

Logramos un acercamiento entre las instituciones y la comunidad mediante la impartición de cinco pláticas, en donde 40 líderes comunitarios, de manera virtual y presencial, obtuvieron mayor conocimiento en temas diversos de prevención de la violencia.

Con el dinamismo de 13 niñas y niños del Centro Integral de Prevención y Desarrollo Ciudadano de la colonia Diana Laura Riojas de Colosio, en Saltillo, difundimos en redes sociales la Pastorela de Prevención Social Coahuila 2020, con un alcance de 6,500 personas.

En alianza productiva con Club de Leones Saltillo, 714 personas obtuvieron igual número

de pares de anteojos graduados a bajo costo.

Participamos en la reunión virtual con los líderes comunitarios y la organización CIAS por la Paz, en donde les brindamos herramientas para el fortalecimiento de la cohesión y la reconstrucción del tejido social.

Trabajamos en un seguimiento continuo y efectivo para los servidores públicos responsables de la coordinación de los Centros Integrales de Prevención y Desarrollo Ciudadano en Saltillo, por lo que realizamos cinco reuniones para evaluar el avance en las actividades realizadas.

En continuación del programa Yo Me Sumo, realizamos una capacitación de 10 horas dirigida a siete hombres, con la finalidad de que se conviertan en replicadores de los contenidos para la generación de acciones enfocadas a las nuevas masculinidades.

Fortalecimos los vínculos interinstitucionales con los municipios del estado a través de la Red Estatal de Prevención, mediante siete reuniones virtuales, en las cuales brindamos información para la prevención y erradicación de la violencia y delincuencia en las comunidades, así como para la implementación de políticas públicas integrales y efectivas.

Celebramos un convenio de colaboración con el Centro de Medios Alternos de Solución de Controversias del Poder Judicial, mismo que promueve un entorno basado en la cultura de la paz, a través de la justicia alternativa y el fortalecimiento de la prevención social de la violencia en el estado.

En este marco, concluimos un ciclo de capacitación con duración de 23 horas dirigido a 34 líderes comunitarios y servidores públicos, para promover la mediación como una herramienta eficaz en la resolución pacífica de conflictos.

La actualización continua en las herramientas institucionales nos permitió contar con un funcionariado de excelencia tanto en el servicio como en sus capacidades. Por lo que mantuvimos de manera permanente la capacitación en materia de derechos humanos, habilidades técnicas y operativas, comunicación asertiva, valores, equidad de género y prevención de la violencia.

Además, participamos en el 2.º Congreso Internacional en Línea de Prevención de la Violencia: Retos Actuales en el Contexto de Pandemia, organizado por la Subsecretaría de Prevención del Delito del Estado de Zacatecas, donde expusimos el Modelo de Atención Penal y Pospenal Renacer Mujer, así como los avances en el tema de nuevas masculinidades en el contexto del programa Yo Me Sumo.

Por tercer año consecutivo fueron seleccionados seis servidores públicos para cursar el diplomado Prevención de las Violencias y Fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana, promovido por la Fundación Carlos Slim a través de la Asociación Vive Más Seguro.

Colaboramos a través del grupo conformado por nueve servidores públicos en las sesiones de las Comunidades de Práctica Fundación, convocadas por Fundación JUCONI México y el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, cuyo objetivo es crear un espacio seguro para generar nuevas estrategias de intervención aplicables con las poblaciones atendidas en materia de prevención social de la violencia.

En coordinación con la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Coahuila de Zaragoza, 24 servidores públicos de prevención social de la violencia y la delincuencia recibieron capacitación en este tema, para que, desde un enfoque transversal, sigan contribuyendo a los espacios libres de violencia.

De manera activa impulsamos la campaña



Nuestro compromiso con la seguridad es permanente.

de la Coordinación Nacional Antisecuestro, con un alcance de difusión de más de 65 mil personas a través de las redes sociales.

Reforzamos el compromiso de construir y mantener la paz en nuestro estado, impulsando los estándares para la implementación de estrategias en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia en Coahuila de Zaragoza.

EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA

En el Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza (C3) llevamos a cabo evaluaciones de control de confianza para seleccionar al personal de nuevo ingreso y permanencia de la Fiscalía General del Estado (FGE) y de la Secretaría de Seguridad Pública (SSP).

Este año, adquirimos 3,200 reactivos adulterantes (drugcheck) para la aplicación de evaluaciones toxicológicas, con una inversión de 700 mil pesos, y destinamos 500 mil pesos para la compra de equipo de cómputo y tecnologías de la información que contribuyeron a mejorar la función del C3.

En lo que va de la Administración, realizamos 18,972 evaluaciones, con las que cumplimos las metas establecidas en el Sistema Nacional de Seguridad Pública. A pesar de la pandemia causada por el COVID-19, continuamos con las evaluaciones al personal, con estricto respeto a las recomendaciones sanitarias para reducir el riesgo de contagio.

Realizamos una evaluación toxicológica sorpresiva a las corporaciones municipales de

Torreón y Saltillo, quienes cuentan con un estado de fuerza considerable.

En seguimiento a los acuerdos emitidos en la XXVI Sesión Ordinaria del Consejo Estatal de Seguridad Pública, visitamos a los alcaldes de los 38 municipios del estado para la concertación de evaluaciones de nuevo ingreso. Razón por la cual diseñamos un plan a tres años, con el objetivo de ayudar a cumplir con el indicador de contar con 1.8 policías por cada 1,000 habitantes establecido por la Organización de las Naciones Unidas.

Para cumplir lo anterior, creamos una coordinación de preselección del C3, para apoyar en la mejora de los procesos de convocatoria y preselección de aspirantes y evaluaciones de permanencias que vencen este año.

También concluimos las evaluaciones para la renovación de las Licencias Oficiales Colectivas de Porte de Arma número LOC199, que comprende a la FGE, y la LOC200, que corresponde a la SSP. Además, entregamos los certificados de ambas licencias.

Obtuvimos la renovación de la Acreditación del C3, emitida por el Centro Nacional de Certificación y Acreditación, en apego al Modelo Nacional de Evaluación y Control de Confianza, lineamientos, criterios y demás normativa. Nos otorgaron el número de clave COAHAC2AV221005, con una vigencia del 29 mayo de 2021 al 29 mayo de 2023.

El Certificado Único Policial (CUP) es requisito para el ingreso y permanencia del personal operativo de las instituciones de seguridad pública y de procuración de justicia, conforme a lo dispuesto en la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

A fin de cumplir a cabalidad con la emisión de dicho certificado, el Consejo Nacional de Seguridad Pública aprobó el acuerdo 1V-SE/2021, mediante el cual se señala el 31 de marzo de 2022 como nuevo plazo para la emisión de 100% del CUP. A la fecha, contamos con un avance de 94%, por lo que, en atención a la prórroga emitida, concluiremos en tiempo.

Participamos en la XLVI Sesión Ordinaria del Consejo Nacional de Seguridad Pública, en la que acordamos acciones para promover una efectiva coordinación entre las instancias que integran el sistema de seguridad.

En este periodo realizamos la XXVI sesión ordinaria del Consejo Estatal de Seguridad, a la cual asistieron los 38 alcaldes, así como mandos únicos o directores de policía de cada municipio. Derivado de esta sesión pactamos 16 acuerdos. Uno de los acuerdos más relevantes fue la conformación e instalación de los Consejos Municipales de Seguridad Pública; a la fecha contamos con 34.

Estos órganos colegiados se integran por autoridades municipales y cinco ciudadanos, quienes representan a diferentes sectores de los municipios. Su función es fundamental para la planeación y supervisión de las tareas de seguridad, ya que de acuerdo con la incidencia delictiva del lugar o los requerimientos específicos de la comunidad toman las decisiones para prevenir o erradicar los problemas de inseguridad.

Dentro de los acuerdos pactados, también realizamos capacitaciones virtuales en las cinco regiones del estado para la implementación del Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica. Además, capacitamos a 1,120 policías municipales en atención policial de primer contacto de mujeres en situación de violencia.

Continuamos celebrando reuniones de seguridad con todos los municipios, en donde analizamos la incidencia delictiva e implementamos acciones de seguridad; en lo que va de la Administración realizamos 1,960 reuniones, en las que asentamos 7,320 acuerdos.

SERVICIOS DE SEGURIDAD PÚBLICA

MODERNIZACIÓN DE LOS CENTROS DE COMUNICACIONES, CÓMPUTO, CONTROL Y COMANDO (C4) Y ATENCIÓN DE SERVICIOS DE EMERGENCIA

Coahuila cuenta con una valiosa herramienta en materia de seguridad: el Sistema de Videointeligencia. Este sistema de alta tecnología contribuye al blindaje de la entidad porque abarca la totalidad de las entradas y salidas en áreas urbanas y las colindancias con otros estados. La inversión total para su funcionamiento es de 600 millones de pesos.

Actualmente, contamos con 16 operadores certificados como Primer Respondiente Médico y como Promotor Vial, avalados por la Secretaría de Salud estatal. A partir de este año, todos nuestros operadores intervinientes son capacitados por la Universidad de Ciencias de la Seguridad, quienes cursan academia especializada en atención de emergencias y egresan con dos certificaciones nacionales con validez de dos años: la primera, de Respondiente Médico, y la segunda, de Promotor Vial.

En este mismo tema, y en atención al aumento de casos de suicidio, capacitamos a nuestro personal del número de emergencia 9-1-1 en atención a usuarios con problemas emocionales y que tienden a atentar contra su integridad, con el fin de dar contención y evitar cualquiera de los actos mencionados; esta capacitación es otorgada por el Centro Estatal de Salud Mental.

Este año, 100% de nuestro personal activo que atiende emergencias en Coahuila se capacitó en la actualización de la fase 3 del Protocolo Nacional Homologado, y 85% en la Inducción a la Igualdad entre Mujeres y Hombres, este último a través del Centro Nacional de Información del Instituto Nacional de las Mujeres.

Otra de las capacitaciones concretadas en este año es la referente al Marco Normativo de Atención a Víctimas y la NOM-046-SSA2-2005 en los estándares mínimos de actuación a cargo de la Fiscalía General del Estado.

En Coahuila, es prioritaria la protección de las mujeres, niños, niñas y adolescentes. Con el interés de generar acciones de protección integral a estos grupos, compartirnos la información generada en el 9-1-1 con las instancias de atención, a fin de establecer un seguimiento y tratamiento integral posterior a la emergencia, con esto tratamos de prevenir y evitar la repetición del delito.

Durante este periodo, a través del 9-1-1 recibimos 1,177,033 llamadas. *(Cuadro 2.1)*

Además, participamos activamente en el relanzamiento nacional del número de denuncia

| CUADRO 2.1 **LLAMADAS** Recibidas al número de emergencia 9-1-1

REGIÓN	TOTAL GENERAL DE LLAMADAS
Centro-Desierto	130,293
Laguna	497,988
Norte-Cinco Manantiales	227,769
Sureste	320,983
TOTAL	**1,177,033**

Fuente: SSP. Secretaría de Seguridad Pública. Centro de Comunicaciones, Cómputo, Control y Comando, septiembre de 2021.

anónima 089, con diferentes campañas de difusión en los delitos de extorsión, secuestro, robo de combustible, venta de droga, trata de personas y descubrimiento de fosas clandestinas.

En coordinación con las diferentes corporaciones atendimos 19,337 denuncias. *(Cuadro 2.2)*

Para fortalecer nuestro Sistema de Videointeligencia aumentamos en 48% la plantilla de monitoristas durante el segundo semestre del año, lo que nos permitió intervenir de manera preventiva o de colaboración en 617 incidentes. Esta acción representa una inversión de 3.7 millones de pesos anual.

Capacitamos a nuestro personal y realizamos intercambio de procesos operativos con instituciones similares con los C5 de Durango y Nuevo León, a fin de compartir experiencias exitosas para mejorar nuestras acciones operativas y nuestros servicios.

Mantuvimos las bases de datos del Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública, Informe Policial Homologado y Licencias de Conducir en los primeros lugares a nivel nacional, gracias a nuestro trabajo en actualización e incorporación de información suministrada.

Además, implementamos la segunda etapa del proyecto de radiocomunicación P25, que consiste en la adquisición de terminales, repetidores, enlaces, plantas de emergencia, torres y la póliza de mantenimiento, con una inversión de 120 millones de pesos.

Seguimos trabajando en las regiones Carbonífera y Norte-Cinco Manantiales, así como en la coordinación con el estado de Nuevo León, para contar con una señal ininterrumpida de radiocomunicación.

Con una inversión de 9.3 millones de pesos adquirimos un nuevo *software* de despacho asistido, el cual apoya a las telefonistas a remitir las emergencias por computadora, para garantizar la información integral para la toma de decisiones y la captación de eventos a través de un centro de monitoreo, herramientas tecnológicas, bases de datos, sistema o equipo de telecomunicación y de geolocalización.



También, destinamos 13.5 millones de pesos para el servicio de conducción de señales analógicas y digitales (servicio de telefonía e internet), esto traerá como beneficio la comunicación vía voz IP, además de proporcionar un medio de transmisión seguro, de gran capacidad y flexibili-

CUADRO 2.2 **LLAMADAS** recibidas al número de denuncia anónima 089

2021	BROMA	INFORME	COLGADA	DENUNCIA	EMERGENCIA	TOTAL
Enero	1,037	207	1,062	98	38	2,442
Febrero	736	129	797	106	34	1,802
Marzo	775	211	1,071	126	32	2,215
Abril	862	135	1,013	126	18	2,154
Mayo	795	174	1,299	128	34	2,430
Junio	787	168	1,009	156	22	2,142
Julio	783	132	1,039	138	32	2,124
Agosto	732	140	1,029	112	38	2,051
Septiembre	707	158	924	149	39	1,977
Octubre	0	0	0	0	0	0
Noviembre	0	0	0	0	0	0
Diciembre	0	0	0	0	0	0
TOTAL	**7,214**	**1,454**	**9,243**	**1,139**	**287**	**19,337**

Fuente: SSP. Secretaría de Seguridad Pública. Centro de Comunicaciones, Cómputo, Control y Comando, septiembre de 2021.

dad, así como brindar estabilidad al incrementar los servicios de tecnologías de la información.

En Monclova, Saltillo y Torreón efectuamos la verificación física y documental del REPUVE, así como de las inscripciones vehiculares. Este año, colocamos un total de 920 constancias y actualizamos 430, para lograr un acumulado de 14,371 en los cuatro años de esta Administración.

Mantuvimos la actualización de los padrones de emplacamiento registrados en el REPUVE a través del servicio *web* y logramos la interconexión de 80% de los puntos de monitoreo vehicular por radiofrecuencia en Plataforma México.

Implementamos el plan de operaciones para el seguimiento y atención de alertas de autos robados en el C4 Torreón y logramos la identificación y recuperación de 12 vehículos en ese municipio.

REGULACIÓN Y REGISTRO DE LOS SERVICIOS DE SEGURIDAD PRIVADA

En cumplimiento a los objetivos Coahuila Digital y Mejora Regulatoria del Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023, este año pusimos en marcha la plataforma para realizar en línea el trámite para la autorización o revalidación de las empresas de seguridad privada.

Con este nuevo trámite en línea, los solicitantes reducen costos y tiempos, además se aumenta la seguridad, ya que se realiza mediante firma electrónica y genera un expediente digital. Desde su arranque, recibimos 69 solicitudes de trámite, de las cuales únicamente cinco fueron rechazadas y 65 empresas realizaron su trámite de autorización o revalidación. *(Infografía 2.1)*

Además, firmamos un convenio de colaboración interinstitucional en materia de Seguridad Pública y del Trabajo, con el objetivo de colaborar en la tutela de los derechos de las personas trabajadoras de empresas de Seguridad Privada en el estado, para garantizar el cumplimiento de las condiciones generales de trabajo, así como verificar que las empresas de seguridad privada cuenten con su registro actualizado.

Derivado de las inspecciones realizadas a las empresas en funcionamiento, logramos captar por concepto de autorizaciones, revalidaciones y multas 4.1 millones de pesos.

| INFOGRAFÍA 2.1 **TRÁMITE** en línea para la autorización o revalidación de las empresas de seguridad privada



Fuente: Secretaría de Seguridad Pública. Dirección General de Registro y Control de los Servicios de Seguridad Privada, 2021.

SISTEMA PENITENCIARIO

Una de las tareas más importantes en materia de seguridad penitenciaria es buscar y encontrar aliados que nos permitan evaluar, medir y perfeccionar la función, con el fin de delinear y mejorar las políticas públicas en torno a la reinserción social.

Por lo que respecta al Diagnóstico Nacional de Supervisión Penitenciaria, hubo una serie de cambios en la medición de la herramienta. En esta nueva versión, Coahuila es una de las seis entidades federativas que la Comisión Nacional de Derechos Humanos coloca en semáforo verde, lo que representa una buena calificación de nuestros centros penitenciarios.

Auxiliamos al sistema judicial en el cumplimiento de medidas cautelares, a través de la supervisión efectiva de personas con dispositivo electrónico de localización a distancia. Durante el periodo que se informa colocamos 279, lo que suma un total de 1,481 dispositivos desde que se implementó esta medida.

En este mismo rubro, con una inversión de ocho millones de pesos, entregamos 80 dispositivos electrónicos de disuasión de Violencia

Doméstica para mujeres víctimas de este delito, los cuales permiten ubicar a los inculpados a distancia para evitar, de acuerdo al mandato judicial, violen la restricción acordada por la autoridad. A la fecha, contamos con 70 dispositivos activos, de un total de 84 colocados.

A través de las siete Unidades de Medidas Cautelares Regionales realizamos 1,487 opiniones técnicas y 1,431 supervisiones, en apego a la normatividad aplicable.

En cuanto a lo jurídico, asistimos a 920 audiencias en Materia de Ejecución, divididas en los diferentes distritos judiciales de la siguiente manera: 480 audiencias en Saltillo, 281 en Piedras Negras y 159 en Torreón. Derivado de estas, los jueces concedieron 357 beneficios de libertad anticipada, consistentes en 142 libertades preparatorias, 167 remisiones parciales de la pena y 48 preliberaciones, además de 21 adecuaciones de la pena y 22 cancelaciones de antecedentes penales.

Además, asesoramos de manera directa a 643 personas privadas de la libertad y a 1,929 vía telefónica; atendimos 1,050 peticiones en relación a la modificación de la pena, 47 compurgaciones y solicitamos ante la autoridad judicial 11 revocaciones por reincidencia.

Mediante trámites en línea, expedimos 80,170 Cartas de No Antecedentes Penales, modalidad que ante la contingencia sanitaria garantizó a los usuarios su trámite sin riesgos y sin la necesidad de salir de casa. Asimismo, apoyamos a grupos vulnerables con la entrega de 4,708 cartas en ferias del empleo.

A través del Centro de Adiestramiento Canino del Sistema Penitenciario graduamos a ocho unidades caninas de trabajo para la detección de drogas, guardia y protección, mismos que se incorporaron a los distintos agrupamientos de la Policía Estatal.

Este año fuimos sede de la XV Sesión Regional Noreste de la Conferencia Nacional del Sistema Estatal Penitenciario, instancia que se encarga de emitir acuerdos en base a las políticas penitenciarias que comparten los Estados de Coahuila, Durango, Nuevo León, Tamaulipas y San Luis Potosí.

Avanzamos con acciones concretas y reales para cumplir con los cinco ejes de la reinserción: trabajo, capacitación, educación, salud y deporte. Esto en beneficio de las personas privadas de su libertad, con el fin de procurarles su reinserción social.

En el eje educativo, contamos con programas que van desde la alfabetización hasta la instrucción media superior. Este año, 87.4% de las personas privadas de la libertad ya culminaron algún nivel de estudios (primaria, secundaria o preparatoria), esto representa un aumento de 8.4 puntos porcentuales con relación al año inmediato anterior. Actualmente, 12.6% de esta población estudia. *(Gráfica 2.1)*

Además, iniciamos gestiones con el grupo de Misiones Culturales, el cual ofrece una variedad de oficios, cursos y talleres en favor de los internos de los centros penitenciarios.

También llevamos a cabo reuniones con el objetivo de implementar actividades que se adapten a las necesidades e inquietudes de la población penitenciaria, así como la revisión de las instalaciones en los centros para establecer el espacio idóneo para su desarrollo.

Respecto al deporte, actividades físicas y de esparcimiento, impartimos entre otras las siguientes: activación física, beisbol, basquetbol, softbol, volibol, futbol, box, gimnasio y yoga; además de actividades culturales como teatro, canto, pintura, lectura, danza y rondalla.



Dentro del Centro Penitenciario Varonil de Torreón, formamos la Primera Orquesta Filarmónica con el apoyo de la asociación civil Dime, para sensibilizar a través del arte, como condición espiritual y psicológica a las personas privadas de la libertad.

Estas actividades sin duda benefician a la salud integral de las personas privadas de la libertad, ya que no solo los favorece físicamente, sino también emocionalmente, ya que se mantienen ocupados y desarrollan sus capacidades y talentos de forma libre, siempre con apego al respeto a sus derechos humanos. Actualmente, 67.1 % de la población penitenciaria participa en estas actividades.

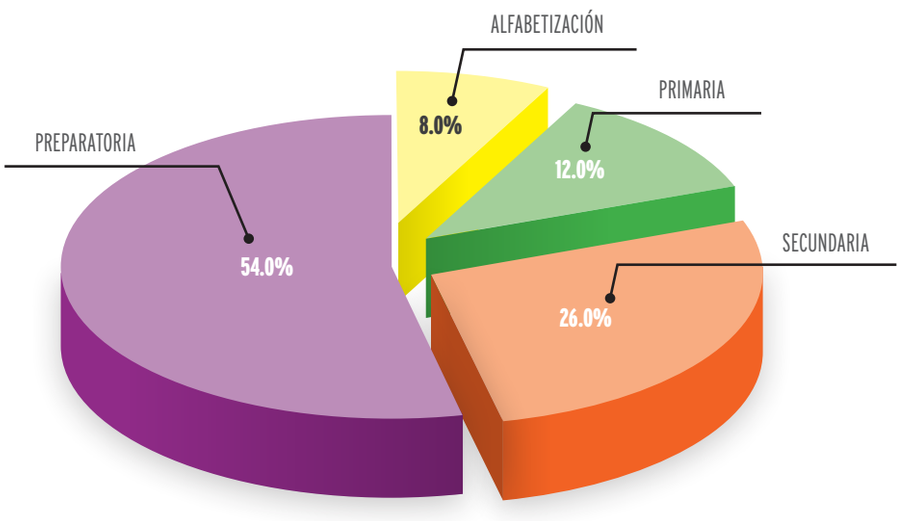
En cuanto al eje de capacitación para el trabajo, en los centros penitenciarios ofrecemos una variedad de talleres, como carpintería, manualidades, artesanías y otros oficios; en dichos talleres participa 31% de la población penitenciaria.

También impartimos actividades culturales, como ajedrez, baile, canto, cuentacuentos, pintacuentos, proyecciones cinematográficas, círculos de lectura, así como celebraciones tradicionales, tanto cívicas como religiosas, siempre privilegiando las creencias de cada persona.

En ese mismo tenor, participamos en las diferentes actividades convocadas por el Órgano Administrativo Desconcentrado Prevención y Readaptación Social, como pastorelas, Cuenta tu Historia y la Voz Penitenciaria.

Uno de los principales ejes rectores de la reinserción social es el trabajo, y en coordinación con la iniciativa privada desarrollamos el programa de Industria Penitenciaria, mediante nueve empresas de giro alimenticio, de maquila y de telefonía, las cuales operan al interior de los centros penitenciarios donde labora 42.5% de los internos.

| GRÁFICA 2.1 **PORCENTAJE** de las actividades educativas que realizan las personas privadas de la libertad según nivel de estudios



Fuente: SSP. Secretaría de Seguridad Pública del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Unidad del Sistema Estatal Penitenciario, 2021.





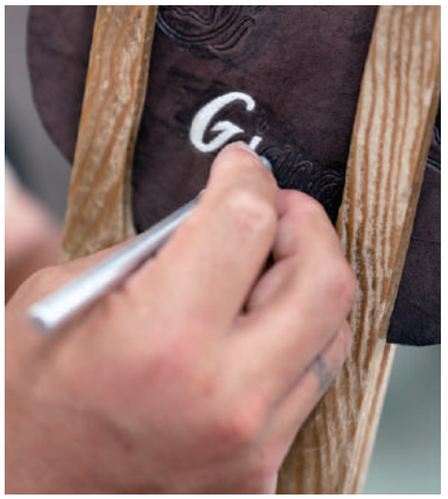


En atención a la salud, y derivado de la pandemia ocasionada por el virus SARS-CoV-2, de forma inmediata y con la finalidad de garantizar el derecho a la protección de la salud de la población penitenciaria, de los familiares y visitantes, así como del personal que labora en estos, implementamos los protocolos dictados por las autoridades sanitarias. Asimismo, vacunamos a toda la población penitenciaria, personal de custodia y administrativo contra el COVID-19.

Brindamos de forma diaria atención médica, a través de consultas y de campañas de salud, como detección de VIH, desparasitación y servicios dentales. También les practicamos análisis para la detección oportuna de cualquier enfermedad y para el control de estas.

En los centros femeniles de Saltillo y Piedras Negras realizamos acciones de salud preventivas para la detección de papiloma humano, cáncer cervicouterino y mamario. En los centros varoniles efectuamos pruebas de antígeno prostático. Además, ofrecimos talleres sobre educación sexual, salud bucal y prevención de la obesidad.

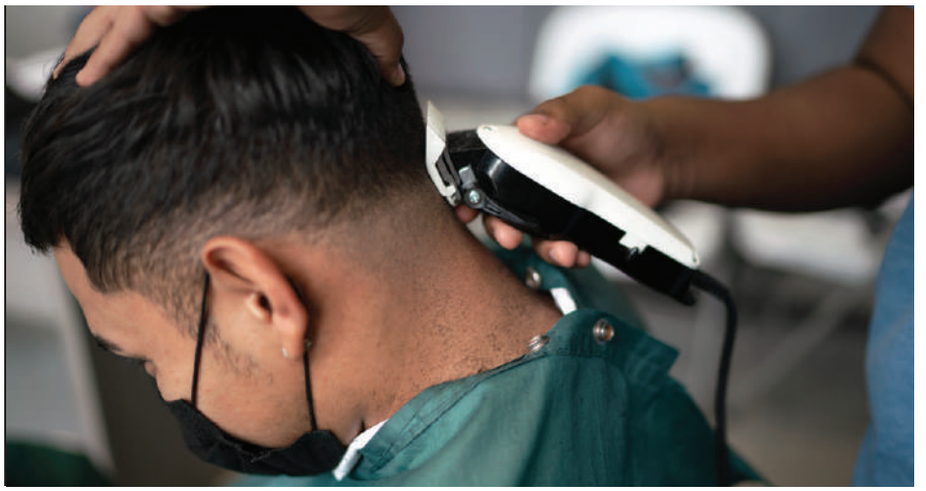
De acuerdo con el último Diagnóstico Nacional de Supervisión Penitenciaria, publicado por la Comisión Nacional de Derechos Humanos, nos ubicamos en el segundo lugar nacional del grupo B, y el Centro Penitenciario Femenil de Piedras Negras es el segundo mejor a nivel nacional.



Este año, el Centro Penitenciario Femenil de Saltillo fue recertificado por segunda ocasión por la Asociación de Correccionales de América (A.C.A.), mientras que el Centro Penitenciario Femenil Piedras Negras se mantiene acreditado por dicho organismo internacional.

La reinserción social, consagrada en el artículo 18 de nuestra Carta Magna, es un objetivo principal de nuestro Gobierno, por eso trabajamos en cada uno de sus ejes para ofrecer distintas actividades en beneficio de las personas privadas de la libertad, para permitirles mejorar sus condiciones de vida y reinsertarlos a la sociedad.

Conformamos la **Primera Orquesta Filarmónica** al interior del Centro Penitenciario Varonil de Torreón.



EQUIPAMIENTO DEL SISTEMA PENITENCIARIO

En el periodo que se informa, realizamos mejoras en el área de tránsito, de uso común, así como la seguridad de los accesos y las torres de vigilancia del Centro Penitenciario Varonil de Saltillo.

En colaboración con el Poder Judicial del Estado instalamos en este mismo centro un área con equipo de cómputo para la atención de audiencias virtuales ante los Juzgados de Primera Instancia en Materia Penal del Sistema Acusatorio y Oral de los distintos distritos judiciales de Coahuila.

Dentro del Centro Penitenciario de Torreón rehabilitamos y reforestamos las áreas verdes en los espacios comunes y de tránsito. Para esto, plantamos 100 árboles en lugares estratégicos y diseñamos un programa para el cuidado y mantenimiento de las áreas verdes a cargo de las personas privadas de la libertad.

En el centro de Piedras Negras rehabilitamos el área de sanitarios, reparamos las regaderas e inodoros, colocamos calentadores de agua, además instalamos una secadora y lavadora industrial.

A través de Iniciativa Mérida y con el apoyo de la Embajada de los Estados Unidos en México, recibimos en donación dos escáneres de Rayos X, para los Centros Femenil y de Adolescentes en Saltillo, con un valor aproximado de 2.5 millones de pesos, esta donación corresponde a los esfuerzos conjuntos por mantener nuestras fronteras seguras.

INTEGRACIÓN DE ADOLESCENTES

La reinserción de los adolescentes que se encuentran en internamiento es fundamental para formar adultos plenos e integrados a la sociedad. Basados en los ejes de la reinserción, buscamos que los adolescentes continúen con sus estudios al interior de los centros. Les ofrecemos educación formal desde alfabetización hasta educación superior.

Todos los adolescentes se encuentran cursando el grado educativo que les corresponde, 14% cursan primaria, 38% secundaria, 44% preparatoria y 4% carreras universitarias.

En cuanto a la capacitación laboral, a través del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Coahuila y del Centro de Capacitación para el Trabajo Industrial No. 53 les impartimos cursos como panadería, pintura, serigrafía, repostería, electricidad, belleza, mecánica, corte y confección, inglés, ofimática y habilidades de autoempleo.

Buscamos que los adolescentes se encuentren activos y saludables, por tal razón, desarrollamos diversas actividades deportivas en colaboración con el Instituto Estatal del Deporte de Coahuila, La Madriguera y universidades públicas y privadas.

Nos enfocamos a que los menores tengan las mejores condiciones de salud durante su proceso de internamiento, por tal razón, imple-

Para apoyar su reinserción, los adolescentes en conflicto con la ley continúan con sus estudios al interior de los centros de internamiento.

mentamos campañas de salud para vacunarlos y desparasitarlos. También les practicamos análisis clínicos y de laboratorio.

Aunado a lo anterior, les ofrecimos pláticas sobre nutrición, desórdenes alimenticios y sexualidad. Además, para prodigarles salud emocional, reciben atención psicológica individual y grupal, quienes lo requieren, también reciben atención psiquiátrica.

Por segunda ocasión logramos la recertificación del Centro de Internamiento Especializado en Adolescentes Varonil Saltillo, por parte de la Asociación de Correccionales de América (A.C.A.).

Para coadyuvar en el proceso de integración de los menores en internamiento contamos con el apoyo de diversas asociaciones civiles, como Documenta A.C., Pastoral Penitenciaria, Emcopaz, Corazones Rojos, Grupo Helios, Cristo Vive, Comunidad Cristiana, Grupo Adonay, quienes les imparten programas y proyectos.

Durante este periodo que se informa efectuamos 194 operativos propios y 11 en coordinación con otras autoridades, además de 243 revisiones por parte del personal directivo, con la finalidad de asegurar la paz y tranquilidad al interior de los centros.

Para cumplir en tiempo y forma con los requerimientos de la autoridad judicial competente, a través de la Unidad de Medidas Cautelares Especializada en Adolescentes realizamos 56 evaluaciones de riesgo y dimos supervisión y seguimiento a 39 menores que se encuentran con medida no privativa de la libertad.

Para atender la contingencia sanitaria y evitar su propagación al interior de los centros implementamos los protocolos sanitarios correspondientes, esto nos permitió que desde el inicio de la contingencia hasta la fecha no hayamos registrado ningún caso positivo de COVID-19 entre los adolescentes

PROCURACIÓN DE JUSTICIA

Mantenemos una coordinación sólida y permanente con los tres órdenes de Gobierno para blindar el estado, elevar los índices de seguridad, y generar las condiciones propicias para atraer proyectos y empresas que contribuyan a la reactivación económica, después de la contingencia sanitaria.

Transferimos 54.2 millones de pesos a la Fiscalía General del Estado, a fin de consolidar el sistema de procuración de justicia, disminuir la impunidad, promover, proteger, respetar y garantizar los derechos, reparar de forma integral a las víctimas y ofendidos y elevar los índices de seguridad.

Cada una de las instancias, desde nuestro ámbito de competencia, trabajamos para fortalecer el Estado de Derecho porque estamos convencidos que en unidad sumando esfuerzos fuerte Coahuila es.

NUEVO SISTEMA DE JUSTICIA PENAL

Buscamos velar y amparar los derechos de todas las personas que intervienen en un proceso penal, así como de procurar justicia de manera más expedita, transparente y eficaz; por estas razones trabajamos día a día para hacer más eficiente la operación del sistema de justicia penal.

En este proceso no solo participan las instituciones operadoras, también la sociedad civil, que juega un papel muy importante. Es por eso que llevamos a cabo dos jornadas de asesorías jurídicas virtuales y presenciales, en las que participaron 433 personas de las cinco regiones de nuestro estado, mediante las cuales

logramos la difusión y concientización de los alcances del sistema penal acusatorio.

La violencia en casa es uno de los grandes males de nuestra sociedad a nivel mundial, es por eso que en Coahuila trabajamos coordinadamente entre instituciones para llegar hasta los hogares donde este delito se presenta. Por tal motivo desarrollamos la Campaña Estatal Contra la Violencia Familiar y de Género, en la que realizamos tres ciclos de conferencias con 10 pláticas dirigidas a la sociedad civil y entregamos en diversas colonias más de 500 folletos informativos.

SISTEMA DE JUSTICIA PENAL Y LOS ADOLESCENTES

En los ciclos de conferencias mencionados anteriormente abordamos también el tema de los adolescentes en conflicto con la ley, con el objetivo de lograr una verdadera reinserción a la sociedad; participaron más de 500 personas.

Dentro de la Subcomisión de Justicia para Adolescentes, integrada por diversas instancias relacionadas entre sí para la atención del adolescente en conflicto con la ley, y en coordinación con la organización Documenta A.C., desarrollamos el curso Acciones y políticas para adolescentes que han tenido participación en algún conflicto con la ley con perspectiva transversal y de derechos humanos, mediante la cual capacitamos a 30 servidores públicos.

La cooperación y colaboración interinstitucional abona al logro de grandes resultados, es por eso que también capacitamos a 39 servidores públicos de la Subcomisión de Justicia para Adolescentes en el manejo de la plataforma Re-Start, elaborada por Documenta A.C. Este instrumento sirve para identificar los servicios básicos y programas sociales a los que los jóvenes pueden acceder, de igual forma a las instituciones que trabajan con ellos de forma directa.

Estamos convencidos de que la reincorporación de nuestros adolescentes infractores se logra a base de esfuerzos conjuntos. Por tal razón, realizamos de manera virtual el Foro Interestatal Reinserción Social como Finalidad del Sistema de Justicia para Adolescentes, en el que participaron más de 250 personas de Baja California, Coahuila, Chihuahua, Durango y Nuevo León.

El objetivo del foro fue compartir buenas prácticas y conocer el trabajo que se realiza en las entidades en temas de reintegración y reinserción de adolescentes.

Dicho foro estuvo dirigido principalmente a operadores del sistema de justicia para adolescentes de las entidades participantes, e incluimos la participación de familiares de jóvenes bajo una medida de internación, quienes compartieron sus vivencias y la forma en que nuestra Administración trabajó para su debida reintegración a la sociedad.

También participamos en la Reunión Nacional de Subcomisiones de Justicia para Adolescentes, en la que analizamos las funciones prioritarias de las subcomisiones, la generación de estrategias para especializar a los operadores del sistema de justicia penal y la creación de grupos para el seguimiento de temas como protección especial, reinserción social y justicia restaurativa.

En colaboración con México Unido Contra la Delincuencia A.C. impartimos el Taller de Formación de Formadores, con el cual logramos certificar a 60 funcionarios de primer contacto con adolescentes de entre 12 y 17 años. Este curso les brindó las herramientas para formar jóvenes como agentes de cambio en políticas de prevención del consumo y atención a las adicciones, desde una perspectiva de reducción de daños.

EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL SISTEMA DE JUSTICIA PENAL

La actualización de nuestros operadores es fundamental en el proceso de consolidación del sistema penal acusatorio, es por eso que capacitamos a 200 elementos policiales municipales y estatales en temas de actuación policial del sistema de justicia penal. Este curso fue impartido por la Unidad de Apoyo al Sistema de Justicia Penal de la Secretaría de Gobernación.

Para que nuestros elementos fortalezcan sus habilidades en su quehacer diario como primeros respondientes, capacitamos a 60 agentes estatales en el tema ABC de las detenciones.

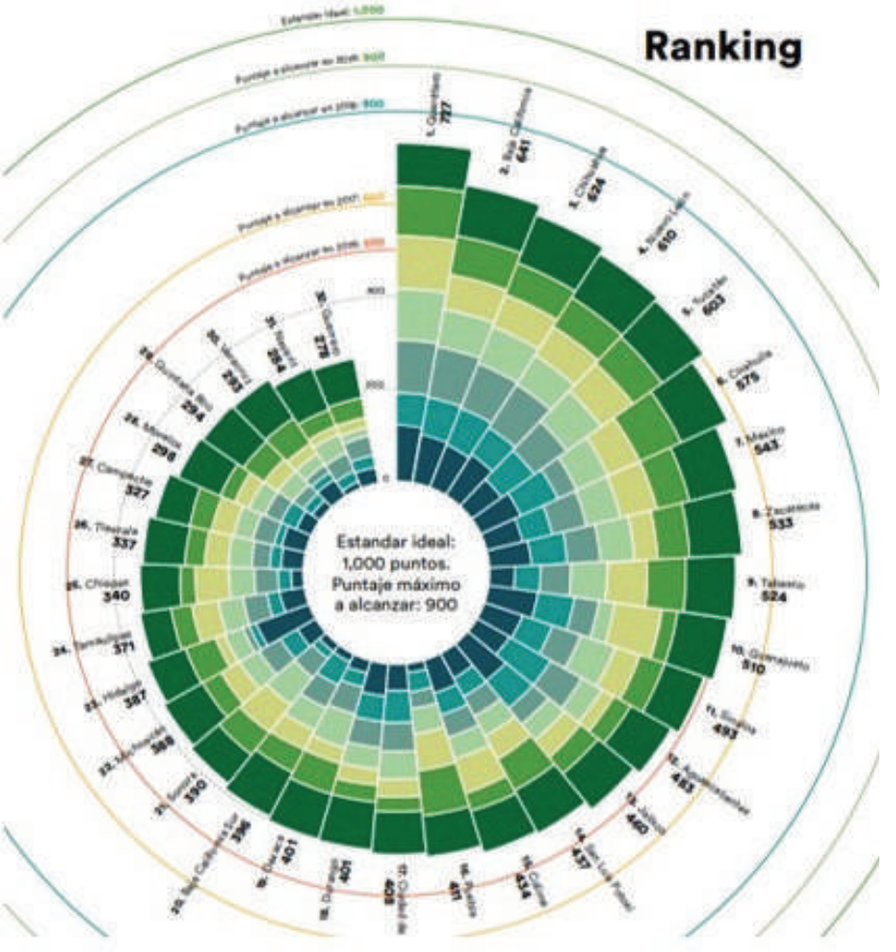
En esta misma línea de capacitaciones a operadores del sistema penal acusatorio, y con la finalidad de actualizar su operatividad y conocimientos, realizamos en conjunto con la Suprema Corte de Justicia de la Nación, a través de su Casa de la Cultura Jurídica, un seminario denominado Etapa de Juicio en el Sistema Penal Acusatorio, en donde participaron 250 personas entre jueces, magistrados, abogados, defensores y demás funcionarios públicos.

La mejor forma de avanzar rumbo a una eficiente consolidación del sistema de justicia penal es la evaluación. Por tal razón continuamos la colaboración con la organización México Evalúa, y en su último reporte denominado Hallazgos 2019: seguimiento y evaluación del sistema de justicia penal en México, avanzamos a la sexta posición respecto 2017, cuando nos ubicamos en décimo lugar. *(Gráfica 2.2)*

El Índice de Estado de Derecho en México, elaborado por el World Justice Project, es resultado de la opinión, perspectivas, experiencias y vivencias de más de 25 mil personas en todo el país, así como de 2,300 especialistas en justicia civil, penal y laboral, además de salud pública, a quienes se entrevistó; esta es una de las mediciones más completas sobre el panorama nacional en materia de Estado de Derecho.

En este índice alcanzamos la sexta posición en 2018 y 2019-2020, pero en esta tercera entrega ascendimos cuatro lugares para colocarnos en la segunda posición a nivel nacional. Coahuila se ubicó con un promedio de 0.45, tomando como referencia el puntaje que oscila entre 0 y 1, donde 1 indica la máxima adhesión al Estado de Derecho. *(Cuadro 2.3)*

GRÁFICA 2.2 **RANKING** de posiciones nacionales en la evaluación y consolidación del sistema de justicia penal

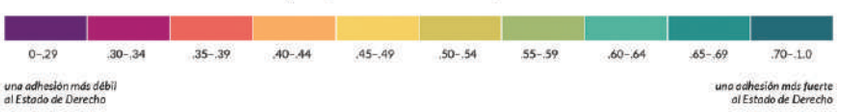


Fuente: México Evalúa. Reporte Hallazgos 2019: evaluación y seguimiento del Sistema de Justicia Penal en México.

| CUADRO 2.3 **TABLA** de puntajes y rankings nacionales

Posición	Estado	Puntaje*	Cambio 2019–2020— 2020-2021*
1	Yucatán	0.47	0.01
2	Coahuila	0.45	0.02
3	Campeche	0.44	0.01
4	Querétaro	0.44	0.01
5	Zacatecas	0.44	0.01
6	Aguascalientes	0.44	-0.01
7	Nuevo León	0.43	0.00
8	Guanajuato	0.43	0.01
9	Baja California Sur	0.43	0.04
10	Sinaloa	0.43	0.01
11	Durango	0.43	0.00
12	Hidalgo	0.42	0.00
13	Nayarit	0.42	0.02
14	Colima	0.41	0.00
15	Chihuahua	0.41	0.01
16	Tamaulipas	0.40	0.01
*	***Promedio de los 32 estados***	**0.40**	
17	Sonora	0.40	0.02
18	Michoacán	0.40	0.01
19	Oaxaca	0.39	-0.01
20	Baja California	0.39	-0.01
21	San Luis Potosí	0.39	0.01
22	Chiapas	0.38	0.00
23	Tabasco	0.38	0.01
24	Tlaxcala	0.38	0.01
25	Jalisco	0.37	0.00
26	Veracruz	0.37	-0.01
27	Estado de México	0.36	0.00
28	Ciudad de México	0.36	0.00
29	Guerrero	0.36	0.03
30	Morelos	0.36	0.00
31	Puebla	0.35	0.00
32	Quintana Roo	0.34	-0.01

*Los puntajes se redondean a dos puntos decimales.



Fuente: World Justice Project. Reporte Índice de Estado de Derecho en México 2020-2021.

ATENCIÓN A PERSONAS EN SITUACIÓN DE VÍCTIMA

Avanzamos con paso firme rumbo a la consolidación del sistema de justicia penal; la colaboración interinstitucional que hemos forjado a nivel local y nacional, sin duda abona a que hoy seamos más fuertes.

Brindamos acompañamiento a víctimas de delitos y violaciones a derechos humanos, a través de un equipo interdisciplinario, y realizamos la solicitud de ingreso al Registro Estatal de Víctimas (REV) con el llenado del Formato Único de Declaración (FUD).

También coordinamos las acciones y medidas necesarias para promover, respetar, proteger, garantizar y permitir el ejercicio efectivo de los derechos de las víctimas e implementamos los mecanismos necesarios para su cumplimiento, y de esta manera prevenir, investigar, sancionar y lograr la reparación integral.

A través de nuestra plataforma virtual integramos la información sobre las víctimas, con el fin de llevar a cabo el monitoreo, seguimiento y evaluación del cumplimiento de las acciones y responsabilidades establecidas en la Ley de Víctimas para el Estado de Coahuila de Zaragoza.

Es importante resaltar que todos los datos recabados para integrar el REV son resguardados bajo los principios de confidencialidad e integridad de la información, así como de la normatividad aplicable en materia de protección de datos personales.

En lo que va de la Administración, efectuamos 844 inscripciones al REV, de los cuales 357 ya cuentan con su inscripción en el Registro Nacional de Víctimas gracias al intercambio de información con la institución federal.

En materia de desaparición de personas,

trabajamos con los familiares que no pertenecen a ningún colectivo de búsqueda, así como con los colectivos Alas de Esperanza, Familias Unidas en la Búsqueda y Localización de Personas Desaparecidas A.C., Voz que Clama Justicia por Personas Desaparecidas, Grupo VI.D.A. (Víctimas por sus Derechos en Acción) y Fuerzas Unidas por Nuestros Desaparecidos en Coahuila (FUUNDEC), Caravana Internacional de Búsqueda y BÚSCAME (Buscando Desaparecidos México).

Trabajamos con un enfoque integral y contamos con un equipo conformado por profesionales en psicología y trabajo social, gracias a ello, desde el primer contacto hasta la conclusión de los servicios brindamos atención con una perspectiva psicosocial, de género, diferenciada, especializada y de derechos humanos. Esto permite que las acciones de seguimiento, gestión y vinculación logren un acompañamiento óptimo que privilegie la dignidad de las personas.

A partir de una primera entrevista con las personas víctimas identificamos las necesidades desprendidas de la comisión de un delito o violación a derechos humanos y, de requerirse, brindamos primeros auxilios psicológicos, realizamos intervenciones en crisis o vinculamos a otra institución para su seguimiento.

Durante estos cuatro años concretamos un total de 1,159 gestiones en materia de salud, educación, empleo, dotación de artículos de higiene personal y entrega de documentos de identificación.

La creación de actividades con perspectiva psicosocial forma parte del compromiso por lograr que las víctimas recuperen sus proyectos de vida.

Realizamos cinco diagnósticos de impactos psicosociales a víctimas de distintos delitos, que constan de entrevistas semiestructuradas a profundidad que tienen el objetivo de documentar, visualizar y dimensionar los impactos sufridos por las víctimas, y con ello trabajar en la búsqueda de una reparación integral del daño digna, que promueva un efecto transformador para sus proyectos de vida.

A la fecha, colaboramos en el Reto de los 100 Días promovido por USAID, donde se analizamos todos los aspectos de la Reparación Integral del Daño (RID), con enfoque especial en dos de los cinco rubros de la RID que más requieren fortalecerse en la entidad.

Participamos en todas las sesiones de la Comisión para Poner Fin a Todas las Formas de Violencia contra Niños, Niñas y Adolescentes; dentro de esta Comisión trabajamos en la Estrategia de Promoción de la Denuncia y Establecimiento de las Rutas de Actuación Interinstitucional en casos donde menores de edad sean víctimas directas o indirectas.

También coordinamos la elaboración de una Ruta de Actuación Interinstitucional para beneficio de todos los niños, niñas y adolescentes víctimas de violencia directa e indirecta de feminicidios.

Acompañamos a las familias de los siete mineros que desafortunadamente perdieron la vida mientras laboraban en la Mina Micarán, ubicada en el ejido Rancherías, en Múzquiz, a quienes les brindamos primeros auxilios psicológicos, técnicas de contención y acompañamos a las familias desde una perspectiva psicosocial y de defensa de derechos humanos.

Apoyamos en la representación a las víctimas de delitos y de violaciones a derechos humanos del fuero común dentro de los procedimientos y juicios en los que sea parte, realizando todas las acciones legales tendientes a la defensa de sus derechos de una forma integral.

Contamos con 2,851 expedientes activos en



el estado, atendimos 2,683 audiencias y brindamos orientación a 55 personas, canalizamos a nueve personas ante la Defensoría Pública, con la finalidad de que reciban la asesoría correspondiente dentro de las distintas materias legales.

Debido a la contingencia por el virus SARS-CoV-2, celebramos 966 audiencias de forma virtual en los distintos distritos judiciales, con asesoría jurídica. También celebramos audiencias presenciales en las cuales la asesoría jurídica representó a 6,247 personas durante esta Administración.

En seguimiento a las respectivas carpetas de investigación o averiguaciones previas, desarrollamos un trabajo colaborativo con la Fiscalía de Personas Desaparecidas del Estado de Coahuila para su investigación, y con el Centro Regional de Identificación Humana para el acompañamiento jurídico en la toma de muestras de perfil genético de tres víctimas indirectas de desaparición de personas.

Fortalecimos el acuerdo interinstitucional con el Instituto de la Defensoría Pública del Poder Judicial del Estado de Coahuila de Zaragoza para canalizar a las víctimas indirectas de delitos de desaparición de personas, a efecto de continuar con los juicios declaración de ausencia previamente iniciados y, en su caso, iniciar los nuevos juicios de declaración de ausencia o de presunción de muerte.

Dimos seguimiento al cumplimiento de los puntos recomendatorios en los 14 expedientes a los que se brinda asesoría jurídica a violaciones a derechos humanos, por recomendaciones emitidas por organismos protectores del ámbito estatal y nacional.

En las ciudades de Monclova, Piedras Negras y Torreón brindamos acompañamiento jurídico en revisiones de casos. Dimos seguimiento a las carpetas de investigación o averiguaciones previas de los 237 expedientes activos de desaparición de persona y a los 16 expedientes de violaciones a derechos humanos, así como acompañamiento a víctimas en diligencias en sede ministerial para entrega de resultados en materia de genética forense.

Durante los cuatro años de esta Administración atendimos 139 solicitudes de acceso a los recursos del Fondo Estatal de Ayuda, Asistencia y Reparación Integral, para garantizar los derechos de las víctimas del delito y de violaciones a derechos humanos para recibir las medidas de ayuda, asistencia y reparación integral, conforme lo establece la ley, para lo cual destinamos una inversión de 2.8 millones de pesos.

Con el Programa Integral de Atención a Familiares de Personas Desaparecidas (PROFADE) garantizamos de manera integral los derechos de las familias de las personas desaparecidas, durante el año 2021 ejercimos 3.5 millones de pesos.

A lo largo de la Administración realizamos 719 gestiones ante instituciones públicas y brindamos 3,186 apoyos económicos para solventar necesidades en distintos rubros, con los cuales beneficiamos a cerca de seis mil personas residentes de las diferentes regiones de Coahuila y de otros estados; para esto destinamos 12 millones de pesos.

Participamos en el Programa Comunitario


Gobierno del Estado
Coahuila de Zaragoza
PRONNI

con Enfoque Educativo para Niños, Niñas, Adolescentes y Familiares de Personas Desaparecidas en Coahuila de Zaragoza, en colaboración con la Academia Interamericana de Derechos Humanos. En el cual se realiza un diagnóstico que permitirá la implementación de programas destinados a la resolución de problemáticas en materia de educación y salud mental de esta población.

Asimismo, este año asistimos a la Mesa de Visibilización y Sensibilización en la que participaron familiares de los distintos colectivos del estado. En ella abordamos el seguimiento de las estrategias implementadas para la búsqueda de personas y la sensibilización de la sociedad ante la desaparición de personas.

Colaboramos en las distintas Jornadas de Búsqueda encabezadas por el Grupo V.I.D.A., en las que brindamos acompañamiento y suministramos insumos alimenticios que se utilizaron durante estas jornadas.

A fin de brindar herramientas psicoemocionales a las personas que enfrentan los procesos de exhumación, realizamos un taller de forma simultánea en las regiones Laguna, Norte-Cinco Manantiales y Sureste.

Participamos en los procesos de exhumaciones mediante acompañamiento psicosocial y asesoría jurídica a las familias de personas desaparecidas.

Con el objetivo de brindar una atención integral, participamos continuamente en actividades académicas y de capacitación, para garantizar la protección de los derechos de las personas en situación de víctimas. Estas capacitaciones a continuación se enlistan:

- Diplomado en Derechos Humanos de Pueblos, Comunidades Indígenas y Afroamericanas
- Conferencia Uso Legítimo de la Fuerza
- Conferencia Obligaciones de las Autoridades Municipales, Estatales y Federales en Materia de Seguridad y Derechos Humanos
- Diplomado en Derechos de las Personas Defensoras de Derechos Humanos y Periodistas
- Especialidad en Derechos y Garantías de las Personas Víctimas de Desaparición
- Grupo Interestatal de Personas Asesoras Jurídicas Victímales (JAVA/USAID)
- Taller de Reparación Integral de Derechos Humanos (JAVA/USAID)
- Reto de los 100 Días en materia de reparación del daño (JAVA/USAID)
- Diplomado en Derechos Humanos de Pueblos, Comunidades Indígenas y Afromexicanas
- Seminario Etapa de Juicio Oral en el Sistema Penal Acusatorio (Casa de la Cultura Jurídica de la Suprema Corte de Justicia de la Nación)
- Taller Juzgar con Perspectiva de Derechos Humanos (Poder Judicial del Estado de Coahuila de Zaragoza, ONU y Academia Interamericana de Derechos Humanos)

GARANTÍA Y RESTITUCIÓN DE DERECHOS DE NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES

Somos referente nacional en la salvaguarda de los derechos de las niñas, niños y adolescentes (NNA). A lo largo de estos cuatro años consolidamos el Sistema Estatal para la Garantía de los Derechos Humanos de Niños y Niñas del Estado de Coahuila de Zaragoza mediante la coordinación entre instituciones que velan por el interés superior de la niñez y que brindan protección ante situaciones que los vulneran.

PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DE LOS DERECHOS DE LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES

En Coahuila reconocemos a las niñas, niños y adolescentes como agentes de cambio, por eso, priorizamos la promoción, difusión y protección de los derechos humanos de los que son titulares.

Durante la pandemia de COVID-19 implementamos diversas estrategias a través de medios digitales en temas de procuración de derechos de la niñez. Por ejemplo, promovimos diálogos sobre diversos artículos de la Convención sobre los Derechos del Niño, que proporcionaron mayores conocimientos acerca de los conceptos de justicia, libertad e igualdad. Es así como durante esta Administración, beneficiamos con estos temas a 35,750 NNA, padres y madres de familia, maestros y público en general.

Debido a las restricciones sanitarias, este año no se llevó a cabo el Congreso Estatal de Niñas y Niños Difusores, que es coordinado por el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de las Familias (SNDIF). Sin embargo, participamos en 28 foros virtuales, en los que intervinieron 210 niñas, niños y adolescentes pertenecientes a la Red Nacional de DIFusores de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes. En estos espacios de diálogo, expresaron su opinión respecto a diferentes temas como valores, trabajo infantil, pandemia, ciberseguridad, relaciones familiares e identidad cultural.

A través de la Procuraduría para Niños, Niñas y la Familia (PRONNIF) y el Instituto Estatal del Deporte (INEDEC), en coordinación con el Club Santos Laguna, realizamos el Curso de Verano 2021. De esta manera, por cuarto año consecutivo impulsamos el desarrollo personal y social de mil niñas, niños y adolescentes de 7 a 14 años.



El curso se realizó de forma simultánea en cinco municipios sede: Monclova, Múzquiz, Nava, Saltillo y Torreón. Los participantes disfrutaron de la práctica del futbol, así como de otras disciplinas deportivas, actividades culturales y recreativas. Durante la realización del curso contamos con personal capacitado para gestionar y vigilar el apego al cumplimiento de todas las medidas para la prevención y control de la propagación del virus COVID-19.



Para finalizar las jornadas que tuvieron lugar durante cuatro semanas efectuamos la ceremonia de clausura en el estadio Territorio Santos Modelo, en Torreón, donde los participantes conocieron las instalaciones, convivieron con jugadores del Club Santos Laguna y recibieron diplomas de participación. De esta forma, suman 3,580 NNA beneficiados con esta actividad en lo que va de la Administración.



ORIENTACIÓN Y CULTURA DE LA PREVENCIÓN

Para promover las acciones que eviten o disminuyan situaciones de riesgo para las niñas, niños y adolescentes continuamos con la realización de pláticas virtuales que abonan a la cultura de la prevención en el entorno familiar, así como en el escolar y comunitario. De esta forma, desde el inicio de nuestra Gestión beneficiamos a más de 16 mil personas.

Mediante la Ruta de Actuación de la Institución Educativa en Atención de Presuntas Situaciones de Riesgo establecimos diversos acuerdos en torno al derecho a la educación de los niños, niñas y adolescentes durante el ciclo escolar 2020-2021 que se realizó en modalidad virtual, con el fin de evitar la deserción escolar.

Asimismo, favorecimos el desarrollo de acciones que potencien la participación, activación física y deporte en beneficio de toda la comunidad infantil y juvenil, como herramientas de fomento a la cultura física y prevención social ante adicciones.

Nos apoyamos en las redes sociales como medio de comunicación con mayor influencia y difusión de información. A través de plataformas oficiales realizamos las campañas de prevención Todos contra la violencia hacia niñas, niños y adolescentes en Coahuila, #NoALaViolencia y Realiza tu reporte ante la PRONNIF, de las cuales compartimos más de 30 publicaciones que tuvieron un alcance de 47,500 personas.

También difundimos datos prácticos y consejos que coadyuvan en las relaciones familiares ante la situación de resguardo debido a la pandemia por el virus COVID-19; con esto logramos impactar en 60 mil personas que visualizaron la campaña que desarrollamos durante todo el año.

RESTITUCIÓN DE DERECHOS

La protección, garantía y restitución a los derechos humanos de niñas, niños y adolescentes es una prioridad en nuestra Administración. Ante la contingencia ocasionada por el virus COVID-19 continuamos con la aplicación de medidas de prevención sanitarias en las oficinas de la PRONNIF. De esta manera, los últimos cuatro años brindamos atención a más de 280 mil personas en asuntos de controversias familiares que afecten a NNA.

Recibimos reportes de vulneraciones de derechos de NNA mediante redes sociales, vía telefónica, en oficinas, remitidos por otras instituciones o entidades, entre otros canales; en el último año fueron 6,650 reportes que se sumaron a los 26,127 tramitados durante esta Administración. Cada uno de ellos fue atendido por el cuerpo de policía especializada, quien se encargó de realizar las intervenciones e investigaciones correspondientes. Posteriormente, de la mano de un equipo multidisciplinario integrado por trabajadores sociales, psicólogos y abogados se determinaron presuntas situaciones en perjuicio del bienestar de niñas, niños y adolescentes. En el mismo sentido, ante situaciones familiares que requirieron orientación jurídica brindamos 8,594 asesorías.

Con el propósito de ofrecer mejores servicios para la atención de los casos que afectan el bienestar y necesidades básicas de niñas, niños y adolescentes coahuilenses, el personal de las subprocuradurías regionales y procuradurías municipales de todo el estado se dio cita en la Capacitación PRONNIF. Los 125 servidores públicos se actualizaron, coordinaron esfuerzos y homologaron acciones en materia de procuración de justicia y defensa de derechos.

Para dar cumplimiento al artículo 19 de la Ley General de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes que establece el derecho a la identidad, en nuestra Administración emitimos 1,584 acreditaciones de hechos. Del total, 376 fueron realizadas en el último año, para la inscripción de NNA en el Registro Civil con un nombre y los apellidos correspondientes.

En los casos de vulneraciones a los derechos de niñas, niños y adolescentes ordenamos las medidas necesarias para su restablecimiento oportuno y su protección, entre las que se incluye la intervención de especialistas de diversas áreas competentes. A partir de los resultados de las investigaciones realizadas por el cuerpo de policía especializada, preceptos jurídicos, valoraciones psicológicas y aspectos sociales, determinamos 7,848 planes de restitución. Estas acciones en favor de NNA han dado como resultado la aplicación y seguimiento a 36,498 planes de restitución en los últimos cuatro años.

A partir de un enfoque multidimensional se dirimen las limitaciones al ejercicio de los derechos de NNA. Efectuamos 8,825 canalizaciones a diversas instituciones públicas, como hospitales, Centros de Atención e Integración Familiar (CAIF), ministerios públicos, defensorías jurídicas, entre otros, para que los usuarios recibieran servicios como diagnósticos médicos y psicológicos, realizaran denuncias y dieran seguimiento a procedimientos judiciales.

Asimismo, brindamos servicios en controversias familiares mediante común acuerdo de las partes, privilegiando la solución pacífica. Se firmaron 1,922 convenios de mediación y conciliación referentes a la pensión alimenticia, convivencia y guardia y custodia, en beneficio de 3,709 NNA. Además, para garantizar la no repetición de casos que menoscaben su integridad y que los firmantes se comprometan a llevar buenos cuidados, realizamos 3,844 convenios con familia de origen y 961 convenios con familia extensa, en favor de 8,272 NNA.

Determinamos 298 medidas especiales de protección consistentes en el acogimiento residencial de NNA, debido a situaciones en las que se atentaban en contra de su integridad física o psicológica. Únicamente cuando no detectamos opciones de cuidado con familia extensa tomamos la decisión de aplicar estas medidas como última instancia, y por el menor tiempo posible, para asegurarnos de restituir su derecho a vivir en familia.

En representación de los intereses de niñas, niños y adolescentes ante procesos judiciales y administrativos proporcionamos 2,440 asistencias de carácter familiar o penal. A tal efecto, a lo largo de nuestra Gestión asistimos a 7,383 NNA como ratificación al debido proceso conforme a justicia, y acorde a las características que los definen como individuos acreedores de derechos con voz y opinión.

Derivado de las acciones coordinadas con la Fiscalía General del Estado de Coahuila de Zaragoza se instaló la segunda Unidad de Investigación Especializada en Delitos Sexuales contra Niños, Niñas y Adolescentes en la Subprocuraduría para Niños, Niñas y la Familia en la Región Laguna, con la finalidad de brindar atención in-



Instalamos la Comisión para la **Protección Integral** de Niñas, Niños y Adolescentes Migrantes y Solicitantes de Reconocimiento de la Condición de Refugiado.

tegral desde un mismo lugar a los menores de edad víctimas de un delito, con eso evitamos su revictimización y garantizamos sus derechos.

Mantuvimos el compromiso de proveer asistencia a quienes se encuentran en tránsito por nuestro estado. De esta forma, durante los cuatro años de nuestra Administración garantizamos los derechos humanos a 1,283 niñas, niños y adolescentes migrantes, acompañados, no acompañados, separados, nacionales, extranjeros y repatriados en contexto de movilidad humana; 514 corresponden a los últimos 12 meses.

En este sentido, instalamos en Coahuila la Comisión para la Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes Migrantes y Solicitantes de Reconocimiento de la Condición de Refugiado. El objetivo principal es garantizar el ejercicio, respeto, protección y restitución integral de sus derechos humanos. Por medio de ella, tanto dependencias y entidades del orden federal y estatal, organismos internacionales y de defensa de derechos humanos, así como de la sociedad civil organizada, integramos políticas, acciones y estrategias en favor de este grupo.

Como resultado de dos sesiones ordinarias y dos reuniones de trabajo elaboramos una Ruta de Protección Integral de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes en Situación de Migración, que integra la forma de articulación y colaboración de las instituciones encargadas de su protección, identifica los trechos de responsabilidad y acuerda la forma en que deben coordinarse para lograrlo. También establecimos acciones de capacitación que fortalecieron los conocimientos del personal policiaco estatal y municipal, con enfoque en los principios rectores para la protección de niñas, niños y adolescentes migrantes.

Durante esta Gestión mantuvimos la operación del Decreto por el que se Otorga un Apoyo Extraordinario a las Niñas, Niños y Adolescentes Víctimas Indirectas de Feminicidios ocurridos en el Estado de Coahuila de Zaragoza, con el cual beneficiamos a 95 NNA. En primera instancia, nos aseguramos de proporcionar atención psicológica y asistencia victimológica. A lo cual se sumó el acceso prioritario a servicios de salud y educativos, programas sociales, sustento económico, así como asesoría legal en caso de ser requerida. Es relevante mencionar que este año ampliamos este beneficio a una mujer y tres hombres que alcanzaron la mayoría de edad, para brindarles apoyo que les permita continuar con sus estudios.

SUPERVISIÓN DE CENTROS DE ASISTENCIA SOCIAL

Los Centros de Asistencia Social (CAS) son espacios que representan una alternativa de acogimiento residencial para aquellas niñas, niños y adolescentes que, por diversas situaciones, se encuentran sin cuidado de su padre, madre, tutor o familia extensa.

A través de la PRONNIF nos aseguramos de que sean lugares con una atención excepcional por parte de su personal y de que cumplan con los lineamientos del Reglamento para Instituciones Públicas y Privadas que Albergan a Menores de Edad en el Estado de Coahuila. Por ello, expedimos la licencia de funcionamiento a 37 CAS que brindan acogimiento, de los cuales 31 son privados y seis públicos.

A lo largo del año, a través de tres visitas de supervisión programadas a cada centro aseguramos que se acaten las medidas de control establecidas. Por ejemplo, proveer formación educativa acorde a la edad de las niñas, niños y adolescentes, apoyo psicológico en caso de requerirlo, fomentar la salud física y mental,



además de aportar una buena alimentación, vestido y calzado; entre otros.

En los casos en los que las vulneraciones de derechos de niñas, niños y adolescentes conllevan a situaciones extraordinarias, la PRONNIF o una autoridad judicial emite medidas especiales de protección consistentes en acogimiento residencial como última opción, en tanto se determina su integración en familia de origen, extensa o adoptiva. Es así como en los CAS atendimos durante el año a 763 NNA. En el mismo sentido, brindamos atención a 206 NNA en acogimiento voluntario por motivos de pobreza extrema o dificultad de cuidado parental. En la actualidad, los CAS brindan asistencia social a un total de 512 NNA, 36% de ellos en acogimiento voluntario.

Durante las visitas y convivencias que abonan a la convivencia social y relaciones familiares continuamos con la aplicación de los lineamientos y medidas de seguridad que deben observar los CAS, para evitar la propagación del COVID-19 y salvaguardar la salud de los NNA.

ADOPCIÓN Y FAMILIA DE ACOGIMIENTO PREADOPTIVO

Este año, nos posicionamos como referente a nivel nacional en materia de inclusión y transparencia gracias a la nueva Ley de Adopciones y Acogimiento Familiar. Esta establece procedimientos expeditos, simples y orientados al interés superior de las niñas, niños y adolescentes que no están sujetos a la patria potestad para restituir su derecho a vivir en familia mediante las figuras de la adopción, familia de acogimiento preadoptivo y de acogida.

La vida en familia es la etapa en la que los lazos se forman y dotan a las niñas, niños y adolescentes de seguridad, respeto, confianza, amor, empatía y demás valores, así como de obligaciones que sirven como una guía para la vida adulta.

Durante este período, instalamos el Consejo Técnico de Evaluación (CTE), órgano que cumple con las funciones de conocer, analizar, valorar y dictaminar las solicitudes de adopción. Está integrado por representantes del Tribunal Superior



de Justicia del Estado y el Congreso del Estado, la Comisión de los Derechos Humanos del Estado, el Sistema DIF, la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas, la PRONNIF, así como la sociedad civil.

El proceso administrativo de adopción que se lleva ante la PRONNIF consta de varias fases y requiere del cumplimiento de los requisitos establecidos por la ley. Uno de los pasos más importantes es la realización de valoraciones psicológica, económica y de trabajo social de los solicitantes, ya que determinan si cuentan con las aptitudes necesarias. De ser así, se emite un certificado de idoneidad, el cual sustentan actualmente 212 familias en lista de espera.

Como resultado de cinco sesiones del CTE se emitieron opiniones colegiadas e interdisciplinarias con las que garantizamos el derecho a vivir en familia a 104 niñas, niños y adolescentes susceptibles de adopción. En seguimiento al proceso, promovimos ante la autoridad judicial 32 juicios de adopción, en beneficio de 42 NNA.

Cabe resaltar que, a partir de la realización de los talleres de sensibilización que tienen por objetivo concientizar a los solicitantes de adopción sobre los jóvenes de entre 12 y 17 años de edad de difícil colocación, en este año, 39 adolescentes recibieron la restitución a su derecho de vivir en familia.

Los solicitantes de adopción aprendieron sobre crianza positiva y cómo afrontar situaciones posadopción a través de 13 cursos de capacitación para 186 madres y padres adoptivos.

Una vez que se integran nuevas familias se inicia la construcción de vínculos afectivos que son determinantes para la armonía y el respeto. Para evaluar la adaptación y ajustes de los nuevos roles de cada miembro; en el último año personal capacitado en materia de psicología realizó 189 visitas de seguimiento.

Durante la contingencia por el virus COVID-19 las labores se ajustaron a la modalidad virtual en los casos requeridos por autoridades judiciales respecto a los procedimientos que benefician a la niñez y adolescencia coahuilense. Mientras que en redes sociales alcanzamos un total de 27,898 personas que se interesaron en las campañas informativas y de concientización sobre el proceso de adopción como una forma de desmitificar las suposiciones y datos falsos que giran alrededor del tema.

DESARROLLO INTEGRAL DEL ADOLESCENTE

Ser adolescente se relaciona directamente con procesos de transformación, toma de decisiones y desarrollo de una visión a futuro. En la sociedad actual, los jóvenes se enfrentan a un mundo tecnológico lleno de oportunidades, sin embargo, tener más opciones vuelve complicado decidir. Además de los desafíos a los que se enfrentan en la vida cotidiana dentro de sus contextos sociales, culturales, educativos y comunitarios.

Por ser una etapa de transición, nos aseguramos de brindarles alternativas que incidan positivamente en sus vidas. En La Madriguera, Casa del Adolescente, ofrecemos un espacio seguro donde se puedan expresar y aprender a través de actividades culturales, deportivas, educativas y sociales, con perspectiva de respeto a los derechos humanos.

Este año, atendimos a 6,330 adolescentes con acciones tendientes a evitar el rezago escolar, situaciones de riesgo y su presencia en las calles, así como a encaminar al aprovechamiento de sus habilidades y destrezas, y a mantener su bienestar psicoemocional, especialmente ante el encierro por causa de la pandemia. Esto lo realizamos con estricto apego a los protocolos sa-



nitarios que evitan la propagación del COVID-19.

Mediante el programa Servicios Amigables Itinerantes (SAI) de la Secretaría de Salud de Coahuila, favorecimos la salud de los usuarios mediante 200 consultas médicas. Igualmente, brindamos 1,113 servicios de orientación y atención psicológica.

Asimismo, ofrecimos 562 servicios relativos a actividades culturales, como baile folclórico y música con instrumentos como acordeón, guitarra y bajo sexto. En el ámbito deportivo, brindamos 3,175 servicios de box, gimnasio de pesas, basquetbol, taekwondo, artes marciales mixtas, atletismo y tenis de mesa.

A través de clases virtuales impartidas por profesores de la plaza comunitaria del Instituto Estatal de Educación para Adultos (IEEA) y la Secretaría de Educación, logramos regularizar los estudios de 97 usuarios de La Madriguera. Al ser un tema central pues es determinante en el futuro laboral de los jóvenes, recibieron sus constancias de finalización 12 alumnos de nivel primaria, 70 de nivel secundaria y 15 de nivel preparatoria.

La vinculación interinstitucional es un elemento clave para ampliar el alcance de nuestros programas. En el último año firmamos convenios de colaboración con instituciones educativas como el Instituto Universitario del Norte (INSUNTE), Universidad del Valle de Santiago (UNIVAS), y Universidad Vizcaya de las Américas, a fin de que los usuarios de La Madriguera reciban la oferta académica de estudios profesionales y cuenten con oportunidades para continuar con su educación.

En coordinación con el Club Santos Laguna operamos la Academia Santos-Madriguera, mediante la cual beneficiamos a un total de mil niñas, niños y adolescentes. Durante los entrenamientos de futbol, impartidos por maestros del Centro de Formación Santos Laguna, se fomentan y promueven los valores del club: competitividad, honestidad, respeto, responsabilidad, lealtad y solidaridad. Además, cuentan con apoyo de personal de psicología del deporte para proporcionar herramientas que permitan mejorar el desempeñó dentro y fuera de la cancha.

Por último, a través del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Coahuila (ICATEC) ofrecimos talleres de oficios como barbería, cocina y computación, en beneficio



de 120 adolescentes. Además, la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX) se unió a los esfuerzos para realizar programas de capacitación en temas de emprendimiento en los que participaron 15 jóvenes; estos fueron impartidos por empresarios e incluyen su guía y acompañamiento durante el desarrollo de los proyectos de negocio.

ACCESO DE LAS MUJERES A UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA

Poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas es uno de los compromisos asumidos por nuestra Administración. En este contexto, en los meses de julio y agosto, con el acompañamiento técnico de ONU Mujeres, realizamos el taller para la elaboración de Programa Estatal para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia Contra las Mujeres.

Cabe mencionar que en el evento de inauguración del taller estuvieron presentes la representante de ONU Mujeres en México, la Comisionada Nacional para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres y la Directora General Adjunta de Igualdad de Género del Instituto Nacional de Desarrollo Social.

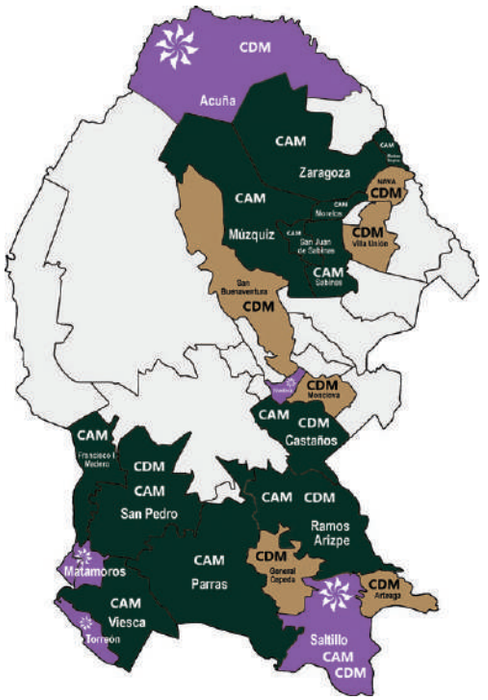
Asimismo, durante el desarrollo de las cuatro sesiones del taller participaron organizaciones de la sociedad civil, mujeres no organizadas, especialistas en género, defensoras de los derechos humanos de las mujeres y servidores públicos estatales y municipales de toda nuestra entidad.

Como resultado de este esfuerzo, actualmente contamos con un programa que regirá la política pública estatal en pro de la eliminación de la violencia de género, elaborado con la participación conjunta de sociedad y gobierno.

Por otra parte, en el marco del Programa de Apoyo a las Instancias de Mujeres en las Entidades Federativas (PAIMEF), firmamos un convenio con el Instituto Nacional de Desarrollo Social (INDESOL) para implementar el Programa Integral para las Mujeres por la Decisión de Vivir Libres de Violencia



MAPA 2.1 UBICACIÓN de los CJEM, CAM y CDM



CENTROS DE JUSTICIA	
Acuña	5
Frontera	
Matamoros	
Saltillo	
Torreón	

CENTROS DE DESARROLLO	
Acuña	11
Arteaga	
Castaños	
General Cepeda	
Monclova	
Nava	
Ramos Arizpe	
Saltillo	
San Buenaventura	
San Pedro	
Torreón	

CENTROS DE ATENCIÓN	
Castaños	13
Francisco I. Madero	
Morelos	
Múzquiz	
Parras	
Piedras Negras	
Ramos Arizpe	
Sabinas	
Saltillo	
San Juan de Sabinas	
San Pedro	
Viesca	
Zaragoza	

Centros de Atención ICM
CJEM
Centros de Desarrollo para las Mujeres

Fuente: SEGOB. Secretaría de Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Instituto Coahuilense de las Mujeres, 2021.

en Coahuila 2021, el cual tiene por objetivo prevenir y atender la violencia contra las mujeres en el estado mediante las acciones siguientes.

Una de las estrategias clave para eliminación de la violencia contra las mujeres es la creación, operación y fortalecimiento de los mecanismos de atención, desarrollo y empoderamiento para las mujeres. Es por eso que en Coahuila contamos con 29 centros especializados: 13 Centros de Atención para Mujeres (CAM), 11 Centros para el Desarrollo de las Mujeres (CDM) y cinco Centros de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres (CJEM). *(Mapa 2.1)*

Como desde el inicio de la Administración, operamos y fortalecimos los CAM, donde proporcionamos una atención especializada e integral a 3,843 mujeres, mediante 19,755 servicios de orientación y representación jurídica, acompañamiento a la presentación de denuncias y solicitud de órdenes de protección, terapias psicológicas, canalización a refugios, atención médica, gestión de apoyos de programas sociales, expedición gratuita de actas del registro civil, acceso a programas educativos de nivel básico hasta superior, capacitación para el empleo, bolsa de trabajo y acceso a créditos sin interés. *(Cuadro 2.4)*

A través de los Centros para el Desarrollo de las Mujeres contribuimos al desarrollo integral, autonomía y empoderamiento de las mujeres, en colaboración con las Instancias Municipales de las Mujeres, mediante estrategias de formación y capacitación, en total beneficiamos a cuatro mil mujeres.

Asimismo, continuamos con el servicio de atención telefónica las 24 horas del día, los 365

CUADRO 2.4 MUJERES atendidas y servicios brindados en los CAM

MUNICIPIO	MUJERES ATENDIDAS		SERVICIOS
	PRIMERA VEZ	SUBSECUENTES	
Castaños	173	202	997
Francisco I. Madero	95	165	748
Morelos	54	43	367
Múzquiz	146	116	476
Parras	164	268	1,093
Piedras Negras	1,507	1,139	7,477
Ramos Arizpe	209	165	936
Sabinas	873	649	3,905
Saltillo	216	184	817
San Juan de Sabinas	109	122	623
San Pedro	133	204	960
Viesca	62	77	494
Zaragoza	102	146	862
TOTAL	**3,843**	**3,480**	**19,755**

Fuente: SEGOB. Secretaría de Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Instituto Coahuilense de las Mujeres, 2021.

CUADRO 2.5
LLAMADAS atendidas en la Línea de la Mujer 075

MUNICIPIO	LLAMADAS
Acuña	3
Arteaga	6
Francisco I. Madero	1
Frontera	3
General Cepeda	1
Monclova	4
Parras	6
Piedras Negras	7
Ramos Arizpe	48
Saltillo	668
San Pedro	1
Torreón	12
Otro	3
TOTAL	**763**

Fuente: SEGOB. Secretaría de Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Instituto Coahuilense de las Mujeres, 2021.

días del año, a través de la Línea de la Mujer 075. Por este medio ofrecimos orientación jurídica y psicológica a mujeres en situación de violencia; atendimos un total de 763 llamadas. *(Cuadro 2.5*

Para facilitar el acceso de las mujeres a una justicia efectiva, fortalecimos los cinco CJEM y los Centros de Atención de Piedras Negras y Sabinas, mediante la contratación de 15 abogados, con la finalidad de proporcionar acompañamiento y representación jurídica a mujeres en situación de violencia ante los juzgados especializados en violencia familiar; a la fecha presentamos 869 demandas familiares ante los juzgados y concluimos 263 casos.

Este año, también implementamos el Programa de Representación Jurídica a Mujeres en Situación de Reclusión en los centros penitenciarios femeniles de Piedras Negras y Saltillo. Con este programa brindamos 64 asesorías jurídicas en materia de divorcio, guarda y custodia, pensiones alimenticias y acompañamiento en sus procesos penales, y logramos la libertad de tres mujeres.

CENTROS DE JUSTICIA Y EMPODERAMIENTO PARA LAS MUJERES

En Coahuila de Zaragoza estamos en la búsqueda constante de estrategias que permitan a las mujeres y niñas el acceso a sus derechos, así como a vivir sin violencia y discriminación.

Los Centros de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres (CJEM) constituyen una de las políticas públicas más exitosas que existen en el país para prevenir, atender, sancionar y erradicar la violencia de género.

Contamos con cinco Centros de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres, lo que nos distingue a nivel nacional, al ser la entidad que tiene un mayor número de centros en el país. Este año, con una inversión de 5.3 millones de pesos avanzamos en la construcción del sexto centro en Piedras Negras, que presenta un avance de 94% de su edificación.

Poner un alto a las conductas que transgreden la libertad e integridad de ellas es nuestra prioridad; por eso, en nuestros centros trabajamos los 365 días del año, las 24 horas del día, para fortalecer el acceso a servicios interinstitucionales, multidisciplinarios y especializados de atención integral con perspectiva de género a mujeres en situación de violencia, así como a sus hijas e hijos.

El año 2021 fue un reto por la pandemia, por lo que no solo prestamos nuestros servicios en forma presencial, sino que también atendimos a mujeres en situación de violencia vía telefónica y mediante redes sociales.

Establecimos medidas sanitarias para evitar la propagación del virus SARS-CoV-2, mediante la instalación en cada centro de filtros para la toma de la temperatura, colocación de gel antibacterial, uso de cubrebocas e instalamos señalización para respetar la sana distancia.



Nuestras atenciones tienen como base la perspectiva de género y el respeto a los derechos humanos. En lo que va de la Administración atendimos a 188,423 mujeres –50,997 mujeres por primera vez y 137,426 mujeres de forma subsecuente–, a quienes les brindamos 657,325 servicios.

Contamos con profesionistas en el área de orientación que se ocupan de asesorar e informar a las mujeres que acuden a los centros sobre sus derechos, mediante una atención personalizada, que contempla el estudio de cada caso concreto para identificar la situación de violencia en que se encuentran y así elaborar un plan de atención idóneo; durante este año brindamos 16,270 asesorías.

La intervención preventiva del trabajo social se visibiliza a través del seguimiento de las mujeres que acuden a nuestras instalaciones. Por eso a través de los profesionistas que la integran, realizamos acompañamientos, visitas domiciliarias y llamadas telefónicas, para verificar que cesó la violencia. Los cuales, en suma, fueron 55,200.

Los especialistas en el área de psicología se enfocan en que las mujeres, así como sus hijas e hijos, transiten de cualquier situación que los coloque en un estado de opresión o desigualdad a un estado de conciencia, autodeterminación y autonomía. Para lograrlo otorgamos 5,822 terapias psicológicas, tanto individuales como grupales.

Durante este año comenzaron a operar los Juzgados Especializados en Violencia Familiar, por eso, desde el área jurídica de los CJEM favorecimos el acceso a la justicia en materia familiar, mediante asesorías y representación legal a las mujeres.

Las mujeres víctimas de violencia que deciden terminar la relación, separarse o divorciarse, se enfrentan a otras prácticas de violencia ejercidas por los agresores, en donde se ven involucradas las niñas y niños. En el periodo que se informa, mediante procedimiento urgente por violencia familiar logramos la recuperación de 88 menores.

También brindamos refugio temporal a mujeres, sus hijas e hijos, que se encuentran en situación de riesgo inminente. A lo largo de esta Administración resguardamos a 762 personas.

Para sensibilizar a la sociedad respecto a la desigualdad existente entre hombres y mujeres, prevenir la violencia y difundir los derechos de las mujeres y niñas, impartimos 230 pláticas en temas de violencia de género, nuevas masculinidades, micromachismos, empoderamiento de la mujer, violencia en el noviazgo, violencia familiar, acoso y hostigamiento sexual, tanto en el sector público como en el privado.

Impulsamos el empoderamiento educativo de las mujeres a través del fortalecimiento de las capacidades, visión y confianza en sí mismas, para lograr cambios trascendentales en sus vidas. En cuatro años se graduaron 2,302 mujeres de los diferentes niveles educativos.

En julio, efectuamos la Ceremonia de Graduación de Preparatoria y Talleres de Capacitación para el Empleo, en la que estuvieron presentes la Dra. Fabiola Alanís Sámano, Comisionada Nacio-

nal para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres (CONAVIM), la Mtra. Belén Sanz Luque, Representante de ONU MUJERES en México, y la Lic. María Antonia González del Castillo, Directora General Adjunta de Igualdad de Género del Instituto Nacional de Desarrollo Social.

En este evento reconocimos a 39 mujeres que concluyeron sus estudios de nivel preparatoria y a 34 mujeres que cursaron talleres de capacitación para el trabajo, tales como Ofimática, Administración y Contabilidad.

Proporcionamos 2,127 servicios médicos. Cabe resaltar que, para la detección oportuna de cáncer de mama, virus del papiloma humano, sífilis y virus de inmunodeficiencia humana practicamos 349 pruebas.

Además, recibimos del Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) la donación de 110 paquetes de atención a la violencia sexual y 150 pruebas para la detección del Virus de Inmunodeficiencia Humana (VIH), para con ello prevenir las infecciones de transmisión sexual.

Participamos en la convocatoria de la CONAVIM para fortalecer nuestros centros a través de la instalación de paneles solares; con dicha gestión logramos obtener siete millones de pesos. Su uso contribuirá a la generación de energía limpia, al cuidado del medio ambiente y reducirá las emisiones de dióxido de carbono (CO_2) y otros gases de efecto invernadero a la atmósfera.

Gracias a la coordinación que mantenemos con el Consulado de México en Del Rio, (Texas), en este periodo que se informa entregamos a 30 mujeres cheques por concepto de pensión alimenticia internacionales para beneficio de sus hijos.

Todos los días trabajamos para la eliminación de prácticas discriminatorias y de violencia, para transformar nuestro entorno y que en él impere la equidad, tolerancia y respeto a la dignidad de las mujeres y niñas en el estado.

Para abatir los incendios forestales, unimos fuerzas con brigadistas, voluntarios y autoridades de los diferentes órdenes de gobierno.

PROTECCIÓN CIVIL

Coahuila es un territorio vasto con importantes ciudades en sus diferentes regiones, cuyas características propias generan riesgos diferenciados para la población. Tal es el caso de la Carbonífera y el peligro que representa la actividad minera; la Centro-Desierto en razón de la actividad siderúrgica; la Laguna debido a los desfogues de los ríos Nazas y Aguanaval; la Norte-Cinco Manantiales debido al gran tráfico de sustancias peligrosas vía ferrocarril, y la Sureste por los incendios forestales y la gran actividad industrial. Por eso, promovimos una cultura de protección civil, principalmente preventiva, en atención a los riesgos propios de las diferentes zonas.

La identificación de riesgos por parte de los diferentes actores, su registro en el Atlas Estatal y la realización de acciones para minimizar el impacto que estos pueden causar sobre la población, son actividades que permiten la reducción de incidentes y, por ende, de afectaciones.

Trabajamos desde esta trinchera para la contención y combate de la pandemia originada por el COVID-19, con la supervisión de la observancia de las medidas sanitarias en lugares concurridos y en puntos de revisión. En aquellos lugares que no atendieron las disposiciones aplicamos sanciones como cierres temporales.

El Consejo Estatal de Protección Civil es el principal órgano consultor de la materia; en este periodo sesionamos en cinco ocasiones, y participaron los tres órdenes de gobierno, así como los sectores académico y social. Derivado de los acuerdos tomados en su seno, fortalecimos el flujo de información y la coordinación interinstitucional entre las instancias participantes, lo que facilitó la realización de acciones preventivas y de reacción ante fenómenos perturbadores.



Como cada año, realizamos las acciones correspondientes a la temporada de incendios forestales tendientes a velar por la integridad de la población y el respeto al medio ambiente, especialmente de las zonas boscosas. Trabajamos de manera coordinada con la Comisión Nacional Forestal para combatir los incendios forestales y para atender a la población con medidas preventivas, realizar las evacuaciones necesarias y atender refugios temporales cuando los centros de población se vieron en riesgo por estos fenómenos.

Durante marzo, atendimos el combate al incendio forestal suscitado en La Pinalosa, municipio de Arteaga, durante el cual fueron evacuadas más de 500 personas.

Para atender dicho evento, que dejó más de 170 inmuebles dañados y más de 3,600 hectáreas quemadas, participaron voluntarios, brigadistas municipales, estatales y federales, el Ejército y la Guardia Nacional y otras organizaciones, que tras 18 días de trabajo fue controlado en su totalidad.

Derivado de las copiosas lluvias de junio, en Múzquiz, la mina de carbón Micarán se inundó y presentó derrumbes, lo que generó que siete mineros quedaran atrapados en su interior. Tras siete días de intenso trabajo coordinado y la colaboración de rescatistas de empresas mineras, dependencias de los tres órdenes de gobierno, recuperamos y extrajimos los cuerpos de los mineros atrapados.

Con la participación de las Unidades Municipales de Protección Civil incrementamos nuestra capacidad de reacción ante emergencias y desastres, al igual que mejoramos la atención a la población damnificada con los primeros respondientes.

Este importante trabajo coordinado entre las diferentes esferas administrativas permite también sentar las bases para la difusión de la cultura de la prevención y la protección civil, que ante eventos de origen natural o antropogénico resulta de vital importancia para no convertirse en víctima del suceso.





Con la finalidad de que los servicios en materia de protección civil sean profesionales y homogéneos, mantenemos actualizado el registro de prestadores de servicios en materia de Protección Civil, también llamados terceros acreditados.

Estos profesionales, ofrecen sus servicios de manera particular a los diferentes sectores de la población en temas como peritajes eléctricos, de gas o estructurales, capacitación, servicios de gestoría y elaboración de documentos y análisis de riesgos. Los prestadores de servicios pueden ser consultados y contactados a través de la página *web* de la Subsecretaría de Protección Civil, donde contamos con 158 registros.

Además de ofrecer servicios profesionales, los terceros acreditados otorgan a título gratuito servicios al estado, ayudando con la difusión de la cultura de la protección civil ya que, de acuerdo con sus especialidades, la mayoría se encuentra certificado por la Escuela Nacional de Protección Civil.







Mantenemos constantemente actualizado el Sistema de Información del Atlas de Riesgos del Estado de Coahuila SIARC, y es anualmente validado por el Centro Nacional de Prevención de Desastres, dependencia responsable del Atlas Nacional de Riesgos.

La información que contiene, en su mayoría, es de dominio público, por lo que cualquier persona puede ingresar al mismo y generar proyectos de aprendizaje, académicos o de investigación, mientras que las dependencias interesadas pueden realizar análisis y estudios sobre los riesgos, la exposición o la vulnerabilidad, en diferentes zonas, regiones o comunidades de nuestro estado.

Prevenir y mitigar los riesgos resulta de vital importancia para evitar situaciones que pongan en peligro nuestros bienes y nuestra integridad. Una de las acciones que debemos realizar es la verificación de condiciones mínimas de seguridad en establecimientos.

Las empresas más visitadas son aquellas cuya actividad productiva representa un mayor riesgo para la población, entre las que podemos contar las que tienen gran afluencia de personas, gaseras, guarderías y empresas que manejan materiales peligrosos, entre otros establecimientos.

Durante este periodo, inspeccionamos 61 gasolineras, 70 gaseras, 39 escuelas, 42 guarderías, 11 patios de transportistas y más de 30 establecimientos de diferentes giros, como plazas comerciales, recicladoras, concreteras, bares, industrias, salones, supermercados y circos.

En cuanto a los trámites denominados Constancia de Factibilidad en Materia de Protección Civil, que permiten verificar si el emplazamiento de un nuevo proyecto constructivo es adecuado y seguro para la realización de las actividades que se pretenden, durante este año revisamos 87 proyectos, de los cuales 78 contaron con nuestro visto bueno.

A iniciativa de la Coordinación Nacional de Protección Civil realizamos dos Simulacros Nacionales, con el objetivo de observar, ensayar y corregir una respuesta eficaz ante posibles situaciones reales de emergencia o desastre. Nos sumamos a esta acción con la participación de 1,592 inmuebles públicos y privados y de 75,886 personas.


Con unión y fortaleza
salvaguardamos
la integridad de las
y los coahuilenses.

EJE RECTOR

TRES

DESARROLLO ECONÓMICO SUSTENTABLE

Con la fortaleza y voluntad de todos...

¡Fuerte, Coahuila es!







Gobierno del Estado

Coahuila de Zaragoza







MIGUEL ÁNGEL **RIQUELME** SOLÍS

GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA

CUARTO INFORME DE GOBIERNO

2017 - 2023

• **CARBONÍFERA** Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas, San Juan de Sabinas • **CENTRO-DESIERTO** Abasolo, Candela, Castaños, Cuatro Ciénegas, Escobedo, Frontera, Lamadrid, Monclova, Nadadores, Ocampo, Sacramento, San Buenaventura, Sierra Mojada • **LAGUNA** Francisco I. Madero, Matamoros, San Pedro, Torreón, Viesca • **NORTE-CINCO MANANTIALES** Acuña, Allende, Guerrero, Hidalgo, Jiménez, Morelos, Nava, Piedras Negras, Villa Unión, Zaragoza • **SURESTE** Arteaga, General Cepeda, Parras, Ramos Arizpe, Saltillo • **CARBONÍFERA** Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas, San Juan de Sabinas • **CENTRO-DESIERTO**

Generamos nuevas oportunidades que ayudan a la recuperación y desarrollo equitativo de todas las regiones.

Con la fortaleza y voluntad de todos...

¡Fuerte, Coahuila es!







EJE RECTOR 3

INTRODUCCIÓN

En este Eje Rector 3. Desarrollo Económico Sustentable, integramos los resultados de las estrategias y acciones implementadas este año en materia de promoción económica, vinculación, competitividad y mejora regulatoria, fortalecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas, empleo y paz laboral, infraestructura estratégica, industria energética y minería, turismo, desarrollo agropecuario, ciudades de calidad y medio ambiente.

Desde el inicio de esta Gestión nuestra política para el desarrollo económico sustentable la dirigimos a la consolidación y diversificación de los sectores económicos, así como al desarrollo equilibrado y sostenido de las cinco regiones del estado.

Bajo estas premisas, en este cuarto año de trabajo, aún con las restricciones impuestas por la pandemia, Coahuila sostiene su liderazgo en materia de vinculación con el mercado internacional y se ubica en segundo lugar nacional en exportaciones. Además, nuestras ventajas competitivas hacen que el estado sea muy atractivo para los inversionistas. Esto se refleja en que, en términos per cápita, la entidad ocupa la tercera posición en captación de inversión extranjera directa.

Pese a las adversidades originadas por la pandemia causada por el COVID-19, Coahuila no detuvo su marcha. Este año, centramos nuestros esfuerzos en definir e implementar las acciones y estrategias que nos permitieran avanzar en la reactivación económica del estado y la recuperación del empleo. En abril, establecimos las Mesas Operativas para la Reactivación Económica en cada uno de los cinco Subcomités Técnicos Regionales COVID-19, con la participación de autoridades de los tres órdenes de gobierno, representantes de organismos y cámaras, así como empresarios de sectores estratégicos.

Enfrentamos los retos de la nueva normalidad relacionados con la promoción económica para la captación de inversiones, mediante 17 encuentros virtuales con empresarios de distintos países. Además, a través de los sitios Coahuila Strong e Invest in MX, difundimos las ventajas competitivas de nuestro estado. Estos esfuerzos dieron como resultado la formalización de nuevos proyectos y derrama económica que beneficia a todos los coahuilenses.

En el presente año se consolidaron 59 proyectos de inversión nacional y extranjera que suman 4,661 millones de dólares y el compromiso de generar más de 35 mil nuevos empleos. De manera acumulada suman 150 proyectos con una inversión de 8,438 millones de dólares y más de 67 mil empleos proyectados. Estos resultados validan nuestra estrategia para posicionar a Coahuila como una de las entidades con mayor atractivo para la inversión. Vale la pena destacar que, en la historia de Coahuila, este ha sido el año en que captamos más inversión.

En el tema de competitividad, publicamos el Programa Estatal de Mejora Regulatoria, documento que contiene estrategias para optimar las regulaciones, impulsar la simplificación de trámites y servicios y dar mayor accesibilidad a la ciudadanía. En lo que va de la Administración logramos una disminución de 59% en los trámites estatales.

El crecimiento y desarrollo económico del estado se debe en gran medida a las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMEs), sin embargo, después de las adversidades provocadas por la pandemia, se enfrentan a un escenario nuevo, más exigente y competitivo.

Por eso creamos el Programa Impulso Económico Empresarial Coahuila, mediante el cual facilitamos a las MiPyMEs el acceso a créditos blandos de Nacional Financiera y Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura, para que puedan seguir desarrollando sus actividades productivas. Este año, concretamos la entrega de 175 créditos a tasas preferenciales a igual número de empresas, por un monto de 557 millones de pesos. Nunca antes en la historia del estado se había apoyado tanto a los micro y pequeños empresarios como hasta ahora.

Además, ampliamos el Programa de Capacitación Empresarial, para incrementar las habilidades y conocimientos que permitan fortalecer las actividades de los empresarios y emprendedores. En este sentido, diseñamos una estrategia de capacitación 100% digital, y como resultado de esta beneficiamos a 2,593 personas.

En Coahuila, el principal motor de desarrollo y competitividad es su fuerza laboral, ya que, según cifras del INEGI, 60.8% de la población en edad de trabajar es económicamente activa (PEA); esto significa que más de 1.4 millones de personas trabajan o buscan hacerlo. También, nos ubicamos a nivel nacional entre los primeros tres lugares respecto a la proporción de la fuerza productiva que labora en la formalidad (63.5%), lo que se traduce en bienestar para los trabajadores y sus familias.

No obstante lo descrito, este año enfrentamos el reto de lograr la recuperación de los empleos perdidos durante la fase más crítica de la contingencia sanitaria; con acciones coordinadas entre trabajadores, empresarios y sindicatos impulsamos una reactivación ordenada de la economía y la atracción de nuevas inversiones. Entre estas destaca la de la firma del Pacto Coahuila 2021: Reactivación Económica y Paz Laboral, que ratificó el compromiso de todos los actores para mitigar los efectos negativos de la pandemia, en un clima de paz y certeza para la inversión.

Gracias a este gran esfuerzo, al cierre de septiembre del presente año recuperamos más de 69 mil empleos, lo que representa 133% de las cifras registradas previo al inicio de la pandemia. Esto nos posiciona en una ruta favorable para lograr un mayor crecimiento económico y mejores niveles de bienestar para los trabajadores del estado.

Para cumplir con el objetivo de promover la generación de empleos formales y fortalecer la vinculación efectiva, a través del Servicio Nacional del Empleo Coahuila (SNEC) fortalecimos los mecanismos de vinculación entre los buscadores de empleo y el sector productivo. A través de la Bolsa de Trabajo atendimos a más de 49 mil buscadores de empleo, de los cuales colocamos a poco más de 19 mil en alguna vacante. En lo que va de la Administración suman cerca de 423 mil personas atendidas y 143,635 colocadas a través de los servicios ofrecidos por el SNEC.

Además, con las 12 Ferias de Empleo efectuadas atendimos a 10,427 personas. Asimismo, con la estrategia Jornadas de Empleo Aquí Hay Chamba, acercamos a buscadores y oferentes de trabajo en diversas colonias y comunidades de 20 municipios. Este año realizamos 35 jornadas, en las que atendimos a 1,200 buscadores de empleo, de los cuales más de 480 cuentan con trabajo.

Nuestro Gobierno mantuvo el récord de tres décadas sin huelgas del orden local y ocu-



Somos de los estados que más ha avanzado en la recuperación de los estragos económicos generados por la pandemia.



pamos una posición de liderazgo en la solución de conflictos laborales a través de la conciliación y el respeto a los derechos laborales, lo cual es una ventaja para el establecimiento de empresas y la generación de empleos. En las seis Juntas de Conciliación y Arbitraje (JLCA), en 2021 recibimos cerca de nueve mil demandas y atendimos a 155 mil personas, y en los cuatro años de la presente Administración tramitamos más de 280 mil asuntos laborales.

Asimismo, avanzamos en la implementación de la Reforma al Sistema de Justicia Laboral y firmamos con los poderes Judicial y Legislativo el Acuerdo para la Emisión del Plan de Trabajo de Implementación de dicha reforma. Como resultado, cumplimos con las bases y requisitos para acceder en forma anticipada a 17.5 millones de pesos del subsidio federal destinado para la construcción y adecuación de los inmuebles que hospedarán los Centros de Conciliación y Tribunales Laborales en Monclova, Piedras Negras y Sabinas.

Durante el cuarto año de Gestión enfocamos nuestro trabajo para que la infraestructura continúe como detonante del crecimiento y desarrollo en nuestra entidad. A pesar de los recortes a los presupuestos en obra pública y las cancelaciones de fondos, buscamos alternativas para seguir avanzando en este rubro. Como resultado de ese esfuerzo, este año, invertimos 1,214.2 millones de pesos en infraestructura estratégica.

En este periodo realizamos obras en las cinco regiones del estado, entre las que se incluyen la rehabilitación y conservación de la red carretera, la construcción, ampliación y rehabilitación de vialidades, así como de parques, plazas, redes de agua y drenaje, además de otras obras que contribuyen a mejorar los servicios en materia de educación, cultura, deporte, seguridad pública, salud y turismo, entre otros.

Coahuila cuenta con recursos que lo colocan como uno de los estados más importantes en reservas de hidrocarburos, niveles de irradiación solar y un gran potencial eólico para el desarrollo de proyectos de generación de energía a través de fuentes renovables. Por la importancia del sector, el Programa Especial de Energía nos ha permitido orientar las estrategias y líneas de acción para aprovechar dicho potencial. En solo cuatro años de la actual Administración captamos 60% de la inversión extranjera en los últimos 22 años, lo cual indica el compromiso de nuestro Gobierno por producir energías, sobre todo de fuentes renovables.

La minería es una actividad de gran relevancia para el desarrollo económico de nuestro estado. Se destaca la extracción de minerales metálicos y no metálicos que son insumos importantes para las diversas industrias. De acuerdo con el Anuario Estadístico de la Minería Mexicana 2020, las entidades federativas con mayor población ocupada en este sector fueron Chihuahua, Coahuila y Sonora.

Coahuila posee grandes reservas de carbón, por lo que este mineral representa un im-

portante activo para la economía de las regiones Carbonífera y Norte-Cinco Manantiales. En el presente año, mediante el Fondo de Garantía a la Pequeña y Mediana Minería del Estado de Coahuila otorgamos nueve créditos, por un valor de 2.6 millones de pesos, para estimular la producción minera.

Posterior a la pausa ocasionada por la pandemia, la actividad turística logró un repunte gracias al esfuerzo conjunto entre el Gobierno, la sociedad y la cadena de valor. Esto nos permite avanzar en la consolidación de Coahuila como uno de los destinos turísticos más importantes de México.

Representantes del sector turístico de las cinco regiones se integraron a las Mesas de Reactivación Económica, que operan en los cinco Subcomités Técnicos Regionales COVID-19. De manera coordinada generamos los protocolos específicos para la reactivación de eventos masivos con aforo controlado y la reapertura de lugares de esparcimiento de forma segura y ordenada.

Además, recibimos la certificación Safe Travels, que otorga el World Travel & Tourism Council (Consejo Mundial de Viajes y Turismo). Este distintivo avala a nuestro estado a nivel mundial como un destino seguro, que cumple con las normativas dispuestas para el bienestar del turista y que cuida la salud y seguridad de empleados, así como de la industria en general.

Como resultado de estas acciones y de nuestros esfuerzos de promoción, la ocupación hotelera tuvo un incremento que posicionó a Coahuila entre los estados con mayor recuperación; pasó de un promedio de 27% en los primeros ochos meses de 2020 a 39.4% en el mismo periodo de 2021, por encima de la media nacional que ascendió a 32% en el mismo periodo. Este avance es relevante ya que, en condiciones totalmente diferentes, nos encontramos a solo 15.3 puntos porcentuales de recuperar la ocupación registrada en 2019.

Coahuila cuenta con tres importantes fortalezas turísticas: la industria vitivinícola, el patrimonio paleontológico y los siete Pueblos Mágicos. Estas han trascendido más allá de nuestras fronteras y, en mayo de este año, la Feria Internacional de Turismo (FITUR), considerada como la principal plataforma de esta actividad a nivel mundial, nos otorgó el Premio Excelencias Turísticas por la Ruta Vinos y Dinos en la categoría de Producto Turístico.

En este mismo tenor, en seguimiento a las acciones de la Declaratoria Coahuila Tierra de Dinosaurios, mantuvimos el tema como parte de las campañas de promoción. Asimismo, a través del Consejo Coahuila Tierra de Dinosaurios seguimos trabajando con el Museo Paleontológico de Múzquiz en las gestiones por la candidatura para obtener la denominación de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) como Geoparque Mundial.

Debido a la importancia turística que representan los Pueblos Mágicos, los coadyuvamos en el cumplimiento de los lineamientos esta-





blecidos por la Secretaría de Turismo federal. En febrero, publicamos en el *Periódico Oficial del Gobierno del Estado* la Estrategia Estatal de Pueblos Mágicos de Coahuila, instrumento que tiene como principal objetivo orientar las acciones relacionadas con la gestión de los destinos que cuentan con esta denominación.

Una de las herramientas que favorece el desarrollo y la competitividad del sector turismo es la capacitación, por lo que este año beneficiamos a más de 7,500 personas de las cinco regiones, a través de las Certificaciones de Calidad Turística, el Programa de Capacitación y Profesionalízate. Gracias a la participación de la cadena de valor, 151 empresas prestadoras de servicios turísticos de 16 municipios obtuvieron los distintivos Punto Limpio, Distintivo H y Moderniza; con este último sello, Coahuila alcanzó el segundo lugar nacional en la emisión de este distintivo que avala a empresas por su rentabilidad y competitividad. En cuatro años suman 716 distintivos.

Para proyectar a Coahuila a nivel mundial, durante nuestra participación en la Feria Internacional de Turismo en Madrid (España) presentamos a nuestro estado como destino ante agencias mayoristas y representantes de 15 naciones. Asimismo, estuvimos presentes en la segunda edición del Tianguis Turístico Digital, en el que expusimos nuestra oferta turística ante representantes de 61 países, así como en la tercera edición del Tianguis Nacional de Pueblos Mágicos, que se llevó a cabo en formato virtual.

Este año, Coahuila fue sede de eventos internacionales de primer nivel, tales como la Gran Carrera Panamericana y el Rally Coahuila 1000. Gracias a esta proyección y a la colaboración de la cadena de valor, fuimos seleccionados para que aquí se realicen en próximas fechas encuentros nacionales de organismos empresariales.

Para reforzar el posicionamiento de nuestra marca registrada Haz Turismo en Coahuila continuamos su difusión, tanto en medios convencionales como en plataformas digitales. Partimos de una estrategia denominada Haz Turismo Responsable, en la que la premisa fue incentivar a los coahuilenses y visitantes a hacer turismo de forma segura, priorizando el cuidado de la salud.

En este mismo tema para fortalecer el tu-

rismo en la Región Laguna y ofrecer servicios seguros, llevamos a cabo la evaluación externa del mantenimiento y la capacitación de Rescate Técnico Vertical en el Teleférico Torreón Cristo de Las Noas. Estas actividades nos permiten dar cumplimiento a la reglamentación y protocolos internacionales que rigen los sistemas de transporte por cable en nuestro país. En estas instalaciones recibimos a 225 mil visitantes durante el año.

En años recientes, el sector agropecuario y silvícola ha enfrentado los efectos de la sequía y los incendios forestales debido al cambio climático. Además, se sumaron problemas económicos debido a la reducción de los programas federales para este sector. Estos retos nos han motivado a ser más eficientes y buscar alternativas para lograr aumentar la competitividad, rentabilidad y sustentabilidad del sector y, por ende, el bienestar de su gente.

A pesar de lo citado, seguimos destacando a nivel nacional según los datos 2020 del Sistema de Información Agroalimentaria y Pesquera, que nos ubica en el primer lugar nacional en la producción de melón y leche de cabra, así como en el segundo lugar en la producción de manzana, sorgo forrajero en verde y leche de vaca, por mencionar algunos.

Este año, dirigimos nuestros esfuerzos para la realización de programas de sanidad e inocuidad agroalimentaria, mantenimiento de infraestructura hidráulica, apoyo al financiamiento rural, programas especiales y seguro catastrófico agrícola, con una inversión de más de 160 millones de pesos.

Por tercer año consecutivo reanudamos los programas para la conversión de la actividad agropecuaria. Los recursos escasos, tanto económicos como hídricos, nos precisaron a encontrar opciones productivas. Dentro de esta



estrategia podemos mencionar la producción de higo, nogal y guar. Además, apoyamos a los productores con suplemento alimenticio para contrarrestar los efectos de la sequía, así como programas para mejorar la calidad genética de los hatos ganaderos y promover la recría caprina.

Cabe señalar que a tres años que iniciamos el Programa Higo, entregamos 130 mil plantas que se colocaron en una superficie de 170 hectáreas. De igual forma, en calidad genética, en cuatro años de Administración suman 1,262 sementales bovinos con lo que los ganaderos continuarán con la producción de crías de alto registro para el mercado internacional y nacional, reconocido como ganado Tipo Coahuila.

Una de las prioridades de esta Gestión ha sido ofrecer a los coahuilenses ciudades integradas, incluyentes y sustentables que cuenten con vivienda, infraestructura, espacios públicos y servicios adecuados para una vida digna. Dentro de las estrategias desarrolladas para lograr este fin se encuentra la firma del Convenio de Coordinación para Impulsar las Instancias de Gobernanza Metropolitana de la Zona Metropolitana Interestatal de La Laguna.



Asimismo, en coordinación con ONU-Habitat llevamos a cabo el taller Estrategia de Urbanización Sostenible y Vivienda Adecuada en Coahuila, con el objetivo de validar acciones, fortalecer la apropiación de la estrategia y detectar retos de coordinación para su implementación.

A solicitud de las autoridades municipales elaboramos y publicamos las declaratorias de inmuebles con valor cultural de las Siete Plazas Coloniales, ubicadas en el Centro Histórico de Monclova, así como la declaratoria como zona protegida al Centro Histórico de Los Rodríguez, en Abasolo. En materia de control del desarrollo urbano llevamos a cabo la expedición de 13 dictámenes de Impacto Urbano y dos de Verificación de Congruencia.

La calidad de vida de los habitantes de las ciudades está vinculada con la eficiencia de los servicios con que cuenta, entre ellos, el agua potable y el drenaje. Este año, las condiciones de sequía se agravaron debido a que, desde 2020, se presentó un déficit en lluvias y las temperaturas fueron mayores al promedio, además, las recomendaciones de higiene ocasionadas por la pandemia derivaron en un mayor consumo del recurso hídrico, principalmente en las regiones con grandes concentraciones poblacionales.

Este año, trabajamos en la ejecución de 34 obras para la introducción, mejoramiento, ampliación y modernización de los servicios de agua potable, drenaje y saneamiento. En cuatro años, la inversión destinada a este rubro suma 694 millones de pesos.

Para cuidar la salud de los coahuilenses y llevar un control adecuado de la calidad del agua, vigilamos las fuentes de abastecimiento y realizamos los análisis fisicoquímicos correspondientes. Este año, en coordinación con los organismos operadores de agua municipales, llevamos a cabo 185 inspecciones y 597 análisis fisicoquímicos a fuentes de abastecimiento ubicadas en todas las regiones del estado.

Proveer de agua en cantidad y calidad suficientes a los habitantes que viven en la Comarca Lagunera de Coahuila y Durango ha sido uno de nuestros objetivos fundamentales. Como parte de las acciones del Proyecto Agua Saludable para La Laguna que llevamos a cabo en el estado, destinamos 18 millones de pesos para la elaboración de los estudios de preinversión para el suministro de agua limpia, los cuales incluyen la conducción, almacenamiento, potabilización, bombeo, redes troncales y de distribución de aguas superficiales provenientes de la presa Francisco Zarco.

Proteger el patrimonio natural del estado no es una recomendación para el futuro, sino que es ahora el momento de actuar en todos los frentes posibles, que van desde la atención a los incendios hasta la delicada protección de las semillas de especies forestales. Para esto, contamos con estrategias y acciones relacionadas con el cuidado de los recursos naturales, la normatividad a los impactos al entorno, la cultura y participación ciudadana y la procuración de justicia ambiental.

Bajo estas premisas, durante 2021 declara-



mos tres nuevas Áreas Naturales Protegidas, con lo que en esta Administración suman 11. Así, Coahuila se ubica en el tercer lugar nacional en superficie terrestre bajo este esquema de protección. Además, colaboramos en la implementación del proyecto para la restauración del Área de Protección de Flora y Fauna Cuatro Ciénegas, y a la fecha logramos la recuperación de 50 hectáreas del humedal.

Las áreas verdes públicas dentro de las zonas urbanas y suburbanas son un lugar de esparcimiento, además de los servicios ambientales que proveen, permiten la educación ambiental y la actividad física. En lo que va de esta Administración, en el Bosque Urbano Ejército Mexicano registramos 881,248 visitantes, en tanto que más de 400 mil personas han asistido al Parque Ecológico El Chapulín.

En Coahuila, al igual que en el resto del país, los incendios forestales, especialmente en primavera y verano, afectan a la vegetación nativa, tanto de bosques como de matorrales y pastizales. Este año, hubo 52 incendios. Desde el inicio de nuestra Gestión atendimos 256 siniestros; cuatro de ellos muy complejos ocurridos en: Las Copetonas, Los Chorros y La Pinalosa, en Arteaga, y el Cañón de San Lorenzo, en Saltillo. Para su control fue necesario aplicar recursos de los tres órdenes de gobierno y de la sociedad civil.

Con la finalidad de minimizar los impactos ambientales negativos y conocer la calidad del aire continuamos con el monitoreo a través de cuatro estaciones fijas automáticas, ubicadas en Monclova, Piedras Negras, Saltillo y Torreón, las cuales operan de acuerdo con la NOM-156-SEMARNAT-2012. Cabe mencionar que ocupamos el octavo lugar nacional en el indicador de porcentaje de población en zonas urbanas con monitoreo de calidad del aire.

Con relación al Registro de Emisiones y Transferencia de Contaminantes vale la pena destacar que implementamos por primera vez una plataforma para la entrega en línea de la Cédula de Operación Anual estatal, lo que benefició tanto a los promoventes como al personal encargado de evaluar la información contenida en esos documentos.



Una de las estrategias para favorecer la preservación del medio ambiente es la educación ambiental. En este tema realizamos, entre otras acciones, el IX Premio Estatal de Cuento Naturaleza y Sociedad 2021, en el que recibimos 35 trabajos de ocho municipios y tres estados del país. Asimismo, para motivar la reflexión sobre la condición de los árboles en las ciudades, convocamos a participar en el X Concurso Estatal de Fotografía Ambiental 2021, con el tema Los árboles maltratados de mi ciudad, ¿En verdad los queremos? Recibimos 198 fotografías de 102 participantes de 14 municipios.

La educación ambiental también promueve la cultura de la separación de residuos valorizados y su disposición adecuada. En el periodo 2018-2021 separamos y dispusimos de forma adecuada cerca de 14 millones de kilogramos de residuos, entre latas de aluminio, bolsas de polietileno, chatarra, metales, cobre, madera, papel y cartón, plástico duro, PET mixto, pilas, taparroscas, residuos eléctricos y electrónicos, residuos orgánicos y vidrio.

En el programa Oficina Verde participan 241 oficinas ambientalmente responsables; en 2021 dejamos de utilizar 12,445 megavatios (MW) y de emitir 8,329 toneladas de gases de efecto invernadero a la atmósfera, lo cual representó un ahorro de más de 34 millones de pesos. En los cuatro años de nuestra Administración prescindimos del uso de 134,433 MW y dejamos de generar 89,694 toneladas de gases de efecto invernadero, que representaron un ahorro de más de 259 millones de pesos.

En cumplimiento a la Ley de Protección y Trato Digno para los Animales del Estado de Coahuila de Zaragoza promovimos la participación de médicos veterinarios zootecnistas, asociaciones civiles y rescatistas independientes en la esterilización de animales de compañía. Este año se realizaron 21,655 cirugías para evitar el aumento de la población no atendida de perros y gatos. De esta manera, rebasamos nuestra meta sexenal de 60 mil cirugías, dado que, en tan solo cuatro años de Gestión logramos esterilizar a más de 71 mil animales de compañía.

Nuestra Administración reconoce el valor de la intervención de la sociedad a través de los distintos modelos de participación, entre ellos en el ejercicio de la procuración de justicia ambiental. La denuncia ciudadana significa una contribución sustancial en este rubro, ya que complementa las acciones de vigilancia del cumplimiento a la normatividad ambiental vigente. En el periodo que nos ocupa atendimos 121 denuncias ciudadanas de casos de contaminación de atmósfera, suelo, agua y aire, ruido, olores e impacto ambiental, así como por maltrato animal.

Durante estos cuatro años de Gobierno fortalecimos de manera integral el marco normativo que rige en materia ambiental a nuestra entidad. Actualmente, contamos con cuatro leyes nuevas en materia ambiental; ocho reformas a ordenamientos vigentes y trabajamos en actualizar otras normas que nos permiten tener un marco legal acorde a las circunstancias económicas, ambientales, industriales y sociales prevalentes.

PANORAMA ECONÓMICO

La economía mundial ha comenzado el proceso de recuperación de los efectos causados por la pandemia de COVID-19. De acuerdo con el reporte de Perspectivas Económicas del Banco Mundial del 2021, la expansión económica tiende a ser desigual, debido a que las economías desarrolladas superarán más pronto la crisis que las que están en vías de desarrollo. Según esta fuente, los sectores económicos más integrados a la economía mundial tendrán una pronta recuperación, sin embargo, esto no será suficiente para revertir el daño provocado por la pandemia.

El Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional estiman un crecimiento de la economía mundial en 2021 entre 5.6% y 6.0%, respectivamente. Para México, ambos organismos prevén un incremento de 5.0% y 6.3%, y afirman que el sector manufacturero y el de servicios tendrán aumento en la demanda de exportaciones, vinculada al rápido crecimiento de Estados Unidos. Asimismo, mencionan que el tiempo estimado para la recuperación total de la economía dependerá en gran medida de cómo se contenga la pandemia.

Ante la emergencia sanitaria, actuamos de manera responsable para salvaguardar la salud de los coahuilenses y controlar la propagación del virus. Los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19 regularon paulatinamente la reactivación económica, social y cultural, al tiempo que la actividad industrial también retomó su ritmo de actividades.

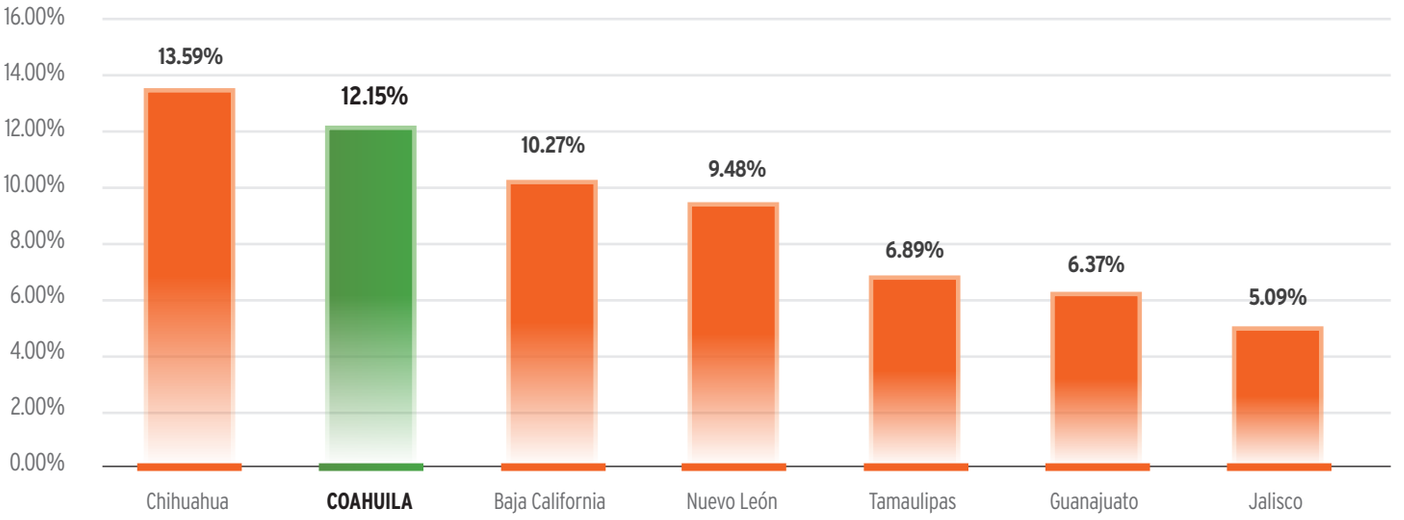
Coahuila ha representado históricamente una palanca para el desarrollo nacional por su fuerte industrialización y su relación con las redes globales de producción. Al estar estrechamente vinculado al mercado internacional, la demanda por bienes industriales producidos en el estado se ha incrementado considerablemente. Las exportaciones en el segundo trimestre de 2021 nos sitúan como la segunda entidad a nivel nacional que más exporta, con 12.15% del total, que representa 25,586 millones de dólares. *(Gráfica 3.1)*

Coahuila es el principal exportador de vehículos a nivel nacional, de bienes de la industria metálica básica y de prendas de vestir. Además, ocupa el primer lugar en fabricación y exportación de cerveza.

De igual manera, el estado es referente nacional por ser una entidad atractiva para la inversión extranjera directa (IED), lo cual es reflejo de su estabilidad política y económica. En la entidad se fortalece la competitividad y se brinda certidumbre y seguridad de las inversiones, al tiempo que se garantiza la seguridad de los derechos de propiedad y el retorno del capital. Mientras mayor sea la captación de inversiones, mayor será el bienestar económico y social para los coahuilenses.

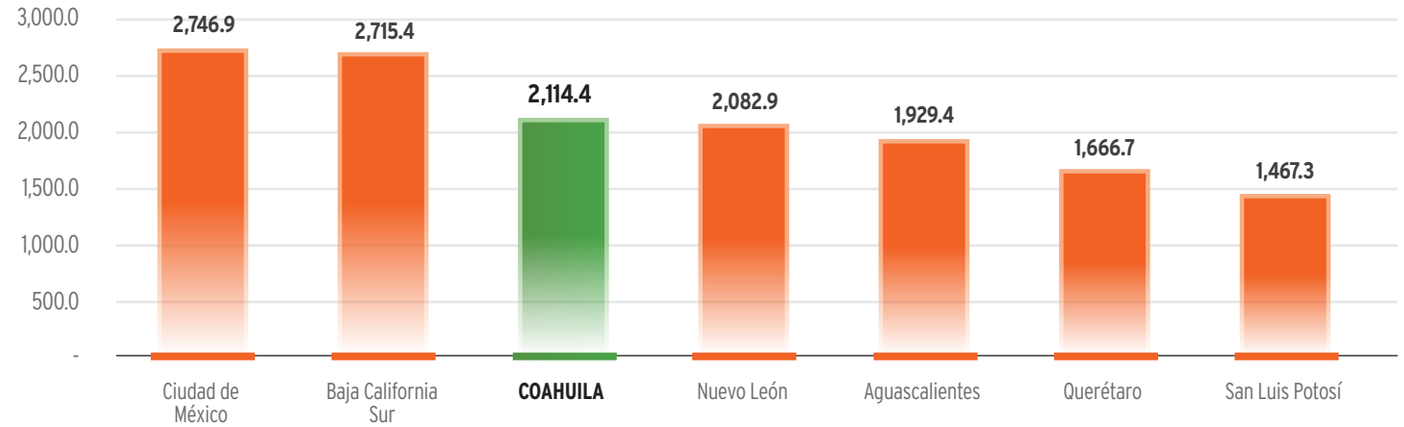


| GRÁFICA 3.1 **PARTICIPACIÓN** en las exportaciones por entidad federativa



Fuente: SEC. Secretaría de Economía del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), II trimestre de 2021.

| GRÁFICA 3.2 **INVERSIÓN** extranjera directa per cápita, 2018 al 2021-IIT



Fuente: SEC. Secretaría de Economía del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), II trimestre de 2021.

En lo que va de la Administración captamos más de 6,573 millones de dólares en IED, lo que posicionó a Coahuila en el cuarto lugar nacional como uno de los principales destinos de atracción de inversiones.

En términos per cápita, Coahuila se coloca en el tercer lugar nacional en inversión extranjera directa con 2,114 dólares por habitante. Esto es el reflejo del trabajo que realizamos en conjunto con la iniciativa privada y de los mecanismos que desarrollamos para atraer a más inversionistas. *(Gráfica 3.2)*

Asimismo, de acuerdo con el Instituto Mexicano para la Competitividad, Coahuila es una de las entidades más competitivas del país; nos situamos en el cuarto lugar nacional. Escalamos dos posiciones en el Índice General en comparación con la medición anterior; además, ocupamos el segundo lugar en materia de Relaciones Internacionales, el cuarto en Derecho y Seguridad, así

como en Innovación Tecnológica. La estrategia y los esfuerzos realizados ante la situación económica reflejan los cambios positivos en la variación de los indicadores macroeconómicos.

Por otro lado, las empresas se encuentran en una situación compleja, pues deben adaptarse a la nueva situación económica y a los cambios en la dinámica del comercio internacional. Las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMEs) son una palanca para el desarrollo estatal y regional, ya que representan 99.5% del total de los establecimientos y concentran cerca de 50% de los empleos. Por eso, emprendimos una serie de estrategias tendientes a ayudar a que las MiPyMEs se consoliden en el mercado y sean capaces de desafiar los nuevos retos que se presentan en el entorno global. Es importante mantener el dinamismo económico y la diversificación, pues así se garantiza una economía local más sólida, capaz de enfrentar los retos y desafíos de este nuevo panorama.

LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA ANTE EL COVID-19

Para brindar una atención integral y lograr la contención de la pandemia, en marzo de 2020 creamos el Comité Estatal de Prevención, Atención y Control del COVID-19. Entre los principales acuerdos surgidos desde entonces en este ente se encuentra el establecimiento de cinco Subcomités Técnicos Regionales COVID-19, conformados por titulares de dependencias estatales, alcaldes, mandos militares, jefes de las jurisdicciones sanitarias y directores de hospitales. Estos organismos nos han permitido mantener una estrecha coordinación entre los tres ámbitos de gobierno para analizar las condiciones prevalentes en cada región y atenderlas de manera focalizada.

En abril, establecimos las Mesas Operativas para la Reactivación Económica en cada uno de los subcomités, para definir e implementar las acciones y estrategias necesarias para continuar con la reactivación económica del estado y la recuperación del empleo –definición de horarios de operación, aforos, autorización para la realización de eventos masivos, etc.– que permitan construir la nueva normalidad para todos los sectores.

Estas mesas cuentan con la participación de organismos y cámaras empresariales, empresarios estratégicos por sector, titulares de las áreas de fomento económico de los municipios, representantes del sector salud y de dependencias estatales. Para dar seguimiento a las acciones, este año realizamos 20 sesiones en las cinco regiones de la entidad.

Desde el inicio de la pandemia hemos trabajado para definir los planes de acción y hacer frente a los nuevos desafíos que ha dejado la pandemia. Extendimos lazos de cooperación con empresarios y trabajamos de cerca para impulsar el desarrollo de la actividad económica a través de programas que apoyaran a los emprendedores de nuestro estado.

Ejemplo de ello es el Programa Impulso Económico Empresarial Coahuila (PIEEC), que se creó con el propósito de brindar apoyos financieros sobre todo a micro y pequeños negocios para que permanezcan en operación y conserven las fuentes de empleo.

La Asociación Mexicana de Secretarios de Desarrollo Económico (AMSDE) fue creada con la finalidad de contribuir, desde las entidades, al fomento de la actividad empresarial por medio de la implementación y promoción de políticas públicas, el trabajo coordinado y el intercambio

de las mejores prácticas locales que promuevan el desarrollo económico regional y nacional. Este año, Coahuila obtuvo la presidencia de esta asociación con el voto unánime de todos los estados, lo que permitirá que sigamos compartiendo nuestra experiencia al implementar una reactivación económica ordenada, constante y segura.

Pese a la crisis económica que enfrentamos predominó el espíritu solidario de los empresarios para reestablecer las actividades económicas y contribuir de manera eficaz con la lucha que realiza el sector salud contra la pandemia. En este año recibimos un donativo de 50 mil cubrebocas de la empresa Martinrea, los cuales fueron distribuidos entre el personal médico a través de la Cruz Roja. De igual manera, la empresa Heineken de México entregó mil botellas de gel antibacterial y 12 mil latas de agua purificada, mientras que CNI Servicios donó material de protección consistente en 1,500 lentes médicos y 2,500 caretas, insumos que recibieron los hospitales y el personal de primera línea en la lucha ante el COVID-19.

Con apego a las nuevas medidas sanitarias y encaminados hacia la recuperación económica, el estado ofrece un ambiente propicio para la inversión y los negocios a través de la atracción de nuevas inversiones, la mejora regulatoria, el acercamiento con cámaras empresariales, el apoyo a los nuevos emprendedores, la asesoría a las microempresas, la construcción y el mantenimiento de la infraestructura productiva, la promoción y consolidación de los diferentes sectores económicos, el desarrollo ordenado de sus ciudades y el cuidado al medio ambiente. Por eso, la economía de Coahuila es considerada como una de las más sólidas y competitivas del país.

FOMENTO ECONÓMICO, PROMOCIÓN E INVERSIÓN

Coahuila es referente nacional en materia de atracción de inversión extranjera. Demostramos ser una entidad que sabe adaptarse a las circunstancias externas y aprovechar las oportunidades. Enfrentamos los retos de la nueva normalidad relacionados con la promoción para la captación de inversiones, mediante la realización de reuniones presenciales y virtuales que derivaron en la formalización de nuevos proyectos que generaron derrama económica que beneficia a todos los coahuilenses.

En el cuarto año de la Administración, luego del periodo de incertidumbre que vivimos a causa de la contingencia sanitaria, nuestra estrategia para reactivar la economía, incrementar la llegada de inversiones y mejorar las perspectivas de crecimiento, reavivó no solo la expansión y crecimiento de empresas ya establecidas en el estado, sino también la atracción de nuevos proyectos y la integración de empresas a la cadena de suministro, lo que refleja la gran coordinación entre el Gobierno estatal y el sector privado.

Además, continuamos brindando asesorías a empresas ya instaladas y por instalar para la realización de trámites federales, estatales y municipales, mediante atención personalizada según sus necesidades particulares.

Por lo que respecta a los proyectos de inversión confirmados, se refleja la estrategia de promoción que implementamos incluso durante la pandemia, que aprovecha nuestras ventajas competitivas en relación con otros estados; esto nos llevó a que en este año captarámos más inversión, siendo a la fecha el mejor de la Administración.

En el presente año se consolidaron 59 proyectos de inversión nacional y extranjera





que suman 4,661 millones de dólares y 35,066 nuevos empleos proyectados. De estos, 18 son expansiones de empresas ya existentes y los 41 restantes son nuevas. Estos resultados validan nuestra estrategia para posicionar a Coahuila como una de las entidades con mayor atractivo para la inversión. Dichos proyectos forman parte de los 150 confirmados en lo que va de la Administración, que dan como resultado 67,560 empleos proyectados y una inversión de 8,438 millones de dólares. *(Cuadro 3.1)*

Vale la pena destacar que la inversión registrada este año es nueve veces más grande que la del 2020. El 2021 ha sido el mejor en la historia de Coahuila en la captación de proyectos de inversión que generarán empleos dignos y bien remunerados en todas las regiones del estado, en beneficio de los coahuilenses..

Una de las estrategias que implementamos para atraer mayor inversión es la realización de giras de promoción y ferias internacionales. Su rol ha sido muy relevante ya que nos permiten presentar nuestras ventajas y oportunidades a las empresas que desean instalarse en Coahuila. Como consecuencia de la contingencia sanitaria, la restricción de viajes continúa siendo una limitante para este tipo de actividades, sin embargo, esto no ha representado un impedimento para seguir creando relaciones y conexiones con empresarios en el extranjero

En este periodo realizamos 17 encuentros virtuales con distintos países, entre los que destacan Alemania, Australia, Bélgica, Chile, Colombia, Holanda, Perú, Taiwán y Turquía. En enero, iniciamos el contacto con la empresa Orsan, de Turquía, proveedor de Daimler dedicado a la fabricación de tanques de aire de acero inoxidable; posteriormente, en mayo visitaron Coahuila para tomar la decisión final sobre la ubicación y confirmar su inversión en nuestro estado.

En marzo, efectuamos una videoconferencia con la empresa LTP Group originaria de Dinamarca, en donde les presentamos información del estado, así como temas relevantes en materia fiscal, laboral y de logística. Meses después, la empresa visitó la Región Sureste y confirmó su inversión, que creará 300 empleos para el sector de la fabricación de muebles.

En junio, la empresa lagunera FYMSA nos informó sobre su interés de ampliar sus operaciones en dicha región; le brindamos apoyo con distintas gestiones y en agosto anunció la construcción de su nueva planta en Torreón.

Otro resultado de los esfuerzos que realizamos para mantener a Coahuila como estado líder en desarrollo económico es el anuncio de expansión de la empresa General Motors en la Región Sureste, la cual trae consigo una de las inversiones más importantes de la actual Administración, con un monto anunciado en su primera fase de más de mil millones de dólares, destinados a incrementar los turnos productivos en varias de sus operaciones, mientras están en construcción las siguientes etapas que permitirán que en el segundo semestre del 2023 se ensamblen en esta planta los primeros vehículos eléctricos en México, con miras a desarrollar formas más seguras y sostenibles de movilidad personal.

A través del sitio *web* Coahuila Strong <www.investcoahuila.com> difundimos las ventajas comparativas y competitivas de nuestro estado, con el propósito de incrementar el atractivo de

Coahuila para las inversiones. Este año realizamos 26 vinculaciones y capacitaciones en temas de inversión a través de este medio, con compañías de Alemania, Canadá, China, Estados Unidos, Francia, Irlanda, Reino Unido, Rusia y Suecia.

En coordinación con los estados que conforman la Alianza Federalista trabajamos en el proyecto de la Agencia de Atracción de Inversión Invest in MX <investinmx.com>. Dicho sitio tiene como objetivo promocionar a Coahuila mediante la difusión de los principales indicadores económicos para la atracción de nuevos proyectos

| CUADRO 3.1 **PROYECTOS** de inversión consolidados en Coahuila, 2021

REGIÓN	PROYECTO	ORIGEN	GIRO	MUNICIPIO
Carbonífera	Littlefuse	México	Manufactura	Múzquiz
	Fujikura	México	Manufactura	Múzquiz
	Merco	México	Comercio	San Juán de Sabinas
Centro-Desierto	Fasemex	México	Metalmecanico	Castaños
	GG Trailers	México	Metalmecanico	Frontera
	Manttra Gimsa	Guatemala	Química	Frontera
	HFI	Estados Unidos	Automotriz	Frontera
	Conduit	México	Metalmecanico	Frontera
	Parque Industrial Steel	México	Industrial	Monclova
	Arca Continental	México	Comercializadora	Monclova
	Lidell	México	Metalmecanico	Monclova
Laguna	LEAR	Estados Unidos	Automotriz	Matamoros
	La-Z-Boy	Estados Unidos	Textil	Matamoros
	Palliser	Canadá	Textil	Matamoros
	Aditivos naturales y sabores	México	Alimentario	Torreón
	Artigraf	México	Manufactura	Torreón
	Borgwarner	Alemania	Manufactura	Torreón
	Plastibell	Francia	Manufactura	Torreón
	Cirotec	México	Automotriz	Torreón
	Industrias Fymsa	México	Metalmecaánico	Torreón
Norte-Cinco Manantiales	NYAB	Estados Unidos	Maquinado	Acuña
	Súper Gutiérrez	México	Comercio	Acuña
	Magna	Canadá	Automotriz	Acuña
	Park Ohio	Estados Unidos	Manufactura	Acuña
	Magna	Canadá	Automotriz	Allende
	Energi Depot	México	Energías	Nava
	WalMart	Estados Unidos	Comercio	Piedras Negras
	Fujikura	México	Manufactura	Piedras Negras

Continúa en sig. pág.

Continuación Cuadro 3.1

Sureste	Phillips Industries	Estados Unidos	Manufactura	Arteaga
	Vitti Logistics	México	Logística	Arteaga
	Artegrande	México	Inmobiliario	Arteaga
	Voss	Alemania	Automotriz	Arteaga
	Phillips	Estados Unidos	Automotriz	Arteaga
	La-Z-Boy	Estados Unidos	Manufactura	Parras
	General Motors	Estados Unidos	Automotriz	Ramos Arizpe
	Lennox	Estados Unidos	Manufactura	Ramos Arizpe
	Martinrea	Canadá	Automotriz	Ramos Arizpe
	Starsprings México	Suecia	Manufactura	Ramos Arizpe
	Whirlpool	Estados Unidos	Manufactura	Ramos Arizpe
	Kapp Niles Mexico Technologies	México	Herramental	Ramos Arizpe
	Emerson Electric	Estados Unidos	Manufactura	Ramos Arizpe
	Seco Tools	Suecia	Manufactura	Ramos Arizpe
	Marelli	Italia	Automotriz	Ramos Arizpe
	Leadgo	China	Aeroespacial	Ramos Arizpe
	Alcha	China	Manufactura	Ramos Arizpe
	Longda	China	Manufactura	Ramos Arizpe
	NYX	Estados Unidos	Automotriz	Ramos Arizpe
	Sanhua	China	Manufactura	Ramos Arizpe
	LTP Group	Dinamarca	Manufactura	Ramos Arizpe
	Walmart	Estados Unidos	Comercio	Saltillo
	Borgwarner	Alemania	Manufactura	Saltillo
	Advance Industrial Refrigeration	Estados Unidos	Manufactura	Saltillo
	HNI Corporation	Estados Unidos	Manufactura	Saltillo
	Orsan	Turquía	Manufactura	Saltillo
	Alsuper (Lourdes)	México	Comercio	Saltillo
	WBTL	China	Automotriz	Saltillo
	Meggitt	Inglaterra	Aeroespacial	Saltillo
	Hisun	China	Manufactura	Saltillo
	Borgwarner	Estados Unidos	Automotriz	Saltillo

Fuente: SEC. Secretaría de Economía del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 29 de octubre de 2021.

estratégicos. Invest in MX ha realizado seminarios con la Alianza del Pacífico (Chile, Colombia y Perú), la Asociación de Oficinas de Estados Unidos en México (ASOM), el Consejo Canadiense de las Américas, el Consejo Estadounidense de las Américas y la Embajada de Brasil en México.

Las relaciones exteriores se consideran un tema prioritario y son esenciales para el desarrollo y crecimiento económico de las entidades. Este año, la República de Corea ha trabajado en la elaboración de un tratado de libre comercio con México, lo cual representa grandes oportunidades para Coahuila ya que dicho país asiático es uno de nuestros principales in-

versores, con presencia de las empresas como Samsung, Power Global, Sewon, Kmin, Primax, SLT GN y Woobotech, por mencionar algunas.

Derivado de las acciones puestas en marcha para la negociación de dicho tratado, la Embajada de la República de Corea en México elabora un libro donde se presenta el entorno comercial para brindar apoyo a las empresas coreanas interesadas en realizar inversiones y en donde consideran a Coahuila como una de las entidades con mayores ventajas competitivas para invertir.

Respecto a las asesorías en materia de comercio exterior, realizamos 82 vinculaciones de comercio, entre las que destacan trámites de importación y exportación, apoyos relacionados con IMMEX, registros de inversión extranjera, así como orientación en materia tributaria. Con esto, ponemos de manifiesto el compromiso del Estado para garantizar el mejor trato y atención a las empresas.

FOMENTO ECONÓMICO REGIONAL

Una de las políticas que definimos para el desarrollo de Coahuila es la búsqueda de un crecimiento equitativo entre las cinco regiones del estado, considerando siempre las características de cada una. Por ejemplo, promocionamos las ventajas competitivas con que cuenta la proveeduría local, como la mano de obra calificada, los tiempos de entrega, la calidad y los costos competitivos que se manejan en las regiones, a diferencia de los productos traídos de otros estados o importados desde otras partes del mundo. Así, empresas multinacionales integran en sus cadenas productivas a las empresas locales, dado los altos estándares de calidad y el valor agregado de los productos que le ofrecen al mercado internacional.

A pesar de los efectos negativos globales provocados por la pandemia de COVID-19, las empresas han encontrado en la tecnología una herramienta importante para llegar a otros mercados tanto nacionales como internacionales. De esta manera, impulsamos el uso de la tecnología para que los productos hechos por coahuilenses puedan llegar a otras partes del mundo.

Con la finalidad de continuar con el apoyo regional y mejorar el desarrollo y crecimiento en los municipios se creó la Subsecretaría de Desarrollo Económico de la Región Norte-Cinco Manantiales y Carbonífera, cubriendo de esta manera las cinco regiones del estado.

VINCULACIÓN, COMPETITIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA

Conforme a las disposiciones de la Ley de Mejora Regulatoria para el Estado de Coahuila de Zaragoza y sus Municipios, el pasado diciembre del 2020 instalamos y celebramos la primera sesión del Consejo Estatal de Mejora Regulatoria, ente responsable de coordinar la política estatal en esta materia, cuyas principales funciones son establecer las bases, principios y mecanismos para la simplificación de trámites, así como la reducción de plazos y requisitos. El consejo es un órgano ciudadanizado integrado por funcionarios estatales, federales y municipales, legisladores y representantes del sector empresarial, provenientes de todas las regiones del estado. A la fecha se han realizado tres sesiones, que ayudarán a promover una mejora regulatoria en el estado.

En mayo publicamos en el *Periódico Oficial del Gobierno del Estado*, el Reglamento Interior del Consejo Estatal de Mejora Regulatoria del Estado, instrumento jurídico que tiene como finalidad normar las bases de la operación y la estructura de dicho órgano.

Con base en lo establecido en dicho regla-



mento se instalaron los Comités de Modernización Administrativa, Desarrollo Económico, Asuntos Jurídicos y Legislativos y de Colaboración Institucional, que apoyarán al consejo en sus funciones. Asimismo, publicamos el Programa Estatal de Mejora Regulatoria, documento que contiene estrategias para mejorar las regulaciones, impulsar la simplificación de trámites y servicios y dar mayor accesibilidad a la ciudadanía, lo cual favorece la inversión privada en la entidad e impulsa la competitividad estatal.

Continuamos realizando un esfuerzo intersecretarial para reducir la cantidad de trámites estatales existentes. En lo que va de la Administración logramos una disminución de 59%; esto quiere decir que de 854 trámites que había, ahora solo quedan 352, para beneficio de los coahuilenses.

Trabajamos de manera permanente con la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria, máxima autoridad en el tema, para dar cumplimiento a las estrategias establecidas en el Sistema Nacional de Mejora Regulatoria, en tareas prioritarias y programas de simplificación de trámites. En este sentido, actuamos como enlace ante dicha autoridad para la obtención del certificado que autoriza la operación del módulo del Sistema de Apertura Rápida de Empresas en el Ayuntamiento de Piedras Negras, ventanilla única en la que se otorgan las licencias de funcionamiento para la apertura de negocios de bajo riesgo, disminuyendo tiempos, documentación y requisitos.

En relación con el Consejo Estatal de Competitividad, órgano de análisis y consulta del Ejecutivo estatal integrado por el sector público y privado, encargado de impulsar acciones para mejorar la posición de Coahuila en los indicadores nacionales e internacionales, en este año sesionamos en cuatro ocasiones a fin de dar seguimiento a los trabajos intersectoriales que eleven el crecimiento y desarrollo.

En dichas reuniones se presentaron temas de actualidad en materia de competitividad, como las acciones y servicios que ofrecen los centros de investigación de la entidad, entre los que destacan el Centro de Investigación en Química Aplicada, el Centro de Investigación y de Estudios Avanzados, así como la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales.

Además, firmamos un Convenio de Colaboración con la Entidad Mexicana de Acreditación A.C. (EMA), órgano autorizado para la acreditación de organismos de evaluación. Dicho convenio tiene como objetivo promover los servicios de la EMA en la entidad e impulsar la creación de organismos de evaluación que brinden servicios eficientes a la planta productiva, lo cual permite elevar los niveles de competitividad del estado.

A través de la Comisión Registradora de Agentes Inmobiliarios otorgamos los certificados de los profesionales que intervienen en operaciones de compra, venta y arrendamiento de bienes inmuebles, lo cual otorga certeza a particulares que realizan este tipo de operaciones. A la fecha contamos con un total de 233 registros de agentes inmobiliarios.

Participamos de manera permanente en las sesiones de los Consejos de Vinculación Universidad-Empresa de las diferentes regiones de la entidad, con el propósito de satisfacer las necesidades de capital humano en la industria, el comercio y las empresas de servicios. Este año, se realizaron seis reuniones de consejos, lo cual ayudará a mejorar la relación oferta y demanda de trabajo.

En octubre, efectuamos la ceremonia de entrega del Premio Estatal de Excelencia Operacional 2020, máximo reconocimiento que otorga el Gobierno del Estado para impulsar y promover el establecimiento de sistemas de excelencia operacional en las empresas, organizaciones e

instituciones coahuilenses. Los ganadores de la primera edición de este premio fueron la Universidad Tecnológica de Coahuila, la Universidad Universidad Tecnológica de Torreón, el Club Santos Laguna y las empresas Lear Ramos Planta II, Induma, S.A. de C.V. y Shiloh de México.

En mayo publicamos en el *Periódico Oficial del Gobierno del Estado* la convocatoria para la segunda edición de este galardón, a fin de continuar impulsando la excelencia operacional de las empresas de Coahuila.

A efecto de impulsar la capacitación para elevar la eficiencia y competitividad de las empresas coahuilenses, en abril firmamos un convenio de colaboración con la Fundación Wadhwani, organización filantrópica sin fines de lucro dedicada a impulsar ecosistemas para el intercambio de conocimientos destinados a fomentar la innovación y el espíritu empresarial que contribuyan al crecimiento y desarrollo de las empresas. A la fecha, 40 empresas coahuilenses han recibido capacitaciones y consultoría gratuita por parte de especialistas en muy diversos temas.

GESTIÓN EMPRESARIAL Y APOYO A LAS MIPYMES

Las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMEs) son fundamentales para el crecimiento y desarrollo económico del estado, sin embargo, luego de las adversidades provocadas por la pandemia, se enfrentan a un nuevo escenario que exige cada vez un mayor nivel de competitividad. Es por eso que, a través de diversas estrategias focalizadas, las apoyamos para que puedan hacer frente a estos nuevos desafíos, con el fin de mantener la operación de sus negocios abiertos y garantizar el empleo a los trabajadores.

Nunca antes en la historia del estado se había apoyado tanto a los micro y pequeños empresarios como hasta ahora. Gracias al Programa Impulso Económico Empresarial Coahuila (PIEEC) facilitamos a las MiPyMEs el acceso a créditos blandos para que puedan seguir desarrollando sus actividades productivas. El Gobierno del Estado extendió su colaboración con Nacional Financiera (NAFIN) y Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), para llevar a cabo esta estrategia.

Como resultado del programa, este año concretamos la entrega de 175 créditos a igual número de empresas, conforme a los criterios y condiciones establecidas por las instituciones financieras, por un monto de 557 millones de pesos, dispersado a tasas preferenciales.

Desde el inicio del programa en abril de 2020, otorgamos 575 créditos por un total de 1,502 millones de pesos. Este esquema de financiamiento ha permitido rescatar a gran parte de las micro y medianas empresas y acelerar su recuperación económica. Así, el PIEEC se ha consolidado como una de las estrategias más importantes de las que disponemos para favorecer la reactivación económica.

Aunado a lo anterior, en coordinación con la Asociación de Bancos de México y la Asociación Mexicana de Secretarios de Desarrollo Económico organizamos la Feria Virtual de Financiamiento, los días 27 y 28 de octubre, cuyo objetivo fue brindar oportunidades de financiamiento a través de 12 instituciones bancarias que ofertaron sus productos específicos para el sector empresarial. Contamos con la participación de 689 interesados, quienes se capacitaron mediante conferencias ofrecidas por el Buró de Crédito y NAFIN-BANCOMEXT.

Además, continuamos apoyando a los inversionistas potenciales y a aquellos que eligen a nuestra entidad para el desarrollo de sus ope-





raciones. Les facilitamos los procedimientos y trámites legales de los tres órdenes de gobierno que inciden en la constitución, construcción y operación de los proyectos productivos. En el presente año, hemos atendido a 68 empresas en más de 442 gestiones para la obtención de factibilidades, resolutivos, licencias y permisos en temas relacionados a la construcción, medio ambiente y servicios primarios, entre otros. Así, en cuatro años beneficiamos a 309 empresas con 6,852 gestiones.

A través de la Ventanilla de Fomento Empresarial promovemos la formalización de la micro y pequeña empresa mediante apoyos para su constitución. Asimismo, se efectúan actas de asambleas extraordinarias en las cuales los socios integrantes realizan diferentes modificaciones tales como: aumento de capital, cambio de socios, entre otros, los cuales se inscriben ante el Registro Público de la Propiedad.

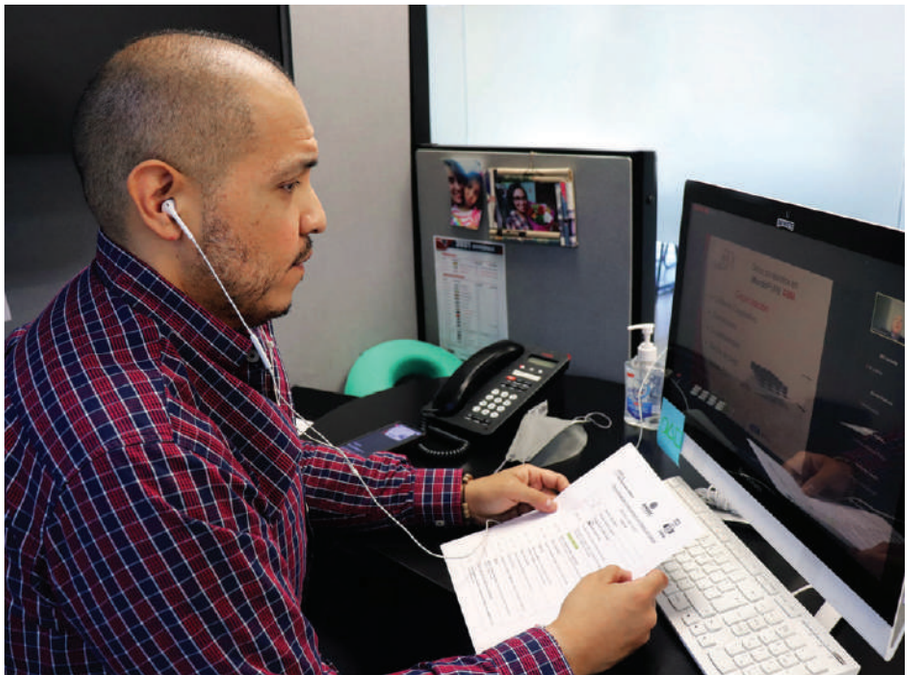
Durante el presente año, asesoramos a 462 emprendedores y se formalizó la constitución de tan solo ocho nuevas empresas, esto debido a la baja disponibilidad de citas en las oficinas del Sistema de Administración Tributaria (SAT) para este fin. Desde el inicio de la presente Administración, realizamos 712 acciones, entre asesorías, trámites y elaboración de actas, que contribuyeron a estimular el desarrollo de la actividad económica del estado.

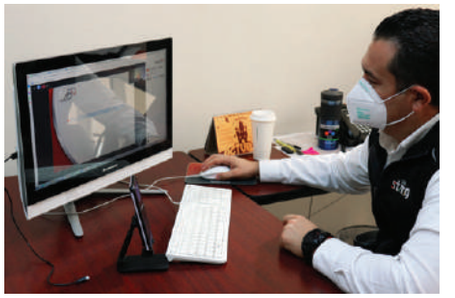
Con el propósito de brindar herramientas para impulsar el crecimiento de las MiPyMEs, así como para incrementar las habilidades y conocimientos que permitan fortalecer las actividades de los empresarios y emprendedores, ampliamos el Programa de Capacitación Empresarial; por ello, trabajamos con diferentes instituciones para incorporar nuevos temas a la oferta de talleres, a fin de tener un mayor alcance y atender las necesidades de todos los sectores.

En este sentido, diseñamos una estrategia de capacitación 100% digital, utilizando las diversas plataformas que existen, con la finalidad de llegar a un mayor número de beneficiarios, al tiempo que cumplimos los protocolos sanitarios.

Entre los talleres que se incorporaron destacan: Norma Oficial NOM-051-SCFI/SSA1-2010; Enfermedades transmitidas por alimentos; Buenas prácticas de manufacturas; Implementación del sistema Hazard Analysis and Critical Control Points (HACCP); La marca, el slogan, el nombre de mi negocio: ¡Lotería! deja de jugar y regístralos; Registra tu marca en un clic y no le pierdas la pista; Protege tu creatividad: conoce el sistema de propiedad industrial, entre otros. Como resultado de esta estrategia virtual capacitamos a 2,593 personas.

Adicionalmente, conformamos una comunidad digital de 664 empresarios y emprendedores, quienes, gracias al convenio de colaboración suscrito con NAFIN, hicieron uso de cursos de capacitación y asistencia técnica orientadas a fortalecer el funcionamiento administrativo de sus negocios. Incluyeron temas como: Contabilidad básica para micro y pequeñas empresas, Cómo obtener un microcrédito, Matemáticas, entiende tus finanzas entre números, Redes sociales para micro y pequeñas empresas.





Además, participamos en el programa de Asistencia Técnica en Modelos de Negocios, cuyo objetivo es desarrollar sectores estratégicos y eficientes, sustentados en las mejores prácticas empresariales, a fin de impulsar el crecimiento económico regional y las cadenas de valor. En esta ocasión, se han beneficiado empresas de todas las regiones de la entidad, siendo Coahuila de los primeros estados en apoyar y vincular a 10 MiPyMEs con esta prueba piloto de NAFIN.

En los Centros de Innovación Industrial Coahuila 4.0 (HUB Coahuila Innovación 4.0) también nos adecuamos a la modernidad tecnológica y a la nueva normalidad. Así, realizamos cuatro eventos virtuales relativos a la Industria 4.0, en los cuales participaron 1,107 personas interesadas en los temas ofertados.

Para promover el crecimiento económico es importante incentivar la investigación y desarrollo. Por ello, en el Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023 definimos como una estrategia básica promover la creación de parques tecnológicos que permitan el desarrollo de empresas innovadoras y la consolidación de una cultura científica.

El Parque Tecnológico Coahuila, A.C. (PTC) es una iniciativa que busca la transformación hacia una economía basada en la tecnología, en otras palabras, pasar de la manufactura a la mentefactura. En PTC las empresas inscritas tienen la posibilidad de que uno o dos de sus ingenieros expertos funjan como enlace y se integren como elementos del ecosistema.

En el presente año el PTC puso en operación un diplomado con tres módulos en temas de Parques tecnológicos, Industria 4.0 y Metodología para evaluar la madurez digital de las empresas, en el que participaron un total de 15 empresas de forma virtual. Lo anterior busca la transformación hacia una economía basada en la tecnología, de manufactura a mentefactura.

En el programa MiPyMEs 4.0 que operamos en conjunto con la empresa Bind, realizamos capacitaciones virtuales sobre temas de interés para empresarios y emprendedores. Registramos a 150 participantes de 10 empresas en la plataforma de este programa.

En colaboración con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Consejo de Participación Ciudadana del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila,

llevamos a cabo durante el mes de noviembre la implementación del Programa de Integridad Corporativa para Micro, Pequeñas y Medianas Empresas en México 2021, el cual les proporcionó las siguientes herramientas: Cómo elaborar un Código de Conducta, Plantilla de Modelo de Código de Conducta para MiPyMEs, además de Cómo implementar un sistema de control, vigilancia y auditoría y buenas prácticas para la prevención. De esta forma capacitamos a 10 empresas coahuilenses, y fuimos el primer estado a nivel nacional en implementar este tipo de estrategia.

Mediante las acciones otorgamos servicios de interés para las MiPyMEs, los cuales impulsaron su reactivación y contribuyeron al crecimiento económico del estado. En suma, durante este ejercicio capacitamos a 4,560 empresarios y emprendedores, y llegamos a 12,134 beneficiarios durante los cuatro años de esta Administración.

Aunado a lo anterior, continuamos con el Programa de Reactivación Económica E-commerce, con el fin de apoyar a las micro, pequeñas y medianas empresas de la entidad para que adquieran herramientas que les permitan crecer en el mercado digital, mediante asesoría técnica y especializada durante todo el proceso de su puesta en marcha y operación.

Mediante el Programa Triple C promovimos esquemas accesibles para certificar procesos y que las empresas puedan obtener oportunidades de ingresar a nuevos mercados nacionales e internacionales, que a su vez les permitan generar mejores perspectivas de crecimiento, con la finalidad de incrementar la competitividad de las empresas, instituciones educativas, organismos empresariales y públicos. Durante este año, siete empresas iniciaron su proceso de certificación, mismas que contarán con su certificado al concluir el presente ejercicio, asimismo atendimos a 18 empresas interesadas en implementar un Sistema de Gestión de Calidad mediante la certificación ISO 9001:2015.

En colaboración con NEMT Register, quien cuenta con el certificado de la American Registrar of Managemet Systems efectuamos la promoción a 14 empresas tractoras, así como a 54 MiPyMEs con el fin de coadyuvar a mejorar la calidad de los productos y servicios de la industria en el estado.

Para contribuir con la generación de nuevas cadenas de proveeduría entre las grandes compañías y las MiPyMEs de los sectores industrial, comercial, energético y de servicios, continuamos operando la estrategia de conexión denominada Programa Desarrollo de Proveedores. Este año, llevamos a cabo encuentros de negocios presenciales y virtuales con los que beneficiamos a 156 empresas.

En suma, durante la actual Administración llevamos a cabo 626 encuentros de negocios con las cadenas comerciales Soriana, HEB,





Súper Gutiérrez, AlSuper, Merco y Northgate Market; también con empresas de los sectores automotriz y de alimentos, como GM, Stellantis, Tupy, Wabash Transformer, Fujikura Automotive, Refractarios Básicos y Avomex International, así como con así como con cadenas hoteleras y de restaurantes en la regiones Carbonífera y Centro-Desierto, tales como Hotel Casa 1800, Hotel Rosa de Oro, Hotel Plaza, Hotel Marielena, Restaurante La Estaca y Restaurante la Casona.

Asimismo, llevamos a cabo una misión comercial virtual con Casa San Antonio en México, en la que participaron 120 empresas coahuilenses. Durante la trasmisión remota se dio a conocer una descripción general de la ciudad de San Antonio (Texas) y sus industrias estratégicas, los servicios comerciales ofrecidos por los Estados Unidos para empresas interesadas en exportar, los requisitos legales para establecer un negocio en Texas y las consideraciones financieras al establecer una empresa en este lugar, entre otros.

Para impulsar la actividad económica y comercial es importante apoyar a los emprendedores locales para que puedan expandir sus oportunidades e incrementar su mercado. Por segundo año consecutivo difundimos la campaña Fuerte Coahuila Es en el Comercio Local, mediante la cual promovimos a 158 negocios coahuilenses en las redes sociales e invitamos a la ciudadanía a consumir productos locales.

El distintivo Marca Coahuila es sinónimo de calidad; respalda el talento, creatividad e innovación de los productores del estado que ofrecen bienes y servicios competitivos. El objetivo principal es que las empresas posicionen sus productos en el mercado nacional e internacional y se reconozca la capacidad creadora de los coahuilenses. En lo que va de la Administración expedimos 190 certificados en este tema.

Por otra parte, con la finalidad de impulsar la innovación, la cultura emprendedora y el desarrollo de ideas que deriven en nuevos proyectos empresariales, organizamos el Premio Estatal a la Innovación Emprendedora, mediante el cual asesoramos a 30 proyectos de todo el estado, que destacan por su grado de innovación o por el impacto que generan en los sectores industrial, agroindustrial, comercial y de servicios.

Además, promovimos la participación de empresas coahuilenses en el Premio al Mérito Exportador Rodolfo González Garza, edición 2021, organizado por el Consejo Mexicano de Comercio Exterior del Noreste (COMCE Noreste). El objetivo es reconocer a las empresas, organismos e instituciones de la Región Noreste del país que se distinguen particularmente en el sector exportador.

Coahuila se destacó por la participación de ocho empresas a las que el Comité de Evaluación consideró como candidatas meritorias al premio, por considerar que se diferenciaron en su trayectoria y desempeño en alto valor agregado de sus productos y su nivel de exportación. Estas fueron: Trinity Rail de México, Trinity Rail Sabinas, Borgwarner Turbo, Calentadores de América, Promotora de Manufacturas, Industria de Cuautitlán, Rame Autotransportes, y Productos Exclusivos Buena Fe (Rivero González).

Vale la pena destacar que en este periodo se estableció la oficina del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología (COMCE Coahuila), ubicada en la Secretaría de Economía estatal, que permitirá apoyar a las empresas exportadoras coahuilenses mediante la agilización de trámites y el otorgamiento de asesorías sobre temas inherentes al sector exportador.

EMPLEO Y DERECHOS LABORALES

El principal motor de desarrollo y competitividad de Coahuila es su fuerza laboral, así lo demuestra el hecho de que 60.8% de la población en edad de trabajar es económicamente activa (PEA). Esto significa que más de 1.4 millones de personas trabajan o buscan hacerlo. De ellos, 38% son mujeres y 62% son hombres. *(Gráfica 3.3)*

En la entidad se registra una tasa de ocupación de 95.1%, esto significa que 1.3 millones de personas trabajan en uno de los 114,381 establecimientos económicos que existen en la entidad, y se encuentran distribuidos de la siguiente manera: comercio y servicios (57%), industria (39%), mientras que el resto realiza actividades agropecuarias (4%) *(Gráfica 3.4)*

Destacamos a nivel nacional entre los primeros tres lugares respecto a la proporción de la fuerza productiva que labora en la formalidad (63.5%), lo que se traduce en bienestar para los trabajadores y sus familias, haciendo que nuestro estado tenga una economía sólida y competitiva.

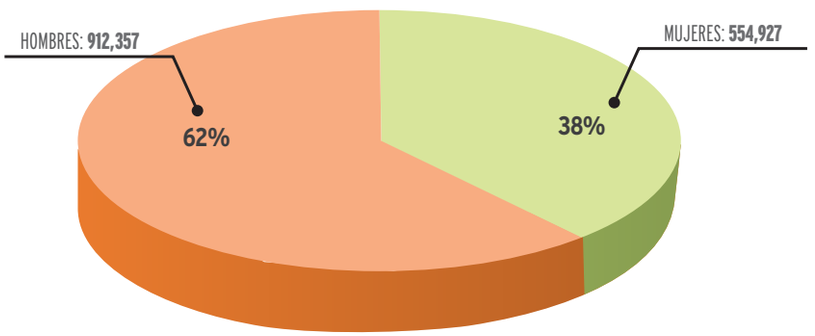
También ocupamos el tercer lugar sobre el resto de las entidades federativas en donde el 72.1% de la población ocupada cuenta con contrato escrito, y somos el estado donde la mayor proporción de sus trabajadores tiene prestaciones laborales, 85.2%, frente al promedio nacional que asciende a 64.6%. Todo esto brinda seguridad laboral, garantiza opciones para el desarrollo personal y profesional y proporciona protección social a gran parte de los coahuilenses que trabajan. *(Cuadro 3.2)*

A más de año y medio de la declaración de la pandemia por el COVID-19, los crecientes estragos humanos continúan suscitando preocupación; y aunque el avance de las campañas de vacunación contribuye a generar un cierto optimismo en la perspectiva económica y laboral, lo cierto es que se observan obstáculos por el acceso desigual a las vacunas y desafíos en materia de su producción y distribución a nivel mundial.

Frente a este difícil panorama, en Coahuila actuamos de manera responsable ante el gran reto que representa cuidar la salud de la población y reactivar la economía, a fin de combatir los estragos económicos y de empleo provocados por el COVID-19.

Reconocemos que este 2021 lo iniciamos con el gran desafío que significó la recuperación de los empleos perdidos durante la fase más crítica de la contingencia sanitaria; sin embargo, ciertos de la fuerza y solidaridad que nos caracteriza a los coahuilenses, actuamos en coordinación con trabajadores, empresarios y sindicatos en la reactivación ordenada de la economía y la atracción de nuevas inversiones, destacamos que al cierre de septiembre del presente año recuperamos más de 69 mil empleos, lo que representa 133% de las cifras registradas previo al inicio de la pandemia. *(Gráfica 3.5)*

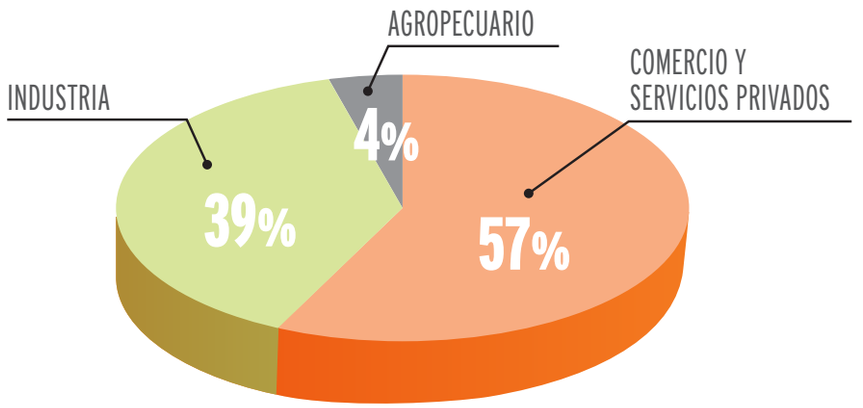
GRÁFICA 3.3 **POBLACIÓN** económicamente activa por sexo



Fuente: ST. Secretaría del Trabajo del Gobierno de Coahuila de Zaragoza. Elaboración propia con base en datos del INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (Nueva Edición) (ENOEN). II trimestre de 2021.



GRÁFICA 3.4 DISTRIBUCIÓN de la población ocupada por sector de actividad



Fuente: ST. Secretaría del Trabajo del Gobierno de Coahuila de Zaragoza. Elaboración propia con base en datos del INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (Nueva Edición) (ENOEN). II trimestre de 2021.

CUADRO 3.2 TOP 5 de Coahuila en indicadores laborales

INDICADOR	COAHUILA	NACIONAL	POSICIÓN DE COAHUILA
Porcentaje de trabajadores subordinados y remunerados con prestaciones laborales	85.2	64.6	1
Tasa de informalidad laboral	36.5	56.2	2
Porcentaje de jóvenes sin acceso a trabajos formales	41.9	64.7	2
Porcentaje de trabajadores con disponibilidad de contrato escrito	72.1	55.2	3
Porcentaje de mujeres sin acceso a trabajos formales	44.5	61.4	3

Fuente: ST. Secretaría del Trabajo del Gobierno de Coahuila de Zaragoza. Elaboración propia con base en datos del INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (Nueva Edición) (ENOEN). II trimestre de 2021.

Al mes de septiembre, Coahuila ocupó el séptimo lugar nacional en recuperación de empleos, lo que nos posiciona en una ruta favorable para lograr un mayor crecimiento económico y mejores niveles de bienestar para los trabajadores del estado.

Una estrategia cercana a los empleadores fueron las Mesas Operativas para la Reactivación Económica junto con cámaras empresariales y representantes de organismos involucrados en la actividad económica de cada una de las regiones del estado, aportaron ideas y sugerencias para trabajar de manera coordinada en vinculación laboral para la recuperación del empleo.

EMPLEO Y PRODUCTIVIDAD

Desde el inicio de esta Administración establecimos como objetivos estratégicos del Programa Estatal de Empleo y Paz Laboral promover la generación de empleos formales y fortalecer la vinculación efectiva para atender el crecimiento de la fuerza laboral.

Por lo anterior, a través de la Secretaría del Trabajo (ST), diseñamos estrategias e instrumentamos acciones por medio del Servicio Nacional del Empleo Coahuila (SNEC), las cuales fortalecen los mecanismos de vinculación entre los buscadores de empleo y el sector productivo, a través de servicios de intermediación laboral, a fin de consolidar mayores y mejores oportunidades de empleo formal, digno e incluyente.

El SNEC tiene presencia en todo el territorio mediante seis unidades ubicadas en las regiones Carbonífera, Centro-Desierto, Laguna, Norte-Cinco Manantiales y Sureste. Desde ellas operamos el Programa de Apoyo al Empleo, el cual se constituye como una eficaz alternativa para consolidar un círculo virtuoso que involucra a los sectores productivo, académico y social.

Para dar respuesta al reto de la recuperación económica planteado por la pandemia nos propusimos redoblar esfuerzos, innovar para adaptarnos a las nuevas circunstancias y mejorar la atención que brindamos a través de nuestros programas y servicios; por ello, decidimos implementar una serie de medidas diseñadas específicamente, según las características de cada uno.

Por ejemplo, en los servicios que así lo permiten, ofertándolos de manera virtual y presencial; en algunos programas rediseñamos completamente sus procesos de implementación para hacerlos más digitales o personalizar la estrategia de vinculación laboral, especialmente para grupos particulares de difícil colocación.

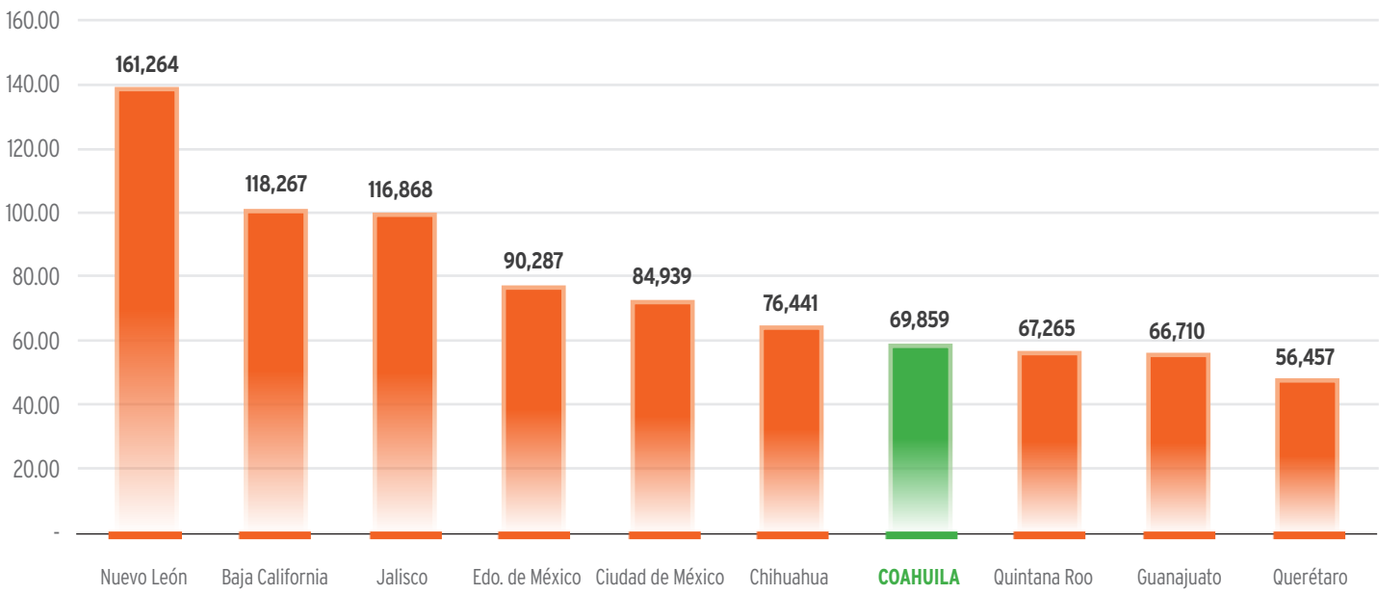
La Bolsa de Trabajo es un servicio de vinculación entre empleadores y buscadores que acuden a nuestras oficinas. Representa para los oferentes laborales la posibilidad de acceder a candidatos con el perfil idóneo, ahorro de tiempo y mejora de la productividad derivado de la adecuada selección del capital humano. Y para el buscador, la posibilidad de transformar su vida al formar parte del mercado laboral.

En este año atendimos a más de 49 mil buscadores de empleo, de los cuales colocamos a poco más de 19 mil en alguna de las cerca de 50 mil vacantes disponibles. De esta manera, en lo que va de la Administración suman alrededor de 423 mil personas atendidas y 143,635 colocadas a través de los servicios ofrecidos por el SNEC.

Para hacer frente a los estragos causados por el virus SARS-CoV-2, en la contratación de personal impulsamos el portal de empleo <www.empleo.gob.mx> disponible las 24 horas los 365 días del año; a través de él facilitamos la vinculación de 48,388 buscadores de empleo, lo que representa un incremento de 50% en la población atendida respecto a 2020.

Con base en la información provista por la Unidad del Servicio Nacional de Empleo del Gobierno federal, el SNEC se encuentra entre los tres primeros lugares a nivel nacional en la aportación de vacantes ofertadas, al promover 10.3% del total de las plazas vacantes. Además, aportamos 9% de todas las atenciones a buscadores de empleo brindadas en el país, y el número de personas colocadas en Coahuila representa 13% del total nacional.

| GRÁFICA 3.5 **ENTIDADES** con mayor recuperación de empleo durante de la pandemia (en miles)



Fuente: ST. Secretaría del Trabajo del Gobierno de Coahuila de Zaragoza. Elaboración propia con base en datos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), septiembre de 2021. Los cálculos se realizan considerando el segundo semestre de 2020 excepto diciembre, debido al comportamiento estacional del empleo, y lo acumulado del presente año.



También para aprovechar la oportunidad que brindan las redes sociales y tener acceso a miles de personas, decidimos impartir virtual y presencialmente los Talleres para Buscadores de Empleo, constituidos como un compendio de cómo elaborar adecuadamente un currículum vitae, llevar con éxito una entrevista laboral, o dónde encontrar un trabajo acorde al perfil, permiten que los participantes incrementen 35% sus posibilidades de conseguir un trabajo.

Por otro lado, con la intención de proteger el empleo existente y responder de manera eficiente a las necesidades de contratación de las empresas y establecimientos, una vez iniciada la reapertura, priorizamos el posicionamiento geográfico de los buscadores de empleo para propiciar un mayor acercamiento con oportunidades laborales.

Así, con una inversión de un millón de pesos realizamos 12 Ferias de Empleo, en las que atendimos a 10,427 buscadores de empleo, con la participación de 184 empresas y la promoción de 8,713 plazas vacantes; logramos colocar en un empleo formal a 3,148 coahuilenses.

Instrumentamos también las Jornadas de Empleo Aquí Hay Chamba en las que acercamos a buscadores y oferentes de trabajo en diferentes colonias y comunidades de 20 municipios. Este año realizamos 35 jornadas en las que atendimos a 1,200 buscadores de empleo, de los cuales más de 480 tienen ya una mejor calidad de vida, resultado del empleo obtenido.

Desde el inicio de nuestra Administración nos propusimos el firme objetivo de promover la inclusión y garantizar el respeto de los derechos humanos. Para contribuir a tal fin, implementamos la estrategia Abriendo Espacios, que facilita el acceso a mayores oportunidades de bienestar para las personas que se encuentran en situación de vulnerabilidad. Mediante esta estrategia atendimos a 6,429 personas, 5,700 son adultos mayores y el resto personas con discapacidad; logramos colocar en un empleo decente a 1,500 hombres y mujeres mayores de 60 años y a más de 180 personas con discapacidad.

El Programa de Trabajadores Agrícolas México-Canadá (PTAT) brinda servicios de reclutamiento, selección y vinculación de buscadores de trabajo que tienen experiencia en el ramo agrícola, con vacantes ofertadas por empleadores canadienses. A través de dicho programa, 250 trabajadores coahuilenses cubrieron contratos de entre dos y ocho meses en las provincias de Alberta, Columbia Británica, Isla Príncipe Eduardo, Manitoba, Ontario y Quebec.

El PTAT constituye una alternativa de trabajo temporal, ordenada y legal a jornaleros mexicanos en territorio canadiense, con respeto irrestricto a sus derechos humanos, y con la posibilidad de tener un trabajo decente y recibir un salario digno.

Implementamos el Programa Estatal de Apoyo al Empleo, a través del subprograma Capacitación para la Empleabilidad, para favorecer a buscadores de empleo que requieran capacitar-

se para facilitar su colocación o para desarrollar una actividad por cuenta propia. Este año, con una inversión de dos millones de pesos, impartimos 30 cursos de capacitación para el autoempleo en beneficio de 600 coahuilenses.

En Coahuila, apostamos por el impulso a los pequeños emprendedores y reconocemos el esfuerzo de quienes se desarrollan o buscan hacerlo en el marco de la formalidad. A través del subprograma Fomento al Autoempleo, con una inversión de un millón de pesos, apoyamos 40 proyectos productivos que fortalecieron la economía de más de 50 familias en el estado.

También destinamos un millón de pesos al Programa de Fortalecimiento, orientado a mejorar la eficiencia en el funcionamiento y operación de todas las oficinas del SNEC.

CAPACITACIÓN PARA Y EN EL TRABAJO

Implementar programas permanentes de capacitación de trabajadores y buscadores de empleo para desarrollar más y mejores competencias laborales es fundamental para promover el empleo y el desarrollo de las personas, ya que es el factor que detona la productividad laboral y la competitividad.

Por eso, mediante el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Coahuila (ICATEC) ofrecimos cursos de capacitación especializados para que hombres y mujeres puedan adquirir o reforzar conocimientos, habilidades y destrezas, así como para incrementar su nivel de competencia, lo que les permitirá tener más y mejores oportunidades en el mercado laboral. Contamos con 11 centros de capacitación ubicados en Acuña, Frontera, Monclova, Múzquiz, Piedras Negras, Ramos Arizpe, Saltillo, San Juan de Sabinas, San Pedro y Torreón (I y II).

Este año impartimos más de 2,200 cursos,



con lo que atendimos a 22,008 personas en alguna de las cuatro modalidades con las que contamos: Regular, de Extensión, Capacitación Acelerada Específica y Reconocimiento Oficial de la Competencia Ocupacional (ROCO) y Procesos de Certificación en Competencias Laborales.

Contamos con instructores altamente calificados para impartir las capacitaciones en distintas especialidades, como informática, inglés, operación de montacargas, costura industrial, seguridad industrial, industria 4.0, entre otras.

El ICATEC es una Entidad de Certificación y Evaluación acreditada por el Consejo Nacional de Normalización en Competencia Laboral para capacitar, evaluar y certificar las competencias laborales de las personas, con base en estándares de competencia, y también facultado para acreditar Centros de Evaluación y Evaluadores Independientes.

En este periodo que informamos, como respuesta a la demanda del sector productivo coahuilense por contar con personal capacitado y altamente competitivo, duplicamos el número de estándares de competencia acreditados; pasaron de 15 en 2019 a 32 en 2021. De esta forma, entregamos 18,303 constancias y expedimos 55 certificaciones en competencias laborales.



Convencidos de que el aprendizaje y fortalecimiento de habilidades y competencias a través de la capacitación representa un instrumento fundamental para enfrentar los retos que tenemos ante el nuevo panorama laboral, celebramos convenios con más de 45 empresas e instituciones, por medio de los cuales capacitamos a más de tres mil trabajadores; entre estos destacan:

- Convenio con el Colegio Americano de Saltillo, A.C. en el que se certificarán en el Estándar EC0217.01. Impartición de cursos de formación de capital humano de manera presencial grupal a más de 30 personas.
- Convenio con la empresa BACHOCO S.A. de C.V. mediante el cual beneficiamos cerca de 60 personas, con cursos de capacitación en las regiones Laguna y Sureste, así como del estado de Nuevo León, donde se capacitó a operadores en el manejo de tractocamión.
- Convenio con el municipio de Ramos Arizpe, mediante el cual capacitamos a las y los ciudadanos en áreas de repostería, pastelería, corte y confección, maquillaje profesional, corte de cabello y peinado, entre otros.

Por otro lado, y conscientes de la importancia de acercar la oferta de cursos y capacitaciones a las áreas con mayor rezago en el estado, en este cuarto año de Gobierno realizamos cinco brigadas de apoyo y ofrecimos más de 1,600 cursos en comunidades rurales y zonas urbano-marginadas.

JUSTICIA Y PAZ LABORAL

El Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023 centra su visión de un crecimiento incluyente y sustentable, que favorezca la generación de empleos productivos que garanticen a las familias un nivel de vida digna. En este sentido, reconocemos como elementos imprescindibles la existencia de un clima de respeto mutuo, de diálogo abierto y de compromiso, los cuales hemos construido en forma conjunta gobierno, trabajadores e inversionistas.

Gracias a la unidad y solidaridad que prevalece entre los sectores ha sido posible afrontar la adversidad que ha dejado la pandemia y avanzar con pasos firmes en la reactivación de las actividades económicas y en la consolidación del sector productivo en Coahuila. Así, tras cuatro años de Gobierno mantenemos el

récord de tres décadas sin huelgas de orden local y ocupamos una posición de liderazgo en la solución de conflictos laborales a través de la conciliación y el respeto a los derechos laborales.

Esto es posible gracias al trabajo dedicado que se realiza en las seis Juntas de Conciliación y Arbitraje (JLCA), ubicadas en Acuña, Monclova, Piedras Negras, Sabinas, Saltillo y Torreón; en estas, durante 2021 recibimos cerca de nueve mil demandas y atendimos a 155 mil personas. Privilegiamos la conciliación, muestra de ello son los más de 50 mil convenios celebrados fuera de juicio y tres mil que pusieron fin a una controversia laboral.

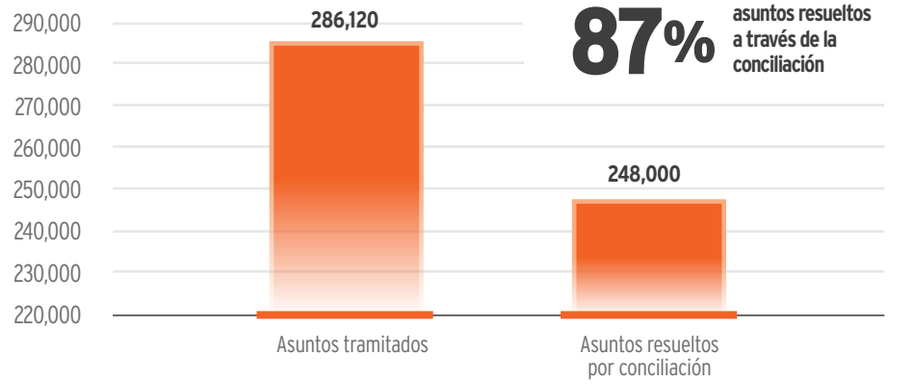
Avanzamos en la digitalización de expedientes colectivos que serán trasladados al Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, al cierre del presente año se registra un avance del 100%; esto nos permite presentar de manera oportuna la información documental de los archivos registrales a transferir al organismo referido.

De manera acumulada, en los cuatro años de la presente Administración tramitamos más de 280 mil asuntos laborales, de los cuales resolvimos 248 mil a través de la vía conciliatoria, lo que representa 87% de asuntos resueltos mediante el diálogo y el acuerdo de voluntades. *(Gráfica 3.6)*

Es de gran importancia para el Gobierno de Coahuila procurar el cumplimiento de los derechos humanos laborales de los trabajadores y sindicatos mediante la orientación, concertación, asesoría y defensa; es por eso que la Procuraduría Estatal de la Defensa del Trabajo (PROEDET) tiene la misión de proteger los derechos de los trabajadores, con servicios gratuitos de asesoría, conciliación y representación legal.



GRÁFICA 3.6 **TOTAL** de asuntos tramitados y resueltos en las JLCA 2018-2021



Fuente: ST. Secretaría del Trabajo del Gobierno de Coahuila de Zaragoza. Elaboración propia con base en registros administrativos, 2021.

Este año, a través de la PROEDET brindamos 17,358 asesorías jurídicas, celebramos 1,673 convenios con los que se solucionaron conflictos laborales y evitamos iniciar un juicio; llevamos a cabo 1,448 convenios dentro de juicio e interpusimos más de 1,626 demandas en las que buscamos en todo momento defender los derechos de los trabajadores. En lo que va de la Administración, brindamos más de 70 mil asesorías jurídicas a trabajadores sobre sus derechos laborales. *(Gráfica 3.7)*

A efecto de brindar una mejor atención a las dudas y quejas de nuestra población trabajadora, ya sean relacionadas al funcionamiento de nuestros tribunales laborales, a la actuación de un servidor público, a las obligaciones patronales o sus derechos laborales, tenemos la línea 800 822 80 50 de asesoría gratuita, a través de la cual atendimos en este año más de 400 llamadas provenientes de diversos municipios.

El 85% de las llamadas fueron referentes a despidos injustificados, trámites, renuncias, cálculo de finiquitos, asesorías, utilidades, contratos de trabajo, entre otros, mientras que el 15% restante correspondió a quejas de las empresas que incumplen con el ordenamiento laboral, así como acerca del funcionamiento de las JLCA. Sobre las últimas, dimos aviso al Órgano Interno de Control de la Secretaría del Trabajo, a fin de que supervise y dé trámite a los reclamos ciudadanos.

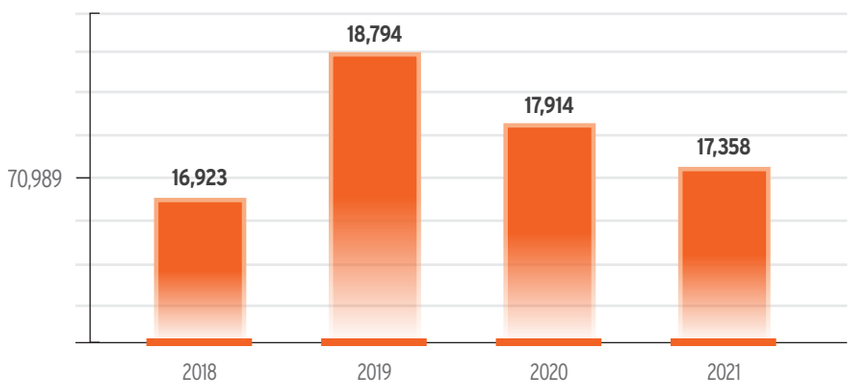
Erradicar el trabajo infantil es un tema de justicia social, por eso es una de nuestras prioridades vigilar el respeto de los derechos fundamentales de los niños, niñas y adolescentes, a fin de prevenir situaciones que atenten contra su desarrollo integral y les arrebaten la oportunidad de vivir esta etapa de una manera plena y prepararse para un mejor futuro.

En Coahuila, según datos del INEGI, entre 2013 y 2019 se redujo en 45% el trabajo infantil; esta cifra es un gran logro, sin embargo, sabemos que para continuar con esta tarea debemos trabajar de manera coordinada y homologada con todos los actores involucrados. Por esta razón impulsamos y dimos seguimiento a la Comisión Interinstitucional para la Erradicación del Trabajo Infantil y la Protección del Trabajo Adolescente en Edad Permitida, en la que participan representantes de los tres órdenes de gobierno y la iniciativa privada. *(Gráfica 3.8)*

Sesionamos de forma ordinaria cuatro veces al año, con el propósito de diseñar políticas públicas, programas y acciones para combatir la explotación laboral de los menores y salvaguardar sus derechos, además de asegurar su implementación desde un enfoque multidisciplinario y transversal que propicie su articulación, homologación y correcta ejecución.

Como resultado de lo anterior, en el marco del Día Mundial Contra el Trabajo Infantil, y

GRÁFICA 3.7 **ASESORÍAS** jurídico-laborales de la PROEDET 2018-2021



Fuente: ST. Secretaría del Trabajo del Gobierno de Coahuila de Zaragoza.
Elaboración propia con base en registros administrativos, enero-noviembre 2021.

como parte del programa permanente para la prevención y erradicación del trabajo infantil, lanzamos la página *web* Coahuila sin Trabajo Infantil <www.coahuilasintrabajoinfantil.gob.mx>, lo que nos posiciona como referente nacional en la materia.

Esta herramienta digital contiene información relativa con los derechos humanos y laborales de niños, niñas y los adolescentes; también establece los pasos a seguir para que los jóvenes puedan incorporarse al sector productivo en las condiciones apropiadas, especificando requisitos y formatos oficiales. También cuenta con información sobre un número telefónico gratuito para el reporte anónimo de casos relacionados con el tema, así como los datos de contacto de las autoridades responsables.

La legislación laboral, tanto nacional e internacional, protege el sano desarrollo de la infancia, así como el trabajo de jóvenes en edad permitida, asegurándose de salvaguardar sus derechos para que puedan hacerlo bajo las condiciones necesarias. Al respecto, entregamos 250 permisos para adolescentes de 15 años y 1,088 constancias laborales para los de 16 y 17 años, a fin de que se incorporaran de manera segura al mundo laboral.

Con el propósito de que las familias de los adolescentes que solicitan un permiso de trabajo no incurran en gastos adicionales, les ofrecemos la posibilidad de obtener el acta de nacimiento en forma gratuita; este año otorgamos cerca de 400 actas de nacimiento bajo esta modalidad.

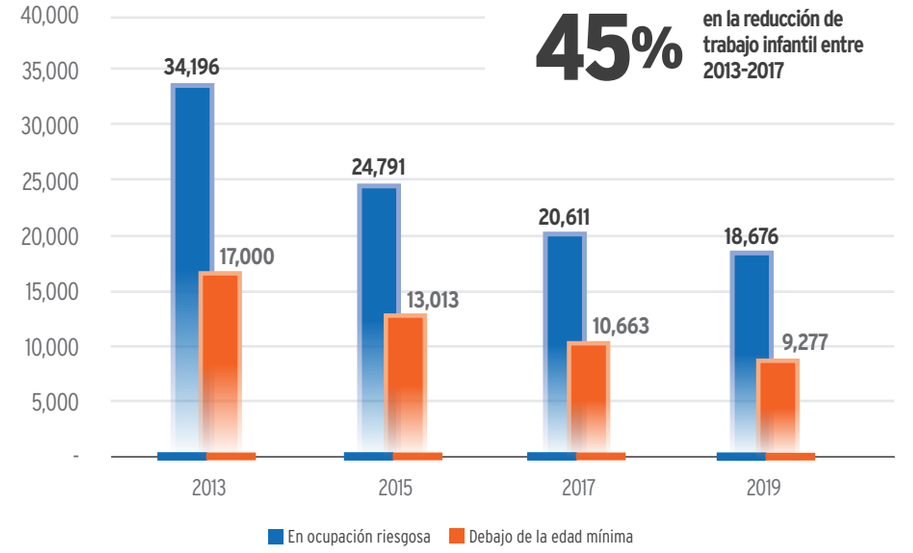
Aunado a lo anterior, vigilamos y promovimos el cumplimiento de la legislación en materia de derechos laborales, seguridad social y capacitación en los centros de trabajo. Por eso, durante el presente año realizamos nueve mil visitas a centros laborales de todos los giros productivos de competencia local y 8,500 inspecciones efectivas; cabe destacar que mantuvimos la revisión del cumplimiento de los protocolos sanitarios y medidas preventivas para evitar la transmisión del virus, actividad para lo cual nos coordinamos con los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19.

En este sentido, destaca lo realizado por los inspectores del Trabajo, que adicional a sus funciones asesoran a los empleadores y a los trabajadores en el desarrollo y aplicación de políticas y programas en el lugar de trabajo para prevenir y controlar el contagio del coronavirus.

De 2018 a 2021 realizamos más de 30 mil inspecciones en todo el estado, a fin de verificar el cumplimiento de la legislación relacionada con las condiciones generales de trabajo, la seguridad y salud laboral, así como las obligaciones y derechos de trabajadores y patrones. *(Gráfica 3.9)*



| GRÁFICA 3.8 **REDUCCIÓN** del trabajo infantil en Coahuila 2013-2019



Fuente: INEGI. Encuesta Nacional de Trabajo Infantil (ENTI) del año correspondiente.



Pacto Coahuila 2021: Reactivación Económica y Estabilidad Laboral

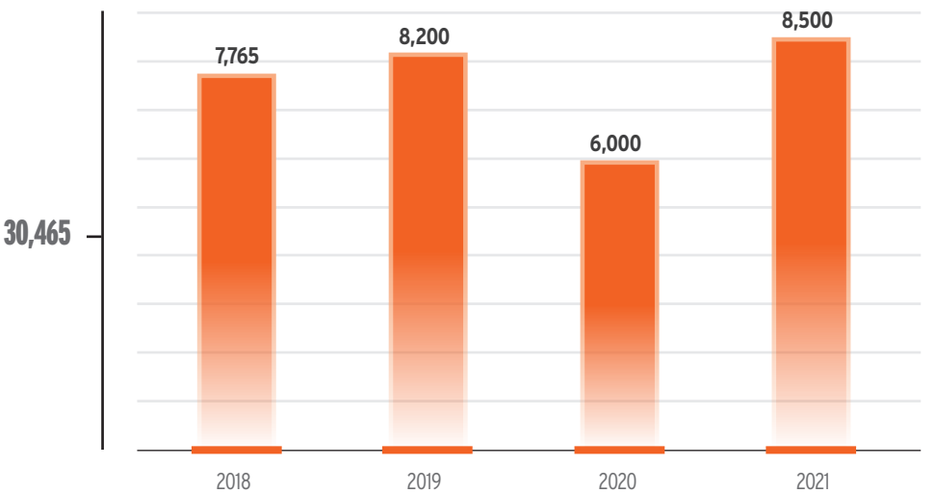
Reconocemos que durante todo este año vivimos inmersos en un contexto de gran incertidumbre económica, vinculada principalmente con el comportamiento y efectos de la pandemia, así como los esfuerzos por superar la contracción económica registrada durante 2020.

Con esto en mente, y a fin de generar las condiciones adecuadas para la recuperación económica y continuar con la generación de empleos bien remunerados, en un clima de paz y certeza para la inversión, en febrero realizamos por tercer año consecutivo la firma del Pacto Coahuila 2021: Reactivación Económica y Paz Laboral, que tuvo como puntos centrales, los siguientes:

1. Generar un plan de reactivación económica a través del diálogo social, a fin de repuntar la economía local y la estabilidad de las relaciones laborales.
2. Fomentar la conciliación como forma de resolver los conflictos laborales derivados de la crisis del COVID-19, con el propósito de buscar soluciones pacíficas y justas para las controversias derivadas, respetando los derechos fundamentales de las personas trabajadoras.
3. Contribuir a la elaboración de estrategias en beneficio de los trabajadores para que puedan desempeñar sus labores en nuevas modalidades.
4. Potenciar la economía local mediante la adquisición y prestación de bienes y servicios elaborados por el sector productivo de la entidad.

Este evento contó con la presencia de empresarios, presidentes municipales, cámaras y sindicatos locales y nacionales, y sirvió para ratificar el legítimo compromiso de todos los actores para unir voluntades y esfuerzos a fin de mitigar

| GRÁFICA 3.9 **TOTAL** de las inspecciones laborales por la Dirección del Trabajo 2018-2021



Fuente: ST. Secretaría del Trabajo del Gobierno de Coahuila de Zaragoza. Elaboración propia con base en registros administrativos. 2021.

los efectos negativos de la pandemia, así como fortalecer la vinculación y formar sinergia para impulsar un desarrollo económico incluyente en cada una de las regiones del estado.

Coahuila, referente mundial en atención a refugiados

Durante las últimas décadas, miles de personas se han visto obligados a dejar atrás sus países de origen como resultado de conflictos armados, violación a sus derechos humanos, crisis económicas o desastres naturales; ellos son los refugiados –cuya condición está definida por el derecho internacional–, quienes llegan a sus nuevos países de acogida en busca de rehacer su hogar, trabajar y salir adelante.

Desde el inicio de la Administración, en Coahuila hemos recibido a más de dos mil personas refugiadas, de las cuáles seis de cada 10 están en edad productiva (entre 18 y 60 años). Por esta razón establecimos una política pública de inclusión a través de una atención con enfoque integral y duradero que les permita el disfrute de los derechos y hacer sus vidas en condiciones de dignidad y paz.

Para lo anterior llevamos a cabo acciones que faciliten la promoción de oportunidades económicas, colocación laboral y provisión de seguridad social para este grupo de la población; todas nuestras prácticas son reconocidas por el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) debido a la excelencia en su implementación y resultados.

Cabe destacar que los servicios de vinculación, orientación y capacitación laboral que ofrecemos a través del SNEC, así como el trabajo conjunto con diferentes entes públicos, económicos y sociales, han permitido posicionarnos como referente a nivel nacional al ser la entidad que registra el mayor número de empresas con vacantes para personas refugiadas.

Como resultado de lo anterior, fuimos la única entidad de América Latina invitada a presentar sus experiencias y aprendizajes en el Segundo Foro Global para Refugiados Progreso y Oportunidades, desde una Perspectiva de Edad, Género y Diversidad, realizado en forma virtual durante el mes de junio.

El evento contó con la presencia de representantes provenientes de África, América y Asia. En él abordamos el diseño e implementación de la estrategia de inclusión laboral para personas refugiadas que se encuentran en el estado, la cual se apoya en dos pilares fundamentales. El primero es la participación de múltiples actores, que se convierten en verdaderos aliados del gobierno, y el segundo es la focalización de los proyectos y mecanismos en perfiles vulnerables, como es el caso de familias monoparentales, principalmente madres solteras y personas jóvenes.

Un ejemplo muy concreto de lo anterior es la puesta en marcha de la guardería Pequeños Industriales, acción de origen tripartita, única en su tipo en el país, que cuenta con la inversión de Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA), ACNUR y el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS). Esta estancia infantil tiene capacidad de dar servicio de cuidado y alimentación a 252 niños y niñas, de los cuales 50% son hijos de trabajadores refugiados. Además, está preparada para atender infantes con discapacidad.

Estas acciones nos permiten seguir ofreciendo apoyo a los sectores vulnerables y demuestra que el trabajo en equipo es la clave para alcanzar objetivos en beneficio de la sociedad coahuilense.



Justicia laboral

Las reformas promulgadas en 2017 y 2019 representan un cambio en el paradigma de la justicia laboral en nuestro país, y se fundamentan en tres grandes ejes: creación de nuevas instituciones, nuevo modelo de justicia laboral, así como el fortalecimiento y garantía de la democracia sindical y negociación colectiva.

La principal apuesta de esta reforma es por la conciliación como principal mecanismo de solución de conflictos entre trabajadores y patrones y, por otra parte, el impulso de la democracia sindical fundada en la participación activa de la fuerza laboral.

A fin de realizar una transición ordenada hacia este nuevo modelo, en Coahuila hemos trabajado de manera ininterrumpida desde 2019 con la Unidad de Enlace para la Implementación de la Reforma al Sistema de Justicia Laboral en temas de armonización legislativa, así como acerca de los requerimientos técnicos, financieros y de personal de los centros, tribunales y salas de audiencia que se pondrán en marcha en la entidad.

En este contexto, en marzo, de común acuerdo con los poderes Judicial y Legislativo del Estado de Coahuila, establecimos mesas de trabajo para detectar las necesidades y establecer estrategias de acción conjuntas en cada uno de los rubros que implica la implementación y operatividad de la reforma.

Esta colaboración entre poderes se formalizó con la firma del Acuerdo para la Emisión del Plan de Trabajo de Implementación de la Reforma Laboral en el Estado de Coahuila, en el marco de la conmemoración del Día Internacional del Trabajo.

Algunos de los puntos más importantes de este acuerdo son:

1. Generar de forma coordinada y conjunta las políticas, programas y mecanismos necesarios para instrumentar una estrategia integral para la implementación del Nuevo Sistema de Justicia Laboral que contemple la programación de compromisos y etapas de desarrollo.

2. Observar para la instrumentación eficaz y oportuna de la Reforma Laboral, la conducción del Consejo de Coordinación para la Instrumentación de la Reforma al Sistema de Justicia Laboral bajo los principios de constitucionalidad y convencionalidad.

3. Impulsar la creación de un órgano ciudadano colegiado, que acompañe en la supervisión y vigilancia del trabajo conjunto en la implementación de la Reforma laboral.

Como resultado de la actuación coordinada, cumplimos con las bases y requisitos para acceder en forma anticipada al recurso extraordinario por 17.5 millones de pesos, parte del subsidio federal destinado para la construcción y adecuación de los inmuebles que hospedarán los Centros de Conciliación y Tribunales Laborales en Monclova, Sabinas y Piedras Negras, que darán servicio a las regiones Carbonífera, Centro-Desierto y Norte-Cinco Manantiales, respectivamente; la actividad de estos centros responderá a las necesidades de poco más de 20% de la población económica del estado.

Asimismo, presentamos al Congreso del Estado las reformas necesarias a la Ley del Centro de Conciliación Laboral, decreto que se publicó en el *Periódico Oficial del Gobierno del Estado* el 9 de julio de 2021, y que debe ser observado de manera general por todos los empleadores y trabajadores avecindados en Coahuila.

En este orden de ideas, realizamos un programa de sensibilización y capacitación para todo el personal de las Juntas Locales de Con-


Frusa
FRUTICULTORES UNIDOS
DE LA SIERRA DE ARTEAGA

ciliación y Arbitraje del Estado, de la Procuraduría de la Defensa del Trabajo, a los inspectores del trabajo y, en general, a todos los servidores públicos adscritos a la ST con trabajos relacionados con la Reforma Laboral y los medios alternos para la solución de conflictos, específicamente en lo relacionado con técnicas de negociación y conciliación.

A fin de dar a conocer y orientar sobre las nuevas obligaciones, derechos y consecuencias de la Reforma Laboral en materia de subcontratación, teletrabajo y el nuevo modelo de sindicación, en marzo, pusimos en marcha una estrategia de socialización dirigida a trabajadores, centrales obreras, empresarios y organizaciones patronales, así como gerentes y directivos de empresas, entre otros. La estrategia está basada en dos pilares de acción: los viernes informativos y las asesorías directas enfocadas en sectores específicos.

En el primer caso, mediante el uso de aplicaciones de videoconferencia capacitamos a más de dos mil participantes que residen en los 38 municipios, e incluso en otras entidades como Durango, Nuevo León y Tamaulipas. Cabe destacar que previo a cada sesión difundimos a través de las redes sociales oficiales un formulario para la inscripción de los interesados, mismo que también contiene un espacio donde se pueden dejar dudas e inquietudes que serán respondidas durante el transcurso de la sesión.

El segundo pilar, las asesorías directas enfocadas en sectores específicos, son reuniones virtuales o presenciales con cámaras y organizaciones empresariales en las que abordamos situaciones puntuales según la industria o actividad de que se trate. Entre las organizaciones asesoradas se encuentran Cámara Nacional de Comercio (CANACO), CANACINTRA, Cámara Nacional de la Industria Restaurantera y Alimentos Condimentados (CANIRAC) y la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC), así como asociaciones de gerentes de recursos humanos, el Clúster de la Industria Automotriz de Coahuila, INDEX y el Grupo Empresarial de la Laguna. También participaron gobiernos municipales, organismos paramunicipales y empresas privadas de toda la entidad.

Dentro de esta estrategia, en lo relativo al trabajo con las centrales obreras, establecimos pláticas relacionadas con la actualización de estatutos, libertad de negociación colectiva y los legítimos intereses de trabajadores; la obligatoriedad de garantizar los principios de representatividad de las organizaciones sindicales, certeza en la firma, registro y depósito de los contratos colectivos, así como la protección de los derechos y oportunidades de las mujeres para asegurar una proporcionalidad en la integración de las directivas sindicales. Capacitamos en estos temas a la Confederación de Trabajadores de México (CTM), a la Confederación Revolucionaria de Obreros y Campesinos (CROC) y a la Federación Nacional de Sindicatos Independientes (FNSI).

Igualdad de oportunidades laborales para las mujeres

La presencia y participación activa de las mujeres en la economía tiene un gran impacto y es cada vez más determinante en el mundo. Aunque existe un avance significativo en el desarrollo y crecimiento profesional de las mujeres, aún se registran algunos obstáculos que impiden su presencia en forma plena y equitativa en muchas áreas de la vida productiva, lo que representa una ventana de oportunidad inmensa para el progreso de nuestro país.

De ahí que en el Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023 establecimos estrategias orientadas



a lograr el avance de las mujeres. Por eso, implementamos acciones afirmativas orientadas a compensar las condiciones de desventaja que, por su condición de género, limitan el acceso de las mujeres a recursos económicos, culturales y políticos.

Así, por primera ocasión en la historia del estado, pusimos en marcha el programa Módulo Rosa durante la realización de las Ferias de Empleo. Se trata de un espacio que concentra oportunidades laborales para mujeres, con el objetivo de cerrar la brecha laboral de género; a través de este módulo ofertamos 1,500 vacantes y 420 mujeres lograron colocarse en un empleo formal.

De igual manera, en coordinación con Kaena Mujeres con Valor A.C. y el Instituto Coahuilense de la Mujer, lanzamos la convocatoria al Primer Reconocimiento a las Buenas Prácticas Laborales con Perspectiva de Género, para distinguir a empresas instaladas en Coahuila que realicen sus negocios y actividades con base en principios de equidad y apego al cumplimiento de la ley.

En respuesta a esta convocatoria se recibieron 60 postulaciones de empresas provenientes de nueve municipios; para la selección de las ganadoras se conformó un destacado jurado integrado por notables hombres y mujeres profesionales de la gestión del talento humano.

Por otro lado, partimos del reconocimiento que la violencia contra las mujeres se da en todos los ámbitos y por parte de agresores diversos. En lo laboral, las manifestaciones más comunes son el hostigamiento y acoso sexual, situaciones que no solo perjudican las condiciones y el ambiente de trabajo, sino que retrasan aún más el desarrollo equitativo de las mujeres y, con ello, de la sociedad.

En consecuencia, a fin de fortalecer la aten-



ción de denuncias de acoso y hostigamiento laboral y dar un mejor acompañamiento, diseñamos un Plan de Formación, Capacitación y Profesionalización en Materia de Perspectiva de Género para los servidores públicos que laboran en las seis Juntas Locales de Conciliación y Arbitraje y en la Procuraduría del Trabajo. Al mes de noviembre se han capacitado cerca de 200 servidores públicos en las distintas regiones del estado.

Memorándum de Entendimiento y Asistencia Técnica con la Organización Internacional del Trabajo

En los años recientes, Coahuila ha consolidado su liderazgo en materia laboral. Prueba de eso es que somos pioneros en toda América Latina en la concepción de acuerdos que formalizan los lazos de coordinación, cercanía y corresponsabilidad entre trabajadores, empresarios y gobierno, con el propósito fundamental de que la entidad se mantenga entre los primeros lugares nacionales en generación de empleo, formalidad y paz laboral.

En este sentido, y con el fin de fortalecer los lazos de colaboración con actores estratégicos, firmamos con la Organización Internacional del Trabajo un Memorándum de Entendimiento y Asistencia Técnica. Se trata de un acuerdo bilateral que expresa la suma de voluntades por fomentar un modelo de crecimiento sostenible e inclusivo, que priorice y haga frente a las desigualdades estructurales y garantice un crecimiento justo y equitativo para todos los coahuilenses.

Cabe destacar que somos pioneros a nivel nacional en la implementación de un acuerdo de este alcance, que establece compromisos como la asistencia técnica especializada, el fortalecimiento de las capacidades institucionales de las dependencias y organismos del Ejecutivo estatal, la generación de conocimiento y el diseño de políticas públicas.

Estas acciones se agrupan en torno a cinco temas transversales de la política laboral coahuilense:

1. Empleos verdes
2. Prevención, atención y erradicación del trabajo infantil
3. No discriminación e igualdad de remuneración entre hombres y mujeres
4. Nuevas instituciones laborales y libertad sindical
5. Trabajo de y para los migrantes

A través de este memorándum buscamos desarrollar las mejores prácticas y metodologías para afianzar nuestra posición y competitividad frente a los nuevos retos económicos y laborales que nos plantean los contextos nacional y mundial, reforzando así las acciones que desde el inicio de esta Administración hemos realizado.

INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA

La infraestructura es sinónimo de desarrollo económico, social y humano. Por eso, desde el inicio de esta Administración, tuvimos claro que, para alcanzar un mayor crecimiento económico, así como generar más y mejores empleos para los coahuilenses se requería, entre otras cosas, impulsar la inversión pública en infraestructura; es decir, dar prioridad a aquellas erogaciones destinadas a la construcción, ampliación, mantenimiento y conservación de obras públicas.

Durante el cuarto año de gestión seguimos trabajando con rumbo fijo para que la infraestructura siga siendo un detonante del crecimiento y desarrollo en nuestra entidad. A pesar de los recortes a los presupuestos en obra pública y las cancelaciones de fondos, buscamos alternativas para seguir avanzando en este rubro. Como resultado de ese esfuerzo, este año invertimos 1,214.2 millones de pesos en infraestructura estratégica.

CARRETERAS Y CAMINOS

Para tener una comunicación más ágil y segura entre ciudades y regiones se requiere de una red de carreteras y caminos en óptimas condiciones. Es por eso que seguimos impulsando los trabajos conjuntos con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes y su delegación estatal, para la modernización, ampliación y conservación de la red carretera. Presentamos a continuación el desglose de las obras realizadas.

Reconstrucción de infraestructura carretera, conservación de carreteras tramos y puentes

La inversión que este año destinamos a la reconstrucción de la red carretera y la conservación de carreteras alimentadoras tramos y puentes, así como de los señalamientos, ascendió a 163 millones de pesos. Incluye las siguientes obras:

- Conservación de la carretera Saltillo-Torreón, del kilómetro 116+400 al 130+000
- Conservación de la carretera federal 53, del límite con el estado de Nuevo León a Castaños, del kilómetro 115+900 al 155+900
- Conservación del libramiento Allende-Morelos-Nava, del kilómetro 0+000 al 18+700
- Conservación de la carretera Saltillo-Torreón, del kilómetro 0+000 al 18+700 y del 222+000 al 249+300

INFRAESTRUCTURA DE OBRA PÚBLICA

La infraestructura de obra pública es un factor indispensable para el crecimiento de la economía en su conjunto, para superar la pobreza y la marginación e incrementar la competitividad. Sin lugar a dudas, este factor es determinante para elevar la calidad de vida y promover el crecimiento económico en la entidad. Con la colaboración de los diferentes municipios, durante el periodo que se informa estamos en el cierre del programa Vamos a Michas (**VAM**), que nos ayudó a definir y realizar obras coadyuvantes para el cumplimiento de los Objetivos del Desarrollo Sostenible en el estado.



Región Carbonífera

Juárez

Durante el periodo que informamos, iniciamos la siguiente obra:

- Segunda etapa de la rehabilitación de la carretera Sabinas-presa Don Martín, con una inversión de 9.4 millones de pesos

Además, en el periodo que se informa, concluimos las siguientes obras:

- Mejoramiento de imagen en capilla, con una inversión de un millón de pesos
- Programa de mejoramiento de espacios públicos, remodelación y rehabilitación de la plaza principal, con una inversión de dos millones de pesos

Múzquiz

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Pavimentación en diversas calles, en dos etapas, con una inversión de 21.2 millones de pesos (concluida)
- Construcción de cierres de circuito y sectorización sur en la colonia Los Pocitos y anexas, con una inversión de 6.3 millones de pesos (concluida)
- Rehabilitación de la carretera Múzquiz-Boquillas del Carmen, en tramos aislados del kilómetro 10+000 al 13+000, con una inversión de 9.8 millones de pesos (concluida)
- Última etapa de la construcción del Parque Lineal Verde Zamora, con una inversión de 1.5 millones de pesos
- Rehabilitación del camino El Melón-ejido Morelos, en tramos aislados del kilómetro 13+500 al 28+000, con una inversión de seis millones de pesos

Además, en el periodo que se informa, concluimos las siguientes obras:

- Primera etapa de la reconstrucción del camino El Melón-Aguachiles, en tramos aislados del kilómetro 13+900 al 28+800, con una inversión de cinco millones de pesos
- Segunda etapa de la reconstrucción del camino El Melón-Aguachiles, con una inversión de cinco millones de pesos
- Conservación del camino ramal a Estación Barroterán, con una inversión de 2.1 millones de pesos
- Pavimentación y recarpeteo en diversas calles, con una inversión de 11 millones de pesos
- Rehabilitación del camino El Sauz-Palaú, primera etapa, con una inversión de 10.2 millones de pesos
- Conservación en tramos aislados de la carretera Nueva Rosita-Palaú, con una inversión de 10.3 millones de pesos
- Rehabilitación de la unidad deportiva de Palaú, con una inversión de 3.4 millones de pesos

Progreso

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Pavimentación asfáltica en diversas calles, con una inversión de 9.3 millones pesos (concluida)
- Construcción de centro acuático y área recreativa, con una inversión de 3.5 millones de pesos

Asimismo, seguimos trabajando en las siguientes obras iniciadas el año pasado:

- Construcción de campanario y rehabilitación de la iglesia católica en San José de Aura, con una inversión de 900 mil pesos


Consolidamos obras
de infraestructura
estratégica
en las cinco regiones
del estado.





- Rehabilitación de la plaza principal de San José de Aura, con una inversión de 3.8 millones de pesos **VAM**
- Rehabilitación de la plaza principal de Minas de la Luz, con una inversión de 2.5 millones de pesos **VAM**
- Construcción de capilla de velación en Minas de la Luz, con una inversión de 1.5 millones de pesos **VAM**
- Remodelación del local para albergue y capilla de velación en San José de Aura, con una inversión de 1.5 millones de pesos **VAM**
- Rehabilitación de campo de futbol con pasto sintético en San José de Aura, con una inversión de 5.8 millones de pesos **VAM**
- Rehabilitación de campo de beisbol con pasto sintético, con una inversión de 9.5 millones de pesos **VAM**

Además, en el periodo que se informa, concluimos las siguientes obras:

- Conservación de la carretera Progreso-Juárez, en tramos aislados, con una inversión de 10.3 millones de pesos
- Conservación del camino ramal a Mota Corona, con una inversión de cuatro millones de pesos
- Conservación de tramos aislados de la carretera San José de Aura-Los Pirineos, con una inversión de 5.1 millones de pesos
- Conservación de tramos aislados de la carretera San José de Aura-Minas de la Luz, con una inversión de 3.9 millones de pesos
- Conservación del camino ramal San Alberto-Obayos, con una inversión de 6.7 millones de pesos

Sabinas

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Pavimentación asfáltica de diversas calles del municipio, en 10 etapas, con una inversión de 70.8 millones de pesos
- Construcción del Centro de Conciliación Laboral, con una inversión de 4.7 millones de pesos

Asimismo, seguimos trabajando en las siguientes obras iniciadas el año pasado:

- Rehabilitación y equipamiento del Gimnasio Municipal, con una inversión de tres millones de pesos **VAM**

Además, en el periodo que se informa, concluimos las siguientes obras:

- Rehabilitación de la carretera ramal a Cloete, con una inversión de 4.6 millones de pesos
- Pavimentación del camino ramal al ejido Puente Negro, tercera etapa, con una inversión de 10.4 millones de pesos
- Pavimentación asfáltica en diversas calles, con una inversión de 11 millones de pesos

Mejoramos la infraestructura en todos los rubros.



San Juan de Sabinas

Seguimos trabajando en las siguientes obras iniciadas el año pasado:

- Construcción del libramiento Surponiente, de la avenida Adolfo López Mateos a la calle Saltillo, con una inversión de 28.4 millones de pesos
- Reposición del colector de aguas residuales Sinaloa, en Nueva Rosita, con una inversión de 4.3 millones de pesos VAM

Cobertura regional

Durante el periodo que informamos, iniciamos la siguiente obra:

- Mantenimiento de calles de los municipios de Sabinas y Progreso, con una inversión de 4.4 millones de pesos (concluida)

Además, en el periodo que se informa, concluimos la siguiente obra:

- Programa regional de alumbrado público con lámparas LED para municipios productores de hidrocarburos (Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas y San Juan de Sabinas), con una inversión de 16 millones de pesos



Región Centro-Desierto

Abasolo

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Conservación del libramiento Abasolo-Los Rodríguez, con una inversión de 3.4 millones de pesos (concluida)
- Pavimentación asfáltica en diversas calles, primera etapa, con una inversión de 6.2 millones de pesos (concluida)
- Conservación de la carretera Abasolo-San Buenaventura, en tramos aislados del kilómetro 6+000 al 19+000, con una inversión de 10.1 millones de pesos

Candela

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Pavimentación asfáltica en diversas calles del municipio, con una inversión de 10 millones de pesos (concluida)
- Conservación de la carretera Candela-Monclova, en tramos aislados del kilómetro 49+000 al 96+000, con una inversión de 10 millones de pesos

Castaños

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Rehabilitación del camino ramal a Acámbaro, en tramos aislados del kilómetro 0+000 al 12+000, con una inversión de cinco millones de pesos (concluida)
- Rehabilitación del camino La Joya-Presa de Chaires, en tramos aislados, con una inversión de 9.4 millones de pesos (concluida)
- Rehabilitación del camino a Congregación Baján, del kilómetro 0+000 al 4+800, con una inversión de 2.3 millones de pesos (concluida)


Contribuimos
a mejorar los servicios
públicos en todos
los municipios.





- Rehabilitación del camino a la presa Los Rodríguez, del kilómetro 0+000 al 6+000, con una inversión de 2.6 millones de pesos (concluida)
- Rehabilitación del camino Castaños-Soledad, en tramos aislados del kilómetro 0+000 al 17+000, con una inversión de 4.9 millones de pesos (concluida)
- Pavimentación asfáltica en dos etapas, con una inversión de 18.6 millones de pesos
- Rehabilitación del camino Presa de Chaires-Espinazo, en tramos aislados del kilómetro 0+000 al 6+000, con una inversión de 4.6 millones de pesos
- Rehabilitación del camino La Bolita-La Joya, segunda etapa, en tramos aislados del kilómetro 10+000 al 15+000, con una inversión de 4.9 millones de pesos
- Rehabilitación del camino Castaños-Providencia, segunda etapa, en tramos aislados del kilómetro 0+000 al 18+000, con una inversión de 5.2 millones de pesos
- Rehabilitación de camino ejido Dolores-Estanque de Norias, en tramos aislados del kilómetro 0+000 al 25+000, con una inversión de seis millones de pesos
- Rehabilitación del camino El Granjeno-El Zago, en tramos aislados del kilómetro 0+000 al 7+000, con una inversión de 4.7 millones de pesos

Además, en el periodo que se informa, concluimos la siguiente obra:

- Pavimentación y recarpeteo en diversas calles del municipio, con una inversión de 10 millones de pesos

Escobedo

Seguimos trabajando en las siguientes obras iniciadas el año pasado:

- Construcción de cancha de usos múltiples, con una inversión de 1.2 millones de pesos VAM
- Terminación del Gimnasio Municipal en el ejido Primero de Mayo, con una inversión de tres millones de pesos

Frontera

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Pavimentación asfáltica de diversas calles en tres etapas, con una inversión de 28.5 millones de pesos (concluida)
- Rehabilitación del cuerpo izquierdo del libramiento Carlos Salinas de Gortari, del kilómetro 15+000 al 18+000, con una inversión de 10.6 millones de pesos (concluida)
- Rehabilitación del cuerpo sur de la carretera federal 30 en el tramo Frontera-San Buenaventura, del kilómetro 10+530 al 11+016, con una inversión de 1.7 millones de pesos (concluida)
- Construcción de par vial Almadén-Coahuila, con una inversión de 128.8 millones de pesos
- Adquisición de la parcela para el panteón en el ejido Villa Frontera, con una inversión de 3.5 millones de pesos

Asimismo, seguimos trabajando en las siguientes obras iniciadas el año pasado:

- Pavimentación asfáltica en diversas calles, con una inversión de 15.4 millones de pesos
- Construcción de 1,500 m de drenaje pluvial central, con una inversión de seis millones de pesos

Además, en el periodo que se informa, concluimos la siguiente obra:

- Rehabilitación del cuerpo sur de la carretera Frontera-San Buenaventura, del kilómetro 6+400 al 9+800, con una inversión de 10.2 millones de pesos



Monclova

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Conservación del libramiento Oriente, en tramos aislados de la Puerta 4 a la carretera 30, con una inversión de cuatro millones de pesos (concluida)
- Pavimentación asfáltica de diversas calles, en ocho etapas, con una inversión de 63.8 millones de pesos
- Conservación de la carretera Monclova-Candela, en tramos aislados del kilómetro 4+000 al 46+000, con una inversión de 10.1 millones de pesos
- Construcción del Centro de Conciliación Laboral, con una inversión de 6.9 millones de pesos

Asimismo, seguimos trabajando en las siguientes obras iniciadas el año pasado:

- Programa de infraestructura para monitoreo y vigilancia de diversas colonias, con una inversión de cinco millones de pesos
- Regeneración del Centro Histórico, primera etapa, que comprende la rehabilitación de la plaza principal y la subterranización de servicios, con una inversión de ocho millones de pesos **VAM**
- Continuación de las obras para la regeneración del Centro Histórico, que comprende la subterranización de líneas eléctricas en la plaza principal, con una inversión de 16.3 millones de pesos
- Construcción del Mirador Monumental Loma de la Bartola, con una inversión de 10 millones de pesos **VAM**

Además, en el periodo que se informa, concluimos las siguientes obras:

- Terminación de la construcción del sistema pluvial Las Flores, para las colonias del sector centro-oriente de la zona urbana, con una inversión de 3.1 millones de pesos
- Pavimentación de diversas calles, con una inversión de 21.1 millones de pesos
- Terminación de la rehabilitación del libramiento Carlos Salinas de Gortari, del kilómetro 5+000 al 10+000, con una inversión de 1.6 millones de pesos
- Rehabilitación del libramiento Carlos Salinas de Gortari, del kilómetro 10+000 al 15+000, con una inversión de 7.7 millones de pesos

Nadadores

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Pavimentación asfáltica de diversas calles, con una inversión de 9.6 millones de pesos (concluida)
- Pavimentación de vialidad lateral de la calle Hidalgo, frente a la zona escolar, con una inversión de 2.3 millones de pesos (concluida)

Además, en el periodo que se informa, concluimos la siguiente obra:

- Rehabilitación del camino ramal a Sombrerete, con una inversión de 3.8 millones de pesos





Sacramento

Durante el periodo que informamos, iniciamos la siguiente obra:

- Construcción del Paradero Gastronómico, con una inversión de un millón de pesos

San Buenaventura

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Conservación de tramos aislados del camino San Buenaventura-Hermanas, con una inversión de 9.2 millones de pesos (concluida)
- Rehabilitación de la carretera San Buenaventura-San Blas, segunda etapa, con una inversión de 10.7 millones de pesos (concluida)
- Rehabilitación del cuerpo sur de la carretera federal 30, del kilómetro 18+000 al 18+800, con una inversión de 3.9 millones de pesos
- Pavimentación asfáltica de diversas calles, en cinco etapas, con una inversión de 41.2 millones de pesos

Además, en el periodo que se informa, concluimos las siguientes obras:

- Construcción de infraestructura ciclista y parabuses en la carretera Frontera-carretera 30, con una inversión de 29 millones de pesos
- Pavimentación en diversas calles, con una inversión de 16.1 millones de pesos
- Rehabilitación del cuerpo sur de la carretera San Buenaventura-Frontera, del kilómetro 15+478 al 18+000, con una inversión de 10.4 millones de pesos
- Rehabilitación de la carretera San Buenaventura-San Blas, primera etapa, con una inversión de 10.3 millones de pesos

Sierra Mojada

Durante el periodo que informamos, iniciamos la siguiente obra:

- Pavimentación de las calles Francisco Sarabia y General Francisco Zuazua, con una inversión de 2.8 millones de pesos (concluida)

Cobertura regional

Durante el periodo que informamos, iniciamos la siguiente obra:

- Programa de rehabilitación de calles en los municipios de las regiones Centro-Desierto y Carbonífera, con una inversión de 33.1 millones de pesos (concluida)

En el periodo que se informa, concluimos la siguiente obra:

- Programa regional de alumbrado público con lámparas LED para municipios productores de hidrocarburos (Abasolo, Candela, Castaños, Escobedo, Frontera, Monclova, Nadadores y San Buenaventura), con una inversión de 29 millones de pesos

Región Laguna

Francisco I. Madero

En el periodo que se informa, concluimos la siguiente obra:

- Pavimentación y recarpeteo de diversas calles, con una inversión de 3.4 millones de pesos VAM

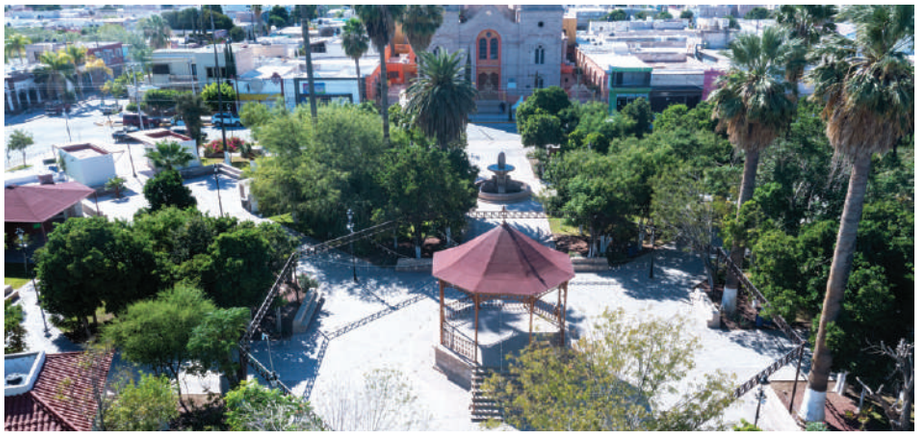
Matamoros

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Rehabilitación de la carretera a El Coyote, con una inversión de 12.4 millones de pesos
- Pavimentación y recarpeteo del bulevar Los Olivos, con una inversión de 13 millones de pesos

La conectividad es determinante para elevar la calidad de vida y promover el crecimiento económico en la entidad.





Además, en el periodo que se informa, concluimos la siguiente obra:

- Pavimentación del bulevar Ladrilleras, con una inversión de 5.2 millones de pesos

San Pedro

Durante el periodo que informamos, iniciamos la siguiente obra:

- Remodelación de la Plaza de Armas, con una inversión de tres millones de pesos

Asimismo, seguimos trabajando en las siguientes obras iniciadas el año pasado:

- Reposición del colector de aguas negras Independencia, desde la calle Valdez Carrillo y la avenida Durango hasta el bulevar de la Esperanza y la calle Pedro J. Fernández, con una inversión de 14.4 millones de pesos
- Rehabilitación del Gimnasio Municipal, con una inversión de 10 millones de pesos
- Construcción del Servicio Médico Forense, con una inversión de 4.5 millones de pesos
- Rehabilitación del colector de aguas negras Ferrocarril, desde la calle Cuarta y avenida Ferrocarril hasta la calle Cantero y avenida Ferrocarril, con una inversión de 7.5 millones de pesos VAM

Además, en el periodo que se informa, concluimos la siguiente obra:

- Remodelación de la Plaza de Armas, con una inversión de cinco millones de pesos VAM

Torreón

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Suministro e instalación de sistema de energía solar para autoconsumo en el Centro de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres, con una inversión de 2.5 millones de pesos (concluida)
- Rehabilitación de diversas vialidades, en tres etapas, con una inversión de 15.9 millones de pesos
- Pavimentación asfáltica de diversas calles, en dos etapas, con una inversión de 10.6 millones de pesos
- Construcción de la barda perimetral del Tecnológico de la Laguna, con una inversión de 5.2 millones de pesos
- Construcción de la segunda etapa del Parque Recreativo de la Industria Hilandera La Fe, con una inversión de 17.1 millones de pesos
- Asistencia técnica para la etapa de revisión y puesta en operación del Metrobús Laguna, con una inversión de 1.2 millones de pesos

Asimismo, seguimos trabajando en las siguientes obras iniciadas el año pasado:

- Segundo cuerpo de la carretera San Miguel-Esterito, con una inversión de 100 millones de pesos
- Construcción del sistema pluvial del bulevar Constitución, con una inversión de 12 millones de pesos
- Construcción de velaria en el Centro de Convenciones, con una inversión de 40 millones de pesos

Además, en el periodo que se informa, concluimos las siguientes obras:

- Adquisición de predio y construcción de la







primera etapa del Parque Recreativo de la Industria Hilandera La Fe, con una inversión de 18.5 millones de pesos
- Construcción de parabuses en la carretera Torreón-San Pedro, tramo Torreón-Francisco I. Madero, con una inversión de 15 millones de pesos
- Rehabilitación del bulevar Mieleras, tramo carretera Torreón-Matamoros a rampa norte del puente Tecnológico, con una inversión de 26 millones de pesos
- Pavimentación y recarpeteo de diversas calles del municipio, en 10 etapas, con una inversión de 50 millones de pesos **VAM**
- Ampliación del área de servicios y construcción del sistema pluvial en el Centro de Convenciones, con una inversión de 9.5 millones de pesos
- Construcción del Parque Ecológico y Recreativo Las Noas, segunda etapa, con una inversión de 25 millones de pesos

Región Norte-Cinco Manantiales

Acuña

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:
- Instalación de sistema de energía solar para autoconsumo en el Centro de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres, con una inversión de 740 mil pesos (concluida)
- Modernización de la carretera Acuña-Santa Eulalia, segunda etapa, con una inversión de 5.6 millones de pesos (concluida)
- Modernización del bulevar Vicente Guerrero, primera etapa, con una inversión de 24.6 millones de pesos
- Modernización a seis carriles del bulevar López Mateos, primera etapa, con una inversión de 34.5 millones de pesos
- Rehabilitación del cuerpo sur del bulevar La Misión, cuarta etapa, con una inversión de 1.8 millones de pesos
- Rehabilitación de libramiento oriente José de las Fuentes Rodríguez, primera etapa, entre el bulevar V. Guerrero y la calle General Bravo, con una inversión de 2.2 millones de pesos

Asimismo, seguimos trabajando en las siguientes obras iniciadas el año pasado:
- Pavimentación con concreto hidráulico de la calle Rufino Tamayo, entre José Luis Figueroa y Don Diego Mazariegos, con una inversión de 8.1 millones de pesos
- Construcción de la primera etapa del Centro de Gobierno, con una inversión de 5.6 millones de pesos

Además, en el periodo que se informa, concluimos las siguientes obras:
- Modernización de la carretera Acuña-Santa Eulalia, de la calle La Paz a la calle Niños Héroes, y de la calle Girasol, con una inversión de 38 millones de pesos
- Pavimentación con concreto hidráulico de la calle Quince, entre Benjamín Canales y Bellavista, en la colonia Gámez Sumarán, con una inversión de 14.9 millones de pesos **VAM**
- Pavimentación con concreto hidráulico de la calle Puente Internacional, entre el parque Sierra del Carmen y el río Bravo, con una inversión de 4.7 millones de pesos **VAM**

Allende

Durante el periodo que informamos, iniciamos la siguiente obra:

- Recarpeteo de diversas calles, con una inversión de 5.6 millones de pesos (concluida)

Guerrero

En el periodo que se informa, concluimos las siguientes obras:

- Señalización de vialidades y áreas turísticas, con una inversión de 400 mil pesos VAM
- Construcción del gimnasio Raúl López Sánchez, con una inversión de 1.7 millones de pesos VAM

Hidalgo

Seguimos trabajando en la siguiente obra:

- Construcción de la segunda etapa de la planta potabilizadora, con obras complementarias para el abasto de agua potable, con una inversión de 19.1 millones de pesos

Jiménez

En el periodo que se informa, concluimos la siguiente obra:

- Trabajos complementarios en la construcción del Cuartel Militar, con una inversión de 2.6 millones de pesos

Morelos

Durante el periodo que informamos, iniciamos la siguiente obra:

- Recarpeteo en diversas calles, en dos etapas, con una inversión de 8.6 millones de pesos (concluida)

Además, en el periodo que se informa, concluimos la siguiente obra:

- Recarpeteo y bacheo de diversas calles, con una inversión de 4.5 millones de pesos

Nava

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Construcción de una plaza pública en la colonia Valle, con una inversión de 2.9 millones de pesos
- Pavimentación de diferentes calles, segunda etapa, con una inversión de 2.9 millones de pesos

Piedras Negras

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Equipamiento del Centro de Concentración para Deportistas, con una inversión de 2.2 millones de pesos (concluida)
- Terminación de la rehabilitación del Centro Tutelar de Menores, con una inversión de 249 mil pesos (concluida)
- Construcción de la segunda etapa del bulevar Camino Subestación, en el tramo entre los bulevares Las Tinajas y Mar Muerto, con una inversión de 5.3 millones de pesos (concluida)
- Rehabilitación de la carpeta asfáltica en la calle Progreso, en el tramo de Daniel Farías al bulevar de las Culturas, con una inversión de tres millones de pesos (concluida)
- Rehabilitación del bulevar Mar Muerto, en el tramo entre los bulevares Armando Treviño y Juan Pablo II, con una inversión de 4.1 millones de pesos (concluida)
- Construcción del bulevar Las Tinajas, segunda etapa, entre los bulevares República y Villarreal, con una inversión de cinco millones de pesos
- Obras complementarias para la terminación de la construcción de un puente sobre el arroyo El Soldado, con una inversión de 5.3 millones de pesos











- Construcción del Centro de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres segunda etapa, con una inversión de 5.3 millones de pesos
- Suministro e instalación de sistema de energía solar para autoconsumo en el Centro de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres, con una inversión de 1.8 millones de pesos
- Construcción del Centro de Conciliación Laboral, con una inversión de 5.9 millones de pesos

Asimismo, seguimos trabajando en las siguientes obras iniciadas el año pasado:

- Construcción del Centro de Gobierno, primera etapa, con una inversión de tres millones de pesos
- Construcción del Centro de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres, con una inversión de 11.8 millones de pesos

Además, en el periodo que se informa, concluimos las siguientes obras:

- Pavimentación con concreto hidráulico y construcción de banqueta en la colonia Ramón Bravo, en la esquina de la avenida Rassini y la calle Bustamante, con una inversión de 1.4 millones de pesos
- Ampliación a cuatro carriles del bulevar Las Tinajas, con una inversión de 21.2 millones de pesos VAM
- Ampliación a cuatro carriles del bulevar Camino Subestación, con una inversión de 13.7 millones de pesos VAM
- Rehabilitación de la carpeta asfáltica en la calle Siglo XX, en el tramo de la calle San Andrés a la calle Centenario, con una inversión de 1.9 millones de pesos
- Construcción del bulevar Las Tinajas, segunda etapa, entre los bulevares República y Villarreal, con una inversión de cinco millones de pesos
- Obras complementarias para la terminación de la construcción de un puente sobre el arroyo El Soldado, con una inversión de 5.3 millones de pesos
- Construcción de carpeta asfáltica y concreto hidráulico en la calle Rafael Talamantes, de Iztaccíhuatl a Simón Galván, con una inversión de 3.4 millones de pesos
- Rehabilitación de la carpeta asfáltica en la calle Monterrey, entre la avenida 18 de Septiembre y la calle Puebla, en la colonia Las Fuentes, con una inversión de 562 mil pesos
- Rehabilitación de la carpeta asfáltica en calle Dr. Mier, desde Anáhuac hasta Padre las Casas, con una inversión de 1.6 millones de pesos
- Recarpeteo del libramiento Venustiano Carranza, entre el bulevar Dr. Márquez y la carretera 2 Piedras Negras-Nuevo Laredo, con una inversión de 2.9 millones de pesos
- Pavimentación de la calle México, con una inversión de 190 mil pesos
- Rehabilitación del pavimento en la calle Guanajuato, con una inversión de 1.4 millones de pesos
- Rehabilitación de la carpeta asfáltica en la calle Zaragoza, entre las calles Matamoros y Allende, con una inversión de 563 mil pesos
- Pavimentación con carpeta de concreto asfaltico del acceso y la unidad deportiva ubicada entre la calle Cala y el bulevar República, con una inversión de 3.4 millones de pesos
- Construcción de infraestructura vial y peatonal en los cruces del arroyo El Soldado para incrementar la capacidad hidráulica del cauce, con una inversión de 49 millones de pesos
- Rehabilitación y pavimentación de la calle Guadalajara, entre las avenidas Adolfo López

Mateos y Emilio Carranza, con una inversión de 1.8 millones de pesos
- Rehabilitación de la carpeta asfáltica en el bulevar Juan Pablo II, desde el bulevar Mar Muerto hasta el bulevar República, con una inversión de 15.3 millones de pesos
- Rehabilitación de la carpeta asfáltica en la calle Juan Barrera, desde el libramiento Manuel Pérez Treviño hasta la calle Aliso, con una inversión de 12 millones de pesos
- Rehabilitación del libramiento República, entre callejón las Tinajas y avenida Román Cepeda, con una inversión de 11.4 millones de pesos
- Rehabilitación y pavimentación del libramiento Fausto Z. Martínez, desde la ruta Fiscal hasta la calle General Treviño, con una inversión de 21.7 millones de pesos
- Rehabilitación de la carpeta asfáltica en las calles San Andrés, entre las calles Siglo XX y Netzahualcóyotl; calle Puerto Arturo, entre Siglo XX y Netzahualcóyotl; calle Centenario, entre Siglo XX y 16 de Septiembre, y en la calle Reynosa, con una inversión de 5.4 millones de pesos

Villa Unión

Durante el periodo que informamos, iniciamos la siguiente obra:
- Rehabilitación de viviendas y locales vandalizados, con una inversión de 1.9 millones de pesos (concluida)

Asimismo, seguimos trabajando en las siguientes obras:
- Construcción del Cuartel Militar, con una inversión de 18.2 millones de pesos
- Construcción del Centro Cultural y Auditorio Municipal, con una inversión de 14.7 millones de pesos

Zaragoza

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:
- Pavimentación y recarpeteo de diversas calles, con una inversión de 3.2 millones de pesos (concluida)
- Pavimentación asfáltica de diversas calles, con una inversión de 1.7 millones de pesos

Cobertura regional

En el periodo que se informa, concluimos la siguiente obra:
- Programa regional de alumbrado público con lámparas LED para municipios productores de hidrocarburos (Guerrero e Hidalgo), con una inversión de cuatro millones de pesos

Región Sureste

Arteaga

Durante el periodo que informamos, iniciamos la siguiente obra:
- Suministro e instalación de pasto sintético en campo de beisbol, con una inversión de 5.4 millones de pesos (concluida)





Asimismo, seguimos trabajando en las siguientes obras iniciadas el año pasado:

- Construcción de la primera etapa de la Academia Interamericana de Derechos Humanos, en Ciudad Universitaria, con una inversión de 27 millones de pesos
- Pavimentación del camino al ejido El Poleo, segunda etapa, con una inversión de 11 millones de pesos **VAM**

Además, en el periodo que se informa, concluimos la siguiente obra:

- Programa de luminarias en el municipio, con una inversión de 15 millones de pesos

General Cepeda

Seguimos trabajando en la siguiente obra iniciada el año pasado:

- Construcción de puente sobre el arroyo Patos, en el ejido El Nogal, con una inversión de 9.5 millones de pesos

Parras

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Rehabilitación del camino Yegual-Abrevadero, con una inversión de 5.1 millones de pesos
- Rehabilitación del camino La Constancia-7 de Enero, con una inversión de 5.3 millones de pesos
- Rehabilitación del camino 7 de Enero-Yegual, con una inversión de 5.4 millones de pesos
- Rehabilitación del camino San Francisco del Barreal-La Constancia, con una inversión de 5.5 millones de pesos
- Construcción de 3.5 kilómetros del camino entronque General Cepeda-Hacienda de los Viñedos, con una inversión de 27.5 millones de pesos

Asimismo, seguimos trabajando en la siguiente obra iniciada el año pasado:

- Señalización y señalética de la Ruta de los Vinos, con una inversión de cinco millones de pesos

Además, en el periodo que se informa, concluimos las siguientes obras:

- Señalización en el Centro Histórico, con una inversión de 3.9 millones **VAM**
- Pavimentación y recarpeteo en diversas calles, con una inversión de siete millones de pesos **VAM**

Ramos Arizpe

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Construcción del acceso al Parque Industrial Santa María, con una inversión de siete millones de pesos
- Construcción del Centro Administrativo de la Presidencia Municipal, con una inversión de ocho millones de pesos
- Construcción del Centro de Cultura y Museo CECUM, con una inversión de 10.4 millones de pesos
- Mejoramiento de imagen urbana en la calzada Salto del Agua, de la carretera Los Valdez al bulevar Lic. Gustavo Díaz Ordaz, con una inversión de 14.3 millones de pesos
- Construcción del Parque Acuático Paredón, con una inversión de 8.9 millones de pesos
- Construcción del Centro Recreativo Presa Palo Blanco, con una inversión de seis millones de pesos
- Rehabilitación de la plaza pública en la colonia Portales, con una inversión de 14.6 millones de pesos
- Iniciamos la construcción de los dormitorios para el C3, con una inversión de 8.7 millones de pesos



Asimismo, seguimos trabajando en las siguientes obras iniciadas el año pasado:

- Modernización de la carretera a Los Pinos, entre prolongación Isidro López y la autopista de cuota Libramiento Poniente, con una inversión de 50 millones de pesos
- Pavimentación y recarpeteo de diversas calles, con una inversión de 11.5 millones de pesos
- Rehabilitación de la plaza pública en la colonia Del Valle, con una inversión de 6.8 millones de pesos
- Remodelación de las plazas Texcoco, Zempoala, Tlatelolco, Tepopan, Canatlán y Ancones, con una inversión de 6.8 millones de pesos **VAM**

Además, en el periodo que se informa, concluimos las siguientes obras:

- Pavimentación del Parque Industrial de Ramos Arizpe PIDECO, primera etapa, con una inversión de 15.3 millones de pesos
- Rehabilitación de la plaza pública en la colonia Cactus, con una inversión de 1.1 millones de pesos
- Proyecto para la construcción de paso a desnivel en las vías de ferrocarril del bulevar Los Pinos, con una inversión de 2.5 millones de pesos
- Rehabilitación de la plaza pública en la colonia Capellanía, con una inversión de 7.4 millones de pesos



Saltillo

Durante el periodo que informamos, iniciamos las siguientes obras:

- Construcción de sistema de drenaje pluvial Eulalio Gutiérrez, del kilómetro 0+000 al 1+030, entre la calle Maximino Flores y el bulevar Misiones, con una inversión de 18.2 millones de pesos (concluida)
- Remodelación de la biblioteca de la Facultad de Jurisprudencia de la Universidad Autónoma de Coahuila (UAdeC), con una inversión de 5.8 millones de pesos
- Suministro e instalación de sistema de energía solar para autoconsumo en el Centro de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres, con una inversión de dos millones de pesos
- Suministro, fabricación e instalación de domo en el patio central de Palacio de Gobierno, con una inversión de 5.5 millones de pesos
- Adecuación para implementación de un laboratorio de genética en el Centro Regional de Identificación Humana, con una inversión de 3.5 millones de pesos
- Adquisición del polígono B, ubicado en los González de Abajo, con una inversión de 820 mil pesos
- Bacheo en diversas vialidades, cuarta etapa, con una inversión de cinco millones de pesos (concluida)
- Ampliación del bulevar Francisco Villalobos, entre los bulevares Eulalio Gutiérrez y Los Pastores, con una inversión de 16.5 millones de pesos

Asimismo, seguimos trabajando en las siguientes obras iniciadas el año pasado:

- Construcción del Hospital Materno Infantil, con una inversión de 44.4 millones de pesos
- Continuación de la construcción del Hospital Materno Infantil, con una inversión de 53 millones de pesos
- Construcción de la Casa de Cultura y Albergue Estudiantil, con una inversión de cuatro millones de pesos
- Construcción y equipamiento de un centro comunitario en la colonia Loma Linda, con una inversión de seis millones de pesos
- Construcción y equipamiento de un centro comunitario en la colonia Puerta del Oriente, con una inversión de seis millones de pesos
- Construcción del Cuartel de la Policía Estatal Región Sureste, con una inversión de 20 millones de pesos

Además, en el periodo que se informa, concluimos las siguientes obras:

- Construcción de entronque semaforizado en el libramiento Oscar Flores Tapia, a la altura de acceso al Parque Industrial SERVER, con una inversión de cinco millones de pesos
- Modernización del bulevar Isidro López, tramo bulevar Campanares-carretera a Los Pinos, primera etapa, tramo del bulevar Campanares al bulevar Mabe, con una inversión de 60 millones de pesos
- Ampliación del bulevar Francisco Villalobos, tramo del bulevar Eulalio Gutiérrez al bulevar Los Pastores, con una inversión de 50 millones de pesos
- Pavimentación en diversas calles, con una inversión de 111.9 millones de pesos
- Construcción del cuartel de la Policía Estatal, con una inversión de 10 millones de pesos

La ampliación de bulevares permite agilizar y hacer más seguro el camino a casa.




60
60
50



Este año invertimos 1,214.2 mdp en infraestructura estratégica.

TRANSPORTE PÚBLICO

La movilidad en su aspecto más general significa la facilidad con la que las personas realizan desplazamientos, de ellas mismas o de los bienes para satisfacer sus necesidades.

El transporte público no ha sido ajeno a los impactos que ha causado la pandemia. La disminución drástica del aforo que se refleja en la baja demanda de este servicio, provocada por el confinamiento al que hemos estado sujetos en diferentes momentos, ha tenido severas consecuencias que están presentes hasta el día de hoy. No obstante, la movilidad no se ha detenido. Esta realidad confirma que es un elemento fundamental para la competitividad de las ciudades.

En estos cuatro años de la Administración nos hemos esforzado en fortalecer las bases que soportan tanto el aspecto jurídico como el técnico, para seguir avanzando en los cambios que favorezcan instrumentar los planes, programas y proyectos tendientes a impulsar una movilidad urbana sustentable.

Nuestros esfuerzos se han enfocado de manera particular en consolidar el Sistema de Transporte en cuatro regiones del estado, a través de acciones bien definidas para atender las principales demandas de los usuarios: una mejor frecuencia, calidad en el servicio a los ciudadanos, autobuses en las mejores condiciones posibles y tarifas justas.

El proyecto BRT Corredor Troncal de la Laguna de Coahuila, en su fase de construcción –que se ejecutó con recursos públicos– está concluida. Actualmente, derivado de las consecuencias provocadas por el COVID-19, la construcción de la parte concesionada aún se encuentra en proceso de ejecución. Estos trabajos se desarrollan con inversión privada y están direccionados a las terminales Nazas y Oriente.

Es importante mencionar que, debido a la pandemia, la puesta en marcha del Sistema Integrado de Transporte de la Laguna se retrasó por diversos factores, entre los que se pueden enunciar la baja demanda de usuarios, que ha impactado de manera directa la rentabilidad de la actividad del transporte –durante el año 2020 se redujo en 80% derivado del confinamiento de los ciudadanos–, así como el retraso en la instalación de los servicios tecnológicos para la atención de los usuarios; lo anterior, debido a la observancia a las medidas sanitarias dispuestas en los decretos emitidos tanto por el Gobierno de México como por el nuestro.

En este momento, la recuperación del aforo de usuarios del transporte es de 45%, lo que ha reactivado las reuniones con los concesionarios de este servicio y el compromiso de las partes involucradas, incluyendo al Ayuntamiento de Torreón, de avanzar en la conclusión de los componentes pendientes.

Es importante mencionar que el modelo de negocio del nuevo sistema de transporte está concluido, y que las armadoras de camiones, tanto nacionales como extranjeras, han manifestado que sus tiempos de fabricación se han visto afectados, por lo que las entregas de autobuses podrían hacerse hasta el segundo semestre de 2022.

Lo anterior, nos ha llevado a reorganizar la ruta de inicio de operaciones del sistema, teniendo en cuenta que su puesta en marcha dependerá en mucho de la recuperación del aforo de usuarios, de la entrega de los autobuses que darán servicio en la ruta troncal y alimentadoras, así como de la integración de

los 688 concesionarios de Torreón y Matamoros como accionistas de la nueva empresa de transporte que será la beneficiaria de la concesión para prestar el servicio en ambos municipios.

Alrededor de nuestro proyecto BRT Corredor Troncal de la Laguna de Coahuila se agrupan diversas expectativas que se centran en reducir los tiempos de traslado de los usuarios de hasta 20 minutos, brindar un mejor trato a los usuarios, mejorar las condiciones laborales de los conductores, contar con una flota vehicular con unidades nuevas, equipadas con aire acondicionado y servicio de internet a bordo, limpias y cómodas, y sobre todo con una tarifa justa, acorde a las necesidades de los usuarios y a la rentabilidad de los futuros accionistas de la empresa de transporte operadora de este sistema.

Con la finalidad e interés de estar informados puntualmente sobre las políticas públicas en materia de movilidad, los casos de éxito de otros estados y los avances tecnológicos para la operación del transporte público, somos miembros de la Asociación Mexicana de Autoridades de Movilidad.

Derivado de eso, participamos de manera virtual en el 17.º, 18.º y 19.º Encuentro Nacional de Movilidad, que se llevaron a cabo el 22 de enero, el 20 de mayo y el 23 de septiembre del presente año, respectivamente.

Con relación a los pagos de derechos de control vehicular, durante el ejercicio 2021 se hizo el pago de refrendo de placas de los vehículos destinados al servicio de transporte público. Al 31 de agosto del presente año se realizaron 11,559 trámites por este concepto, lo que representa 45.9% de cumplimiento en el pago de estos derechos, de acuerdo con el padrón de 25,169 unidades registradas. *(Cuadro 3.3)*

CUADRO 3.3 TRÁMITES realizados 2021

REGIÓN	MUNICIPIO	REGISTRADAS	PAGADAS
Carbonífera	Múzquiz	256	141
	Sabinas	391	191
	San Juan de Sabinas	103	24
Centro-Desierto	Abasolo	1	1
	Castaños	215	29
	Cuatro Ciénegas	1	0
	Escobedo	1	0
	Frontera	433	130
	Monclova	1,557	734
	Nadadores	9	3
	San Buenaventura	122	40
Laguna	Francisco I. Madero	5	2
	Matamoros	13	3
	San Pedro	7	0
	Torreón	8,621	4,549
	Viesca	2	0
Norte-Cinco Manantiales	Acuña	1,245	707
	Allende	46	37
	Jiménez	12	4
	Morelos	8	7
	Nava	39	36
	Piedras Negras	878	655
	Villa Unión	2	0
Sureste	Arteaga	152	102
	General Cepeda	2	2
	Parras	201	126
	Ramos Arizpe	641	293
	Saltillo	10,206	3,743
TOTAL		**25,169**	**11,559**

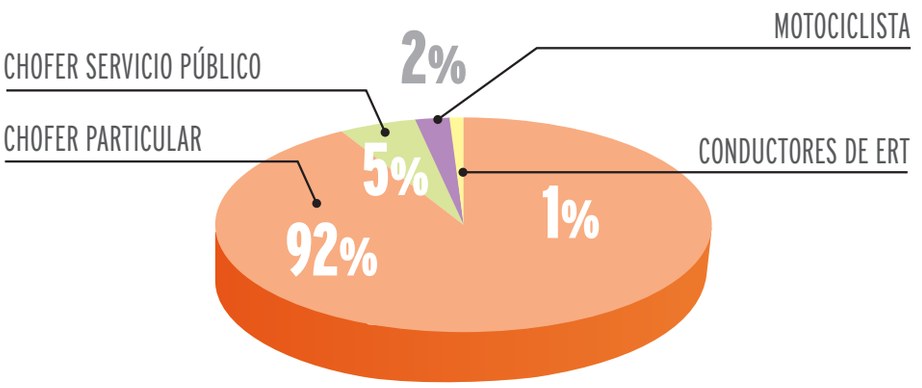
Fuente: SIDUM. Secretaría de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Movilidad del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Transporte y Movilidad, del 1.º de enero al 31 de agosto de 2021.

CUADRO 3.4 EXPEDICIÓN de licencias de conducir

MUNICIPIO	REGISTRADAS
Acuña	14,100
Allende	5,546
Cuatro Ciénegas	1,508
Francisco I. Madero	4,372
Matamoros	6,092
Monclova (Recaudación)	14,959
Monclova (Bulevar Pape)	12,890
Múzquiz	4,578
Parras	4,141
Piedras Negras	18,810
Ramos Arizpe	13,334
Sabinas	9,608
Saltillo (Bodegas)	20,625
Saltillo (Torre)	31,319
Saltillo (Plaza Patio)	19,896
San Buenaventura	4,155
San Juan de Sabinas	3,931
San Pedro	4,478
Torreón (Delegación)	4,488
Torreón (Recaudación)	16,735
Torreón (Soriana Constitución)	25,094
Torreón (Plaza Saulo)	18,281
Unidad Móvil	1,108
TOTAL	**260,048**

Fuente: SIDUM. Secretaría de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Movilidad del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Transporte y Movilidad, del 1.º de diciembre de 2020 al 31 de agosto de 2021

GRÁFICA 3.10 LICENCIAS de conducir emitidas por tipo de documento



Fuente: SIDUM. Secretaría de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Movilidad del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Transporte y Movilidad, del 1.º de diciembre de 2020 al 31 de agosto de 2021.

En el periodo que va del 1.º de diciembre de 2020 al 31 de agosto de 2021, un total de 260,048 coahuilenses realizaron su trámite para adquirir por primera vez o renovar su licencia de conducir en alguno de los 22 módulos de expedición de licencias de conducir ubicados en 16 municipios de la entidad, así como a través del módulo móvil; obtuvimos una recaudación de 178.1 millones de pesos. *(Cuadro 3.4)*

Del total de licencias emitidas, la gran mayoría correspondió a choferes particulares (92%), seguidos por choferes de servicio público (5%), motociclistas (2%) y conductores de empresas de redes de transporte (1%). De los trámites realizados, 25% fue de licencias por primera vez y 75% de renovaciones. *(Gráfica 3.10)*

Con relación a la modernización del Sistema de Emisión de Licencias de Conducir, a partir del mes de octubre iniciamos con la licencia *web*, la cual solo es posible tramitar en caso exclusivo de renovación, siempre y cuando la licencia vencida contenga chip y código *QR*. Este trámite se puede solicitar a través de la página <www.pagafacil.gob.mx>, donde también se realiza el pago, y se elige el módulo al que desea acudir a recoger su documento, sin necesidad de hacer citas ni filas.

Por otra parte, aplicamos 1,240 infracciones a conductores que cometieron alguna falta al Reglamento de Tránsito, de los cuales 774 acudieron a realizar el pago correspondiente, cifra que representa 63% del total de infracciones aplicadas. *(Cuadro 3.5)*

Aunado a esto, en el mismo periodo emitimos 2,990 tarjetones de identificación para operadores del servicio público de transporte, lo que representó un ingreso para el Estado de 840,744 pesos. *(Cuadro 3.6)*

AEROPUERTOS

Durante este periodo realizamos diversas obras para mejorar la infraestructura aeroportuaria. En el Aeropuerto Internacional Gral. Eulalio Gutiérrez de Piedras Negras, realizamos el recarpeteo de la plataforma, con una inversión de 1.5 millones de pesos, y construimos un helipuerto, con una asignación de 800 mil pesos, obra que nos posibilita a brindar un mejor servicio en materia de transporte aéreo civil y militar.

Ante la pandemia originada por el COVID-19, continuamos con la implementación de las medidas sanitarias necesarias en el sistema aeroportuario estatal, para brindar los servicios de manera segura. Esto incluye la instalación de marcaje de distancia dentro de sus instalaciones, la toma de temperatura y uso de gel antibacterial en todos los accesos de los aeropuertos y el estricto uso de cubrebocas en todo momento.

A pesar del duro golpe que sufrió la aviación a consecuencia de la contingencia sanitaria por la que atravesamos, conservamos en el aeropuerto de Piedras Negras las tres frecuencias aéreas semanales operadas por Aeromar con destino a la Ciudad de México, mientras que en el Aeropuerto Plan de Guadalupe registramos un incremento importante en frecuencias aéreas de vuelos privados.

Con relación a las operaciones de carga que se realizan en las instalaciones de los Servicios Estatales Aeroportuarios, tuvieron un aumento significativo y registramos más de cinco mil toneladas de carga aérea.

ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS

Nos encontramos ante una crisis que afecta tanto a la Federación como a los gobiernos estatales y municipales derivada, primordialmente, de los acontecimientos en materia de salud que tuvieron un fuerte impacto en la economía, el desarrollo social y urbano. Como consecuencia, hubo una severa disminución en la distribución de recursos federales participables.

En ese contexto, los gobiernos locales enfrentan problemas económicos para satisfacer la creciente demanda de bienes y servicios públicos, por contar con recursos y financiamiento limitados.

De manera particular, en relación con la infraestructura y los servicios públicos, los retos se refieren a satisfacer la demanda ciudadana de tener mayor cantidad y calidad en estos rubros, con tarifas y precios asequibles y competitivos, al tiempo que las entidades federativas tienen una disponibilidad limitada de recursos presupuestarios, así como múltiples presiones financieras, principalmente por el endeudamiento.

A partir de eso, cobra aún más relevancia el concepto de eficiencia, es decir, de realizar la asignación óptima de los recursos en aquellos proyectos que sean de mayor beneficio. Para lograrlo es necesario realizar una serie de evaluaciones de costos, beneficios y riesgos.

De ahí que actuamos con inmediatez para buscar alternativas de inversión pública productiva para los rubros de movilidad, acceso

CUADRO 3.5 INFRACCIONES emitidas 2021

REGIÓN	APLICADAS	PAGADAS	INGRESO (PESOS)
Carbonífera	132	70	51,988
Centro-Desierto	14	9	7,934
Laguna	381	238	3,240,763
Norte-Cinco Manantiales	351	270	314,334
Sureste	362	187	314,334
TOTAL	**1,240**	**774**	**3,981,793**

Fuente: SIDUM. Secretaría de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Movilidad del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Transporte y Movilidad, del 1.º de diciembre de 2020 al 31 de agosto de 2021.

CUADRO 3.6 EMISIÓN tarjetones de identificación para operadores del servicio público de transporte

REGIÓN	CANTIDAD	INGRESO (PESOS)
Carbonífera	56	14,112
Centro-Desierto	131	36,504
Laguna	108	27,195
Norte-Cinco Manantiales	248	62,441
Sureste	2,447	700,492
TOTAL	**2,990**	**840,744**

Fuente: SIDUM. Secretaría de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Movilidad del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Transporte y Movilidad, del 1 .º de diciembre de 2020 al 31 de agosto de 2021.

a los servicios públicos, construcción de obras de infraestructura, innovación en los procesos gubernamentales, entre otros.

Como resultado de este proceso creamos la Secretaría de Inversión Pública Productiva, con atribuciones específicas para implementar en el estado modelos del mercado financiero que potencialicen las inversiones y permitan incrementar la oferta de infraestructura y servicios, dentro de los cuales se encuentran las asociaciones público privadas (APP).

Para formalizar este cambio actualizamos el marco jurídico en dos vertientes: en primer lugar, con una reforma a la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza y, en segundo, a la Ley de Asociaciones Público Privadas para el Estado de Coahuila de Zaragoza, a fin de contar con las herramientas legales y administrativas que permitan hacer más eficiente el ejercicio de los recursos públicos e incrementar la inversión pública productiva.

La especialización técnica-financiera para la instrumentación de las APP es fundamental para el fortalecimiento de las inversiones y la transparencia en la ejecución del gasto público. Por eso es necesario realizar proyectos que incluyan una serie de análisis jurídicos, financieros, técnicos y ambientales para cada una de las obras.

Proyectos de preinversión

- Proyecto para la construcción de un parque lineal en el arroyo Las Vacas, en Acuña
- Proyecto para la construcción del libramiento Jesús María Ramón, en Acuña
- Proyecto para construcción de la segunda etapa del bulevar Hidalgo, entre el río Monclova y el libramiento Carlos Salinas de Gortari, en Monclova
- Proyecto para la construcción de drenaje pluvial en el bulevar Harold R. Pape, entre el río Monclova y el bulevar Ejército Nacional, en Monclova
- Proyecto para la construcción del Parque Icónico Piedras Negras, en el municipio del mismo nombre
- Proyecto para la construcción del sistema vial Cuatro Caminos, en Torreón
- Proyecto para la construcción del sistema vial Villa Florida, en Torreón

INDUSTRIA ENERGÉTICA Y MINERÍA

INDUSTRIA ENERGÉTICA

Durante esta Administración hemos realizado grandes esfuerzos para impulsar el sector energético de Coahuila. La entidad cuenta con recursos que la colocan como una de las más importantes en reservas de hidrocarburos, niveles de irradiación solar y un gran potencial eólico para el desarrollo de proyectos de generación de energía a través de fuentes renovables. Por la importancia del sector energético, el Programa Especial de Energía nos ha permitido orientar las estrategias y líneas de acción para aprovechar dicho potencial.

En lo que respecta al sector de las energías renovables, llevamos a cabo 12 reuniones virtuales con empresas y organismos empresariales del estado para promover el uso de las energías limpias en el sector productivo. En estas reuniones se establecieron compromisos para fomentar una cultura que permita definir estrategias e implementar acciones alineadas al Programa Especial de Energía, así como a los compromisos adquiridos por México en el Acuerdo de París, que establece que para el año 2024, el sector industrial deberá generar el 35% de su energía a través de fuentes limpias, y que

para el 2030 este porcentaje deberá ser 43%.

Participamos en dos seminarios virtuales organizados por la publicación *Oil and Gas Magazine*, donde se expusieron los retos y logros para el Gobierno de Coahuila en la industria energética, entre los que destacan las inversiones realizadas por la empresa Enel Green Power, que desarrolló el parque solar más grande de América Latina en la Región Laguna, así como el proyecto de creación del parque eólico más grande de México en la Región Norte-Cinco Manantiales, proyecto que lleva a cabo la misma empresa de origen italiano y que colocará a Coahuila como uno de los estados con las características más adecuadas para el desarrollo de proyectos de energías renovables.

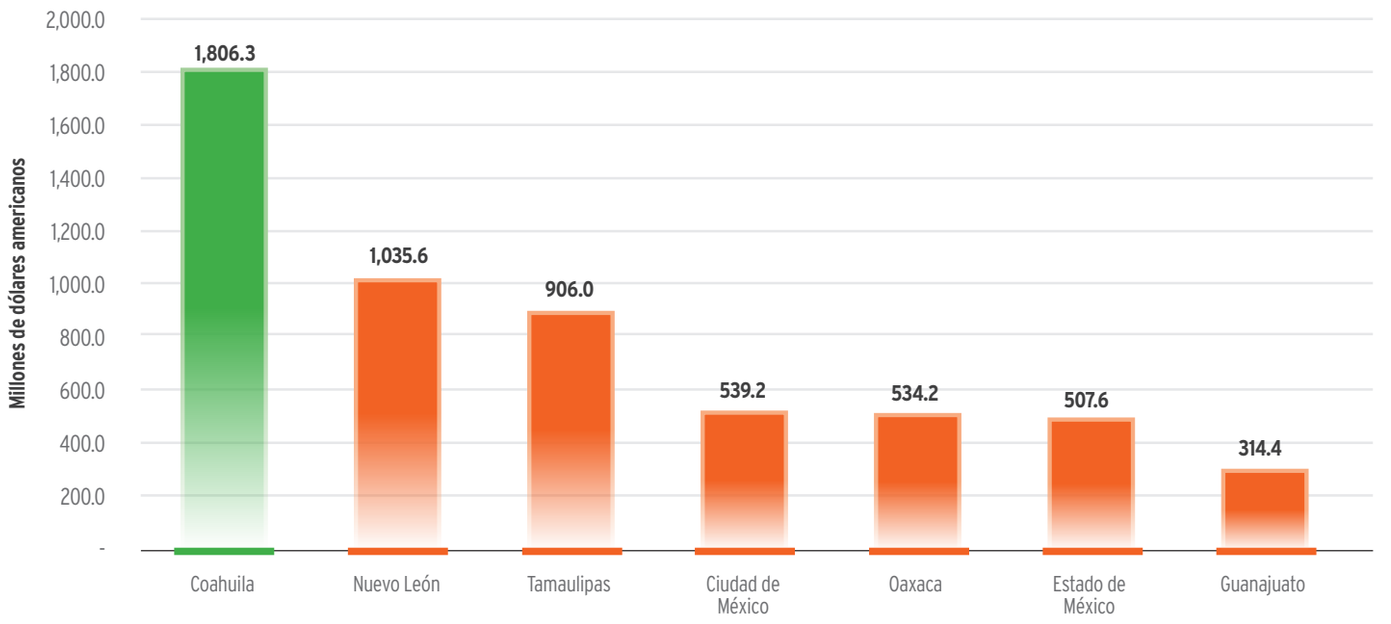
Aunado a esto, a través del Clúster de Energía creamos la Guía para el Desarrollo de Proyectos de Energía Renovables en Saltillo, publicación que incluye toda la información técnica, operativa y documental que requieren las empresas para llevar a cabo proyectos en este sector.

En el periodo comprendido entre 2018 y el segundo trimestre de 2021, Coahuila se ubicó como el estado con mayor nivel de inversión extranjera en materia de generación, transmisión y distribución de energía eléctrica. *(Gráfica 3.11)*

Desde 1999 a la fecha, Coahuila ha sido el principal estado en captación de inversión extranjera para la generación de energía eléctrica, con un monto de 2,924 millones de dólares. En solo cuatro años de la actual Administración estatal, se ha captado el 60% de la inversión en este rubro en los últimos 22 años, lo cual indica el compromiso del Gobierno por producir energías, sobre todo de fuentes renovables.



GRÁFICA 3.11 **INVERSIÓN** extranjera directa en generación de energía eléctrica, de 2018 a 2021-IIT



Fuente: SEC. Secretaría de Economía del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), II trimestre de 2021.

MINERÍA

De acuerdo con el Anuario Estadístico de la Minería Mexicana 2020, las entidades federativas con mayor población ocupada en este sector fueron Chihuahua, Coahuila y Sonora, por lo que esta actividad es de gran relevancia para el desarrollo económico de nuestro estado. Se destaca la extracción de minerales metálicos y no metálicos que son insumos importantes para las diversas industrias en el estado. *(Cuadros 3.7 y 3.8).*

Coahuila posee grandes reservas de carbón, por lo que este mineral representa un importante activo para la economía de las Regiones Carbonífera y Norte-Cinco Manantiales.

Durante los años 2020 y 2021, a través de la Promotora para el Desarrollo Minero de Coahuila (PRODEMI) implementamos distintas acciones en beneficio del sector minero durante la pandemia del COVID-19. Entre ellas, la instalación de módulos para la realización de pruebas para la detección de esta enfermedad; 220 trabajadores utilizaron este servicio. A la fecha, seguimos apoyando a quienes así lo requieran con consultas médicas y medicamentos en estos módulos de atención.

Durante este año, se concretó un contrato con la Comisión Federal de Electricidad para el abastecimiento de carbón en sus plantas de generación de energía eléctrica ubicadas en el municipio de Nava. Dicho contrato supuso la comercialización de dos millones de toneladas, lo que benefició a 60 productores de carbón de la región, de los cuales 30 son micro y pequeños (50%), 17 son medianos (28%) y los 13 restantes son grandes (22%).

El Fondo de Garantía a la Pequeña y Mediana Minería del Estado de Coahuila realizó reuniones mensuales a través de plataformas digitales, en las cuales se evaluaron las acciones que se desarrollan en favor del sector minero, a través de las comisiones que para dicho fin se crearon. En el presente año se han otorgado nueve créditos por un valor de 2.6 millones de pesos, siendo lo anterior un estímulo para la producción minera.

CUADRO 3.7 **VALOR** y producción de la minería metálica en Coahuila 2019

MINERAL	LUGAR NACIONAL	PARTICIPACIÓN NACIONAL (%)	VOLUMEN (TONELADAS)	VALOR (PESOS)
Bismuto	1	100	291	35,557,000
Cadmio	1	58	561	27,828,000
Fierro	1	28	3,949,644	9,190,292,000

Fuente: Secretaría de Economía. Anuario Estadístico de la Minería Mexicana, 2020.

CUADRO 3.8 **PRODUCCIÓN** de la minería no metálica en Coahuila 2020

MINERAL	LUGAR NACIONAL	PARTICIPACIÓN NACIONAL (%)	VOLUMEN (TONELADAS)
Barita	3	4.1	15,272
Coque	1	100	696,595
Fluorita	2	3.1	28,974

Fuente: Secretaría de Economía. Anuario Estadístico de la Minería Mexicana, 2020.

TURISMO

De acuerdo con la estrategia definida para fomentar el desarrollo del turismo en todo el estado, continuamos con acciones que nos permiten enfrentar las nuevas tendencias que demanda nuestra actividad económica en la actualidad, buscando la diversificación y segmentación de nuestra oferta turística de manera ordenada, con el propósito de consolidar a Coahuila como uno de los destinos turísticos más importantes de México.

En el presente año, a pesar de los desafíos que enfrentamos debido a la contingencia por

el COVID-19, fortalecimos el trabajo con los integrantes de la cadena de valor a través de propuestas conjuntas en materia de servicios, promoción y profesionalización de la oferta turística en los diferentes destinos con los que contamos en las cinco regiones, con el objetivo de que Coahuila sea seleccionado por los viajeros nacionales y extranjeros.

Luego de la pausa ocasionada por la pandemia y cumpliendo con las recomendaciones sanitarias, gracias al esfuerzo conjunto entre el Gobierno, la sociedad y la cadena de valor, la actividad turística se recuperó casi en su totalidad; la operación de viajes, así como la realización de eventos y convenciones lograron una reactivación de 87%.

Como resultado de estas acciones, la ocupación hotelera tuvo un incremento que posicionó a Coahuila entre los estados con mayor recuperación, pasó de un promedio de 27% en los primeros ochos meses de 2020 a 39.4% en el mismo periodo de 2021, por encima de la media nacional que ascendió a 32% en el mismo periodo. Este avance es muy importante ya que, en condiciones totalmente diferentes, nos encontramos a tan solo 15.3 puntos porcentuales de recuperar la ocupación registrada en 2019. *(Cuadro 3.9)*

Con relación a la derrama económica, en los primeros ocho meses de 2020 esta fue de 42% de la registrada en el mismo periodo de 2019, mientras que, en 2021 alcanzó 74%, lo que refleja una clara tendencia hacia la recuperación de las cifras antes de la pandemia. El incremento reflejado este año fue gracias a una mayor afluencia de visitantes, principalmente debido a la percepción de que Coahuila es un estado seguro y el sector turístico está debidamente preparado para atender a los visitantes. Por eso, en los primeros ocho meses recibimos a cerca de 2.7 millones de turistas, que dejaron una derrama económica de 2,648.7 millones de pesos en los diversos destinos. *(Cuadro 3.10)*



CUADRO 3.10 **COMPARATIVO** de los visitantes y la derrama económica por concepto de turismo, entre enero y agosto, tomando como base el mismo período de 2019

AÑO	VISITANTES	DERRAMA ECONÓMICA	
		MILLONES DE PESOS	PROPORCIÓN RESPECTO A 2019
2019	3,694,454	3,580.70	100%
2020	1,588,477	1,518.30	42%
2021	2,690,709	2,648.70	74%

Fuente: SECTUR. Secretaría de Turismo y Desarrollo de Pueblos Mágicos del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, con datos de las Asociaciones de Hoteles en el estado, de enero a agosto de cada año.

CUADRO 3.9 **COMPORTAMIENTO** de la ocupación hotelera 2021 (porcentaje)

REGIÓN	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	PROMEDIO ANUAL
Carbonífera	29.5	29.6	32.1	36.8	36.7	39.8	51	49.2	38.1
Centro-Desierto	22	28.9	30	38.2	38.2	40.2	44.8	34.2	34.6
Laguna	25.7	27.1	32	38.5	43.4	38.4	47.8	42.2	36.9
Norte-Cinco Manantiales	37	39	42	50	50	55	59.3	53.3	48.2
Sureste	24	25.6	39.6	37.3	47.5	37.5	50	52.7	39.3
PROMEDIO ESTATAL	**27.6**	**30**	**35.1**	**40.2**	**43.2**	**42.2**	**50.6**	**46.3**	**39.4**

Fuente: SECTUR. Secretaría de Turismo y Desarrollo de Pueblos Mágicos del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, con datos de las Asociaciones de Hoteles en el estado, de enero a agosto de 2021.

OFERTA TURÍSTICA

La riqueza natural, cultural e histórica de Coahuila nos permite contar con tres importantes fortalezas turísticas: la industria vitivinícola, el patrimonio paleontológico y los siete Pueblos Mágicos.

Para impulsar esos pilares del turismo, desarrollamos campañas de promoción y concretamos importantes alianzas estratégicas a través de convenios de colaboración entre los tres órdenes de gobierno, la sociedad y la cadena de valor.

A finales de 2020, Coahuila compitió en la Feria Internacional de Turismo (FITUR), celebrada en España, y la cual es considerada la principal plataforma de esta actividad a nivel mundial. Entre más de 480 propuestas provenientes de 80 países, en mayo de 2021 obtuvimos el Premio Excelencias Turísticas por la Ruta Vinos y Dinos en la categoría de Producto Turístico, un reconocimiento de gran relevancia, especialmente porque se obtuvo en época de pandemia. *(Infografía 3.1)*

Para incrementar el número de casas vitivinícolas y localidades participantes en dicha ruta se firmó el acuerdo para dar carácter estatal a dicha ruta, a fin de garantizar su crecimiento y trascendencia.

En seguimiento a las acciones de la Declaratoria Coahuila Tierra de Dinosaurios, mantuvimos el tema como parte de las campañas de promoción, así como en los stands de participación en eventos, en la Ruta Vinos y Dinos, en redes sociales, entre otros.

Asimismo, a través del Consejo Coahuila Tierra de Dinosaurios seguimos trabajando con el Museo Paleontológico de Múzquiz en las gestiones por la candidatura para obtener la denominación de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) como Geoparque Mundial para ese municipio, lo que daría una relevancia internacional a ese Pueblo Mágico y a la Región Carbonífera, en los ámbitos paleontológico, turístico y cultural.

Como parte de las acciones del Consejo, también fuimos testigos de la firma de un convenio de colaboración para la planeación y puesta en marcha de una Maestría en Paleontología ofrecida por el Centro de Investigación en Geociencias Aplicadas de la Universidad Autónoma de Coahuila y el Museo del Desierto.

Durante este cuarto año de Administración seguimos trabajando para favorecer el desarrollo de los Pueblos Mágicos del estado y coadyuvar en el cumplimiento de los lineamientos establecidos por la Secretaría de Turismo del Gobierno de México. En este sentido, en febrero publicamos en el *Periódico Oficial del Gobierno del Estado* la Estrategia Estatal de Pueblos Mágicos de Coahuila, instrumento que tiene como principal objetivo orientar las acciones relacionadas con la gestión de los destinos que cuentan con esta denominación. *(Infografía 3.2)*

Aunado a lo anterior, impulsamos a las poblaciones que por sus atractivos culturales y naturales tienen un alto potencial para el turismo. En conjunto con las autoridades municipales llevamos a cabo la actualización de los Programas Municipales de Desarrollo Turístico de los siete Pueblos Mágicos del estado, a fin de alinear dichos documentos a los ordenamientos de carácter federal y estatal en la materia. *(Infografía 3.3)*

INFOGRAFÍA 3.1 PREMIO Excelencias Turísticas 2020



Fuente: SECTUR. Secretaría de Turismo y Desarrollo de Pueblos Mágicos del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

COMPETITIVIDAD DEL SECTOR TURISMO

Una de las herramientas que favorecen el desarrollo del sector turismo es la capacitación, por lo que, en el presente año, como resultado de la implementación de diversos cursos y talleres en modalidad virtual y presencial, beneficiamos a más de 7,500 personas de las cinco regiones, a través de las Certificaciones de Calidad Turística, el Programa de Capacitación y Profesionalízate.

Con relación a las Certificaciones de Calidad Turística, gracias a la participación de la cadena de valor, 151 empresas prestadoras de servicios turísticos de 16 municipios del estado obtuvieron los distintivos Punto Limpio, Distintivo H y Moderniza; con este último sello, Coahuila alcanzó el segundo lugar nacional en la emisión de este distintivo que avala a empresas por su rentabilidad y competitividad. En cuatro años suman 716 distintivos. *(Gráfica 3.12)*

Dentro del Programa de Capacitación y buscando la profesionalización de los servicios de seguridad en el estado, impartimos el curso Embajadores Turísticos a 129 cadetes de la Policía del Estado y a 102 elementos de los cuerpos de seguridad de los siete Pueblos Mágicos.

Además, brindamos cursos al personal de primer contacto de 11 viñedos y bodegas para que puedan compartir información paleontológica, con el fin de enriquecer lo que los visitantes aprenden sobre los vinos y fortalecer la imagen de la vitivinícola en el estado. Con esta actividad beneficiamos a 500 personas de cuatro municipios.

En marzo, en coordinación con la Secretaría de Turismo federal impartimos el Taller de Orientación sobre Fuentes de Financiamiento, en el cual participaron 100 empresas del sector turístico, mismas que podrán acceder a programas y financiamientos con tasas preferenciales, e inclusive gratuitos.

Para fomentar la sustentabilidad y la inclusión, este año impartimos el curso Coahuila, hacia un turismo sustentable, y el taller Introducción a la Discapacidad; en ambos participaron 174 personas de los 38 municipios de Coahuila.

Además, en coordinación con la Dirección de Segmentos Especializados y Apoyo a la Comercialización de la Secretaría de Turismo federal y el Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación, otorgamos diversos cursos y talleres en materia de inclusión y no discriminación, en los que destacan el ABC de la igualdad y no discriminación, Accesibilidad *web*, Derechos humanos de las personas con discapacidad, Jóvenes, tolerancia y no discriminación, entre otros.

De igual manera, logramos una importante alianza con la Universidad Politécnica de Ramos Arizpe, con la que firmamos un Convenio General de Colaboración el cual integra actividades conjuntas de investigación, docencia, colaboración académica y desarrollo profesional.

En ese marco, establecimos las bases y mecanismos para el otorgamiento de clases gratuitas del idioma inglés y becas académicas de educación superior para cursar la Licenciatura en Administración y Gestión Empresarial, en su modalidad en línea; actualmente, hay 129 alumnos integrantes del sector en los cursos de inglés y 23 becarios en la licenciatura.

Gracias a la activa participación de la cadena de valor y la sociedad en general hemos avanzado en la profesionalización de esta importante actividad económica, y logramos capacitar en lo que va de la Administración a más de 35 mil personas en los diversos cursos especializados.

INFOGRAFÍA 3.2 **ESTRATEGIA** Estatal de Pueblos Mágicos de Coahuila (documento oficial)



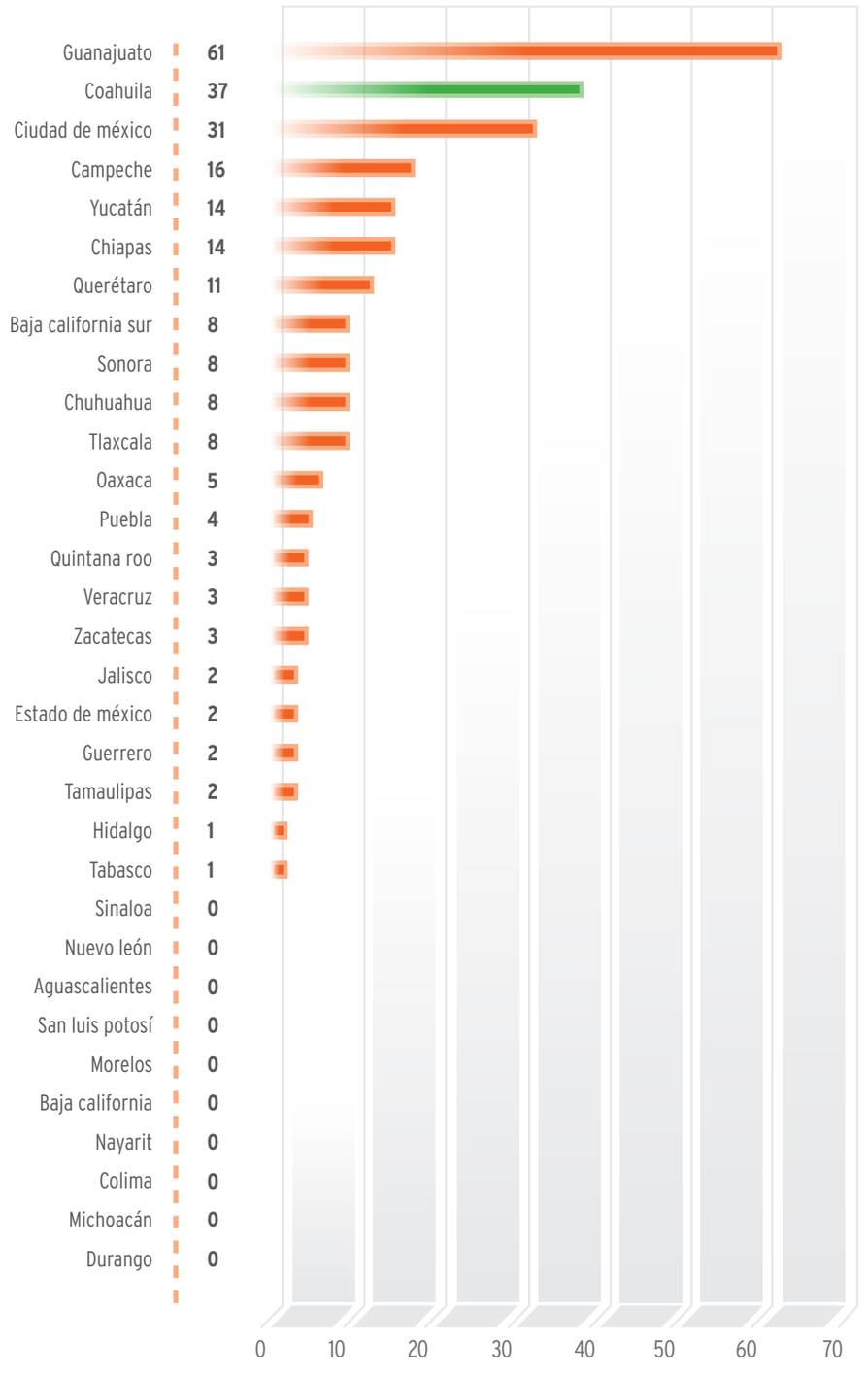
Fuente: SECTUR. Secretaría de Turismo y Desarrollo de Pueblos Mágicos del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

INFOGRAFÍA 3.3 **PROGRAMA** Municipal de Desarrollo Turístico de Arteaga, actualización 2021 (documento oficial)



Fuente: SECTUR. Secretaría de Turismo y Desarrollo de Pueblos Mágicos del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

GRÁFICA 3.12 DISTINTIVOS Moderniza por entidad federativa 2021



Fuente: DATATUR, Reporte de distintivos entregados por entidad federativa (de enero a agosto de 2021). Recuperado el 27 de agosto de 2021: <http://www.datatur.sectur.gob.mx/SitePages/CertificacionTuristica.aspx

PROMOCIÓN TURÍSTICA

Para proyectar a Coahuila a nivel mundial, durante nuestra participación en el mes de mayo en la Feria Internacional de Turismo en Madrid (España) presentamos a nuestro estado como destino ante agencias mayoristas y representantes de 15 naciones.

Como parte de la estrategia para la promoción nacional participamos en la segunda edición del Tianguis Turístico Digital, en el que expusimos nuestra oferta turística ante representantes de 61 países, así como en la tercera edición del Tianguis Nacional de Pueblos Mágicos, que se llevó a cabo en formato virtual.

Asimismo, en el Festival de Viajes y Aventuras, realizado en Monterrey (Nuevo León), más de 10 mil asistentes conocieron nuestro destino y servicios. Vale la pena destacar que durante el evento Asando entre pirámides y Volcanes, en Cholula (Puebla), Coahuila obtuvo la sede para la realización de la edición 2022.

Un logro de gran relevancia para Coahuila en materia de turismo es que, pese a la pandemia, este año, nuestro estado obtuvo todas las sedes para la realización de las convenciones o reuniones nacionales e internacionales de las principales asociaciones y organismos empresariales que integran la cadena de valor de nuestro país, como la Cámara Nacional de la Industria Restaurantera y Alimentos Condimentados (CANIRAC), la Cámara Nacional de Comercio (CANACO), la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX), Asociación Mexicana de Recintos Feriales, (AMEREX) Asociación Mexicana de Agencias de Viaje (AMAV), Asociación Nacional de Tour operadores de México (ANTOMEX). Además, por segundo año consecutivo logramos que una ciudad del estado fuera la meta de la etapa final de la Gran

Carrera Panamericana; primero fue Torreón y, en esta ocasión, Saltillo.

Dichos eventos nos posicionaron favorablemente entre las cabezas del sector como un destino seguro y con la calidad necesaria para la realización de eventos de carácter nacional e internacional.

A fin de favorecer la reactivación económica del estado, en coordinación con los organizadores se llevaron a cabo diversos eventos en las cinco regiones, con lo que se obtuvo una derrama económica estimada en 180 millones de pesos. Entre estos se destaca la Ruta Extrema Coahuila 1000, la competencia deportiva y turística considerada como la de mayor calidad y nivel de seguridad en el país. El recorrido incluyó nueve municipios de las regiones Sureste y Laguna; participaron más de mil asistentes y dejó una derrama de 35 millones de pesos.

En esta edición compitieron 240 unidades con pilotos provenientes de las cinco regiones de Coahuila, así como de Chihuahua, Ciudad de México, Durango, Estado de México, Nuevo León, Puebla, San Luis Potosí, Tamaulipas y Zacatecas. Dada su importancia, también hubo participantes de Brasil, Colombia, Estados Unidos y Puerto Rico.

Para garantizar la seguridad del evento aplicamos pruebas para la detección de COVID-19 a los pilotos, las cuales resultaron negativas en todos los casos. Además, implementamos protocolos sanitarios específicos y dimos la atención médica oportuna en los casos requeridos. Durante todo el recorrido montamos un operativo de vigilancia por aire, con cuatro helicópteros, y por tierra, con 630 elementos estatales y 30 militares.

Otro de los eventos de gran relevancia fue la Gran Carrera Panamericana, efectuada del 15 al 25 de octubre. Por segundo año consecutivo, este evento internacional con más de 70 años de antigüedad concluyó en Saltillo, lo que le dio al estado proyección nacional e internacional. Dejó una derrama de 15 millones de pesos, además de favorecer una reactivación económica integral.



Difusión

Como consecuencia de la pandemia por COVID-19, el turismo fue uno de los sectores más afectados, por lo que replanteamos el enfoque de las campañas de promoción, para proyectar un equilibrio entre el cuidado de la salud y la reactivación económica.



Con el propósito de reforzar el posicionamiento de nuestra marca registrada Haz turismo en Coahuila continuamos su difusión a través diversas campañas, tanto en medios convencionales como en plataformas digitales. Partimos de una estrategia denominada Haz Turismo Responsable, en la que la premisa fue incentivar a los coahuilenses y visitantes a hacer turismo de forma segura, priorizando el cuidado de la salud. *(Infografía 3.4)*



INFOGRAFÍA 3.4 EJEMPLOS de la campaña de promoción de la marca Haz Turismo en Coahuila





Fuente: SECTUR. Secretaría de Turismo y Desarrollo de Pueblos Mágicos del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

Como parte de la estrategia, reforzamos la promoción digital en las redes sociales mediante el diseño de 37 stickers para WhatsApp y de 24 stickers animados para uso en Instagram, Facebook y Twitter. Estas creativas imágenes con los principales iconos turísticos de Coahuila en tan solo ocho meses obtuvieron más de un millón 500 mil vistas.

La plataforma digital <www.hazturismoencoahuila.com>, a un año de su funcionamiento cuenta con 318 fichas informativas integradas por los prestadores de servicios y fue visitada por más de 468 mil usuarios, principalmente de Chihuahua, Ciudad de México, Nuevo León y Tamaulipas.

En julio, la riqueza arqueológica de nuestro estado quedó plasmada en un billete de la Lotería Nacional con una imagen de uno de los petroglifos de la zona de Narigua, ubicada en General Cepeda. *(Infografía 3.5)*

INFOGRAFÍA 3.5 DEVELACIÓN del billete de la Lotería Nacional con la imagen de Narigua



Fuente: SECTUR. Secretaría de Turismo y Desarrollo de Pueblos Mágicos del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

INFRAESTRUCTURA TURÍSTICA

Para fortalecer la infraestructura turística de los Pueblos Mágicos concluimos la construcción y pusimos en operación la Central de Autobuses de Cuatro Ciénegas, una obra que favorece la conectividad de esta localidad en franco crecimiento y que facilita la visita de los turistas y habitantes de la región.

Centro de Convenciones de Torreón

En este año, pese a la contingencia sanitaria continuamos con la operación y promoción del Centro de Convenciones de Torreón, al ser un recinto indispensable para el repunte del turismo de negocios en el estado. Fue sede de 61 eventos en los que participaron seis mil asistentes; en todos los casos se solicitó autorización al Subcomité Técnico COVID-19 de la Región Laguna para su realización y se respetaron los protocolos de salud.

Entre estos eventos destacó el primer Open House CCT-OCV, el cual sentó un precedente a nivel nacional al reunir a proveedores que mostraron la nueva forma de hacer turismo de reuniones de una forma confiable y segura, a través de montajes especiales que cumplen con los protocolos de higiene. En esta gran exhibición participaron más de 100 representantes del sector empresarial, académico, colegios profesionales y asociaciones.

Además, con el objetivo de promover a Torreón como un destino confiable y con la infraestructura necesaria para la realización de eventos, firmamos convenios de colaboración con hoteles afiliados a la Oficina de Convenciones y Visitantes de Torreón, así como con el Grupo Empresarial de la Laguna.

TELEFÉRICO TORREÓN CRISTO DE LAS NOAS

Durante el periodo que informamos, llevamos a cabo la evaluación externa del mantenimiento y la Capacitación de Rescate Técnico Vertical en el Teleférico Torreón Cristo de Las Noas. Estas actividades nos permiten dar cumplimiento a la reglamentación y protocolos internacionales que rigen los sistemas de transporte por cable en nuestro país.

El dictamen general de la Gestión Integral del Mantenimiento fue realizado entre los meses de julio y septiembre por las empresas internacionales Leitner, de Italia (fabricante del equipo electromecánico), e Ingecable, de Colombia (encargada de la instalación y puesta en marcha del teleférico). Esta evaluación tuvo los siguientes aspectos claves:

- Dictamen general de la documentación de la operación y mantenimiento
- Indicadores de gestión (de clase mundial)
- Gestión de repuestos y herramientas

Asimismo, realizamos el entrenamiento en Sistemas de Evacuación y Seguridad en Teleféricos, impartido por la empresa Ascendere, especializada en rescate técnico vertical industrial en transportes por cable aéreo. Este entrenamiento tiene como objetivo capacitar a rescatistas en maniobras avanzadas para acceso por cuerdas y rescate para pasajeros de teleféricos. Este entrenamiento, primero en la región norte del país, lo realizamos como parte de las normas de seguridad a las que estamos obligados, ya que, en caso de presentarse una emergencia, somos los responsables de realizar el rescate de los pasajeros. En el evento participaron 40 personas del Heroico Cuerpo de Bomberos de la Ciudad de Torreón, la Cruz Roja Mexicana, Protección Civil estatal y compañías de rescate.



Durante el periodo que informamos, recibimos en el Teleférico Torreón Cristo de las Noas a 225 mil visitantes. Además, fue escenario de importantes actividades culturales, artísticas, deportivas, sociales y de empoderamiento para las mujeres, que periódicamente ofrecieron a todos los visitantes una experiencia única de entretenimiento familiar.

Para mantener los más altos estándares de salubridad –que incluyeron el uso de tapete sanitizante para calzado en todas las entradas al complejo, toma de temperatura, aplicación de gel antibacterial y uso obligatorio de cubrebocas durante toda su permanencia–, los eventos y espectáculos realizados durante este periodo tuvieron un 60% de aforo; de esta forma cuidamos a los invitados, espectadores y usuarios en general.

IMPULSO AL TURISMO LOCAL

Con el objetivo de desarrollar y fortalecer el turismo de forma sostenible, así como para comunicar de forma efectiva la relevancia en los destinos turísticos de Coahuila, participamos en el curso Estrategias de Turismo Sostenible para el Desarrollo Local, impartido por el Centro Internacional de Formación de Autoridades y Líderes en Málaga (España), en coordinación con el Instituto de las Naciones Unidas para Formación Profesional y la Investigación.

Difundimos entre el sector turístico el programa Oficina Verde, con la finalidad de sensibilizar a la cadena de valor en el uso de buenas prácticas en materia ambiental, para que dicho reconocimiento sea una garantía más, tanto para los viajeros como para los prestadores de servicios turísticos, de este nuevo modelo de turismo responsable.

Dimos seguimiento a las mesas de trabajo y al desarrollo del Programa para el Rescate y Diversificación Económica de la Región Carbonífera, coordinado por el Clúster de Energía Coahuila, para diversificar la actividad económica con un enfoque turístico innovador y promover el valor de sus recursos naturales y culturales, a través de su aprovechamiento sustentable.

Como parte de las acciones de este programa, continuamos con la vinculación para potenciar eventos y atractivos turísticos de la región, así como para realizar una mayor promoción integral de los cinco municipios que la conforman. En este sentido, desarrollamos cuatro nuevos productos turísticos y 22 actividades, además de capacitar a prestadores de servicios turísticos y funcionarios municipales en temas de sustentabilidad.

Seguimos en constante coordinación con los integrantes de la cadena de valor para asesorar, promover, difundir y desarrollar acciones en materia turística que promuevan la reactivación económica de la región, salvaguardando la salud de los habitantes y visitantes de Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas y San Juan de Sabinas.



NORMATIVIDAD

La cooperación y coordinación con la cadena de valor turística ha sido fundamental para que en el presente año se firmaran 27 convenios de colaboración y un acuerdo para decreto, con el fin de fortalecer la promoción de los segmentos de sustentabilidad, naturaleza, deportivo, enológico, cultural, gastronómico, paleontológico y el impulso de eventos regionales.

Aunado a lo anterior, para promover la gastronomía del estado y fortalecer al sector turístico con eventos regionales que atraigan a visitantes y turistas, decretamos al 18 de abril como Día Estatal del Cabrito, y al 23 de noviembre como Día Estatal del Vino de Coahuila, ambos acuerdos publicados en el *Periódico Oficial del Gobierno del Estado* en su edición número 44, el 1.º de junio de 2021.

ACCIONES EMERGENTES ANTE LA PANDEMIA CAUSADA POR EL COVID-19

En atención a la estrategia para impulsar la reactivación económica de manera responsable y coordinada, integramos a representantes de la cadena de valor del turismo a los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19, a fin de establecer acuerdos y favorecer la recuperación del sector. Apegados al Plan Estatal de Control y Prevención del COVID-19 y al avance respecto al número de casos y a la ocupación hospitalaria, promovimos la apertura de destinos, eventos y actividades turísticas de forma gradual.

Además, para dar cumplimiento puntual a los Lineamientos de Atención e Implementación de Buenas Prácticas para los Servicios Turísticos, continuamos con la impartición de cursos de capacitación de Calidad Higiénica Coahuila; como resultado, 2,697 empresas obtuvieron dicho distintivo. Desde el arranque de esta certificación en junio de 2020, a la fecha, suman 3,501 empresas y un alcance de 145 mil personas relacionadas con el sector.

Cabe mencionar que este curso ha sido ejemplo a nivel nacional ya que aborda temas muy importantes en cuanto a previsión de la salud. Tal es el caso de la Feria Internacional del Libro en el Zócalo, realizada en la Ciudad de México, que lo señaló como obligatorio a todos sus expositores.

Reactivación económica

Representantes del sector turístico de las cinco regiones se integraron a las Mesas de Reactivación Económica, por lo que, en coordinación con los organizadores, los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19 y las autoridades de los tres órdenes de gobierno, generamos los protocolos específicos para eventos y espacios con mayor cantidad de público, como festivales gastronómicos, conciertos, cabalgatas, rodeos, balnearios, ferias, fiestas de vendimia, eventos sociales y deportivos, entre otros.



Dichos protocolos fueron diseñados para garantizar la seguridad y minimizar los riesgos de los asistentes, participantes y organizadores, lo que permitió la realización de algunos eventos masivos con aforo controlado, de forma segura y ordenada, que generaron derrama económica en el estado.

Con ese mismo objetivo, Coahuila recibió este año la certificación Safe Travels, que otorga el World Travel & Tourism Council (Consejo Mundial de Viajes y Turismo), que avala a nuestro estado a nivel mundial como un destino seguro, que cumple con las normativas dispuestas para el bienestar del turista y que cuida la salud y seguridad de empleados y la industria en general. *(Infografía 3.6)*

En Coahuila, seguimos trabajando y generando alianzas y estrategias entre los diversos sectores de la economía, con quienes tenemos una comunicación y acompañamiento constantes que faciliten la reactivación económica y el cumplimiento de los protocolos y lineamientos sanitarios requeridos en las cinco regiones del estado para que la actividad turística se recupere y nuestro estado se mantenga como uno de los más seguros, confiables y atractivos del norte de México.

INFOGRAFÍA 3.6 SELLO Safe Travels



Fuente: SECTUR. Secretaría de Turismo y Desarrollo de Pueblos Mágicos del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

DESARROLLO AGROPECUARIO Y SILVÍCOLA

Desde el inicio de nuestra Administración trabajamos para cumplir el objetivo del Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023 (PED) de aumentar la competitividad, rentabilidad y sustentabilidad del campo coahuilense y el bienestar de su gente. Aunque en estos cuatro años se presentaron limitaciones en este sector, que se convirtieron en retos para nuestro Gobierno, podemos afirmar que avanzamos en su cumplimiento, como lo demuestran los indicadores en producción de melón, algodón y leche bovina, por mencionar algunos.

Enfrentamos por segundo año la pandemia del COVID-19 y, para no detener los servicios que ofrecemos a través de la Secretaría de Desarrollo Rural (SDR), trabajamos bajo las recomendaciones sanitarias ya establecidas, como el uso de cubrebocas, lavado de manos, aplicación de gel, sana distancia y poco aforo en las reuniones con productores.

Cabe puntualizar que desafiamos los efectos del cambio climático, como la ausencia de lluvias de estos últimos años, fenómeno que generó una afectación en la cobertura vegetal, que en última instancia cobró la vida de ganado menor y mayor. Aunado a lo anterior, los incendios forestales también contribuyeron a la disminución de la productividad agrícola y pecuaria.

De la misma forma, se sumaron problemas económicos agudos como la disminución considerable del presupuesto. A pesar de lo citado, en un esfuerzo coordinado con los productores y los municipios fortalecimos al sector rural como en años anteriores, continuamos con el ímpetu de trabajar y destacar a nivel nacional con frutas y leche e internacional con la exportación de ganado en pie de competitiva calidad genética, situación que nos enorgullece a todos los coahuilenses.

Este eje en donde informamos los resultados del medio rural nos permite hacer un reconocimiento a la gente del campo, que trabaja al máximo para producir en un territorio mayormente árido, donde la actividad agropecuaria depende básicamente de la precipitación pluvial.

En contraste con lo mencionado, según datos del Sistema de Información Agroalimentaria y Pesquera del 2020 (SIAP), de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER), Coahuila se ubica en el primer lugar en la producción de melón, reconocido en todo México por su sabor dulce y su color característico; registramos más de 149 mil toneladas de esta fruta al año.

Ocupamos el segundo lugar nacional en la producción de manzana, con cerca de 45 mil toneladas, así como también en el cultivo de algodón, con un rendimiento de 4.8 toneladas por hectárea, con lo cual ya alcanzamos la meta sexenal planteada para este indicador en el PED.

Con relación al sorgo forrajero en verde, nos colocamos en el segundo lugar nacional con 766 mil toneladas. Este producto contribuye significativamente a la alimentación pecuaria y forma parte importante de la cadena de valor para la producción de leche y carne de bovinos.

En cuanto al tema pecuario, registramos el primer lugar en la producción de leche de cabra con 45 millones de litros anuales y el tercer lugar en carne de caprinos, con cerca de cuatro mil toneladas por año.

También, en la Región Laguna producimos cuatro millones de litros de leche de vaca por día, lo que nos sitúa en segundo lugar en el país.

El campo de Coahuila alimenta a México.





De igual forma, en materia de ganadería rompimos promedios históricos al exportar en un año más de 80 mil cabezas de ganado Tipo Coahuila, categoría preferente del mercado internacional, y nos ubicamos en el cuarto lugar a nivel nacional en este rubro.

Superamos obstáculos y mantuvimos la estabilidad del sector, reiteramos que el campo de Coahuila no se detiene, este año trabajamos con programas y acciones para su diversificación y fortalecimiento con un presupuesto de 161.2 millones de pesos, en coordinación con los diferentes órdenes de gobierno y los productores.

PROGRAMA DE SANIDAD E INOCUIDAD AGROALIMENTARIA

Para continuar con las acciones y estrategias de garantizar la sanidad e inocuidad de nuestros productos agropecuarios, en este cuarto año invertimos 61.5 millones de pesos. Dicha inversión la destinamos a campañas para el mejoramiento fitozoosanitario, la inocuidad agroalimentaria, así como para la prevención y atención de plagas y enfermedades.

Campañas de sanidad animal y vegetal

En este tema realizamos 15 acciones entre campañas y actividades de vigilancia, prevención y combate de enfermedades y plagas que afectan la actividad agropecuaria, de esta forma protegemos la producción alimentaria de la entidad. Con estos trabajos beneficiamos directa e indirectamente a 33 mil personas, además de la consecuente mejoría en el bienestar de la ciudadanía.

En lo concerniente a salud animal llevamos a cabo campañas zoosanitarias contra la brucelosis, tuberculosis bovina y rabia en los bovinos y especies ganaderas.

De igual forma, desarrollamos acciones de vigilancia epidemiológica de enfermedades y plagas en animales terrestres, eliminación de animales positivos, reactores, expuestos y sospechosos, influenza aviar, operación de puntos de verificación interna en materia zoosanitaria (PVI) y la inocuidad pecuaria. Lo anterior, con el fin de prevenir, controlar y erradicar enfermedades que perjudiquen los hatos ganaderos, la economía y la salud de los habitantes de la entidad.

Asimismo, nuestro estado está reconocido por el Departamento de Agricultura de los Es-

tados Unidos (USDA), el Servicio de Inspección Sanitaria de Animales y Plantas (APHIS) y el Servicio Nacional de Sanidad Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA) como exportador de ganado en pie por cumplir con la normatividad nacional e internacional de sanidad y trazabilidad de los animales que comercializamos. En estos cuatro años de Gestión exportamos a Estados Unidos 253,905 bovinos en pie de ganado Tipo Coahuila, altamente demandado por el mercado internacional.

En este tenor, continuamos con acciones permanentes de certificación de origen y trazabilidad del ganado, como garantía de control de calidad e inocuidad, requisitos para alcanzar el reconocimiento del estatus zoosanitario Acreditado Modificado.

De igual manera en el tema fitosanitario, en este periodo efectuamos campañas de monitoreo, prevención y control de las principales plagas que perjudican a nuestra agricultura. Dentro de estas acciones podemos mencionar campañas de vigilancia epidemiológica fitosanitaria, servicio fitosanitario, manejo fitosanitario en apoyo a la producción de maíz, frijol y trigo panificable, campañas de protección fitosanitaria en frutales y hortalizas –como manzano, nogal, vid, melón, higo y papa– e inocuidad agrícola.

Durante nuestra Gestión signamos dos convenios internacionales: en materia fitosanitaria, la Campaña para el Control y Erradicación del Gusano Rosado y el Picudo del Algodonero, y en el tema pecuario, la Campaña para el Control de la Tuberculosis Bovina.

Cabe subrayar que los esfuerzos efectuados en esta Administración para cumplir con los protocolos fitosanitarios en la producción de alimentos nos sustentan como un ejemplo nacional, según los requisitos de las autoridades tanto de Estados Unidos como de México.

PROGRAMAS CON LA COMISIÓN NACIONAL DEL AGUA

Para mejorar la producción agropecuaria y optimizar el manejo del agua, este año invertimos 46.6 millones de pesos para continuar con los Programas de Rehabilitación, Modernización, Tecnificación y Equipamiento de Unidades y Distritos de Riego. Promovimos acciones de mantenimiento de canales y regaderas en el Distrito de Riego No. 17 de la Región Laguna, mientras que en las unidades de riego realizamos acciones de equipamiento de pozo, conducción del líquido e instalación de sistemas de riego.

Con estas estrategias y acciones, en lo que va de nuestra Administración beneficiamos a 7,665 productores con 14,979 hectáreas ubicadas en cinco municipios.





Mantenimiento de infraestructura hidráulica

En el periodo que nos ocupa desarrollamos acciones de mantenimiento, rehabilitación, equipamiento en los distritos y unidades de riego con el objetivo de hacer uso eficiente y sustentable del recurso hídrico.

Podemos mencionar como ejemplo las obras realizadas en el Distrito de Riego No. 17 de la Laguna, con la realización de 16 acciones de mejoramiento de canales para los integrantes de las ocho asociaciones de riego.

Asimismo, en las unidades de riego, realizamos equipamientos, electrificaciones, conducciones del líquido y se instalaron sistemas de riego, con ello colaboramos a la optimización de la superficie con aprovechamientos de agua subterráneos y superficiales.





PROGRAMA DE APOYO AL FINANCIAMIENTO RURAL

Con el propósito de inducir a los productores hacia las instituciones crediticias, este año, firmamos con Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) y la Financiera Nacional de Desarrollo (FND) el Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM-Coahuila).

Además, con la FND firmamos un convenio de coordinación para implementar un esquema de acceso al financiamiento con mecanismos de garantías, primeras pérdidas y líquidas, para fortalecer la diversificación y la organización económica de las cadenas productivas. Lo anterior permitió a los productores agropecuarios el acceso al crédito a través de la banca comercial y de intermediarios financieros.

De igual manera, para integrar un esquema de financiamiento con la FND, acelerar el acceso al crédito a productores de bajos recursos e impulsar proyectos que den valor agregado a su producción, promovimos entre los interesados visitas a su fuente financiera de confianza, con el antecedente de que la banca comercial está apoyada por FIRA y la FND, con quienes trabajamos de forma coordinada para agilizar los créditos a través de la Secretaría de Desarrollo Rural.

PROGRAMAS ESPECIALES

Por tercer año consecutivo reanudamos los programas para la conversión de la actividad agropecuaria. Los recursos escasos, tanto económicos como hídricos nos precisaron a encontrar opciones productivas. Definimos las alternativas con productos aptos a las características del clima y la tierra, también consideramos los cultivos tradicionales para introducirlos en otras localidades, además de que fueran productos con alta demanda nacional e internacional.

Producción de nogal

Continuamos con la producción de nuez debido a que, por un lado, es una planta adaptada a las condiciones de nuestro estado y, por el otro, es un producto con alta rentabilidad en el mercado. En el periodo que informamos beneficiamos a 340 productores de 180 localidades de todas las regiones, a los que entregamos 46,389 nogales. *(Cuadro 3.11)*

Desde que iniciamos este programa beneficiamos a 584 productores y sumamos 900 hectáreas plantadas de este cultivo, con lo que consolidamos nuestro segundo lugar nacional en superficie nogalera.

Programa Higo

Este cultivo es una alternativa productiva estratégica debido a que sus requerimientos son mínimos, se adapta a casi todas las regiones y tiene la propiedad de que empieza a rendir frutos en muy poco tiempo (dos años en promedio). Otra ventaja es su comercialización, ya que existe mercado de exportación en la producción primaria, y trabajamos para encontrar opciones para darle valor agregado mediante su deshidratación o como dulce, pasta y mermelada.

El higo es una planta que siempre ha existido en nuestro estado, pero es la primera vez que se cultiva de manera comercial. Este año registramos 32,551 árboles plantados, entregados en 30 localidades de 18 municipios, para 10 productores de la Región Centro, 28 de la Región Laguna y dos de la Región Sureste. *(Cuadro 3.12)*

En los tres años que hemos realizado esta actividad sumamos 130 mil plantas entregadas, colocadas en una superficie de 170 hectáreas.

Producción de manzana

Fortalecimos la producción de esta fruta con la entrega de 40 mil árboles a 50 productores sociales, que se establecieron en 54 hectáreas

del municipio de Arteaga. Estas plantas fueron producidas en el Vivero de la Unión de Manzaneros de la Sierra de Arteaga, S.P.R.

En dos años beneficiamos a 232 productores manzaneros. Podemos resaltar que nos encontramos en segundo lugar nacional gracias al gran trabajo de los productores y a la región prodigiosa, que con su tierra y clima permite a los manzaneros producir la fruta más dulce del país.

Transferencia tecnológica en el cultivo del guar

Para ofrecer otra alternativa a los productores sociales promovimos el cultivo de esta leguminosa que, por sus características, requiere poca agua y se adapta a climas áridos y semiáridos. De sus semillas se obtiene la goma guar, que se utiliza en la industria alimentaria como espesante, además, se emplea para sellar los espacios subterráneos que deja la extracción de gas *shale* por la actividad del *fracking*.

Actualmente, nos encontramos en la etapa de estudio para su desarrollo, por lo que se establecieron parcelas de validación y semicomerciales en 27 hectáreas. Este año, realizamos evaluaciones de adaptación y producción en las regiones Centro-Desierto y Laguna La asistencia técnica estuvo a cargo del Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) y de la empresa Polymerals. Asimismo, colaboramos en la instalación de una planta de procesamiento de guar, con el compromiso con quienes siembren este cultivo de que la comercialización de su producto estará asegurada mediante contrato y tendrá un precio justo.

Suplemento alimenticio y apoyo por sequía

Ante la presencia de los efectos del cambio climático –incendios forestales y la ausencia

CUADRO 3.11 PRODUCCIÓN de Nogal 2021

MUNICIPIO	LOCALIDADES	PRODUCTORES	PLANTAS
Juárez	1	2	50
Múzquiz	1	2	59
Progreso	1	1	100
Sabinas	1	1	25
San Juan de Sabinas	1	11	1,155
REGIÓN CARBONÍFERA	**5**	**17**	**1,389**
Abasolo	3	3	220
Candela	1	1	41
Frontera	4	4	509
Lamadrid	1	4	127
Monclova	3	8	546
Nadadores	9	31	3,110
Sacramento	1	4	676
San Buenaventura	5	9	477
REGIÓN CENTRO	**27**	**64**	**5,706**
Cuatro Ciénegas	4	6	1,500
Ocampo	2	6	193
REGIÓN DESIERTO	**6**	**12**	**1,693**
Francisco I. Madero	13	18	1,857
Matamoros	11	26	5,769
San Pedro	88	161	22,661
Torreón	2	2	300
Viesca	1	1	50
REGIÓN LAGUNA	**115**	**208**	**30,637**
Hidalgo	2	4	422
Jiménez	1	1	500
Morelos	1	2	820
Nava	3	7	329
Piedras Negras	1	2	276
Villa Unión	1	1	100
Zaragoza	1	2	481
REGIÓN NORTE	**10**	**19**	**2,928**
General Cepeda	9	11	2,970
Parras	3	4	492
Ramos Arizpe	3	3	424
Saltillo	2	2	150
REGIÓN SURESTE	**17**	**20**	**4,036**
TOTAL	**180**	**340**	**46,389**

Fuente: SDR. Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. 2021.

CUADRO 3.12 PROGRAMA Higo 2021

MUNICIPIO	LOCALIDADES	PRODUCTORES	PLANTAS	HECTÁREAS
Abasolo	1	1	200	0.10
Frontera	1	3	1,580	0.79
Lamadrid	1	3	398	0.20
Monclova	1	1	24	0.01
Nadadores	1	1	484	0.24
Sacramento	1	1	2,613	1.31
REGIÓN CENTRO-DESIERTO	**6**	**10**	**5,299**	**2.65**
Francisco I. Madero	4	4	1,760	0.88
Matamoros	1	1	2,000	1.00
San Pedro	14	20	15,792	7.90
Torreón	2	2	4,100	2.05
Viesca	1	1	2,000	1.00
REGIÓN LAGUNA	**22**	**28**	**25,652**	**12.83**
Parras	1	1	100	0.05
Ramos Arizpe	1	1	1,500	0.75
REGIÓN SURESTE	**2**	**2**	**1,600**	**0.08**
TOTAL	**30**	**40**	**32,551**	**15.56**

Fuente: SDR. Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. 2021.

CUADRO 3.13 SUPLEMENTO alimenticio 2021

MUNICIPIO	TONELADAS ENTREGADAS
Castaños	21.0
Hidalgo	6.4
Múzquiz	50.0
Sabinas	30.0
San Juan de Sabinas	20.0
San Pedro	40.0
Sierra Mojada	40.0
Zaragoza	44.0
TOTAL	**251.4**

Fuente: SDR. Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. 2021.

de lluvia– la cobertura vegetal y el estiaje en los potreros se afectó considerablemente, situación que cobró la vida de ganado menor y mayor. En este periodo, nuestro Gobierno apoyó a 120 productores de ocho municipios con la entrega de 251.4 toneladas de suplemento alimenticio. *(Cuadro 3.13)*

Desde que iniciamos este programa apoyamos la compra de 1,026 toneladas, con las que beneficiamos a 1,761 productores.

Programa de Calidad Genética

Para fortalecer el mejoramiento genético y elevar la condición de los hatos ganaderos, nuestra Administración continúa con acciones para impulsar esta estrategia, debido a que esta actividad permite una mayor demanda y valor económico, así como el reconocimiento de nuestra ganadería a nivel internacional.

Dimos continuidad a los trabajos en las Unidades de Producción Pecuarias (UPP) dedicadas a la explotación caprina, ovina y bovina mediante la entrega de sementales de alto registro, lo cual favorece el mejoramiento genético.

Asimismo, en el periodo que nos ocupa apoyamos la entrega de siete sementales caprinos y 278 sementales bovinos de alto registro a ganaderos de 27 municipios. A cuatro años de iniciada esta Administración entregamos 1,262 sementales bovinos de las razas beef master, charolais, limousin, angus rojo y negro, brangus rojo y negro, brahman, simental, hereford y bradford; para este fin, colaboramos con 972 ganaderos de todo el estado para que sus hatos alcancen elevados niveles de calidad genética, que garanticen la continuidad en la producción de crías de categoría de exportación para el mercado internacional y nacional, reconocido como ganado Tipo Coahuila. *(Cuadro 3.14)*

Programa de Recría Caprina

En este periodo continuamos con el Programa de Recría Caprina, el cual tiene como objetivo impulsar el repoblamiento de esta especie, mediante la conservación de las hembras nacidas para incrementar el hato reproductor. De esta forma, a través del programa pagamos la cabrita nacida al productor para que la mantenga dentro de su rebaño.

Durante el presente año constatamos la permanencia de 112 productores caprinos dentro del programa de recría pertenecientes a los municipios de Abasolo, Castaños, Nadadores y San Buenaventura. En la más reciente revisión que realizamos comprobamos la retención de 1,662 vientres en los distintos hatos. Con estas

acciones, además de apoyar la producción pecuaria, procuramos el bienestar de los caprinocultores del sector social y nos preparamos para construir nuevas oportunidades de mercado en leche y carne.

De esta forma, continuamos con el repoblamiento de los hatos para mantenernos en los primeros lugares en producción de leche y carne caprina, pero, sobre todo, para mejorar los ingresos de nuestros productores. *(Cuadro 3.15)*

Apicultura

La disminución de las abejas es un fenómeno mundial ocasionado por el cambio climático, la agricultura intensiva, el uso de pesticidas y la contaminación, entre otras causas. Este insecto, además de ser excelente productor de miel, es el principal agente para la polinización de hortalizas y frutas. Por esta razón, nuestro Gobierno promueve entre todos los productores de miel el fortalecimiento de esta actividad. Este año, entregamos 272 abejas reina, 198 núcleos, además de cera para sus colmenas, en beneficio de 11 apicultores.

Programa Hagamos Campo en el Desierto

En nuestro estado, la Región Centro-Desierto es la más afectada por las condiciones climáticas, su entorno agreste, su lejanía y su difícil acceso. Debido a lo anterior, desarrollamos acciones estratégicas para contrarrestar los efectos de la sequía, aminorar el proceso de desertificación y apoyar la productividad agropecuaria de la región.

Cabe señalar que este programa lo desarrollaremos en cinco etapas; durante el presente año efectuamos acciones para mejorar la captación de escurrimientos superficiales mediante el desazolve de bordos de abrevadero, rehabilitación de agostaderos con el paso de rodillo aireador y bordería en curvas a nivel. Respecto al último tema, este año beneficiamos a 63 personas de dos localidades. *(Cuadro 3.16)*

Respecto a la infraestructura, equipamos un pozo profundo con papalotes y equipo fotovoltaico en la localidad El Guaje, con un beneficio para 12 personas.

A la fecha, tenemos un avance de movimiento de tierra de 97,570 m^3 en 18 abrevaderos. Con las obras de desazolve beneficiamos a 142 personas de las localidades El Guaje, Juan de la Cruz Borrego, Norias del Caballo y Santa Elena 1, en Ocampo, y en San José de Carranza, El Volcán y Adolfo López Mateos, en Sierra Mojada, con un total de 6,400 cabezas de ganado. *(Cuadro 3.17)*

CUADRO 3.15 RECRÍA caprina 2021

MUNICIPIO	ARETADAS	BAJAS	TOTAL
Abasolo	285	34	251
Castaños	1,004	224	780
Nadadores	399	45	354
San Buenaventura	312	35	277
TOTAL	**2,000**	**338**	**1,662**

Fuente: SDR. Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. 2021.

CUADRO 3.14 SEMENTALES bovinos entregados en 2021

MUNICIPIO	TOROS ENTREGADOS
Abasolo	3
Acuña	15
Arteaga	1
Candela	5
Castaños	19
Cuatro Ciénegas	11
Frontera	1
General Cepeda	1
Guerrero	27
Hidalgo	8
Jiménez	9
Lamadrid	1
Monclova	4
Múzquiz	15
Nadadores	1
Nava	3
Ocampo	41
Parras	7
Piedras Negras	2
Progreso	10
Ramos Arizpe	16
Sabinas	14
Saltillo	14
San Buenaventura	12
Sierra Mojada	15
Villa Unión	5
Zaragoza	18
TOTAL	**278**

Fuente: SDR. Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. 2021.

| CUADRO 3.16 **REHABILITACIÓN** de agostaderos con el paso de rodillo aireador del Programa Hagamos Campo en el Desierto 2021

MUNICIPIO	LOCALIDAD	HECTÁREAS	BENEFICIARIOS
Ocampo	Juan de la Cruz Borrego	40	18
Sierra Mojada	El Volcán	15	45
TOTAL		**55**	**63**

Fuente: SDR. Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. 2021

| CUADRO 3.17 **DESAZOLVE** de bordos de abrevadero del Programa Hagamos Campo en el Desierto 2021

MUNICIPIO	LOCALIDAD	METROS CÚBICOS	BENEFICIARIOS	CABEZAS DE GANADO
Ocampo	El Guaje	8,670	12	570
	Juan de la Cruz Borrego	20,500	18	1,360
	Norias del Caballo	8,000	10	530
	Santa Elena 1	4,000	12	250
	Nuevo Gabino Vázquez	1,400	10	90
Sierra Mojada	San José de Carranza	25,000	35	1,600
	El Volcán	30,000	45	2,000
TOTAL		**97,570**	**142**	**6,400**

Fuente: SDR. Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. 2021.

| CUADRO 3.18 **PROGRAMA** Hagamos Campo en el Desierto (rehabilitación de caminos rurales)

TRAMO	REHABILITACIÓN (KILÓMETROS)	BENEFICIARIOS
El Guaje-Santa Elena	40	50
El Guaje- La Rosita	45	100
La Rosita-Santa Fe del Pino	26	125
TOTAL	**111**	**275**

Fuente: SDR. Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. 2021.

Dentro del mismo programa desarrollamos acciones para la rehabilitación de caminos rurales, con el fin de mejorar la movilidad entre las comunidades asentadas en la zona desértica, para que sus actividades de comercialización y servicios se faciliten, mejoren sus tiempos de traslado y se reduzca el daño a sus vehículos. Los tramos rehabilitados en esta primera etapa son: de El Guaje a Santa Elena (40 km); del ejido El Guaje al ejido La Rosita (45 km) y del ejido La Rosita a Santa Fe del Pino (26 km), para un total de 111 kilómetros, con 275 beneficiarios directos y un significativo impacto regional. *(Cuadro 3.18)*

Programa de Empleo Temporal

Con el propósito de apoyar la situación económica de los habitantes de 168 localidades de 12 municipios y mejorar las condiciones de su entorno, desarrollamos este programa en donde los participantes recibieron un pago por la realización de acciones de limpieza y desazolve de canales, plazas, áreas verdes y guardarrayas. En estas acciones colaboraron 7,594 personas, con 77,487 jornales. *(Cuadro 3.19)*

Equipamiento y valor agregado

En este tema, respaldamos la modernización del campo con la entrega de maquinaria e implementos agrícolas para elevar la productividad dedicada a la agricultura conforme a su potencial productivo. Para este fin, impulsamos 28 proyectos y beneficiamos a igual número de productores. Destacan los apoyos con tractores, empacadoras, aspersoras, rastras, arados y bordeadoras, que permitirán optimizar las actividades productivas al mejorar la cantidad de los alimentos producidos y, por ende, los ingresos de los productores.



SEGURO CATASTRÓFICO AGRÍCOLA

Con el propósito de orientar a los agricultores en la cultura del aseguramiento, durante estos cuatro años de nuestra Gestión promovimos el esquema de Seguro Catastrófico Agrícola, dirigido a los productores sociales, quienes por falta de recursos no tienen oportunidad de adquirir un seguro comercial.

Los productores sociales han enfrentado por años estragos en sus cultivos, ocasionados por siniestros meteorológicos, lo que impacta severamente el rendimiento o pérdida de sus productos y, en consecuencia, su economía. Por esta razón ofrecimos protección para quienes se registraron en este programa que les permite mitigar los impactos de estos fenómenos en 20 hectáreas como máximo por productor. Para este fin destinamos 4.4 millones de pesos, con los que se aseguraron 22 mil hectáreas de manzana, melón, maíz, sorgo, trigo, higo y nogal, en todos los municipios del estado; beneficiamos a cerca de cuatro mil productores. El seguro ganadero está a cargo del Gobierno federal por conducto de la Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas.

CUADRO 3.19 PROGRAMA de Empleo Temporal 2021

MUNICIPIO	LOCALIDADES	PERSONAS	JORNALES
Juárez	6	393	4,716
REGIÓN CARBONÍFERA	**6**	**393**	**4,716**
Abasolo	1	340	4,080
Lamadrid	1	360	5,280
Sacramento	1	498	4,950
Cuatro Ciénegas	18	668	6,784
Sierra Mojada	10	610	8,040
Ocampo	13	662	7,000
REGIÓN CENTRO-DESIERTO	**44**	**3,138**	**36,134**
San Pedro	7	276	3,864
REGIÓN LAGUNA	**7**	**276**	**3,864**
Guerrero	7	392	4,704
Villa Unión	8	425	5,100
REGIÓN NORTE-CINCO MANANTIALES	**15**	**817**	**9,804**
General Cepeda	41	1,492	12,176
Parras	55	1,478	10,793
REGIÓN SURESTE	**96**	**2,970**	**22,969**
TOTAL	**168**	**7,594**	**77,487**

Fuente: SDR. Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. 2021.

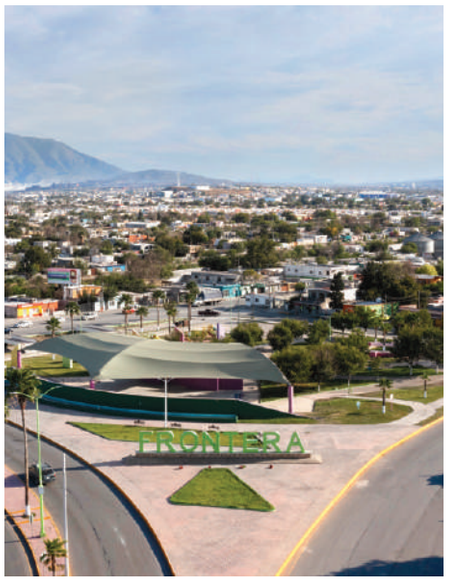
En otro orden de ideas, signamos con la Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro (UAAAN) el Convenio Marco de Colaboración en Materia de Investigación, Transferencia de Tecnología y Proyectos Especiales, con vigencia al 30 de noviembre de 2023. La universidad colaborará con sus investigadores en la implementación de valor agregado al cultivo de la nuez, a elevar la calidad genética del ganado caprino para asegurar su reproducción y abasto, asimismo, ofrecerán asesoría técnica a los productores en la rehabilitación del distrito de riego Palestina, para fortalecer la explotación y aprovechamiento de sus cultivos.

CIUDADES DE CALIDAD

Seguimos en un trabajo coordinado con los otros órdenes de gobierno, ONU-Habitat y la sociedad para concretar un desarrollo más sustentable, eficaz e incluyente, conforme con lo establecido en el Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023, y el Programa Estatal de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Transporte.

DESARROLLO URBANO Y METROPOLITANO

En coordinación con la Secretaría Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU), el Gobierno del Estado de Durango y los municipios de Francisco I. Madero, Gómez Palacio (Durango), Lerdo (Durango), Matamoros y Torreón, suscribimos el Convenio de Coordinación para Impulsar las Instancias de Gobernanza Metropolitana de la Zona Metropolitana Interestatal de La Laguna.



También en colaboración con esas autoridades, y de acuerdo con el citado convenio, realizamos la elaboración y aprobación del reglamento interior de la Comisión de Ordenamiento Metropolitano y del Consejo Consultivo.

En coordinación con ONU-Habitat, en julio, llevamos a cabo el taller Estrategia de Urbanización Sostenible y Vivienda Adecuada en Coahuila, en el que participaron todas las secretarías estatales, con el objetivo de validar acciones, fortalecer la apropiación de la estrategia y detectar retos de coordinación para su implementación. Posteriormente, presentamos esa estrategia a las instancias de gobernanza metropolitana que a continuación se indican:

- Consejo Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Comisiones de Ordenamiento Metropolitano de las zonas Centro, Norte, Sureste y de La Laguna
- Consejos Consultivos de Desarrollo Metropolitano de las Zonas Metropolitanas Centro, Norte y Sureste

En los meses de septiembre y octubre, mediante videoconferencia, realizamos talleres y de retroalimentación con participantes de las cinco regiones que conforman el estado, en los que abordamos temas relativos a estudios de urbanización sostenible, planeación e impacto urbano.

Aunado a lo anterior, intervenimos en nuestro carácter de consejeros en la Comisión Consultiva Regional Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT)-Saltillo (Sureste), el Consejo Consultivo de Apoyo a la Sierra de Zapalinamé, el Comité de Zonificación del Aeropuerto Internacional Plan de Guadalupe y los Conse-



jos Municipales de Desarrollo Urbano de Ramos Arizpe y Saltillo. Asimismo, participamos en las reuniones de la Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Planeación de Saltillo.

A solicitud de las autoridades municipales elaboramos y publicamos las declaratorias de inmuebles con valor cultural de las Siete Plazas Coloniales, ubicadas en el Centro Histórico de Monclova, así como la declaratoria como zona protegida al Centro Histórico de Los Rodríguez, en Abasolo.

En materia de control del desarrollo urbano expedimos 13 dictámenes de Impacto Urbano y dos de Verificación de Congruencia.

Asimismo, este año resolvimos 35 trámites del derecho de preferencia que tiene el Estado de adquirir predios de origen ejidal en los términos de lo dispuesto en la Ley Agraria y en la Ley de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano del Estado de Coahuila de Zaragoza, correspondientes a terrenos ubicados en los municipios de Acuña, Arteaga, Matamoros, Piedras Negras, Ramos Arizpe, Saltillo, Torreón y Viesca.

En relación con el Registro de Directores Responsables y Corresponsables de Obra, este año se inscribieron o renovaron su registro 20 profesionistas, con lo que el padrón suma 85; esto nos permite contar con un registro de profesionales que asumen la responsabilidad técnica de las obras.

AGUA POTABLE, DRENAJE Y SANEAMIENTO

Durante estos cuatro años de Gobierno nos dimos a la tarea de atender de manera integral las necesidades de agua potable, drenaje y saneamiento de los coahuilenses. El reto ha consistido no solo en llevar estos servicios a las comunidades más alejadas, sino cumplir con la demanda que los habitantes de las zonas urbanas requieren.

Lograr este objetivo no ha sido fácil. Las condiciones de sequía se han agravado debido a que, desde 2020, ha habido un déficit en lluvias, aunado a que las temperaturas observadas han sido mayores al promedio, lo que ha generado mayor consumo del recurso hídrico.

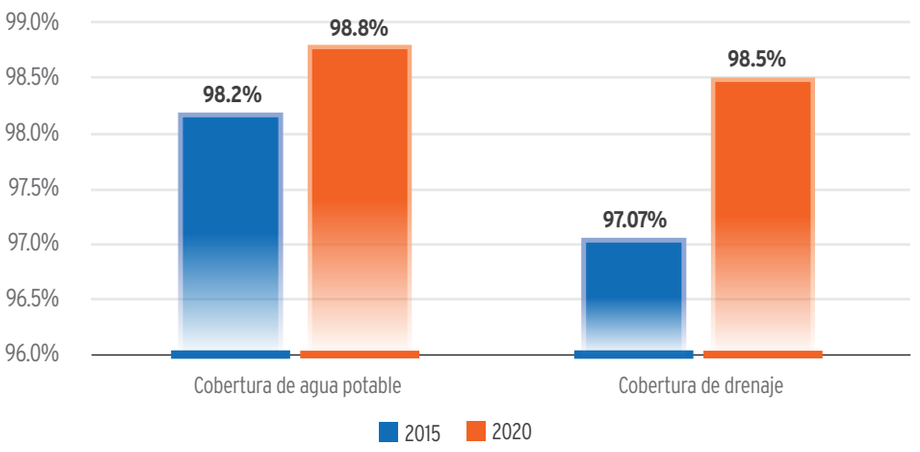
Asimismo, la pandemia causada por el COVID-19 generó en estos dos últimos años una demanda adicional de agua, principalmente en las regiones con grandes concentraciones poblacionales. Esta pandemia puso de manifiesto la urgencia de tomar acciones que aseguraran que el vital líquido llegara hacia todos los rincones del estado ya que, por citar un ejemplo, el lavado de manos es uno de los hábitos principales para combatir el virus y evitar contagios.

En Coahuila, nos enfocamos en implementar soluciones de fondo y con perspectiva de largo plazo, tendientes a impulsar la participación de todos los sectores de la sociedad a

través de políticas, acciones y mecanismos de financiamiento, mediante un enfoque preventivo ante el riesgo climático, y que consideren de manera prioritaria la protección y conservación de los ecosistemas y las fuentes de agua. De igual manera, continuamos fortaleciendo la coordinación con los otros órdenes de gobierno para realizar las obras más demandadas por la población.

Sin embargo, ante la disminución de ingresos federales, y como consecuencia de la pandemia ocasionada por el COVID-19, la cual sigue absorbiendo una gran parte de los recursos estatales, en el Gobierno del Estado buscamos alternativas de inversión que van más allá de lo que los gobiernos pueden hacer por sí solos. La participación público-privada juega ahora, en tiempos difíciles, un rol primordial. Solo con la cooperación entre gobierno, sociedad e iniciativa privada podremos incrementar la inversión para realizar las obras y proyectos prioritarios que el estado requiere.

| GRÁFICA 3.13 INCREMENTO en la cobertura de agua potable y drenaje en Coahuila, 2015-2020



Fuente: INEGI. Tabulador de la Encuesta Intercensal 2015 / Censo de Población y Vivienda 2020.

Coahuila no se detiene. Con base en los resultados de la Encuesta Intercensal 2015 y los del Censo de Población y Vivienda 2020, realizados ambos por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), podemos observar el avance que tuvimos en la cobertura de los servicios básicos. Las viviendas con servicio de agua potable pasaron de 793,738 a 889,513, por lo que la cobertura se incrementó de 98.2% a 98.8%. Asimismo, creció la cobertura de drenaje, pasó de 97.07% a 98.5% del total. Ahora, 886,984 viviendas tienen drenaje sanitario, mientras que en 2015 eran 785,404 las que contaban con ese servicio. *(Gráfica 3.13)*

Los resultados son claros: avanzamos en el cumplimiento de los objetivos y estrategias que plasmamos en el Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023 y en los temas de agua potable, drenaje y saneamiento del Programa Sectorial.

Este año, con una inversión de 185.2 millones de pesos trabajamos en la ejecución de 34 obras de agua potable, drenaje y saneamiento, las cuales se desglosan a continuación:

Candela

- Rehabilitación del pozo profundo existente de agua potable Nuevo Candela, en la localidad de Candela
- Mejoramiento de la red de distribución de agua potable 1.ª etapa en la localidad de Candela

Castaños

- Equipamiento electromecánico de pozo para el ejido Presa Los Rodríguez
- Reposición de un pozo profundo por la emergencia de agua potable en el ejido San Isidro

Cuatro Ciénegas

- Reposición de pozo profundo, equipamiento electromecánico y obras complementarias en la localidad de Estanque de León
- Incorporación del nuevo pozo profundo, con línea de conducción hasta el tanque superficial de 50 m^3 de capacidad, en el ejido Tanque Nuevo (El Cinco)

Juárez

- Perforación de un pozo profundo por la emergencia de agua potable

Múzquiz

- Construcción de cierres de circuito y sectorización sur en la colonia Los Pocitos y anexas, en la zona urbana de Múzquiz

Nadadores

- Reposición de equipo de bombeo y subestación eléctrica del pozo Cañón de la Vereda

Parras

- Perforación de pozo profundo en el ejido Garambullo
- Reposición del pozo profundo No. 1, como fuente de abasto de agua potable para los ejidos Los Grupos (conformado por Candelaria, Pomona II, San José de Mahoma y Santa María No. 3)
- Reposición del pozo profundo No. 2, como fuente de abasto de agua potable para los ejidos Los Grupos

Piedras Negras

- Equipamiento electromecánico complementario para el pozo de agua potable del ejido El Moral

Progreso

- Reposición de 39 tomas domiciliarias con cuadro de medición en banqueta en la red de distribución de agua potable del ejido Las Iglesias
- Reposición de 217 tomas domiciliarias con cuadro de medición en banqueta en la red de distribución de agua potable del ejido San Alberto
- Reposición de 70 tomas domiciliarias con cuadro de medición en banqueta en la red de distribución de agua potable del ejido Mota Corona
- Reposición de 250 tomas domiciliarias con cuadro de medición en banqueta en la red de distribución de agua potable de la cabecera municipal

Sabinas

- Estudios geohidrológicos y de investigación para localizar sitios propuestos para la perforación de pozo exploratorio a 1,500 metros de profundidad
- Construcción de la línea de interconexión, un tanque superficial de concreto armado de 1,000 m^2 de capacidad y la línea de alimentación para reforzar el abasto de agua potable en las zonas altas de la ciudad
- Reposición de nuevo pozo profundo Avomex, para reforzar el abasto de agua potable en las partes altas de la ciudad
- Terminación, arranque, puesta en marcha y estabilización de la planta de tratamiento de aguas residuales con una capacidad de 80 litros por segundo
- Reposición e incorporación del pozo profundo Proyecto Industrial 2, hasta la línea de interconexión al tanque y zonas altas







- Rehabilitación del colector de aguas residuales Ramos Arizpe, de la calle Epifanio Ramos a la avenida Oriente

Saltillo
- Construcción del sistema de drenaje pluvial Eulalio Gutiérrez, tramo del kilómetro 0+000 al 1+030, entre la calle Maximino Flores y el bulevar Misiones

San Juan de Sabinas
- Construcción de la primera etapa de las obras de agua potable de la línea de conducción-alimentación a la ciudad de Nueva Rosita

San Pedro
- Equipamiento electromecánico, línea de interconexión, caseta de controles y barda de protección del pozo profundo Nuevo León (reposición del pozo Gatho)

Torreón
- Perforación de pozo profundo en la colonia La Victoria
- Proyecto para el manejo integral del agua pluvial de la zona suroriente
- Construcción de las obras de agua potable para incorporación del pozo profundo La Unión, en el ejido La Paz
- Reposición de pozo profundo para abastecimiento de agua potable (pozo La Unión)
- Reposición de pozo profundo para abastecimiento de agua potable (pozo La Concha)

Viesca
- Equipamiento electromecánico e incorporación del pozo Tierra y Libertad

Zaragoza
- Reposición de red de distribución y tomas domiciliarias con medidor en la Zona Centro
- Equipamiento electromecánico e incorporación de los pozos CAM, Alameda e INFONAVIT

En total, en estos cuatro años ejecutamos obras con una inversión de 694 millones de pesos, dirigidas a aquellas localidades del estado que más requerían la introducción, mejoramiento, ampliación y modernización de los servicios.

Inspeccionar las fuentes de abastecimiento de agua, así como realizar los análisis fisicoquímicos correspondientes, son tareas fundamentales para llevar un control adecuado de la calidad del agua. También es indispensable corroborar que se cumpla con las normas establecidas, así como contar con los elementos necesarios y programar las acciones correctivas a las que haya lugar, para así cuidar la salud de los coahuilenses. Este año, en coordinación con los organismos operadores de agua municipales, llevamos a cabo 185 inspecciones y 597 análisis fisicoquímicos a fuentes de abastecimiento ubicadas en todas las regiones del estado.

Proyecto Agua Saludable para la Laguna

Con la finalidad de proveer de agua en cantidad y calidad suficientes a alrededor de 1.6 millones de personas que viven en la región laguna de Coahuila y Durango, los tres órdenes de gobierno trabajamos de manera coordinada en el desarrollo del Proyecto Agua Saludable para La Laguna. Como parte de las acciones que llevamos a cabo en Coahuila, con una inversión de 18 millones de pesos llevamos a cabo la elaboración de los estudios de preinversión para el suministro de agua saludable, los cuales incluyen la conducción, almacenamiento, potabilización, bombeo, redes troncales y de distribución de aguas superficiales provenientes de la presa Francisco Zarco.

Después de realizar el proceso de socialización que nos encomendó el Gobierno federal a Coahuila y Durango, implementado a través de mesas de diálogo con los diversos sectores, firmamos un acuerdo conciliatorio entre la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA), los gobiernos de ambos estados y la asociación Prodefensa del Nazas, A.C., en el que se establecen mecanismos de colaboración en torno a este megaproyecto.

Posteriormente, en un evento encabezado por el Presidente de México, participamos junto con Durango e iniciamos formalmente el Proyecto Agua Saludable para La Laguna, que garantizará el abasto de agua potable para los próximos 25 años, en cantidad y calidad suficientes, para los 1.6 millones de habitantes de los nueve municipios de la Región Laguna de Coahuila y Durango.

La inversión para el proyecto será alrededor de 11 mil millones de pesos, mismos que el Gobierno federal garantizó y se irán liberando conforme avance el Proyecto. Por su parte, los gobiernos estatales y municipales tenemos como uno de los grandes retos el de mejorar la eficiencia y calidad en el servicio de los organismos operadores municipales, así como la renovación de las líneas de conducción.

Continuamos con la realización de visitas mensuales de supervisión a las plantas de tratamiento de Acuña, Frontera, Monclova y Piedras Negras, a fin de revisar las entradas de agua residual a tratar y los volúmenes de salida para su venta, con la finalidad de identificar las necesidades de mantenimiento preventivo o correctivo de dichas plantas. Es importante señalar que las aguas residuales de la frontera son utilizadas eficientemente para la producción de energía eléctrica.

Llevamos a cabo visitas de inspección a los pozos que conforman el sistema Fresnillo, para revisar la medición de volúmenes de extracción de agua potable, con la finalidad de conocer las necesidades de modernización y mejoramiento de estos pozos, así como asegurarnos que cumplan con el suministro que requieren.







Acciones durante la contingencia por el COVID-19

Durante el presente año, reforzamos el Programa de Atención Inmediata. Si bien este programa lo llevamos a cabo año con año, solventado 100% con recursos estatales, durante el presente ejercicio redoblamos esfuerzos para continuar con la realización de acciones que nos permitieron afrontar la pandemia causada por el COVID-19.

Mediante este programa atendimos solicitudes que nos fueron hechas directamente por ciudadanos que presentaban diversas problemáticas y que, en muchos casos, se tornaron urgentes. Las acciones que llevamos a cabo fueron las siguientes:

Castaños
- Suministro de 50 tinacos de 450 litros de capacidad, en la localidad Presa Rodríguez

Cuatro Ciénegas
- Suministro de agua mediante pipas en las localidades Lucio Blanco y Estanque de León

General Cepeda
- Suministro de 30 tinacos de 450 litros de capacidad en la cabecera municipal

Ocampo
- Suministro e instalación de celdas solares para bombeo de agua del pozo ubicado en la localidad Alicante

Parras
- Suministro e instalación de bomba sumergible de dos pulgadas para agua potable, así como el suministro e instalación de 12 metros de tubería de columna de dos pulgadas de diámetro, en la localidad Estación Madero
- Desazolve de tubería con camión vactor en red de atarjeas, pozos de visita y cárcamo en las localidades 28 de Agosto y San Francisco
- Suministro de 850 tinacos de 450 litros de capacidad en la cabecera municipal
- Suministro de agua mediante pipas en la localidad Santa María

Saltillo
- Rehabilitación de la planta de ósmosis inversa de la localidad Jazminal

San Pedro
- Suministro de 60 tinacos de 450 litros de capacidad en la localidad Purísima de Rubio
- Suministro de agua mediante pipas en la localidad Rincón de García

Torreón
- Suministro de 10 tubos de acero al carbón y suministro de cubierta maquinada completa en la localidad Trinidad
- Suministro e instalación de bomba sumergible para agua potable en la localidad 12 de Diciembre

Viesca
- Suministro e instalación de bomba sumergible para agua potable en la localidad La Ventana

A través de estas acciones destinamos este año 1.7 millones de pesos en beneficio de 8,537 personas, dando un total de cuatro millones de pesos invertidos en estos cuatro años, beneficiamos en total a 23,268 coahuilenses que requerían respuesta urgente a sus solicitudes.

Dentro de las acciones que implementamos para reforzar las medidas de higiene y preve-

nir el COVID-19, continuamos con la realización de monitoreos de cloro residual a fuentes de abastecimientos de agua de clínicas, hospitales y centros de salud. En este año llevamos a cabo 6,095 monitoreos para asegurar la calidad del agua, 439 monitoreos más que los realizados el año pasado, lo que representa un incremento de 7%. (Gráfica 3.14)

Fuentes alternativas de financiamiento

Como parte de la búsqueda de nuevas formas de financiamiento que nos permitan realizar proyectos de infraestructura que favorezcan el desarrollo de Coahuila, llevamos a cabo una reunión de trabajo con los directivos del Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank, por sus siglas en inglés). El objetivo de esta reunión fue analizar opciones de financiamiento para proyectos relacionados con el agua y la mejora del medio ambiente.

El NADBank tiene como mandato el financiamiento de proyectos en México y Estados Unidos, incluso algunos a fondo perdido, de infraestructura ambiental, siempre y cuando el lugar de su ejecución se encuentre dentro de la franja de 100 kilómetros al norte y 300 kilómetros al sur del río Bravo.

Algunos de los proyectos que resultaron atractivos para el NADBank y que son prioritarios para nuestro Gobierno fueron el de la continuación de la construcción de la Línea Morada, así como los relacionados con los proyectos de plantas tratadoras de aguas residuales y los de drenaje sanitario.

Las estrategias que implementamos para mejorar la calidad de vida de los coahuilenses están dando los resultados esperados, vamos por buen camino. Redoblaremos los esfuerzos para que Coahuila siga siendo de los estados punteros en cobertura de servicios básicos a nivel nacional.

MEDIO AMBIENTE

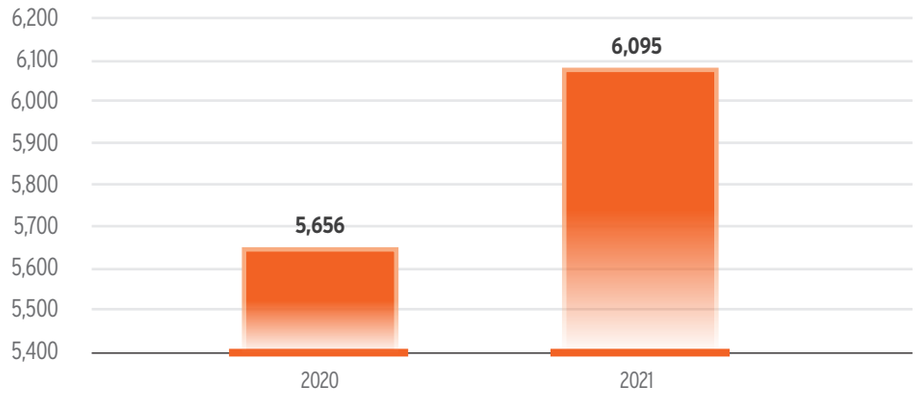
Las actividades relacionadas con la conservación del patrimonio natural y la normatividad de las empresas en donde el Estado tiene competencia son los dos grandes ejes en que se trabaja en medio ambiente, apoyados por la procuración de justicia ambiental y la participación ciudadana.

En este periodo ampliamos la cobertura de áreas protegidas y de unidades de manejo sustentable de la vida silvestre –continuamos con la modernización de aprovechamientos cinegéticos– y con una gran participación, ampliamos los programas de ciencia ciudadana, atendimos con prontitud y compromiso los incendios forestales y el programa de bienestar animal.

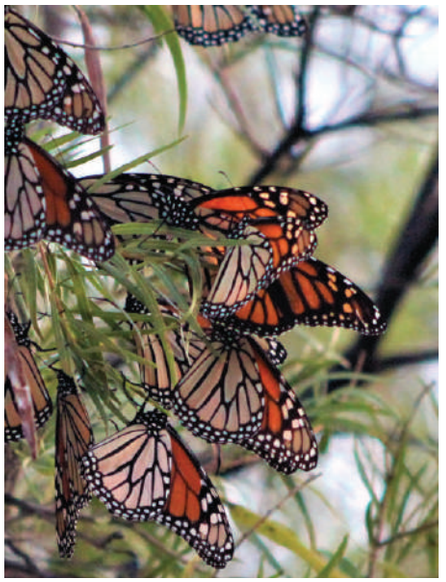
Para mejorar y facilitar el acceso a los informes y autorizaciones respecto a gestión ambiental, instalamos un sistema virtual de recepción de cédulas de operación anual, desarrollamos, además, un programa de seguimiento del cumplimiento de las empresas obligadas en materia ambiental, y dimos atención a todas las solicitudes de autorización, actualización y reporte recibidas.

En el tema de justicia ambiental atendimos la

GRÁFICA 3.14 **MONITOREOS** a clínicas, hospitales y centros de salud, 2020-2021



Fuente: SEVOT. Secretaría de Vivienda y Ordenamiento Territorial del Estado de Coahuila de Zaragoza. Comisión Estatal de Aguas y Saneamiento, 2021.



totalidad de las quejas y denuncias con la aplicación de las sanciones correspondientes. Trabajamos en la actualización de la legislación ambiental en materia forestal y de cambio climático.

En tal sentido, la pandemia causada por el COVID-19 debe ser analizada con diferentes enfoques, entre ellos, la condición de los ecosistemas, la pérdida de biodiversidad y los efectos que esto tiene en las enfermedades transmitidas de los animales a los humanos(zoonosis), como es el caso que actualmente nos afecta.

El cambio climático es un factor que acelerará el deterioro de los recursos naturales, la productividad natural y los factores de producción necesarios para el desarrollo de la sociedad. Proteger el patrimonio natural del estado no es una recomendación para el futuro, sino que es ahora el momento de actuar en todos los frentes posibles, que van desde la atención a los incendios hasta la delicada protección de las semillas de especies forestales.

RECURSOS NATURALES

Requerimos de un esfuerzo comunitario que abarque desde las acciones educativas y culturales que permiten que la sociedad se entere y participe en programas en bien del ambiente y de su localidad, hasta la contribución de propietarios de terrenos privados y sociales que dedican parte de su tierra a la conservación, la protección de la biodiversidad y la apropiación de los esfuerzos que comunidad y Gobierno hacemos a favor de la riqueza natural de nuestro estado.

Para ello, realizamos acciones y programas para conservar y recuperar la diversidad biológica, sus ecosistemas y sus especies endémicas. El contenido de los resultados obtenidos lo presentamos en: Áreas Naturales Protegidas, Banco de Germoplasma Vegetal de Coahuila, viveros y reforestación, áreas verdes urbanas, aprovechamiento forestal, incendios forestales, vida silvestre y Programa de Ordenamiento Ecológico Regional.

Áreas Naturales Protegidas

Coahuila alberga una riqueza biológica representativa de los ecosistemas propios de las zonas desérticas y boscosas del noreste de México. Es destacable que el 92.1% del territorio estatal mantiene su vegetación natural sea primaria o secundaria; esto debido a la vocación del suelo principalmente ganadera y a que la población se concentra en las ciudades, lo cual implica la oportunidad de conservar una amplia superficie del estado a través de distintos instrumentos y políticas ambientales.

Las Áreas Naturales Protegidas (ANP) se consideran como el principal instrumento para la conservación del patrimonio natural en el mundo, por lo que promovimos el decreto de ANP bajo la categoría de Reserva Natural Voluntaria (RNV), mediante el cual los propietarios de los predios solicitan al Estado la protección de la riqueza biológica que en ella se alberga, lo que habla del compromiso de los coahuilenses con la conservación.

Durante 2021 declaramos tres nuevas ANP bajo la categoría de RNV: Viñedo Los Amonites, en General Cepeda (129.1 ha), Rancho San Rafael, en Jiménez (211.6 ha) y Xeriscape, en Torreón (70.1 ha). Con estas suman 11 nuevas ANP durante la presente Administración, lo que nos ubica en el tercer lugar nacional en superficie terrestre bajo este esquema de protección. *(Cuadro 3.20)*

Asimismo, este año elaboramos cinco programas de manejo, que sirven como instrumento rector de cada ANP donde se plasman las estrategias y acciones que deben realizar para lograr sus objetivos de conservación; con esto llegamos a 18 documentos publicados en estos cuatro años de Administración.

| CUADRO 3.20
RESERVAS Naturales Voluntarias 2021

MUNICIPIO	NOMBRE	SUPERFICIE (HECTÁREAS)
General Cepeda	Viñedo Los Amonites	129.1
Jiménez	Rancho San Rafael	211.6
Torreón	Xeriscape	70.1

Fuente: SMA. Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, Subsecretaría de Recursos Naturales, 2021.

Hay que mencionar que colaboramos en la implementación del proyecto para la restauración del Área de Protección de Flora y Fauna Cuatro Ciénegas, cuyo objetivo central es incrementar la superficie inundada y promover el manejo eficiente del agua. Este proyecto se desarrolla en colaboración con el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, la Fundación Gonzalo Río Arronte, la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas y el Gobierno municipal y cuenta con el apoyo de ejidatarios y organizaciones sociales. A la fecha logramos la recuperación de 50 hectáreas del humedal.

Mantenemos el registro de especies observadas en las ANP estatales a través de la plataforma digital Naturalista de la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO). Incrementamos el número de observaciones de especies de 17,166 en 2020 a 21,716 en el 2021 dentro de 31 áreas naturales.

De igual manera, participamos por segundo año en el Reto Naturalista Urbano 2021, competencia amistosa entre diferentes ciudades de diversos lugares del mundo, que tiene como objetivo obtener el mayor número de observaciones de plantas y animales que viven en cada lugar. El registro se realizó a través de la plataforma Naturalista, y participaron Acuña, Múzquiz, Piedras Negras, Sabinas, Saltillo y Torreón; de esta forma logramos 2,114 observaciones de 732 especies identificadas, con lo que acumulamos en dos años 3,733 observaciones de 1,345 especies.

En relación con la campaña 50 Días por el Agua del 2021, logramos la participación de instituciones gubernamentales, académicas, organizaciones de la sociedad civil y personas interesadas en temas ambientales. Realizamos 56 actividades que atrajeron a 11,514 personas. Así, suman 433 actividades y 82,796 participantes en esta Administración.

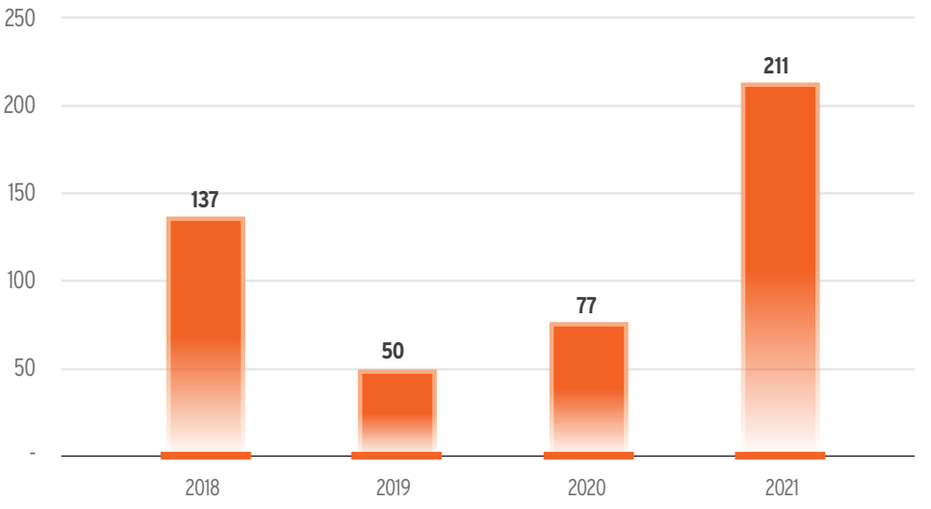


Banco de Germoplasma Vegetal Coahuila, viveros y reforestación

El uso de las especies nativas en las reforestaciones es recomendable para evitar problemas sanitarios y optimizar el uso del agua. En el Banco de Germoplasma Vegetal Coahuila, almacenamos y proporcionamos semilla de calidad y procedencia identificada a los diversos productores de plantas de nuestro estado para con ello fomentar el uso de estas especies.

Durante el presente año entregamos ger-

GRÁFICA 3.15 **SEMILLAS** entregadas por año (kilos)



Fuente: SMA. Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, Subsecretaría de Recursos Naturales, 2021.

moplasma para producir 28,500 plantas en el vivero estatal y 211 kg de semillas a empresas, instituciones y particulares, para un total de 475 kg de semilla durante la presente Administración. Actualmente, contamos con material de 75 especies almacenadas, de las cuales 39 son nativas de producción continua. *(Gráfica 3.15)*

Para dar cumplimiento a la estrategia de promover el uso de especies nativas en las reforestaciones, en el presente año se produjeron 30,317 plantas en el vivero estatal, correspondientes a 59 especies, 26 de ellas nativas; de esta manera, llegamos a 210,578 plantas producidas durante cuatro años de esta Gestión. Aunado a lo anterior, este año recibimos 9,210 árboles por acciones de compensación ambiental, para un acumulado de 90,832 individuos en desarrollo.

Con el propósito de incrementar y mejorar las áreas verdes urbanas, y como apoyo a municipios, instituciones y particulares, atendimos 507 solicitudes que correspondieron a la entrega de 52,678 árboles y plantas, en beneficio de 24 municipios con un total de 259,561 plantas en respuesta a 1,993 solicitudes en nuestra Gestión. *(Cuadro 3.21)*

| CUADRO 3.21 PLANTAS entregadas para reforestación 2018-2021

AÑO	SOLICITUDES	PLANTAS
2018	619	91,511
2019	775	106,499
2020	92	8,873
2021	507	52,678
TOTAL	**1,993**	**259,561**

Fuente: SMA. Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, Subsecretaría de Recursos Naturales, 2021.

Áreas verdes urbanas

Las áreas verdes públicas dentro de las zonas urbanas y suburbanas son un lugar de esparcimiento y convivencia familiar. Además de los servicios ambientales que proveen, permiten la educación ambiental y el desarrollo de actividades físicas necesarias para la salud.

En el Bosque Urbano Ejército Mexicano recibimos a 129,215 visitantes, bajo estricta observancia de los protocolos sanitarios para el control de la pandemia; con estos números sumamos en lo que va de esta Administración 881,248 usuarios. Asimismo, este año, una vez que el Subcomité Técnico Regional COVID-19 Sureste lo autorizó, realizamos diversos eventos ambientales en los que participaron 2,285 personas.

Bajo estas mismas premisas, en el Parque Ecológico El Chapulín (PEC) en Saltillo registramos 49,718 visitantes y atendimos a 1,933 niños mediante diversas actividades educativas; en cuatro años de nuestro Gobierno suman 414,013 visitantes y 12,677 menores de edad atendidos.

Cabe señalar que ambos parques cuentan con la acreditación como Centros de Educación y Cultura Ambiental para el período 2019-2023, otorgada por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT). Además, cada uno cuenta con un centro de acopio que tiene como propósito ofrecer a la ciudadanía un lugar en donde disponer de forma ambientalmente responsable residuos valorizados.

Aprovechamiento forestal

Participamos en el Consejo Estatal Forestal, donde a través del comité técnico, evaluamos las solicitudes de aprovechamiento de recursos forestales no maderables de 22 estudios que abarcan una superficie de 74,373 hectáreas y un volumen de 4,449.5 toneladas. *(Cuadro 3.22)*

| CUADRO 3.22 APROVECHAMIENTO forestal no maderable 2021

MUNICIPIO	ESTUDIOS	SUPERFICIE (HECTÁREAS)	VOLUMEN (TONELADAS)
Castaños	1	1,647.0	30.8
General Cepeda	1	1,746.4	26.0
Ocampo	1	4,746.8	42.4
Parras	3	14,868.8	618.4
Ramos Arizpe	5	25,081.9	828.0
Saltillo	5	13,131.7	961.6
Torreón	3	5,428.4	534.3
Viesca	3	7,722.0	1,408.0
TOTAL	**22**	**74,373.0**	**4,449.5**

Fuente: SMA. Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, Subsecretaría de Recursos Naturales, 2021.

En lo que comprende nuestra Administración registramos 143 estudios y una superficie de 317,909.1 hectáreas y 192,205.4 toneladas. Estos datos hacen referencia a candelilla, lechuguilla y orégano, principalmente y en menor proporción, a maguey, nopal y cortadillo.

En cumplimiento con la Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable y la Ley Forestal del Estado de Coahuila de Zaragoza, desarrollamos y publicamos el Sistema Estatal de Información Forestal, que permite registrar, integrar, organizar, actualizar y difundir la información disponible en el estado en materia forestal para la formulación, seguimiento y evaluación de las políticas públicas y toma de decisiones en la materia.

Incendios forestales

En Coahuila, al igual que en el resto del país, los incendios forestales, especialmente en primavera y verano, afectan a la vegetación nativa, tanto de bosques como de matorrales y pastizales.

Con el objetivo de reforzar las acciones de prevención y combate a los incendios forestales, firmamos el Convenio de Coordinación con la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR) para la Integración de Brigadas Rurales de Incendios Forestales del Programa de Apoyos para el Desarrollo Forestal Sustentable 2021, para la contratación de 50 brigadistas rurales.

Además, con una participación interinstitucional, en 2021 controlamos 52 incendios forestales que afectaron 7,514 hectáreas; establecimos como la principal causa de este fenómeno el descuido humano (70%), seguido por las descargas eléctricas asociadas a tormentas (30%).

Durante la presente Administración atendimos 256 incendios forestales, con una superficie afectada de 32,316 hectáreas, principalmente de matorral y pastizal, y en menor medida arbolado adulto. Para lograr su control invertimos 230,607 horas hombre, donde destacamos la participación del Comando de Incidentes conformado por representantes de los tres órdenes de gobierno y, en especial, de la sociedad civil, quienes fueron determinantes para el control de los incendios en todo el territorio estatal. *(Cuadro 3.23)*

Nos hemos enfrentado a cuatro incendios complejos en: Las Copetonas, Los Chorros y La Pinalosa (Arteaga) y el Cañón de San Lorenzo (Saltillo). Para su control fue necesario aplicar recursos de los tres órdenes de gobierno y sociedad civil; dada su complejidad contamos con la asistencia del equipo nacional de manejo de incidentes e instituciones internacionales, así como el apoyo de equipo aéreo especializado (helicópteros y aeronave McDonnell Douglas DC-10).

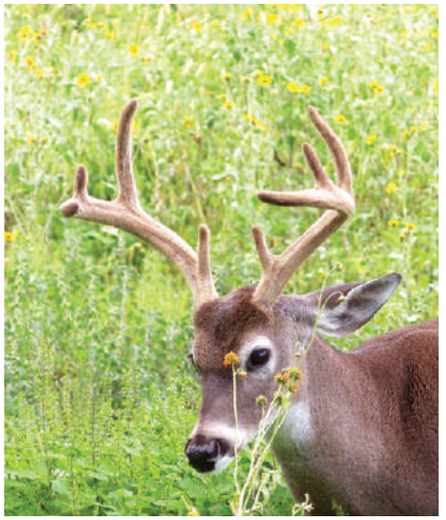
Capacitamos y entrenamos a 163 brigadistas y 35 técnicos en materia de prevención y control de incendios forestales, también realizamos cinco cursos especializados en liderazgo y aplicación del Sistema de Comando de Incidentes en tiempo real, que permitió al personal combatiente el desarrollo de habilidades para liderar situaciones complejas.



| CUADRO 3.23 INCENDIOS forestales en Coahuila 2018-2021

AÑO	INCENDIOS	HORAS HOMBRE	SUPERFICIE AFECTADA (HECTÁREAS)
2018	86	101,885	14,195
2019	67	79,376	6,848
2020	51	3,456	3,759
2021	52	45,890	7,514
TOTAL	**256**	**230,607**	**32,316**

Fuente: SMA. Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, Subsecretaría de Recursos Naturales, 2021.



Vida silvestre

Las Unidades de Manejo para la Conservación de la Vida Silvestre (UMA) tienen como objetivo la conservación del hábitat natural de las poblaciones de especies silvestres, a través de su aprovechamiento sustentable, ofrecen una alternativa productiva a los propietarios de los predios dedicados a esta actividad.

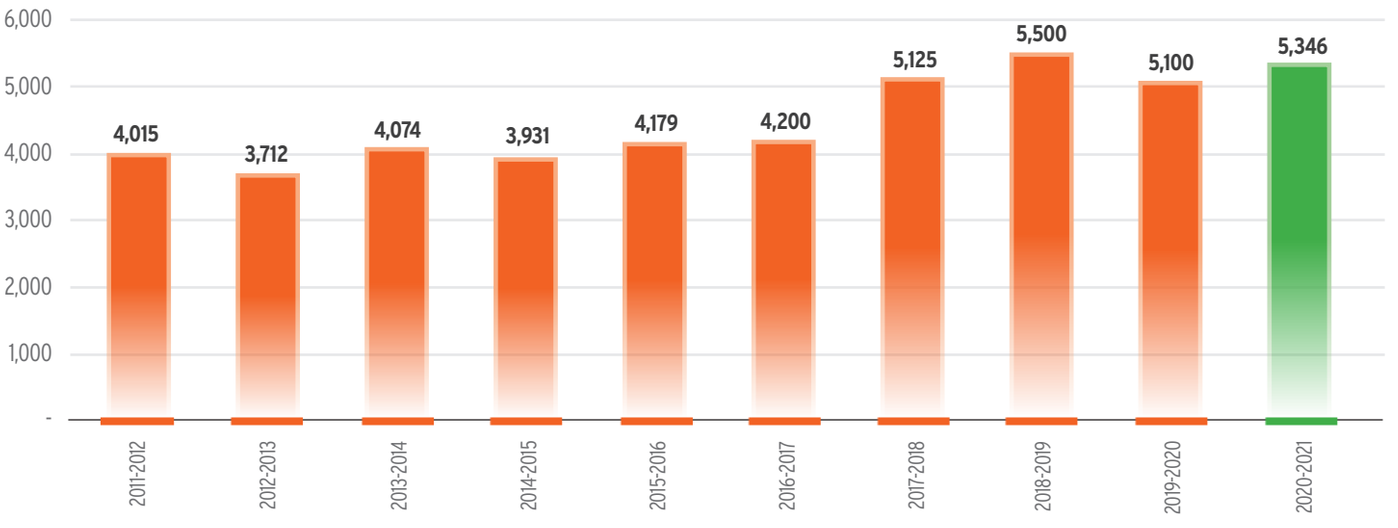
En Coahuila contamos con 906 UMA en 35 municipios, con una superficie que representa 25.7% del total de la entidad. En el presente año registramos ocho nuevas UMA en 38,707.9 hectáreas; en cuatro años de trabajo suman 135 UMA en más de 509 mil hectáreas de 25 municipios bajo este esquema de conservación.

En la temporada cinegética 2020-2021 recibimos y evaluamos 835 autorizaciones de aprovechamiento y 5,346 cintillos de cobro cinegético, montos que reflejan un incremento de 3.8% de esta actividad con referencia a la temporada 2019-2020; en lo que va de la Administración expedimos 2,444 autorizaciones de aprovechamiento y 21,071 cintillos de cobro cinegético. *(Gráfica 3.16)*

Entregamos 110 licencias de caza deportiva y revisamos 771 informes anuales y de contingencias para la temporada 2020-2021. Además, resolvimos 25 trámites de modificación de registro en las UMA y entregamos siete autorizaciones de control de ejemplares y poblaciones de vida silvestre que se tornaron perjudiciales. Con esta figura de aprovechamiento regulado y sustentable de la vida silvestre generamos 1,899 empleos para hombres y 370 para mujeres, con una derrama económica de más de 110 millones de pesos.

Con la atención de estos trámites, en la presente Administración hicimos 120 modificaciones en las UMA, expedimos 1,568 licencias de

GRÁFICA 3.16 CINTILLOS de cobro cinegético



Fuente: SMA. Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, Subsecretaría de Recursos Naturales, 2021.

caza, recibimos 3,026 informes anuales y atendimos 206 autorizaciones de control; esta actividad impulsó alrededor de dos mil empleos, lo que generó un ingreso económico a los productores rurales superior a 231 millones de pesos.

Por otro lado, atendimos 48 solicitudes de apoyo a reportes de conflictos con osos negros *(Ursus americanus)* y otros depredadores; apoyamos a 27 productores rurales para que accedieran al Fondo de Aseguramiento de la Confederación Nacional Ganadera, que los indemnizó con 329,975 pesos por pérdidas de ganado, y dimos seguimiento a 43 avistamientos de oso negro en las diversas regiones del estado. Así, en cuatro años atendimos 302 solicitudes de apoyo de 120 productores rurales. *(Cuadro 3.24)*

Durante la temporada 2020-2021 las condiciones climáticas permitieron llevar a cabo el conteo anual de aves acuáticas migratorias; registramos 21,008 ejemplares de 18 especies.

El Programa de Ordenamiento Ecológico Regional del Territorio del Estado de Coahuila de Zaragoza es el instrumento que contiene la política ambiental para apoyar la actividad económica y de desarrollo del estado. Durante 2021 recibimos 30 estudios para vincular los criterios de regulación ecológica presentes en el ordenamiento; 11 fueron estudios técnico-justificativos para el cambio de uso de suelo y 19 manifestaciones de impacto ambiental de orden federal, en las que determinamos la pertinencia y viabilidad de su desarrollo.

GESTIÓN AMBIENTAL

Las atribuciones que la legislación nos confiere permiten regular las actividades económicas que se desarrollan dentro del territorio, con la finalidad de minimizar los impactos ambientales negativos, evaluamos los proyectos desde su origen a través del impacto ambiental, la gestión integral de residuos de manejo especial en todas sus etapas, hasta las emisiones a la atmósfera de las fuentes fijas de jurisdicción estatal.

Derivado de la contingencia sanitaria implementamos la programación de citas para el ingreso de trámites en la Ventanilla Única como una estrategia para disminuir la propagación del COVID-19.

Calidad del aire y registro de emisiones y transferencia de contaminantes

La contaminación del aire, el suelo y el agua son riesgos ambientales que deben ser atendidos, para eso es necesario, en primera instancia, conocer las fuentes y emisores, para después llevar a cabo acciones de reducción y atender lo mejor posible los riesgos asociados a la salud.

Con el fin de conocer la calidad del aire continuamos con el monitoreo a través de cuatro estaciones fijas automáticas ubicadas en Monclova, Piedras Negras, Saltillo y Torreón, las cuales operan de acuerdo con la NOM-156-SEMARNAT-2012 y proporcionan información en tiempo real de las concentraciones de los contaminantes criterio, en el Sistema Nacional de Información de Calidad del Aire (SINAICA).

Cabe señalar que ocupamos el octavo lugar



CUADRO 3.24 SOLICITUDES por conflictos con oso negro y otros depredadores

AÑO	CAPTURAS	AVISTAMIENTOS	DECESOS	TOTAL
2018	15	38	3	56
2019	29	60	5	94
2020	22	71	11	104
2021	4	43	1	48
TOTAL	**70**	**212**	**20**	**302**

Fuente: SMA. Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, Subsecretaría de Recursos Naturales, 2021.

nacional en el indicador de porcentaje de población en zonas urbanas con monitoreo de calidad del aire, con 70.4%, por encima del promedio nacional que es de 48.7%, de acuerdo con el informe 2020 de la SEMARNAT correspondiente a ciudades con monitoreo de calidad del aire y a datos del Censo de Población y Vivienda 2020 del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

Los contaminantes criterio son aquellos a los cuales se les ha establecido un límite máximo permisible de concentración en el aire ambiente en las normas oficiales mexicanas de la Secretaría de Salud, con el objetivo fundamental de proteger a la población expuesta a ellos. Estos contaminantes son: ozono (O_3), monóxido de carbono (CO), bióxido de azufre (SO_2), bióxido de nitrógeno (NO_2), plomo (Pb), partículas suspendidas totales (PST), material particulado menor a 10 micrómetros de diámetro aerodinámico (PM_{10}) y material particulado menor a 2.5 micrómetros de diámetro aerodinámico ($PM_{2.5}$).

En el periodo que informamos obtuvimos datos de la calidad del aire de 290 días. Los resultados obtenidos en la estación de Monclova indican que durante 148 días la calidad del aire fue buena, siendo el contaminante limitante $PM_{2.5}$, mientras que en 72 días la calidad del aire fue regular asociada con PM_{10}; los contaminantes criterio gaseosos se mantuvieron con concentraciones que indican calidad del aire buena, y solo dos días la calidad fue regular para ozono. (*Cuadro 3.25)*

Los resultados obtenidos en la estación automática de monitoreo de calidad del aire de Piedras Negras indican que durante 84 días la calidad del aire fue buena y se registró como contaminante limitante a PM_{10}, 15 días la calidad fue regular asociada con $PM_{2.5}$ y los contaminantes criterio restantes presentaron resultados de buena calidad del aire en los días en que tuvimos información suficiente de ellos. *(Cuadro 3.26)*

En la estación automática fija de monitoreo de calidad del aire de Saltillo sumamos 126 días de calidad del aire buena, con $PM_{2.5}$ como contaminante limitante, 157 días con calidad regular y cuatro días con mala calidad para $PM_{2.5}$. Mientras que los cuatro contaminantes criterio gaseosos se mantuvieron con resultados de buena calidad del aire en el total de los días del periodo de reporte. *(Cuadro 3.27)*

Para la estación de Torreón tuvimos 221 días con buena calidad del aire, en los que el contaminante limitativo fue el monóxido de carbono, dos días con calidad regular también asociado al monóxido de carbono, 38 días con calidad mala, 28 días con calidad muy mala y un día con

CUADRO 3.25 CALIDAD del aire en la estación automática fija de Monclova (días)

AÑO	BANDA / PUNTOS IMECA	CALIDAD DE AIRE	CONTAMINANTES CRITERIO					
			O_3	NO_2	SO_2	CO	PM_{10}	$PM_{2.5}$
2021	0-50	Buena	272	274	274	272	197	148
	51-100	Regular	2	0	0	0	72	49
	101-150	Mala	0	0	0	0	4	0
	150-200	Muy mala	0	0	0	0	0	0
	Ø201	Extremadamente mala	0	0	0	0	0	0
	DI	Datos insuficientes	16	16	16	18	17	93
TOTAL			**290**	**290**	**290**	**290**	**290**	**290**

Fuente: SMA. Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Gestión Ambiental, 2021.

calidad extremadamente mala para este mismo contaminante; sin embargo, los contaminantes criterio gaseosos restantes se mantuvieron en índices de buena calidad del aire. Para el material particulado, los equipos estuvieron fuera de servicio, por lo que no se tuvo información al respecto. *(Cuadro 3.28)*

Con el análisis de la información obtenida en las cuatro estaciones de monitoreo podemos concluir que la calidad del aire en las ciudades donde estas se encuentran es buena, con episodios breves de calidad regular, asociada a un solo contaminante, sin necesidad de emitir alertas y entrar en fase de contingencia ambiental.

En lo que va de la Administración obtuvimos datos de monitoreo de calidad del aire durante 1,213 días, y concluimos que en Monclova hubo 332 días con calidad buena, 18 días con mala calidad asociada a $PM_{2.5}$, 13 días con mala calidad por PM_{10}, 40 días con calidad regular para $PM_{2.5}$ y un día con muy mala calidad del aire por $PM_{2.5}$.

En Piedras Negras registramos 665 días con buena calidad del aire, 33 días con calidad regular para $PM_{2.5}$ y 11 para PM_{10}, así como seis días con mala calidad por PM_{10} y cinco por $PM_{2.5}$.

Para el caso de Saltillo tuvimos cuatro días con mala calidad del aire por $PM_{2.5}$, 387 días con calidad regular asociada a PM_{10}, nueve días excedimos el límite máximo permisible para $PM_{2.5}$, un día con mala calidad para PM_{10} y 518 días con calidad del aire buena para $PM_{2.5}$; los demás contaminantes se mantuvieron en índice de buena calidad del aire.

En Torreón, hubo 733 días con buena calidad del aire, 229 días con calidad regular por $PM_{2.5}$, 19 días con mala calidad para PM_{10} y 11 días con mala calidad por CO.

Enviamos la información validada estadísti-

CUADRO 3.26 CALIDAD del aire en la estación automática fija de Piedras Negras (días)

AÑO	BANDA / PUNTOS IMECA	CALIDAD DE AIRE	CONTAMINANTES CRITERIO					
			O_3	NO_2	SO_2	CO	PM_{10}	$PM_{2.5}$
2021	0-50	Buena	255	84	259	259	84	137
	51-100	Regular	4	0	0	0	9	15
	101-150	Mala	0	0	0	0	4	0
	150-200	Muy mala	0	0	0	0	0	0
	Ø201	Extremadamente mala	0	0	0	0	0	0
	DI	Datos insuficientes	31	206	31	31	197	138
TOTAL			**290**	**290**	**290**	**290**	**290**	**290**

Fuente: SMA. Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Gestión Ambiental, 2021.

CUADRO 3.27 CALIDAD del aire en la estación automática fija de Saltillo (días)

AÑO	BANDA / PUNTOS IMECA	CALIDAD DE AIRE	CONTAMINANTES CRITERIO					
			O_3	NO_2	SO_2	CO	PM_{10}	$PM_{2.5}$
2021	0-50	Buena	290	290	290	290	219	126
	51-100	Regular	0	0	0	0	60	157
	101-150	Mala	0	0	0	0	1	4
	150-200	Muy mala	0	0	0	0	0	0
	Ø201	Extremadamente mala	0	0	0	0	0	0
	DI	Datos insuficientes	0	0	0	0	10	3
TOTAL			**290**	**290**	**290**	**290**	**290**	**290**

Fuente: SMA. Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Gestión Ambiental, 2021.

camente de las cuatro estaciones de monitoreo de calidad del aire al Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático para la integración del Informe Nacional de Calidad del Aire (INCA) de los años 2018, 2019 y 2020.

Continuamos con el seguimiento en la evaluación e implementación de las acciones, medidas y estrategias contenidas en el Programa de Gestión para Mejorar la Calidad del Aire del Estado de Coahuila de Zaragoza 2017-2026, en el cual se encuentran contenidas 110 acciones, de las cuales 68 corresponden a este sexenio; estas presentan un avance de 25% de acuerdo con la evaluación de la SEMARNAT.

Con la finalidad de difundir entre la población el tema de la calidad del aire llevamos a cabo de manera virtual el ciclo de conferencias de la Cátedra Gustavo Aguirre Benavides, en el que expusieron 10 expertos en la materia. Tuvimos una participación de 540 personas que asistieron a las cinco sesiones de la Cátedra.

Además, recibimos capacitación relativa a la elaboración de inventarios de emisiones a la atmósfera, ofrecida por la Dirección General de Gestión de Calidad del Aire y RETC (DGGCARETC) de la SEMARNAT, acción con la que fortalecimos las capacidades del personal en este tema.

Con relación a las licencias de funcionamiento en materia de atmósfera, durante este periodo autorizamos 19 licencias para fuentes fijas de jurisdicción estatal, y actualizamos 15 para fuentes fijas que ya contaban con este permiso, pero que realizaron cambios en sus procesos e incrementaron sus emisiones.

En lo correspondiente al Registro de Emisiones y Transferencia de Contaminantes (RETC), implementamos por primera vez una plataforma para le entrega en línea de la Cédula de Operación Anual (COA) estatal, situación que trajo beneficios tanto para los promoventes como para el personal encargado de evaluar la información contenida en la COA. Recibimos 872 reportes, con lo que igualamos la cifra del año pasado, y elaboramos el informe del RETC correspondiente al año 2020, el cual enviamos a la DGGCARETC para la integración del documento nacional. Realizamos este ejercicio de manera ininterrumpida desde 2012.

Durante nuestra Gestión autorizamos 84 licencias de funcionamiento para fuentes fijas estatales y 73 para actualizaciones, además, recibimos, evaluamos y capturamos la información contenida en 3,288 COA.

CUADRO 3.28 CALIDAD del aire en la estación automática fija de Torreón (días)

AÑO	BANDA / PUNTOS IMECA	CALIDAD DE AIRE	CONTAMINANTES CRITERIO					
			O_3	NO_2	SO_2	CO	PM_{10}	$PM_{2.5}$
2021	0-50	Buena	290	290	290	221	0	0
	51-100	Regular	0	0	0	2	0	0
	101-150	Mala	0	0	0	38	0	0
	150-200	Muy mala	0	0	0	28	0	0
	Ø201	Extremadamente mala	0	0	0	1	0	0
	DI	Datos insuficientes	0	0	0	0	290	290
TOTAL			**290**	**290**	**290**	**290**	**290**	**290**

Fuente: SMA. Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Gestión Ambiental, 2021.

Cambio climático

El cambio climático es sin duda el reto más grande de la sociedad actual y Coahuila, por su situación geográfica y sus características, es muy vulnerable a los efectos de este fenómeno.

Para mitigar sus efectos negativos y adaptarnos a sus consecuencias, actualizamos el Programa Estatal de Cambio Climático (PECC), en el que participaron expertos en los diversos temas que abarca su transversalidad, en esta ocasión se realizó a través de foros virtuales. Convocamos a dependencias de los tres órdenes de gobierno, instituciones de investigación, universidades, cámaras industriales, organizaciones de la sociedad civil y al público en general.

En este sentido, enviamos al Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC) las acciones implementadas para la mitigación de emisiones de gases y compuestos de efecto invernadero para la integración del Tercer Informe Bienal (BUR) de México sobre Cambio Climático ante la Organización de las Naciones Unidas.

Impacto ambiental

El desarrollo económico en nuestro estado conlleva la realización de actividades y obras que deben contar con una autorización en materia de impacto ambiental, en la cual se especifiquen las mejores medidas de prevención, mitigación y remediación para el entorno.

Durante el presente año evaluamos y autorizamos 13 manifestaciones de impacto ambiental, 130 informes preventivos, validamos 238 expedientes técnicos de obras de infraestructura municipales y estatales, otorgamos 15 licencias anuales de extracción de material pétreo y 12 registros de prestadores de servicios, incluidos sus refrendos. Para sumar en lo que va de la Administración un total de 75 manifestaciones de impacto ambiental, 509 informes preventivos, 1,072 expedientes técnicos de obras de infraestructura municipales y estatales, 53 licencias anuales de extracción de material pétreo y 93 registros de prestadores de servicios *(Cuadro 3.29)*

Residuos sólidos urbanos y de manejo especial

Con el propósito de asegurar el derecho de los coahuilenses a un medio ambiente sostenible, continuamos con el desarrollo de las estrategias para mejorar las acciones en el manejo y la disposición adecuada de los residuos sólidos urbanos y de manejo especial.

En lo que se refiere a los residuos sólidos urbanos registramos 21 rellenos sanitarios, uno es administrado por un patronato, dos son intermunicipales, ya que por su ubicación benefician a más de un municipio, 11 son privados y siete dependen directamente de sus ayuntamientos. Su operación beneficia en forma directa a más de 2.6 millones de habitantes que representa 84% del total de la población.

Los residuos de manejo especial derivados de la actividad productiva son de suma importancia en cuanto a su seguimiento y disposición adecuada, para ello, es necesario aprobar y dar seguimiento a los generadores de estos y a la cadena de custodia que garantice su adecuada disposición.

Con respecto a las gestiones, durante este año autorizamos 460 trámites en las diferentes etapas: registramos 119 empresas como





CUADRO 3.29 AUTORIZACIONES de impacto ambiental

AÑO	MANIFESTACIONES	INFORMES PREVENTIVOS	EXPEDIENTES TÉCNICOS	LICENCIAS PARA MATERIAL PÉTREO	PRESTADORES DE SERVICIOS
2018	28	135	131	17	27
2019	22	129	387	12	35
2020	12	115	316	9	19
2021	13	130	238	15	12
TOTAL	**75**	**509**	**1,072**	**53**	**93**

Fuente: SMA. Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Gestión Ambiental, 2021.

generadores y 188 planes de manejo con el propósito de gestionar la valorización de los residuos, también validamos a 80 transportistas, 39 centros de almacenamiento, 13 recicladoras, 14 empresas dedicadas al tratamiento, tres sitios de disposición final y cuatro prestadores de servicio en materia de residuos. *(Cuadro 3.30)*

CULTURA AMBIENTAL Y TRANSVERSALIDAD

La participación de la sociedad en el cuidado del ambiente es el elemento clave para que las políticas públicas generadas desde el gobierno tengan éxito. Para ello, es importante contar con programas de educación, capacitación, comunicación y difusión ambiental que permitan a los coahuilenses participar en el cuidado de su entorno a través de diferentes proyectos y actividades como: Oficina Verde, concursos ambientales, programas de ciencia ciudadana, campañas de acopio y reciclaje de residuos, entre otros.

CUADRO 3.30 TRÁMITES de gestión integral de residuos de manejo especial

TRÁMITE	2018	2019	2020	2021
Generador	92	106	72	119
Planes de manejo	78	65	100	188
Transporte	172	66	156	80
Almacenamiento	132	37	126	39
Reciclado	10	19	12	13
Tratamiento	58	10	58	14
Disposición final	8	6	7	3
Prestadores de servicio	16	2	11	4
TOTAL	**566**	**311**	**542**	**460**

Fuente: SMA. Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Gestión Ambiental, 2021.

Difusión y educación ambiental

Una de las estrategias para favorecer la preservación del medio ambiente es la educación ambiental la cual genera la adquisición de valores y clarificación de conceptos cuyo objetivo es desarrollar actitudes y capacidades necesarias para entender y apreciar las interrelaciones entre el ser humano, su cultura y su entorno biótico y abiótico.

Para ello, llevamos a cabo el IX Premio Estatal de Cuento Naturaleza y Sociedad 2021, en el que recibimos 35 trabajos de ocho municipios y tres estados del país: Chihuahua, Jalisco y Oaxaca. Las ganadoras fueron: en la categoría infantil, Jocelyn Castro Aguilar (Saltillo), con el texto *La ranita y el mosquito*; en la categoría juvenil, Vanessa Paloma Hernández Fernández (Saltillo), con el cuento *El esplendor de lo que no tiene voz*, mientras que, en la categoría libre, Gabriela Magali González Velázquez (Monclova), con la obra *La niña del cabello de hojas*.

Para motivar la reflexión sobre la condición de los árboles en las ciudades, convocamos a participar en el X Concurso Estatal de Fotografía Ambiental 2021 con el tema Los árboles maltratados de mi ciudad, ¿En verdad los queremos? El objetivo fue mostrar, a través de la lente, el daño que el artista observa en los árboles de su localidad.

Este año recibimos 198 fotografías de 102 participantes de 14 municipios. En la categoría infantil, la fotografía ganadora con el primer lugar fue *Soldado caído*, de Karen Jiménez García (Piedras Negras); el segundo sitio fue para la fotografía *Te doy descanso, tu maltrato*, enviada por Ana Paulina Lejia Contreras (Torreón); el tercer premio lo obtuvo la fotografía *Tres años después*, capturada por Ana Renata Sosa Valdés (Arteaga).

En la categoría libre, el primer lugar lo obtuvo la fotografía *Flores para el muerto*, enviada por Diego Raigoza Núñez (Torreón); el segundo

lugar fue para la imagen *Sobreviví a la Humanidad 1*, enviada por María Isabel Hernández Méndez (Piedras Negras), mientras que el tercer sitio lo ocupó la fotografía *La carga de sostener luz y oxígeno,* de María Fernanda Valdés Guerra (Ramos Arizpe).

Como parte de nuestras actividades regulares promovemos la participación social en las actividades de educación y cultura ambiental relacionadas con la reforestación, elaboración de composta, separación de residuos sólidos, cuidado del agua y prevención de incendios forestales. Debido a los protocolos sanitarios para el control del COVID-19, estas actividades estuvieron restringidas durante el 2021, sin embargo, desde el inicio de esta Gestión atendimos a 5,700 personas de 14 municipios.

En lo que va de la Administración publicamos 12 números electrónicos de la colección *Bordeando el Monte: Coahuila, una parte del rompecabezas en el viaje de la Mariposa Monarca; Gatos en mi vida; Incendios forestales en Coahuila. Las voces de los brigadistas* (cuatro números); *La arquitectura de la muerte; Estudio de impacto ambiental, una garantía para el bienestar de los coahuilenses; La leyenda detrás de la conquista norestense; El Chapulín, tu parque; El maravilloso oso negro de Coahuila y Los vinagrillos, bichos incomprendidos.*

Para trabajar en el campo de la educación ambiental con los docentes y en atención a la nueva realidad que deriva de la emergencia sanitaria COVID-19, aprovechamos las plataformas de Facebook y WhatsApp para integrar una comunidad de docentes coahuilenses llamada Maestros en Ambiente; a través de estos espacios virtuales pusimos a su disposición materiales educativos como infografías, un calendario ambiental y manuales. Este año registramos a 400 maestros en esta modalidad.



Con el objetivo de apoyar las necesidades de los profesores en los centros educativos, este año realizamos sesiones virtuales en ocho escuelas, con las que beneficiamos a 334 alumnos de nivel básico. Les llevamos al salón de clases el cuento *La tierra está embrujada* y la actividad sobre prevención de incendios forestales.

Para mantener la atención y capacitación a los municipios y grupos ambientales dentro del estado bajo las restricciones de la contingencia sanitaria por el COVID-19, formamos el grupo Ambientalistas, mediante el cual brindamos capacitaciones mensuales en diversos temas; atendimos a 570 personas a través de nueve reuniones virtuales.

Uno de los propósitos del programa de educación ambiental es promover la cultura de la separación de residuos valorizados y su disposición adecuada. Para esto, implementamos programas, campañas y actividades entre las que destacan: Oficina Verde, el cual da seguimiento a oficinas comprometidas con actividades a favor del medio ambiente; Cambalache, que fomenta el acopio de residuos en los hogares, intercambiándolos por alimentos y

artículos de limpieza; Fondoso, enfocado en la separación de vidrio y envases TetraPak para apoyar la conservación del oso negro; y Una Menos al Relleno, con el que promovemos la separación y el acopio de botellas de plástico para la disposición adecuada de los residuos sólidos valorizados.

Sumamos las acciones de limpieza dentro de las áreas bajo protección: Área de Protección de Recursos Naturales Distrito de Riego 004 Cuenca Don Martín, Reserva Natural Estatal Sierra de Zapalinamé, Área de Protección de Flora y Fauna de Cuatro Ciénegas y con los municipios de Acuña, Arteaga, Cuatro Ciénegas, Múzquiz, Parras y Saltillo. El resultado fue la recolección de 154,448 kg de residuos, la disposición adecuada de 330 kg de pilas y de 1,800 kg de basura. Mediante el programa Recolectrón impulsamos la disposición segura de los residuos eléctricos y electrónicos que por sus características resultan peligrosos al tirarlos al aire libre, en baldíos o en los arroyos. Acopiamos mediante diferentes campañas más de 23 mil kilogramos. *(Cuadro 3.31)*

En el periodo 2018-2021 separamos y dispusimos de forma adecuada cerca de 14 millones de kilogramos de residuos entre latas de aluminio, bolsas de polietileno, chatarra, metales, cobre, madera, papel y cartón, plástico duro, PET mixto, pilas, taparroscas, residuos eléctricos y electrónicos, residuos orgánicos y vidrio. *(Cuadro 3.32)*

Llevamos a cabo la campaña de difusión Sin plásticos es mejor, donde elaboramos 12 videos y 13 anuncios electrónicos que publicamos a través de redes sociales. La finalidad de esta campaña fue dar a conocer las reformas a la Ley del Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente del Estado de Coahuila de Zaragoza y a la Ley para la Prevención y Gestión Integral de Residuos para el Estado de Coahuila de Zaragoza en materia de restricción a la entrega gratuita de bolsas, al uso de popotes de plástico desechables y de envases de poliestireno expandido.

En el programa Oficina Verde participan 241 oficinas ambientalmente responsables; 93 pertenecen al sector público, 33 son empresas y 115 son instituciones educativas. Este programa integra a 1,170 personas que colaboran como enlaces y conforman los comités ambientales, además, cuenta con la participación indirecta de más de 23,900 personas que laboran en estos centros de trabajo.

A través de las acciones promovidas dentro

| CUADRO 3.31 RESIDUOS sólidos valorizados, 2021

RESIDUOS	VOLUMEN (KILOGRAMOS)
Eléctricos y electrónicos	23,785
Papel y cartón	31,976
PET	47,583
Taparroscas	818
Plástico duro	695
Plástico mixto	16,794
Vidrio	30,637
Aluminio	1,147
Chatarra y metales	632
Envases de TetraPak	381
TOTAL	**154,448**

Fuente: SMA. Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Recursos Naturales, 2021.

del programa Oficina Verde, en 2021 alcanzamos ahorros en la vertiente de energía eléctrica; dejamos de utilizar 12,445 megavatios (MW) y de emitir 8,329 toneladas de gases de efecto invernadero a la atmósfera, lo cual representó un ahorro de más de 34 millones de pesos. En nuestra Administración prescindimos del uso de 134,433 MW y dejamos de generar 89,694 toneladas de gases de efecto invernadero, que representaron un ahorro de más de 259 millones de pesos.

Durante la pandemia fue complicado tener contacto directo con el público, por lo que optamos por utilizar las redes sociales como fuente de información; por ser el oso negro el símbolo de la conservación de Coahuila abrimos un espacio en las redes sociales para promover el conocimiento de esta especie y su hábitat, así como la valoración y el orgullo por la biodiversidad del estado. En este espacio interactúan 1,583 personas a través de diversas conferencias y actividades educativas.

Para generar conocimiento sobre diferentes aspectos ambientales relacionados con la biodiversidad contamos con seis programas de ciencia ciudadana, que permiten que el público interesado se involucre y envíe información relevante.

El programa Caracoles y Cochinillas ¿Quién vive con nosotros? tiene como propósito dar a conocer los insectos y moluscos que encontramos en los hogares, sitios de trabajo o en nuestro tránsito, para identificar, reconocer y fomentar el aprecio por la biodiversidad de nuestro entorno.

Con el objetivo de visualizar las condiciones y desarrollo de los árboles dentro de las zonas urbanas y rurales del estado, iniciamos el programa ¿Cómo están los árboles de Coahuila? Con este programa buscamos despertar el



interés de la comunidad en la importancia de seleccionar las especies apropiadas para reforestación, además de promover sus cuidados.

El programa Perro Callejero genera información básica de los perros en condición de calle en el estado. Durante este periodo registramos 1,401 ejemplares, lo que permitió alcanzar la identificación de 11,855 perros en 38 municipios, con el apoyo de 1,087 participantes.

CUADRO 3.32 SEPARACIÓN de residuos 2018-2021 (kilogramos)

TIPO DE ESTRATEGIA	2018	2019	2020	2021	TOTAL
Campañas y centros de acopio permanentes	396,306	599,061	164,602	180,372	1,340,341
Programa Oficina Verde	2,651,347	548,240	9,451,809	1,800	12,653,196
TOTAL	**3,047,653**	**1,147,301**	**9,616,411**	**182,172**	**13,993,537**

Fuente: SMA. Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Recursos Naturales, 2021.



El programa Floraciones de Coahuila es uno de los más activos y cuenta con 2,150 participantes; permite conocer la diversidad de plantas cultivadas y silvestres que los integrantes envían, y al mismo tiempo se genera información sobre épocas de floración que servirán en el futuro para conocer cambios en relación con el clima. Durante el presente año registramos 2,277 flores, para alcanzar un total de 7,276 datos en 34 municipios.

Dentro del programa Nogal, Orgullo de Coahuila, contamos con 593 registros en 25 municipios sobre las condiciones de esta especie y sus estados fenológicos en cada estación del año, mediante la participación de 590 personas.

En el grupo Volverán las Oscuras Golondrinas registramos la llegada, anidación y partida de las golondrinas; contamos con 573 miembros con 132 participaciones de avistamientos de estas aves durante la actual temporada, para un total de 629 registros.

Bienestar animal

Con el interés de proteger la sobrepoblación de animales de compañía en condición de calle, y los problemas que de ellos se derivan, a través de este programa atendimos a las mascotas de Coahuila, en temas de salud y cuidados adecuados para su bienestar y sobre todo, ayudamos a disminuir los problemas de maltrato.

En cumplimiento a la Ley de Protección y Trato Digno para los Animales del Estado de Coahuila de Zaragoza promovimos la participación de médicos veterinarios zootecnistas, asociaciones civiles y rescatistas independientes en la esterilización de animales de compañía. Este año se realizaron 21,655 cirugías para evitar el aumento de la población no atendida de perros y gatos; las campañas las llevamos a cabo en Acuña, Arteaga, Cuatro Ciénegas, Matamoros, Monclova, Nava, Parras, Piedras Negras, Ramos Arizpe, Sabinas, San Pedro, Saltillo, Zaragoza y Viesca.

El compromiso de los veterinarios y de las personas que participan en el programa, así como de los dueños responsables de las mascotas, nos permitió rebasar nuestra meta sexenal de 60 mil cirugías, dado que, en tan solo cuatro años de Gestión logramos esterilizar a más de 71 mil animales de compañía. *(Cuadro 3.33)*

| CUADRO 3.33
ESTERILIZACIONES de mascotas en Coahuila

AÑO	ESTERILIZACIONES
2018	12,333
2019	17,985
2020	19,213
2021	21,655
TOTAL	**71,186**

Fuente: SMA. Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Recursos Naturales, 2021.

En cuatro años, logramos esterilizar a más de 71 mil animales de compañía.





En este mismo tenor, Coahuila es un estado que atiende responsablemente el problema de sobrepoblación de animales de compañía. A través del Programa Veterinario Perrón entregamos a médicos veterinarios zootecnistas 47 paquetes de medicamentos y materiales para la realización de procedimientos de esterilización.

De igual forma, con la participación de veterinarios promovimos la vacunación antirrábica de 4,905 perros y gatos, la aplicación de vacunas para el control y prevención de fiebre hemorrágica en 250 conejos mascotas y la desparasitación gratuita externa e interna de 3,200 animales de compañía, con lo que se mejora la salud y bienestar de las mascotas. Estas jornadas las realizamos en Acuña, Arteaga, Monclova, Múzquiz, Parras, Piedras Negras, Saltillo y Torreón.

Por otra parte, fortalecimos el trabajo de asociaciones civiles y rescatistas independientes. Colaboramos en actividades para la adopción de mascotas abandonadas que llegaron a hogares responsables; ofrecimos los parques del estado como sitios para las ferias de adopción, así como para las actividades de promoción y educación para las familias que integraron una mascota a su hogar.

Llevamos a cabo los tradicionales concursos de fotografía Mi Mascota consentida y el segundo concurso de narrativa Mi gato, mi inspiración, para celebrar el Día de los animales.

Para agradecer y sobre todo reconocer la importancia y valor de los animales de compañía en la sociedad entregamos por segundo año la presea La Mascota del Año, a los perros que tuvieron durante 2020 y 2021 una labor destacada en el rescate de personas, educación o servicio a la comunidad. De esta manera se resalta ante la sociedad la importancia de los animales.

PROCURACIÓN DE JUSTICIA AMBIENTAL

En nuestra Administración reconocemos el valor de la intervención de la sociedad a través de los distintos modelos de participación, entre ellos el del ejercicio de la procuración de justicia ambiental. La denuncia ciudadana significa una contribución sustancial en este rubro, ya que complementa las acciones de vigilancia del cumplimiento a la normatividad ambiental vigente.

A través de la Procuraduría de Protección al Ambiente del Estado de Coahuila (PROPAEC), en el periodo que nos ocupa atendimos 121 denuncias ciudadanas de casos de contaminación de atmósfera, suelo, agua y aire, ruido, olores e impacto ambiental, así como por maltrato animal en Acuña, Arteaga, Allende, Castaños, Frontera, General Cepeda, Lamadrid, Matamoros, Piedras Negras, Ramos Arizpe, Sacramento, Sabinas, San Buenaventura, Saltillo, Torreón y Viesca.

De igual forma, llevamos a cabo 310 actos de inspección y vigilancia a fin de detectar posibles puntos de afectación y aplicar las sanciones correspondientes. De estos, se derivaron 58 procedimientos jurídico-administrativos en contra de personas físicas y morales infractoras, así como la clausura de seis establecimientos debido al incumplimiento de la legislación ambiental ya que representaban un riesgo inminente al entorno y a la salud pública. Como resultado de las sanciones impusimos multas por un monto superior a 2.5 millones de pesos.

Con el fin de proteger los recursos naturales de la Sierra de Zapalinamé y en aras de evitar actividades irregulares, instrumentamos seis operativos de vigilancia en los que efectuamos recorridos a lo largo de dicha área.

Durante estos cuatro años de Gobierno fortalecimos de manera integral el marco normativo que rige en materia ambiental a nuestra entidad. Con una visión estratégica para conservar, proteger y restaurar los ecosistemas y recursos naturales, trabajamos para mejorar nuestras leyes y reglamentos ambientales, así como para crear nuevos instrumentos encaminados a la protección del entorno natural.



Hoy en día contamos con cuatro leyes nuevas en materia ambiental; ocho reformas a ordenamientos vigentes y trabajamos en actualizar otras normas que nos permiten tener un marco legal acorde a las circunstancias económicas, ambientales, industriales y sociales actuales.

En ese sentido, con la entrada en vigor de la Ley de Responsabilidad Ambiental para el Estado de Coahuila de Zaragoza, ahora contamos con una herramienta jurídica de gran trascen-



dencia ya que establece un esquema de impartición de justicia ambiental para la reparación de los daños originados por actividades y omisiones que pueden afectar el medio ambiente y la salud de las personas.

En tanto que la Ley de Vida Silvestre para el Estado de Coahuila de Zaragoza, establece dentro de sus disposiciones un esquema claro y delimitado de funciones y atribuciones a cargo de las autoridades estatales y municipales en los temas que regula dicha ley, así como una precisa coordinación con la Federación, quien tiene la rectoría en gran parte de las actividades en este rubro.

Asimismo, trabajamos en mejorar y actualizar de manera integral el marco legal en materia de cambio climático; sabemos que estos temas representan un compromiso vital para el Estado Mexicano y que de las acciones que emprendamos hoy, dependerá el futuro y estabilidad de las generaciones que nos precederán. A la fecha se encuentra la iniciativa de Ley de Cambio Climático para el Estado de Coahuila de Zaragoza en revisión, lista para presentarse ante el Congreso del Estado.

En materia de residuos trabajamos en adecuaciones al Reglamento de la Ley para la Prevención y Gestión Integral de Residuos para el Estado de Coahuila de Zaragoza, para cumplir con el mandato de la reforma legal publicada en el *Periódico Oficial del Gobierno del Estado* el 24 de julio de 2020, relativa a la restricción de la entrega gratuita de bolsas de plástico y popotes desechables, así como de empaques de alimentos y bebidas elaborados con poliestireno expandido.

El cumplimiento ambiental va más allá de los términos legales que lo sustentan, es una obligación de todos los ciudadanos conforme a las actividades que llevamos a cabo. La pérdida de la biodiversidad, los efectos adversos del cambio climático y las interrelaciones que la sociedad tiene con la naturaleza, se muestran claramente en estos momentos de pandemia; evitar y remediar los daños ambientales hoy, es una cuestión de sobrevivencia.

Nuestro Gobierno tiene que enfrentar situaciones complejas que representan un problema ambiental; las limitantes económicas deben ser compensadas con el trabajo coordinado con la sociedad, conscientes de que la participación y la corresponsabilidad permitirán atender con eficacia los problemas ambientales del presente, procurando garantizar el futuro que tanto nosotros, como las generaciones que nos precederán, merecemos.

En Coahuila, cuidamos y protegemos nuestras áreas naturales y su biodiversidad.



EJE RECTOR

CUATRO

DESARROLLO SOCIAL INCLUYENTE Y PARTICIPATIVO

Con la fortaleza y voluntad de todos...

¡Fuerte, Coahuila es!









Gobierno del Estado

Coahuila de Zaragoza

MIGUEL ÁNGEL RIQUELME SOLÍS

GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA

CUARTO INFORME DE GOBIERNO

2017 - 2023

• **CARBONÍFERA** Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas, San Juan de Sabinas • **CENTRO-DESIERTO** Abasolo, Candela, Castaños, Cuatro Ciénegas, Escobedo, Frontera, Lamadrid, Monclova, Nadadores, Ocampo, Sacramento, San Buenaventura, Sierra Mojada • **LAGUNA** Francisco I. Madero, Matamoros, San Pedro, Torreón, Viesca • **NORTE-CINCO MANANTIALES** Acuña, Allende, Guerrero, Hidalgo, Jiménez, Morelos, Nava, Piedras Negras, Villa Unión, Zaragoza • **SURESTE** Arteaga, General Cepeda, Parras, Ramos Arizpe, Saltillo • **CARBONÍFERA** Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas, San Juan de Sabinas • **CENTRO-DESIERTO**


Seguimos trabajando para salvaguardar lo más importante: la salud y el bienestar de todos los coahuilenses.
Con la fortaleza y voluntad de todos...
¡Fuerte, Coahuila es!


KN95
KN95
Dr. Pablo Ruiz
Flores
Centro de
AUTISMO
Día Mundial
AUTISMO
02 de Abril



EJE RECTOR 4

INTRODUCCIÓN

Desde hace cuatro años trabajamos para que los coahuilenses tengan acceso a una vivienda digna y servicios básicos, a servicios de salud y educativos de calidad, así como actividades deportivas, recreativas y culturales. Además, brindamos atención especial a aquellas personas que presenten situaciones de discriminación, carencia, privación de derechos o vulnerabilidad.

Gracias a este esfuerzo podemos afirmar que, según las mediciones del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) y el Consejo Nacional de Población (CONAPO), logramos avanzar en diversos ámbitos relacionados con el desarrollo incluyente y participativo, tales como el abatimiento de la pobreza, la reducción de la vulnerabilidad de los sectores de la sociedad en situación de desventaja o con rezagos, así como la prevención de la exclusión y la discriminación.

De acuerdo con el informe 2020 CONEVAL, Coahuila se mantuvo en el mismo nivel del ranking nacional, a pesar de la pandemia del COVID-19; somos la cuarta entidad federativa con la menor proporción de personas en pobreza y pobreza moderada, gracias a la aplicación de programas y acciones focalizadas.

El informe también muestra que disminuyó la proporción de personas que registran carencia por la calidad y espacios en la vivienda, por la falta de acceso a servicios básicos en la vivienda y de quienes no tienen acceso a la alimentación nutritiva y de calidad.

El mismo CONEVAL ubicó a Coahuila con un Índice de Rezago Social muy bajo, en la segunda posición a nivel nacional con las mejores condiciones de bienestar, solo después de Nuevo León. Entre 2015 y 2020, 11 municipios lograron avanzar y ubicarse en un nivel muy bajo, por lo que ahora solo tres se mantienen con un nivel bajo: Candela, Ocampo y Viesca; redoblaremos esfuerzos para consolidar una estrategia de atención focalizada a las personas que habitan esos tres municipios, para brindarles la oportunidad de incorporarlas a un desarrollo integral.

Por su parte, el CONAPO, en su informe del Índice de Marginación por entidad federativa y municipios 2020, posicionó a Coahuila con un grado de marginación muy bajo; de 2015 a 2020 logramos ascender una posición a nivel nacional y ahora somos la tercera entidad con menor marginación.

En el estado ya no existen municipios con muy alta, alta y media marginación; Jiménez y Viesca, que en 2015 registraban un grado medio de marginación, para 2020 lograron reducirlo y ahora se ubican en un nivel bajo; mientras que Arteaga, Cuatro Ciénegas, Francisco I. Madero, General Cepeda, Juárez, Lamadrid, Parras, San Pedro y Sierra Mojada pasaron de baja a muy baja marginación. Según ese informe, en los 30



municipios que presentan un grado de marginación muy bajo habita 98.4% de la población del estado.

Seguimos dando pasos firmes para que el crecimiento económico sostenible, la generación de empleo digno y la protección de los derechos sociales propicien que Coahuila sea la mejor entidad para vivir.

Con el objetivo de establecer criterios y mecanismos que aseguren la imparcialidad en la aplicación de los programas sociales estatales y evitar el mal uso en el proceso electoral, instalamos la Comisión Interinstitucional para el Blindaje del Proceso Electoral 2021. En coordinación con los ayuntamientos, el Instituto Nacional Electoral, el Instituto Electoral de Coahuila y la Fiscalía Especializada para la Atención de Delitos Electorales del Estado de Coahuila, protegimos las elecciones de diputados federales y presidentes municipales llevadas a cabo en la entidad, las cuales transcurrieron sin ningún incidente, reporte o denuncia referente a la comisión de delitos electorales por parte de servidores públicos o al manejo de recursos públicos con fines políticos.



Para favorecer la inclusión e igualdad de oportunidades, continuamos operando el Programa Financiera Mujeres Fuertes, mediante el cual, en cuatro años otorgamos 7,479 créditos. Además, mediante la tarjeta Fuerza Rosa integramos un padrón de beneficiarias a quienes les otorgamos descuentos en servicios y trámites como en la expedición de actas del Registro Civil, en el pago de derechos de control vehicular, licencias de conducir, cartas de no antecedentes penales, entre otros.

Asimismo, desde 2019 trabajamos en coordinación con ONU Mujeres para implementar el Programa de Ciudades y Espacios Públicos Seguros para las Mujeres y Niñas en el Estado de Coahuila. Destinamos este año 5.6 millones de pesos para implementar acciones que contribuyan a la eliminación de la violencia contra las mujeres en nuestra entidad.

La contingencia sanitaria causada por el COVID-19 impactó de manera específica a las mujeres y agudizó las desigualdades de género existentes. Derivado de lo anterior, los servicios de atención a las mujeres en situación de



violencia de género fueron declarados a nivel internacional como esenciales, fue así que durante toda la pandemia otorgamos servicios en favor de las mujeres en los Centros de Atención para las Mujeres, los Centros de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres, así como en los Centros para el Desarrollo para las Mujeres.

Además, ofrecimos atención telefónica las 24 horas, los siete días de la semana, a través de las líneas de emergencia 9-1-1 y la Línea de la Mujer 075, así como también asesorías virtuales a través de redes sociales y mediante la difusión de la campaña de comunicación Tú Eres Parte.

También continuamos el trabajo de capacitación que promueve entornos de paz, así



como una cultura de igualdad incluyente y sin discriminación; en cuatro años de nuestra Administración, en forma virtual y presencial beneficiamos a cerca de 12 mil personas. Este año, de manera colaborativa con el Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación (CONAPRED), sensibilizamos y capacitamos a 8,233 personas en materia de prevención y eliminación de toda forma de discriminación, con el apoyo tecnológico de la plataforma CONÉCTATE.

Destacamos la puesta en marcha del programa radiofónico *Tiempo de compartir, un camino hacia la inclusión*, dentro de la estación Radio Universidad, gracias a la coordinación de esfuerzos con la Universidad Autónoma de Coahuila, que nos permite abordar diversos temas para promover la igualdad en todas las esferas sociales y erradicar la discriminación en todas sus formas.

En un hecho sin precedentes, no solo a nivel estatal, sino nacional, elaboramos y distribuimos material informativo en sistema braille para mujeres víctimas de violencia familiar. Este consiste en la cartilla de servicios para las mujeres que acuden a recibir atención al Centro de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres, el reglamento para las que están internas en el refugio y los servicios de la Fundación Luz y Esperanza, A.C. Con esta acción, las mujeres que vivan violencia y tengan discapacidad visual tendrán acceso a esta herramienta de información para alcanzar su autonomía y transitar a espacios no solo de igualdad formal sino de igualdad sustantiva.

En lo que respecta a la protección y garantía de los derechos de las niñas, niños y adolescentes, continuamos nuestra labor de coordinar acciones transversales entre los tres órdenes de gobierno por medio del Sistema Estatal de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes (SIPINNA). Entre estas acciones destaca la instalación del Consejo Consultivo Infantil y Juvenil de la Secretaría Ejecutiva Estatal del SIPINNA, a través del cual buscamos integrar la opinión de las niñas, niños y adolescentes en las políticas públicas que atienden las problemáticas que les afectan.

Además, integramos la Comisión para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes Migrantes y Solicitantes de Reconocimiento de Refugiados; fuimos la primera entidad federa-

Salvaguardamos la integridad física y emocional de las niñas, niños y adolescentes coahuilenses.



Por nuestros niños, niñas y jóvenes: la reactivación del sector educativo es una de nuestras prioridades.



tiva en construir este espacio de diálogo focalizado en la atención de este grupo especialmente vulnerable.

La reactivación del sector educativo fue una de las prioridades de nuestro Gobierno durante este año. Nos distinguimos por ser uno de los primeros estados en implementar la estrategia para la aplicación de la vacuna CanSino Biologics contra el COVID-19 a la estructura educativa.

Gracias a un esfuerzo coordinado con el Ejército Mexicano y personal de salud, en nueve sedes vacunamos en cuatro días a más de 74 mil docentes, directivos, personal administrativo y de apoyo de escuelas públicas y particulares, de todos los niveles educativos. Gracias a este esfuerzo, más de 98% de la estructura está vacunada.

Convencidos de que la mejor manera de tomar decisiones y legitimar cada una de las estrategias es de forma planeada y consensada por todos los involucrados, conformamos en cada región del estado Mesas Operativas de Reactivación del Sector Educativo.

Están integradas por presidentes municipales, autoridades estatales de las secretarías de Educación, Salud e Infraestructura, Desarrollo Urbano y Movilidad, instituciones particulares de todos los niveles, cámaras de comercio, padres de familia, así como representantes de



las secciones 5, 35 y 38 del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE). A través de estos órganos colegiados marcamos la pauta para que, de forma gradual, las escuelas retomaran sus actividades.

También instalamos la Mesa de Infraestructura Física de Educación Básica, mediante la cual establecimos la ruta para la inspección y valoración de daños, con el fin de cuantificar la inversión necesaria para su reparación. Este trabajo facilitó la toma de decisiones para la reapertura de los centros educativos durante la implementación del Plan Piloto para el cierre del ciclo escolar 2020-2021, así como para el arranque del ciclo escolar 2021-2022.

Además, constituimos la Comisión Bipartita para un Regreso Seguro en Educación, en la que convergen el SNTE y autoridades educativas, para favorecer la colaboración y vinculación entre ambos actores.

Previo al arranque de las escuelas piloto durante el cierre del ciclo escolar 2020-2021, capacitamos a 1,612 figuras educativas y a más de 24 mil padres de familia en el Protocolo para la Reapertura Escolar ante la Pandemia por COVID-19 y el plan académico a seguir.

Mientras que el arranque del ciclo escolar 2021-2022 contó con la participación de 60% de las escuelas públicas y particulares del nivel básico y 100% de las de educación media superior y superior, lo que permitió que más de medio millón de estudiantes coahuilenses volvieran a las aulas, conforme a los protocolos establecidos de infraestructura, de salud y educativos. Los estudiantes que estaban inscritos en escuelas que no fueron seleccionadas para su reapertura utilizaron la herramienta tecnológica Educación en Casa Coahuila 3.

Al inicio de este año, en los niveles de educación media superior y superior de sostenimiento público y particular implementamos el modelo híbrido, es decir, su asistencia fue de manera presencial y en línea; para el mes de agosto, el 98% asistió presencialmente.



Con el fin de fortalecer los aprendizajes clave de español y matemáticas, por tercer año consecutivo implementamos la estrategia Cerrando Fuerte, y en total beneficiamos a 140,119 estudiantes y entregamos 385,143 cuadernos impresos para reforzar los aprendizajes prioritarios, así como materiales digitales de apoyo para el trabajo en casa.

Para favorecer el acceso, permanencia y conclusión de los estudiantes, en cuatro años de esta Administración, a través del Instituto de Becas y Créditos Educativos del Estado de Coahuila de Zaragoza entregamos 255,552 becas a estudiantes de todos los niveles, con una inversión de más de 764 millones de pesos.

Con el propósito de apoyar la economía familiar y promover la inclusión educativa, distribuimos en el nivel de educación básica más de 553 mil paquetes de útiles escolares, 93 mil uniformes y zapatos escolares para alumnos de las comunidades rurales y de escuelas ubicadas en zonas de extrema pobreza, así como más de 4.4 millones de libros de texto gratuito. En lo que va de la Administración suman 2.1 millones de paquetes, 367 mil uniformes y zapatos escolares, y 18.4 millones de libros de texto.

También dimos continuidad al programa ¡Abre tu Libro!, que beneficia a alumnos de los subsistemas CECyTE, EMSaD, COBAC y CONALEP, así como de la Universidad Autónoma de Coahuila. En cuatro años les entregamos más de un millón de libros y capacitamos a 100% de los docentes en la utilización de dichos materiales.

Durante este periodo realizamos grandes esfuerzos para atender las áreas prioritarias en materia de infraestructura y equipamiento educativo. Este año, el monto aplicado en este rubro fue de 545.5 millones de pesos. En suma, en cuatro años invertimos más de dos mil millones de pesos en escuelas de los distintos niveles en todo el estado.

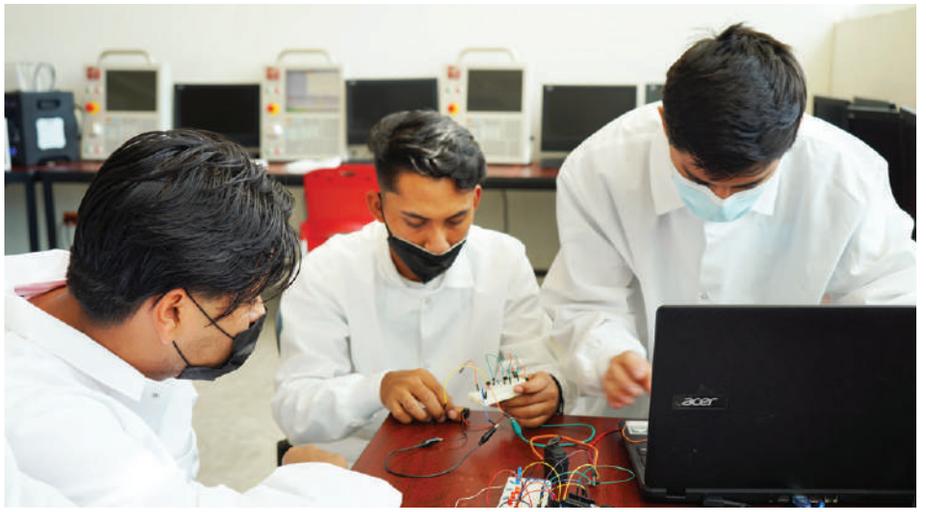
A través del Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología (COECyT), que cumplió 25 años de su fundación, favorecimos la innovación, ciencia y tecnología, a la par que promovimos la sinergia entre los sectores académicos, empresariales, sociales y gubernamentales.

De manera virtual realizamos la Feria de Ciencias e Ingenierías Coahuila 2021, en la que contamos con la participación de 699 estudiantes de nivel medio superior y superior, quienes registraron 233 proyectos correspondientes a 74 instituciones educativas de 23 municipios. Esto nos consolidó como la entidad con la Feria de Ciencias estatal más grande del país, por lo que tomamos el liderazgo para la organización de este evento a nivel nacional el próximo año.

Apoyamos a instituciones de educación superior, centros de investigación, así como pequeñas y medianas empresas interesadas en el desarrollo de proyectos y programas de



Realizamos grandes esfuerzos para mejorar y ampliar la infraestructura educativa.





Mantenemos nuestro compromiso de **impulsar el deporte** en todo el estado.

carácter científico o tecnológico, mediante la convocatoria del Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología en el Estado de Coahuila (FONCyT); recibimos 166 propuestas, de las cuales 87 se dictaminaron favorablemente, y recibieron financiamiento cuyo monto ascendió a 5.2 millones de pesos.

Desde el inicio de este Gobierno nos comprometimos a impulsar el deporte y la activación física en todo el estado. Después de la pausa que debimos realizar debido a la pandemia, previa autorización por parte de los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19 retomamos las actividades presenciales de manera progresiva y ordenada.

Para dar mayor impulso a este sector, este año establecimos el Sistema Estatal del Deporte, que está conformado por asociaciones deportivas estatales, institutos municipales y los subsistemas del sector escolar en sus diversos niveles.

Por tercer año consecutivo celebramos el Segundo Congreso Estatal de Cultura Física y Deporte, espacio donde interactuaron personalidades del deporte nacional e internacional, y que contó con la participación de los 38 directores deportivos municipales.

Con relación al deporte de alto rendimiento, en los Juegos Olímpicos de Tokio 2020, seis atletas, un entrenador y un árbitro coahuilenses formaron parte del representativo de nuestro país.

En los Juegos Nacionales CONADE 2021 participamos en 28 disciplinas deportivas, representadas por 445 atletas que conformaron la delegación estatal, quienes consiguieron 112 medallas: 35 de oro, 25 de plata y 52 de bronce. Como reconocimiento al esfuerzo y resultados de nuestros atletas y entrenadores entregamos dos vehículos de pasajeros, con los cuales facili-







tamos los traslados de representativos coahuilenses en competencias nacionales.

Además, destinamos 23.1 millones de pesos para apoyar a 197 atletas de alto rendimiento, entrenadores y promotores deportivos que conforman la plantilla del deporte de competencia coahuilense.

Con la prioridad de garantizar el acceso a la cultura, impulsamos una nutrida agenda con diversos espectáculos teatrales y musicales, actividades lúdicas, culturales, educativas, literarias, de fomento a la lectura y la escritura, cinematográficas y de apoyo a los artistas y creadores coahuilenses.

Mantuvimos el programa La Cultura Nos Une en Línea –que creamos de manera emergente a raíz de la pandemia para seguir la difusión del trabajo cultural–, a través del cual realizamos de manera virtual 1,071 actividades culturales y talleres que disfrutaron más de dos millones de personas, gracias al trabajo de 1,131 artistas escénicos y talleristas.

Destinamos 10.4 millones de pesos para la construcción de un centro cultural y un museo en Ramos Arizpe; de esta manera reiteramos nuestro compromiso de fortalecer la infraestructura cultural y la optimización de espacios para el uso y disfrute comunitario.

Llevamos a cabo la Feria Internacional del Libro Coahuila 2021 (FILC), en formato híbrido, es decir, tanto presencial como en línea. En esta edición el eje temático fue *Mujer, literatura y sociedad*, y tuvimos como invitados especiales a Italia, Oaxaca y la Academia Mexicana de la Lengua. A lo largo de 10 días participaron 90 empresas editoriales que representaron a más de 400 sellos; por nuestra parte realizamos 552 actividades literarias, artísticas, de promoción y de animación a la lectura, así como jornadas de divulgación de la ciencia. Contamos con la asistencia de 62 mil personas y se generó una derrama económica aproximada de 17 millones de pesos.

Este año fuimos el estado invitado especial del Festival Internacional Cervantino 2021. Participaron 590 artistas coahuilenses en 65 actividades, entre las que destacan las dancísticas, teatrales y musicales. Además, presentamos li-







bros, ofrecimos charlas y conferencias, promocionamos nuestros siete Pueblos Mágicos como destinos turísticos, la gastronomía, el trabajo artesanal, los reconocidos vinos producidos en la región vitivinícola, así como el sotol, patrimonio cultural intangible de Coahuila.

En lo referente a eventos locales, impulsamos las convocatorias del Premio Internacional de Poesía Manuel Acuña, del Premio Nacional de Cuento Breve y Literatura Digital Julio Torri, del Concurso Nacional de Poesía Enriqueta Ochoa y de Mis Oficios, Mis Manos: Premio Estatal de Artesanía.

Llevamos a cabo vía virtual la Procesión del Silencio, en Viesca, y el XXV Festival Internacional de Guitarra de México, acompañado del IX Concurso Nacional de Guitarra de México. Destacamos la participación de la Orquesta Filarmónica del Desierto Coahuila de Zaragoza en el Festival Internacional Cervantino 2021 y en el Festival Internacional de Cultura de Saltillo, así como en el Concierto Gala Homenaje a Armando Manzanero, con el tenor Fernando de la Mora, además de los conciertos de temporada. La Banda de Música realizó 35 actividades, en beneficio de casi 30 mil personas. Mientras que la Camerata ofreció 20 conciertos presenciales, para disfrute de más de 7,500 personas, y cinco presentaciones en plataformas virtuales, con un alcance de más de 18 mil personas.

Instalamos el Consejo Coahuilense de Conmemoraciones 2021 y, en el marco del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México, gracias a una iniciativa que enviamos al Congreso del Estado logramos que se incluyera el 2 de julio como fecha conmemorativa del calendario oficial para recordar que fue en Saltillo donde se proclamó por primera vez en el norte, la Independencia Nacional. Adicionalmente, realizamos ceremonias cívicas, publicaciones de libros, la emisión de un boleto de la Lotería Nacional, conferencias y actividades académicas.

En Coahuila, no hemos bajado la guardia para hacer frente a la pandemia. Al contrario, fortalecimos las acciones preventivas para su control y buena gestión, a la par de que continuamos operando con la infraestructura y los suministros necesarios para detectar los casos positivos y atender a los pacientes con COVID-19 en todos los municipios del estado.

Una de las estrategias más importantes para la mitigación de la pandemia es la vacunación. Desde finales de diciembre de 2020 que inició este proceso se han aplicado más de 3.5 millones de dosis, lo que nos permite alcanzar

una cobertura de más de 76% entre las personas mayores de 18 años.

Vale la pena destacar que Coahuila fue uno de los primeros estados en iniciar la vacunación al personal de salud y a los adultos mayores de 60 años de edad, y que gracias a la coordinación con la iniciativa privada y a las gestiones que realizamos con el gobierno de Texas, fuimos los primeros en todo el país en vacunar a adolescentes de 12 a 17 años en la frontera con los Estados Unidos.

Gracias a las estrategias implementadas en nuestra Administración y a las recomendaciones de los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19, que han sesionado en más de 380 ocasiones, se ha recuperado de manera paulatina y segura la actividad económica del estado. Muestra de esto es que tuvimos un periodo ininterrumpido de 36 semanas con semáforo verde y que Coahuila se mantiene por debajo de la media nacional en hospitalización por esta enfermedad.

Los organismos internacionales en materia de salud, tales como la Organización Mundial de la Salud y la Organización Panamericana de la Salud reconocieron el trabajo realizado en la atención primaria a pacientes con COVID-19 en nuestras instituciones de salud.

No obstante que durante los meses más críticos de la pandemia nos vimos obligados a reducir muchos de los servicios no esenciales de salud para concentrar nuestros esfuerzos en el combate al COVID-19, una vez que disminuyeron los contagios, avanzó la vacunación y



se fue liberando la ocupación hospitalaria, reanudamos la operación total de nuestros programas para continuar atendiendo las necesidades más apremiantes de la población en materia de salud.

Fue así que, trabajando con responsabilidad, con los cuidados sanitarios requeridos, restablecimos los diferentes programas para atender a los diversos sectores de la población de todo el estado: Salud de la infancia y adolescencia, Salud de la mujer, Salud del hombre, Salud del adulto mayor, Vigilancia epidemiológica, Prevención y control del sobrepeso y obesidad, Enfermedades crónicas, Prevención y atención a las adicciones, Salud mental, Cambiando Vidas, Sistema de Atención Médica de Urgencias, Trasplantes, Enseñanza e investigación, Calidad en salud, Regulación y fomento sanitario, Patrimonio de la Beneficencia Pública, Voluntariado de Salud, entre otros.

Una vez que reactivamos estos servicios, también volvimos a implementar uno de nuestros programas más emblemáticos: Cambiando Vidas.

Fuimos uno de los **primeros estados en comenzar** la vacunación contra el COVID-19.



Este programa facilita el acceso de personas en situación de vulnerabilidad a diversas cirugías y procedimientos médicos altruistas, así como a la dotación de apoyos funcionales. Este año, realizamos 2,032 servicios, entre los que destacan cirugías de catarata, aplicaciones de toxina botulínica, hernioplastias, prótesis de cadera, prótesis de rodilla, detecciones tempranas de cáncer de piel y pulmón, así como detecciones de cardiopatías congénitas.

Aunado a lo anterior, en este periodo que informamos pusimos en operación el Centro Oncológico de Saltillo, donde en una primera etapa ofrecemos servicios de consulta externa, así como de las áreas de Oncología Quirúrgica, Ginecología Oncológica, Oncología Médica y de Aplicación de Tratamientos. Gracias a las gestiones que realizamos contamos con medicamentos oncológicos innovadores y de alta eficacia.

Seguiremos trabajando arduamente para que todos los coahuilenses alcancen estándares de vida cada vez más altos, y que logren un estado de bienestar con servicios de salud eficientes y de calidad.

Ante el reto de hacer frente a los efectos provocados por la pandemia del COVID-19, reforzamos nuestras políticas públicas en materia de desarrollo social, con el firme objetivo de fortalecer las capacidades de desarrollo de la población más vulnerable.

Mediante el programa de Apoyo a las Familias Coahuilenses, mensualmente brindamos beneficios alimentarios a más de 365 mil personas, para que pudieran cubrir sus requerimientos nutricionales con una dieta equilibrada, variada y con productos de calidad.

Asimismo, con la Tarjeta La Mera Mera trabajamos de manera transversal e interinstitucional para otorgar beneficios que permitan mayor bienestar y un desarrollo incluyente de las familias más vulnerables. Este año, brindamos 33 mil apoyos en actas del Registro Civil, trámites de control vehicular, licencias de conducir, cartas de no antecedentes penales, servicios de salud y sistemas escolares, por mencionar algunos, lo cual se traduce en ahorros familiares que pudieron ser aplicados en necesidades de otra naturaleza.

Reiteramos nuestro compromiso con la población rural con la puesta en marcha del programa La Mera Mera Campirana, mediante el cual entregamos tarjetas para que sus beneficiarios tuvieran acceso a descuentos, promociones, productos, materiales y equipamiento para el desarrollo rural; desde el inicio del programa favorecimos a 7,532 productores que ya hicieron uso de la tarjeta.

En Coahuila, la atención a la juventud busca asegurar un abordaje integral que permita reducir sus riesgos y, al mismo tiempo, provea una oferta de oportunidades que favorezcan su crecimiento; con acciones transversales logra-

mos avances significativos en la atención de los factores sociales, económicos y culturales que repercuten a nivel personal, familiar, comunitario y social de los jóvenes.

En materia de prevención de embarazos en adolescentes, coordinamos esfuerzos interinstitucionales para ejecutar la Estrategia Estatal de Prevención de Embarazos. Promovimos una sexualidad responsable por medio de la impartición de pláticas informativas y talleres presenciales y virtuales; en cuatro años, más de 10 mil jóvenes han participado en esta estrategia.

Entregamos el Premio Estatal de la Juventud Somos Jóvenes 2021, en 11 categorías: Excelencia Académica –secundaria, preparatoria y universidad–; Compromiso y Liderazgo Social; Ciencia y Tecnología; Artístico y Cultural; Inclusión Social; Deportivo; Emprendimiento; Jóvenes con Discapacidad, y Protección y Cuidado al Medio Ambiente. Otorgamos un estímulo económico y un reconocimiento a cada uno de los jóvenes seleccionados por el jurado calificador.

Los resultados publicados por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) 2020 posicionan a Coahuila como una de las entidades federativas que logró avanzar en la atención a las personas que registraban carencias sociales entre 2018 y 2020.

En el rubro de calidad y espacios de la vivienda, en 2020 nos colocamos en el primer lugar a nivel nacional con el menor porcentaje de personas con esta carencia, con 2.8% de la población con esta condición. Mientras que en servicios básicos de la vivienda nos mantuvimos en cuarto lugar a nivel nacional, con 3.2% de la población.

Estos resultados nos alientan, pero nuestro trabajo no se detiene. Durante este periodo que



informamos continuamos el mejoramiento de las condiciones de las viviendas de la población coahuilense. Destinamos más de 47 millones de pesos para la construcción de 236 cuartos adicionales y de 1,112 techos; con dichas acciones beneficiamos a casi cinco mil coahuilenses, quienes ahora gozan de una vivienda con espacios más amplios y con materiales de calidad que garantizan su integridad.

Mediante el programa Banco de Materiales la población puede adquirir cemento gris a bajo costo para mejorar las condiciones de sus viviendas. Este año, ofertamos 17,700 paquetes con 10 bultos cada uno; en lo que va de la Administración se adquirieron más de 157 mil paquetes.

En resumen, en cuatro años de Gobierno ejecutamos 8,373 acciones para mejorar las condiciones de las viviendas precarias, con recursos bipartitas que ascienden a 286.6 millones de pesos; construimos 3,458 cuartos adicionales, reemplazamos los techos de 3,679 viviendas y pusimos piso firme en 1,236 hogares.



Trabajamos por un estado socialmente responsable, solidario e incluyente, que coadyuve a la formación de familias más fuertes.


adidas
TOKYO
CREW 94

En materia de electrificación, este año aplicamos 3.5 millones de pesos, recursos tripartita –Estado, municipios y CFE–, para la ampliación de las redes de distribución del servicio de energía eléctrica en 163 viviendas, con lo que favorecimos a 652 personas de todo el estado.

Por otro lado, con el Programa de Celdas Solares, en 2021 instalamos 10 equipos en las localidades San Vicente, Boquillas del Carmen, Santa Fe del Pino y San Miguel, del municipio de Ocampo; a la fecha, beneficiamos a 81 familias de localidades alejadas con cabecera municipal en Acuña, Castaños, Jiménez, Nava, Ocampo, Ramos Arizpe, Saltillo y Villa Unión.

En el periodo que se informa invertimos 2.8 millones de pesos para la construcción de dos obras de agua potable en Sabinas, con lo que beneficiamos a 3,149 personas. Además, realizamos ocho obras de drenaje con un monto de 17.8 millones de pesos, en favor de 9,509 personas. En lo que va de la Administración aplicamos 44.2 millones de pesos para lograr que más de 25 mil personas ahora cuenten con servicios de agua y drenaje en sus hogares.

En seguimiento al convenio de colaboración que firmamos en octubre de 2019 con el Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-HABITAT), integramos el Grupo Intersecretarial para la Implementación de la Estrategia Integral de Vivienda Adecuada y Urbanización Sostenible para el Estado de Coahuila. Este grupo realizó 18 reuniones de trabajo para establecer la hoja de ruta de cada una de las 50 acciones que conforman las 10 metas de dicha estrategia.

Además, pusimos en operación el programa Te Echamos la Mano, cuyo objetivo principal es facilitar a los 30 mil beneficiarios de los programas de la Comisión Estatal de Vivienda la realización de pagos a través de una tarjeta electrónica personalizada mediante un código *QR*, sin necesidad de que acudan a las oficinas de esta dependencia, así como administrar su cuenta de manera más transparente, segura y eficiente.

Con el firme propósito de dar certeza jurídica a las familias coahuilenses continuamos operando los programas Legalización Patrimonial, Cartera Vencida del Fideicomiso Fondo Nacional de Habitaciones Populares, Te Echamos la Mano y Cancelación de Hipoteca. A través de ellos, este año expedimos 542 cartas de liberación, en beneficio de 1,842 coahuilenses. En estos cuatro años suman 3,596 cartas de liberación entregadas en favor de 13,306 coahuilenses.

Además, en 2021 elaboramos tres mil escrituras, de las cuales 356 las llevamos hasta la puerta de los predios regularizados en el esquema de entrega casa por casa. En suma, en lo que va de la Administración emitimos 78,852 escrituras, en beneficio de 236,556 personas, gracias al esfuerzo coordinado de la Comisión Estatal para la Regularización de la Tenencia de la Tierra Urbana y Rústica de Coahuila con el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, el Registro Agrario Nacional, el Instituto Nacional del Suelo Sustentable, los ayuntamientos de Acuña, Monclova, Saltillo y Torreón.

En relación con el tema de desarrollo integral de las familias, desde el inicio de la Administración realizamos estrategias y acciones en beneficio de niñas, niños y adolescentes; personas con discapacidad, adultos mayores y,

en general, de toda aquella población en situación de vulnerabilidad, con el objetivo de tener un estado socialmente responsable, solidario e incluyente, que coadyuve a la formación de familias más fuertes.

Este año, continuamos enfrentando la pandemia por coronavirus. No obstante, reactivamos los programas de asistencia social en el Estado y operan en apego con las medidas sanitarias establecidas por los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19.

Coahuila es un estado de origen, tránsito, destino y retorno de personas migrantes; las niñas, niños y adolescentes (NNA) extranjeros y mexicanos no acompañados, representan un porcentaje muy importante de los flujos migratorios. Por eso, a través del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia y Protección de Derechos de Coahuila (DIF) y la Procuraduría de Protección de Niños, Niñas y la Familia, trabajamos de manera coordinada con el Instituto Nacional de Migración, así como con diferentes instituciones y organizaciones para brindar asistencia a este grupo.

Durante este año atendimos a 2,100 NNA migrantes no acompañados, y en los cuatro años de Gobierno brindamos atención a más de 4,400, de los cuales 16% son de países extranjeros y 84% de origen nacional. Como parte de este programa, mantuvimos en funcionamiento los albergues transitorios Camino a Casa en los municipios fronterizos de Acuña y Piedras Negras, donde les brindamos alojamiento, alimentación, vestido, actividades recreativas y deportivas, asistencia médica, legal y psicológica.

Una vez que las medidas para el control de la pandemia de COVID-19 en la entidad permitieron la reactivación de los programas dirigidos a niñas y niños, continuamos con la implementación de los programas Corazón a Corazoncito y Sonrisa Fuerte. En cuatro años de Gobierno valoramos a 116 infantes con problemas congénitos de corazón, de los cuales 10 fueron intervenidos quirúrgicamente; además, en el Hospital del Niño Dr. Federico Gómez Santos efectuamos 689 valoraciones y 139 cirugías a pacientes con labio y paladar hendido.

Desde el inicio de la Administración implementamos acciones para el diagnóstico temprano y tratamiento oportuno de cáncer en las mujeres y hombres coahuilenses en situación de vulnerabilidad. Por medio del programa Únete, Vamos a Checarte realizamos más de 14 mil exploraciones de mama y cervicouterinas, estudios de mastografía, colposcopia, papanicolau y para la detección del virus del papiloma humano, además de 4,400 tamizajes prostáticos; aunado a esto, realizamos 440 brigadas y ofrecimos 342 pláticas sobre la prevención del cáncer, dirigidos a más de siete mil personas.

Uno de nuestros objetivos principales es fomentar la integración familiar, razón por la cual promovimos actividades preventivas y de atención a través de los Centros de Atención e Integración Familiar; tan solo este año brindamos cerca de 17 mil sesiones de terapia psicológica a 26,117 personas, que sumadas a las de los años pasados resultan en la atención de cerca de 63 mil personas, a quienes brindamos más de 57 mil sesiones de terapia psicológica.

Las personas con discapacidad tienen derecho a la igualdad de oportunidades y a la plena inserción social. Mediante el Programa Estatal para la Inclusión de Personas con Discapacidad,





en cuatro años de Gobierno atendimos a cerca de 48 mil personas. Además, por medio del programa Sobre Ruedas, Nos Movemos Juntos, en cuatro años entregamos alrededor de 1,700 sillas de ruedas, tanto regulares como para pacientes con parálisis cerebral infantil.

Este año, llevamos a cabo la reapertura paulatina de los programas de los centros de rehabilitación en el estado, bajo los protocolos sanitarios aprobados por los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19. Brindamos 6,180 consultas médicas de primera vez, realizamos además 130,747 terapias físicas, ocupacionales y de lenguaje, asimismo, brindamos 8,643 atenciones psicológicas y pedagógicas. En suma, en cuatro años ofrecimos más de 1.2 millones de sesiones de terapia.

Aunado a eso, por medio de las Unidades Básicas de Rehabilitación, que operamos en coordinación con los municipios, en estos 48 meses ofrecimos más de 3,200 consultas médicas y cerca de 155 mil terapias físicas, para la atención de 6,833 personas con discapacidad.

En Coahuila contamos con el programa Unidades Especializadas de Transporte para Personas con Discapacidad (UNEDIF), pionero a nivel nacional. Mediante una flotilla de 144 vehículos adaptados y operadores capacitados, realizamos este año cerca de 270 mil traslados dentro del área metropolitana de los 26 municipios donde opera, en favor de más de 3,200 usuarios, de los cuales mil cuentan con un subsidio mensual. En suma, en los cuatro años de la Administración efectuamos 880,600 traslados.

Para disminuir las condiciones de desigualdad de las personas adultas mayores, por medio del programa Adultos Mayores en Abandono (AMA) apoyamos a las personas en esta situación a través del cuidado domiciliario. En lo que va de la Administración hemos beneficiado a más de 3,100 personas con 69,389 servicios, como acompañamiento, atenciones psicológicas y médicas, además de alimentación nutritiva y la dotación de aparatos funcionales.

Durante 2020 y los primeros meses de este año, en los 84 Centros Comunitarios y Comedores del Adulto Mayor diariamente distribuimos comidas en el formato para llevar. Una vez que en nuestro estado bajó el riesgo de contagios de acuerdo con el semáforo epidemiológico, reabrimos los centros con ambas modalidades, alimentos en comedor o para llevar. En cuatro años beneficiamos a más de cinco mil adultos mayores con la distribución de cerca de cuatro millones de raciones de alimentos saludables, además de brindarles pláticas motivacionales, de nutrición y del cuidado de su salud.

Para contrarrestar los problemas de nu-



trición de las niñas, niños y adolescentes de centros escolares en el estado, proporcionamos alimentación a los alumnos mediante el programa Mi Fortidesayuno. En cuatro años distribuimos 40.8 millones de raciones de desayunos calientes y fríos a más de 93 mil alumnos de 1,630 escuelas de educación básica del sistema educativo estatal, con una inversión compartida estatal y federal de 679.6 millones de pesos.

La unión de esfuerzos y el trabajo coordinado del Gobierno estatal y la sociedad civil organizada crea sinergias que permiten ampliar los beneficios que recibe la población más vulnerable. Entre estos organismos se encuentra la Cruz Roja Mexicana. En los cuatro años de la Administración les otorgamos diversos apoyos que ascendieron a 111.1 millones de pesos, entre los que destacan 16 ambulancias; así, coadyuvamos en la atención de personas en situaciones extraordinarias, con el firme objetivo de salvar vidas.

Para finalizar, en el marco del Consejo Estatal de la Agenda 2030, diseñamos una herramienta tecnológica que permite identificar el grado de transversalidad y atención de las acciones y programas que ejecutamos a través de cada una de las dependencias estatales, y cómo estas favorecen el cumplimiento de las metas comprometidas para erradicar las desigualdades y garantizar un mejor bienestar a todos los coahuilenses.

La política social del Gobierno del Estado posiciona a las personas como el eje principal de su actuación. Reiteramos el compromiso de nuestra Administración de seguir trabajando para que más coahuilenses logren superar sus condiciones de desigualdad y vulnerabilidad y para que, como sociedad, alcancemos un nivel más alto de desarrollo y bienestar.



Trabajamos para **mejorar las condiciones de vida** de las personas en situación vulnerable.

DESARROLLO SOCIAL

La política social y de inclusión que definimos e implementamos en Coahuila garantiza mejorar las condiciones de vida y el bienestar de las personas y grupos vulnerables que presentan altos niveles de pobreza, marginación y rezago social. Les brindamos el acceso a programas y acciones, promovemos su inclusión al desarrollo, el respeto y garantía a los derechos humanos, así como la igualdad y no discriminación. Además, impulsamos la participación ciudadana, lo que contribuye a construir y consolidar una cultura corresponsable y transversal con los otros órdenes de gobierno; esto nos ha permitido transitar hacia un desarrollo social incluyente y humanista.

Un aspecto fundamental para el cumplimiento de las estrategias establecidas en el Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023 es la consolidación de una planeación democrática que permita la participación multiactor en la definición, seguimiento, monitoreo y evaluación de las acciones ejecutadas; estos mecanismos aseguran la eficiencia y eficacia en la asignación y ejecución de los recursos públicos.

Para garantizar la inclusión de los coahuilenses a las acciones que mejoran su bienestar, concretamos la firma de convenios de colaboración y coordinación, con universidades –públicas y privadas– y organismos de la sociedad civil, que permiten ampliar nuestro alcance.

La colaboración con el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) ha sido fundamental para consolidar mecanismos de seguimiento, evaluación y monitoreo de las acciones y programas sociales que ejecutamos. Debido a eso, mejoramos sustancialmente los resultados para reducir las condiciones de pobreza de los coahuilenses y elevar su bienestar.

Los informes publicados por los organismos e instituciones responsables de evaluar las políticas y programas de desarrollo social y medir los niveles de pobreza y marginación colocan a Coahuila como una de las entidades federativas con mayor avance; esto es resultado del trabajo integral, transversal y focalizado que llevamos a cabo en coordinación con los 38 municipios para la aplicación de recursos públicos destinados a la ejecución de programas sociales.

El Censo de Población y Vivienda 2020 muestra que, de 2015 a 2020, la población en Coahuila aumentó 6.5%, al pasar de 2,954,915 a 3,146,771 personas. Este incremento, equivalente a 191,856 coahuilenses, representa un reto importante para generar las condiciones que garanticen el acceso a oportunidades que sustenten una calidad de vida digna y un desarrollo integral, lo que a su vez mantendrá nuestra posición como una de las entidades con los mejores indicadores a nivel nacional. Reafirmamos el compromiso hacia 2023, de trabajar para que los grupos vulnerables consoliden su inclusión al desarrollo.

De acuerdo con la información del mismo censo, en el estado hay más de 900 mil vivien-







das particulares habitadas, de las cuales 99.2% tiene piso de cemento o firme, madera, mosaico u otro recubrimiento, 99.7% cuenta con energía eléctrica, 99% dispone de agua entubada, 99.6% drenaje sanitario y tan solo 2.5% de las viviendas registra 2.5 o más ocupantes por cuarto, lo que pone de manifiesto el alto nivel de bienestar en los hogares.

La alta disponibilidad de bienes y tecnologías de la información y comunicación en las viviendas refleja el nivel de desarrollo de los coahuilenses. El censo mostró que 96.7% de las viviendas tiene refrigerador, 95.9% televisor, 91.6% teléfono celular, 86.6% lavadora, 71.4% dispositivo para oír radio y 61.6% automóvil o camioneta.

En su informe 2020, el CONEVAL colocó a Coahuila como una de las entidades que a pesar de la pandemia del COVID-19 nos mantuvimos en el mismo nivel del ranking nacional; somos la cuarta entidad federativa con el menor número de personas en pobreza y pobreza moderada, gracias a la aplicación de programas y acciones focalizadas.

En lo que respecta al comportamiento de las carencias que determinan el grado de pobreza de una persona, se puede observar que, en el rubro de calidad y espacios de la vivienda, Coahuila ocupó el primer lugar a nivel nacional con menos personas carentes; pasamos de 2018 a 2020 de 4.4% a 2.8% de personas, esto representa que más de 46,500 coahuilenses mejoraron sus condiciones y ahora residen en viviendas decorosas.

El informe señala, además, que la carencia de servicios básicos en la vivienda también presentó una disminución; con la construcción de obras de electrificación, agua potable y servicio de drenaje pasamos de 3.9% en 2018 a 3.2% de la población carente en 2020.

En materia de acceso a la alimentación nutritiva y de calidad se registró una reducción de 3.1% de personas que presentaban esta situación respecto al informe 2018, lo que refleja que las políticas públicas y las acciones llevadas a cabo durante esta Administración contribuyen a garantizar una mejor alimentación para la población. En comparación con 2018, existen 75,600 personas más que disfrutan ahora de una seguridad alimentaria.

El mismo CONEVAL ubicó a Coahuila con un Índice de Rezago Social muy bajo, ocupamos la segunda posición a nivel nacional con las mejores condiciones de bienestar, solo después de Nuevo León. Este índice considera a las personas que residen en localidades de menos de 2,500 habitantes y que tienen acceso a educación y servicios de salud, habitan viviendas dignas, cuentan con servicios básicos y tienen activos en el hogar que les brindan mayor calidad de vida.

Conforme a esta información, de 2015 a

2020, 11 municipios lograron avanzar en el Índice de Rezago Social, al escalar de bajo a muy bajo. Tan solo tres se mantuvieron con un nivel bajo: Candela, Ocampo y Viesca; redoblaremos esfuerzos para consolidar una estrategia de atención focalizada a las personas que habitan esos tres municipios, para brindarles la oportunidad de incorporarlas a un desarrollo integral.

El Consejo Nacional de Población (CONAPO), en su informe del Índice de Marginación por entidad federativa y municipios 2020, posicionó a Coahuila con un grado de marginación muy bajo; de 2015 a 2020 logramos ascender una posición a nivel nacional y ahora somos la tercera entidad con menor marginación.

En la entidad, ya no existen municipios con muy alta, alta y media marginación; los municipios de Jiménez y Viesca, que en 2015 registraban un grado medio de marginación, para 2020 lograron reducirlo y ahora se ubican en un nivel bajo; asimismo, los municipios de Arteaga, Cuatro Ciénegas, Francisco I. Madero, General Cepeda, Juárez, Lamadrid, Parras, San Pedro y Sierra Mojada pasaron de baja a muy baja marginación, lo que quiere decir que sus habitantes tienen ahora más y mejor educación, mejores condiciones en sus viviendas, y una mejor distribución de la población en sus territorios. *(Cuadro 4.1)*

Según el informe 2020 del CONAPO, de los 38 municipios, 30 presentan un grado de marginación muy bajo, en ellos habita 98.4% de la población del estado, mientras los que registran un grado de marginación bajo representan apenas el 1.6% de la población. Con rumbo claro llevamos a cabo acciones que aseguren que todos los coahuilenses con algún grado de marginación superen sus carencias y mejoren sus condiciones de vida.

COMISIÓN DE BLINDAJE ELECTORAL

En el marco del proceso electoral llevado a cabo el pasado mes de junio y con el objetivo de asegurar que los programas y acciones que en esta Administración operamos en materia de desarrollo social, no fueran usados con fines distintos a los señalados en las normativas correspondientes, instalamos la Comisión Interinstitucional para el Blindaje del Proceso Electoral 2021, conformada por representantes de los poderes Legislativo y Ejecutivo.

Realizamos 10 reuniones regionales en las que participaron todos los presidentes municipales, y representantes del Instituto Nacional Electoral, del Instituto Electoral de Coahuila y de la Fiscalía Especializada para la Atención de Delitos Electorales en el Estado de Coahuila. Gracias a estas acciones, evitamos que se presentaran eventos que pusieran en riesgo el proceso electoral donde se eligieron diputados federales y presidentes municipales.

CUADRO 4.1 GRADO de marginación 2015-2020

GRADO DE MARGINACIÓN	2015		2020	
	MUNICIPIOS	POBLACIÓN	MUNICIPIOS	POBLACIÓN
Muy alto	0	0	0	0
Alto	0	0	0	0
Medio	2	31,792	0	0
Bajo	15	291,958	8	50,756
Muy bajo	21	2,631,165	30	3,096,015
TOTAL	**38**	**2,954,915**	**38**	**3,146,771**

Fuente: SIDS. Secretaría de Inclusión y Desarrollo Social del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza.
Elaboración propia con base en datos del CONAPO, Índice de marginación por entidad federativa y municipios 2020.

INCLUSIÓN E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA LAS MUJERES

En Coahuila, consolidamos las políticas públicas orientadas a lograr el avance de las mujeres para su posicionamiento político, económico, educativo y social. Como muestra de eso, firmamos convenios de colaboración con los ayuntamientos, con el objetivo de promover acciones que nos permitan alcanzar la igualdad de género y erradicar la violencia contra mujeres y niñas. Entre los compromisos establecidos se encuentran el fortalecimiento de las Instancias Municipales de las Mujeres mediante la apertura de los Centros de Atención para las Mujeres y los Centros de Desarrollo para las Mujeres, así como la capacitación al personal de las instancias y de los municipios en temas de género.

EMPODERAMIENTO ECONÓMICO DE LAS MUJERES

Para incrementar el acceso al empleo y a oportunidades de emprendimiento de las mujeres operamos el Programa Financiera Mujeres Fuertes, a través del cual durante la presente Administración otorgamos 7,479 créditos. Además, impartimos seis talleres para la implementación de estrategias digitales de comercio electrónico, en los cuales participaron 210 mujeres.

EMPODERAMIENTO EDUCATIVO DE LAS MUJERES

Apoyamos a las mujeres a que continúen con sus estudios de bachillerato o licenciatura, sin ningún costo, en modalidad presencial o en línea. Actualmente, la tercera generación cursa sus estudios; gracias a esta estrategia educativa, de 2019 a la fecha, han participado 728 mujeres y 331 ya se graduaron.

PROGRAMA CIUDADES Y ESPACIOS PÚBLICOS SEGUROS PARA MUJERES Y NIÑAS EN EL ESTADO DE COAHUILA

Desde 2019 trabajamos en un marco de cooperación con ONU Mujeres, con el objetivo de implementar el Programa de Ciudades y Espacios Públicos Seguros para las Mujeres y Niñas en el Estado de Coahuila, a través del que generamos acciones que contribuyen a la eliminación de la violencia contra las mujeres en nuestra entidad. Para estas acciones invertimos 5.6 millones de pesos.

En seguimiento al Programa de Ciudades y Espacios Públicos Seguros para las Mujeres y Niñas en Torreón, elaboramos dos protocolos de actuación para prevenir y responder a la violencia sexual en el transporte público y en otros espacios públicos de esa ciudad.

Asimismo, ante la importancia de contar con datos estadísticos sobre la intervención de las mujeres en todos los ámbitos de la vida social, realizamos un diagnóstico sobre la parti-

Consolidamos políticas públicas a favor del bienestar y pleno desarrollo de las niñas y mujeres.



cipación económica de las mujeres en Coahuila y la brecha salarial, así como del tema de cuidados para orientar una estrategia estatal, con el acompañamiento técnico de este organismo internacional.

De igual manera, con la asesoría ONU Mujeres efectuamos un diagnóstico estatal sobre los tipos y modalidades de violencia contra las mujeres y las niñas, el cual nos dio la pauta para la construcción del Programa Estatal para la Prevención, Atención, Sanción y Erradicación de la Violencia contra las Mujeres en el Estado de Coahuila. En su elaboración y diseño participaron dependencias estatales y municipales, instituciones educativas, organismos empresariales y organizaciones de la sociedad civil.

Como parte de la misma colaboración con ONU Mujeres, llevamos a cabo los talleres de capacitación para la prevención y atención a la violencia contra las mujeres bajo la metodología de preparación de formadoras y formadores, mediante las cuales capacitamos a 193 personas de la policía municipal y estatal, las Unidades de Género de las dependencias estatales, de la Fiscalía General del Estado, del Poder Judicial, servidoras y servidores públicos de instancias de las mujeres y organizaciones de la sociedad civil.

PREVENCIÓN DEL EMBARAZO EN NIÑAS Y ADOLESCENTES

Dada la trascendencia del tema de la erradicación del embarazo infantil y disminución del embarazo en adolescentes en nuestro estado, desde el 2018 impulsamos diversas acciones para la atención de este tema, así como para garantizar los derechos sexuales y reproductivos de las mujeres, las niñas y adolescentes.

Es en ese contexto que realizamos cuatro reuniones, una por cada trimestre, para el impulso de la Estrategia Estatal de Prevención del Embarazo en Adolescentes (EEPEA), en la que tuvimos como resultado acuerdos sustantivos para visibilizar y avanzar en su implementación.

Durante estas reuniones evaluamos los resultados de las actividades enmarcadas en el Plan de trabajo del Grupo Estatal de Prevención del Embarazo en Adolescentes (GEPEA) durante el periodo 2019–2021, con la finalidad de obtener elementos que permitan dimensionar el impacto de dichas acciones.

Diseñamos el plan de trabajo interinstitucional para la prevención del embarazo en un municipio de alta o muy alta tasa de embarazo infantil o adolescente, para lo cual tomamos en consideración las buenas prácticas documentadas y lecciones aprendidas de la implementación de la Estrategia Nacional para la Prevención del Embarazo en Adolescentes (ENAPEA) a nivel local.

Impartimos 10 talleres de capacitación sobre la Ruta para la Atención y Protección Integral de Niñas y Adolescentes, Madres o Embarazadas Menores de 15 años (Ruta NAME) dirigido a personas prestadoras de servicios institucionales (educación, desarrollo social, procuración de justicia, cualquier institución que implique servicios) sobre la detección y denuncia de casos de violencia y abuso sexual de niñas y adolescentes, así como del derecho

a la interrupción voluntaria del embarazo; contamos con 350 participantes.

Asimismo, implementamos un proceso de capacitación especializado en Educación Integral en Sexualidad, dirigido a docentes y personal de orientación escolar o su homólogo de nivel secundaria o media superior, en el que participaron 150 personas.

Concretamos acuerdos específicos de colaboración con 21 autoridades escolares para el establecimiento de una estrategia de prevención del embarazo en adolescentes que contenga un mecanismo de articulación con el sector salud para la consejería y seguimiento de la estrategia. Entre los principales acuerdos generados se encuentra la capacitación, promoción y difusión sobre educación integral de la sexualidad.

Desarrollamos también un plan para el posicionamiento de la Agenda de la Infancia y la Adolescencia, que incluye un evento de presentación con actores estratégicos liderado por las propias niñas y adolescentes.

Asimismo, promovimos la segunda generación de la Escuela de Liderazgo Adolescente, que permitió ahondar en temas de mayor complejidad en materia de derechos sexuales y reproductivos. Además, creamos un plan para el seguimiento y monitoreo de la Red de Niñas y Adolescentes, que incluyó actividades de mentoría con énfasis en la participación dentro de los GEPEA, en las que participaron 150 personas.

Llevamos a cabo cuatro jornadas comunitarias de pláticas para población adulta y adolescente sobre prevención de la violencia sexual y el derecho a la interrupción voluntaria del embarazo conforme al marco normativo, así como de la ruta de respuesta a la violencia sexual. En estas jornadas difundimos información adecuada y un directorio de servicios jurídicos y de salud que garanticen el ejercicio de sus derechos.

Efectuamos cuatro jornadas en Educación Integral en Sexualidad que incluyeron actividades lúdicas, culturales o artísticas. Estos espacios de reflexión y escucha para 200 jóvenes contaron con la participación de instituciones de salud, organizaciones de la sociedad civil y otras instancias vinculadas al tema, que ofrecieron servicios, consejería, información y acceso a métodos anticonceptivos.

Impartimos 10 capacitaciones en los municipios de Acuña, Matamoros, Múzquiz, Parras, Ramos Arizpe, Saltillo, San Juan de Sabinas, San Pedro y Zaragoza, sobre NOM-046-SSA2-2005 Violencia Familiar, Sexual y Contra las Mujeres. Criterios para la Prevención y Atención, así como de la NOM-047-SSA2-2015 Para la Atención a la Salud del Grupo Etario de 10 a 19 años, y de la Ruta NAME, dirigidas a instituciones de salud, a fin de mejorar el conocimiento para la aplicación de las normas y optimizar el servicio en la atención.

Impulsamos la creación de Comités Comunitarios sobre Derechos Sexuales y Reproductivos, con un plan de trabajo que se encuentre vinculado a la Estrategia Estatal de Prevención del Embarazo en Adolescentes, con la participación de autoridades comunitarias, escolares y del sector salud. A la fecha contamos con cinco Comités.





ACCIONES IMPLEMENTADAS POR LA CONTINGENCIA POR EL COVID-19

La contingencia sanitaria causada por el COVID-19 impactó de manera específica a las mujeres y agudizó las desigualdades de género existentes. A pesar de los desafíos, realizamos importantes esfuerzos para avanzar en la igualdad de género.

Como parte de las acciones en este rubro y ante la declaración a nivel internacional como esenciales los servicios de atención a las mujeres en situación de violencia de género, durante toda la pandemia otorgamos servicios en favor de las mujeres en los Centros de Atención para las Mujeres, los Centros de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres, así como en los Centros pare el Desarrollo para las Mujeres.

Además, ofrecimos atención telefónica las 24 horas, los siete días de la semana, a través de las líneas de emergencia 9-1-1 y Línea de la Mujer 075, así como asesorías virtuales a través de redes sociales y mediante la difusión de la campaña de comunicación Tú Eres Parte.

Seguimos comprometidos para eliminar la desigualdad, la discriminación y las violencias de género en Coahuila.

Tarjeta Fuerza Rosa

Procuramos identificar y dimensionar con enfoque de género el universo de personas que sufren procesos de marginación en el plano económico; esto representa un elemento fundamental en la toma de decisiones que efectuamos desde el Gobierno estatal, para ello ponemos en marcha acciones y aplicamos recursos, para contribuir con el abatimiento de las desigualdades.

El rol que desempeñan actualmente las mujeres en la mejora de las condiciones socioeconómicas desde su ámbito familiar implica que, como gobierno, trabajemos para brindarles un entorno próspero y seguro. Es por eso que ofrecemos programas que favorezcan su empoderamiento para hacer frente a los retos y tareas cotidianas, e impulsamos estrategias que contribuyan no solo a la erradicación de la violencia de género, sino que garanticen la igualdad de acceso a las oportunidades para su desarrollo pleno.

Las mujeres representan el 50.3% de los más de tres millones de habitantes del estado, razón por la que es importante avanzar en el proceso para que hombres y mujeres tengan las mismas oportunidades de participación en los ámbitos público y privado, sin discriminación de género.

Con el Programa Fuerza Rosa damos pasos firmes en la consolidación del proceso de inclusión de las mujeres, mediante la implementación de instrumentos efectivos que permiten hacer visibles los beneficios sociales dirigidos a quienes integran este grupo de la población. Este año, las beneficiarias tuvieron acceso a descuentos en la expedición de actas del Registro Civil, en el pago de derechos de control vehicular, licencias de conducir y cartas de no antecedentes penales, entre otros.



IGUALDAD Y NO DISCRIMINACIÓN

Coahuila es una entidad pionera en materia de protección y garantía de derechos humanos. Es fundamental proveer a la ciudadanía de herramientas que, desde la experiencia personal, generen empatía que se traduzca en respeto y la construcción de una sociedad más inclusiva.

De acuerdo con la Encuesta Nacional Sobre Discriminación (ENADIS) 2017, Coahuila se colocó como la sexta entidad federativa en donde menos se discrimina. La encuesta señala que 15.7% de las personas declaró haber sido discriminada por algún motivo o condición personal en el último año, mientras que a nivel nacional este porcentaje fue de 20.2%; a fin de reducir esta proporción, promovimos y fomentamos el respeto a los derechos humanos y a las libertades de las personas.

A la fecha, beneficiamos a 11,801 personas a través de capacitación virtual y presencial, con la finalidad de fomentar una cultura de igualdad, de inhibición de conductas discriminatorias y de protección irrestricta a los derechos humanos; esta acción promueve espacios libres de violencia, comunicación asertiva y convivencia positiva.

Gracias a la colaboración y apoyo del Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación (CONAPRED), adoptamos estrategias para garantizar y hacer efectivos los derechos de todas las personas a la igualdad sustantiva. En este sentido, capacitamos y sensibilizamos a los coahuilenses para prevenir y eliminar toda forma de discriminación; a través de la plataforma CONÉCTATE, este año contamos con 8,233 personas inscritas, de las cuales 4,615 concluyeron su capacitación.

Nuestra política de cero tolerancia a la discriminación busca que la ciudadanía cuente con información relacionada a los derechos humanos, la igualdad de trato y la inclusión. Por eso, mediante un convenio de colaboración con la Universidad Autónoma de Coahuila (UAdeC),

creamos un espacio dentro de la plataforma de Radio Universidad para transmitir el primer programa radiofónico de promoción de la igualdad y prevención de la discriminación.

A la fecha, tuvimos la participación de José Antonio Aguilar, Fundador de RacismoMX; Patricia Olamendi Torres, consultora de ONU Mujeres; Julio César Guillén, consultor externo de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito en México, en el marco del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad de Grupos en Situación de Violencia y Vulnerabilidad; Mariana Sánchez Lechuga, especialista en sexualidad y género; Adelina González Marín, Directora de Promoción de Cultura y No Discriminación del CONAPRED; Roberto Cárdenas Zavala, Director General del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia y Protección de Derechos del Estado de Coahuila (DIF) Coahuila, entre otros expertos en diversos temas, quienes proporcionaron información que lleva a la deconstrucción de los prejuicios que generan discriminación.

Otra de las acciones derivadas del convenio antes mencionado fue la realización del Seminario Internacional Una Agenda Universitaria: por la Inclusión, la Igualdad y la no Discriminación. Su objetivo fue propiciar un espacio de diálogo y reflexión en la comunidad universitaria a través de buenas prácticas implementadas por la igualdad, la inclusión y la no discriminación. En este evento contamos con la participación de personas expertas en temas de derechos humanos, procedentes de diversas universidades nacionales e internacionales, de países como Colombia y España.

En coordinación con la Facultad de Psicología de la Universidad Autónoma de Coahuila y el Instituto Municipal de la Mujer de Saltillo pusimos en marcha el proyecto Semillero por la Paz: Construyendo sociedades libres de violencia y de discriminación, que tiene como objetivo fundamental fortalecer las herramientas adquiridas por el alumnado de la mencionada facultad, en lo relativo a la aplicación práctica en el ejercicio de la profesión en terapia individual, a fin de impactar en la sociedad coahuilense en la reducción de los índices de violencia y discriminación.

Las redes sociales son un canal importante de sensibilización y acercamiento con la comunidad, a través de estas plataformas concientizamos sobre el Día Internacional de la Cero Discriminación, eliminación racial, síndrome de Down, visibilidad transgénero y lésbica, autismo, abuso y maltrato de las personas adultas mayores, *bullying*, personas refugiadas y orgullo LGBTTTI+.

Como parte de las acciones en pro del fortalecimiento de todos los vínculos con los distintos grupos y colectivos que forman parte de la sociedad, mantuvimos reuniones de trabajo con el Colectivo Mariposa, para garantizar el acceso a todos los servicios sin discriminación, así como la participación en capacitaciones para eliminar las prácticas constitutivas de conductas asertivas de convivencia y que tiendan a la estigmatización de la comunidad LGBTTTI+.

En el marco del Día Estatal de la Lucha contra la Homofobia realizamos la Segunda Dinámica Estatal de Fotografía, en busca de que, a través de la expresión artística, los concursantes manifestaran un mensaje en pro de la construcción de sociedades diversas y dinámicas. El ganador fue Sergio Cázares Cabral re-

presentante del municipio de Saltillo, al cual le entregamos una placa de reconocimiento, por haber obtenido 2,452 reacciones; tuvimos una participación muy activa, sobre todo en Acuña, Saltillo y Torreón.

Presentamos el libro *Memorias #YoPorLaInclusión* en la Feria Internacional del Libro Coahuila 2021, en el que recopilamos las obras ganadoras de las ediciones 2019 y 2020 del Concurso Estatal de Dibujo *#YoPorLaInclusión*, así como una selección de 52 trabajos acreedores a menciones honoríficas. Las obras seleccionadas fueron las más impactantes y trascendentes en relación con los temas a tratar; por ejemplo, personas con algún tipo de discapacidad, adultos mayores, personas en situación de migración, personas pertenecientes a la comunidad LGBTTTI+ y cambio de identidad. Esta publicación refleja la importancia de la inclusión, igualdad y no discriminación en la niñez y juventud coahuilense.

Continuaremos la promoción de acciones que contribuyan a eliminar prejuicios, borrar estigmas, dominar miedos, dar visibilidad a grupos estigmatizados y propiciar espacios para reconocer nuestras diferencias. En el Gobierno de Coahuila seguiremos nuestro trabajo con enfoque en la prevención, a través de la sensibilización de las personas, y en la planeación, el diseño e implementación de estrategias que nos permitan vivir en sociedades más iguales.

Este año, brindamos apoyo jurídico a 79 personas y atención psicológica a 85, con el objeto de brindar acceso a la justicia, la reparación integral y psicosocial, así como dotar de herramientas a las víctimas de vulneración de sus derechos.



Firmamos convenios de colaboración con la Fundación Luz y Esperanza, A.C. y con la empresa Yanfeng México Interiors Holding, con la finalidad de establecer las bases para promover la igualdad y la no discriminación; derivado de lo anterior, capacitamos al personal directivo, administrativo y operativo, y logramos que se abriera una bolsa de trabajo especializada para asegurar una inclusión laboral sin discriminación.

En un hecho sin precedentes, no solo a nivel estatal sino nacional, elaboramos y distribuimos material informativo en sistema braille para mujeres víctimas de violencia familiar. Este consiste en la cartilla de servicios para las mujeres que acuden a recibir atención al Centro de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres, el reglamento para las que están internas en el refugio y los servicios de la Fundación Luz y Esperanza, A.C. Con esta acción, las mujeres que



vivan violencia y tengan discapacidad visual tendrán acceso a esta herramienta de información para alcanzar su autonomía y transitar a espacios no solo de igualdad formal sino de igualdad sustantiva.

La participación de la juventud en el tema de la inclusión es parte fundamental en su desarrollo individual y colectivo. A fin de proporcionar un espacio para que los jóvenes colaboren, aprendan y difundan sobre estos temas, 450 estudiantes realizaron su servicio social en la Dirección para Promover la Igualdad y Prevenir la Discriminación durante el ciclo escolar 2020-2021, en colaboración con 20 instituciones educativas de la entidad.

Derechos humanos de niños, niñas y adolescentes

Promovimos entre los poderes del Estado, las instituciones y la sociedad civil los derechos de personas de 0 a 17 años. La coordinación de esfuerzos de los tres órdenes de gobierno nos ha permitido consolidar nuestro trabajo para visibilizar los distintos grupos de niñas, niños y adolescentes que requieren de una atención especializada y pertinente.

Realizamos los trámites necesarios ante la LXII Legislatura del Congreso del Estado de Coahuila, para constituir la comisión permanente de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes, como un reconocimiento a la especialización y focalización que requiere la atención de los derechos de la niñez.

A través del funcionamiento de diversas comisiones interinstitucionales y con representantes de la sociedad civil, avanzamos en los beneficios otorgados a la niñez que vive o transita en el estado.

En el marco del Día del Niño, integramos la Comisión para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes Migrantes y Solicitantes de Reconocimiento de Refugiados, fuimos la primera entidad federativa en construir este espacio de diálogo focalizado en la atención de este grupo especialmente vulnerable. Además, continuamos con la elaboración de un protocolo de atención especializada en el que participan policías estatales, municipales, personal de la Procuraduría de Protección de Niños, Niñas y la Familia (PRONNIF), y del DIF Coahuila.

Gracias a la coordinación con la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para

los Refugiados, logramos dotar a la PRONNIF con personal dedicado exclusivamente a la atención de niñas, niños y adolescentes migrantes, en beneficio de su atención integral y la posibilidad de tramitar la condición de refugiado.

Las acciones de este Gobierno estatal destacaron en el sexto y séptimo informe consolidado que presentó el Estado mexicano ante la Comisión para el Seguimiento de las Recomendaciones del Comité de los Derechos del Niño, en Ginebra (Suiza), en donde resaltan las dirigidas a prevenir y atender la violencia contra niñas, niños y adolescentes mediante la prohibición de castigo corporal, así como la no prescripción del delito de abuso sexual contra personas menores de edad.

En el presente año implementamos acciones de sensibilización, capacitación y difusión sobre derechos y crianza positiva de niñas, niños y adolescentes, con las que llegamos a más de 30 mil padres, maestros, tutores y cuidadores. Para eso, a través de las plataformas digitales impartimos pláticas y talleres con los temas Crianza positiva, Límites y reglas, Atención integral a la primera infancia, La adolescencia, Las niñas, niños, las y los adolescentes, sujetos titulares de derechos, y Ruta de atención en casos de abuso sexual contra niñas, niños y adolescentes.

Efectuamos un diagnóstico sobre el impacto socioemocional en niños, niñas y adolescentes (NNA) de nivel primaria y secundaria en confinamiento y proceso de regreso a clases a las instituciones educativas, en coordinación con la UAdeC, en el que participaron más de 100 mil NNA y 45 mil padres de familia. Con base en lo anterior, este año establecimos un trabajo colaborativo con la asociación ChildFound y la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) para ofrecer el taller de Intervención psicoeducativa para la recuperación psicosocial de niñas, niños y adolescentes afectados por COVID-19: Colección de Apapachos, que inició con 35 replicadores.

Como parte de las acciones efectuadas dentro de la Subcomisión de Justicia para Adolescentes, organizamos el Foro Interestatal Reinserción Social como Finalidad del Sistema de Justicia para Adolescentes, en colaboración con los estados de Baja California, Durango, Chihuahua y Nuevo León, en el que participaron las subcomisiones de las cinco entidades, y contamos con la presencia del Secretario Ejecutivo de SIPINNA Nacional.

En dicho foro, abordamos distintos temas que destacan la importancia de la justicia alternativa en los adolescentes en conflicto con la ley, los desafíos de la reinserción en la nueva normalidad, y los grandes retos del Sistema de Justicia para adolescentes; cabe destacar que se incluyeron los testimonios de jóvenes en conflicto con la Ley, así como de sus familiares.

En coordinación con la asociación México Unido Contra la Delincuencia, impartimos el taller sobre Políticas de Prevención del Consumo de Drogas en la Población Adolescente del Estado de Coahuila, con el objetivo de certificar a 70 funcionarios de primer contacto con la juventud de entre 12 y 17 años en la metodología de formación de jóvenes como agentes de cambio, y en políticas de prevención del consumo y atención a las adicciones desde una perspectiva de reducción de daños.

Elaboramos el Programa Estatal contra la Violencia hacia Niñas, Niños y Adolescentes, en su construcción participaron las distintas dependencias estatales, integrantes de la sociedad civil especializada en temas de protección de derechos de la niñez y de manera principal los propios NNA que fueron escuchados en diferen-









tes diálogos intergeneracionales. El programa prioriza la crianza positiva, la prohibición del castigo corporal y el trato humillante, la navegación segura en internet y redes sociales, la promoción de la denuncia y el establecimiento de rutas de actuación interinstitucional en casos de violencia en los que niñas, niños y adolescentes sean víctimas directas o indirectas, el combate a la pobreza extrema y la promoción de la igualdad sustantiva y no discriminación a la niñez.

Desde el inicio de la pandemia, nos adherimos a la política nacional Acciones indispensables para la atención y protección de niñas, niños y adolescentes durante la emergencia sanitaria por causa de fuerza mayor por la epidemia de la enfermedad generada por el virus SARS-CoV-2, que promueve y visibiliza acciones dirigidas a contrarrestar los efectos de la pandemia y garantizar sus derechos. En ese contexto, ejecutamos más de 120 acciones en temas de salud, alimentación, actividad física, esparcimiento, derecho a la identidad, prevención y atención de las violencias, educación, transferencias y apoyo al ingreso, agua potable y saneamiento, grupos en situación de vulnerabilidad, justicia penal, participación de NNA, acceso a internet, radio y televisión, atención a niñas y adolescentes embarazadas de 10 a 14 años, prevención del incremento del trabajo infantil y adolescente, protección a NNA migrantes y solicitantes de refugio y atención de la primera infancia.

Con el objetivo de implementar la Ruta para la Atención y Protección Integral de Niñas y Adolescentes Madres o Embarazadas Menores de 15 Años (NAME) en nuestro estado, en coordinación con el Consejo Estatal de Protección del Estado de Hidalgo, capacitamos a 38 funcionarios del Grupo Estatal de Prevención del Embarazo en Adolescentes (GEPEA) sobre la ruta y la plataforma digital construida para el seguimiento de la misma en el estado de Hidalgo, como una referencia para su puesta en marcha en Coahuila.

Instalamos el Consejo Consultivo Infantil y Juvenil de la Secretaría Ejecutiva Estatal del SIPINNA, a través del cual buscamos integrar la opinión de las niñas, niños y adolescentes en las políticas públicas que atienden las problemáticas que les afectan. En el mes de julio, otorgamos los nombramientos oficiales a sus integrantes.

Realizamos tres diálogos intergeneracionales, en donde NNA pudieron expresar sus opiniones en los temas: La erradicación de las violencias contra niñas y adolescentes mujeres, Alimentación, e Internet y Redes Sociales entre Niñas, Niños y Adolescentes. Beneficios y Riesgos; estos diálogos fueron trasmitidos en redes sociales con un alcance de más de 10 mil personas.

En el marco del Día Internacional de la Mujer realizamos el diálogo La Erradicación de las Violencias contra Niñas y Adolescentes Mujeres, con el propósito de informar sobre qué hacer, cómo reaccionar en la violencia de género y reflexionar sobre el derecho de las mujeres y las niñas a una vida libre de violencia; llegamos a mil reproducciones.

Personas con discapacidad

En esta Administración estatal operamos acciones y programas para garantizar la visibilidad y atención de las personas con discapacidad; de esta manera, buscamos fortalecer sus derechos y contribuir a su incorporación plena al desarrollo integral del estado, así como promover la inclusión de este grupo a diferentes actividades.

La colaboración interinstitucional nos permitió poner en marcha un modelo piloto para impartir pláticas virtuales de sensibilización y atención a personas con discapacidad, en diversas instituciones educativas; gracias a esta acción 85 alumnos y 15 maestros fueron beneficiados.

Coordinamos esfuerzos para capacitar en forma virtual a más de dos mil propietarios y personal de atención de negocios de diferentes ramas del sector turístico en el estado, con la finalidad de fortalecer los mecanismos de atención que brindan a las personas con discapacidad.

Firmamos convenios de colaboración con organismos de la sociedad civil y la iniciativa privada, con el propósito de sensibilizar a más población en el trato que se debe ofrecer a las personas con discapacidad y promover su integración al mercado laboral formal; más de 1,600 beneficiarios obtuvieron conocimientos respecto al trato a este grupo.

Realizamos el curso-taller de Lenguaje de Señas Mexicanas, a través de la plataforma Zoom, con el objetivo de brindar elementos teóricos, metodológicos y prácticos sobre el manejo de dicha lengua. Participaron mil personas, entre servidores públicos de dependencias estatales, representantes de la iniciativa privada, organismos de la sociedad civil y público en general; esto permitió generar una empatía y aprendizaje en la comunicación con las personas que tienen discapacidad auditiva.

EDUCACIÓN

Nuestras instituciones que en general gozan de un prestigio extraordinario, así como el escenario académico que el estado ofrece, ha sido positivo, sin embargo, encontramos áreas de oportunidad que nos propusimos atender, convencidos, que es indispensable transformar y adecuar el sistema educativo a las necesidades de nuestros tiempos. Con estos desafíos nos dimos a la tarea de alinear las actividades de todos los niveles a un proyecto estratégico de planeación para el año 2040.

Ejemplo de éstas, es la certificación de las escuelas de educación básica, con la que premiamos y reconocimos públicamente a los planteles que cumplen con 60 indicadores de calidad. En el tema académico nos propusimos atender a las niñas y niños, con niveles de aprendizaje insuficientes en las asignaturas de español y matemáticas, por lo cual desarrollamos el proyecto Cerrando Fuerte. Además, diseñamos un programa de simplificación administrativa para que nuestros docentes concentren más su tiempo en las actividades académicas.

La emergencia sanitaria no fue impedimento para desarrollar los planes trazados, las actividades escolares nunca se suspendieron. En mayo implementamos un Plan Piloto para que nuestros alumnos volvieran parcialmente en 219 escuelas antes de terminar el ciclo escolar 2020-2021, y para el arranque del 2021-2022 fuimos el primer estado en el país en iniciar clases presenciales. Nuestro compromiso es y seguirá siendo ofrecer una educación de calidad.



CUADRO 4.2 MATRÍCULA, escuelas y docentes por nivel educativo, ciclo escolar 2021-2022

NIVEL	ALUMNOS	ESCUELAS	DOCENTES
Educación básica A/	616,101	4,237	28,398
Educación media superior	126,403	737	7,689
Educación superior	131,823	345	12,255
Educación inicial B/	12,422	684	748
Educación especial C/	35,939	285	1,738
Formación para el trabajo	39,298	82	767
Educación para adultos	35,372	23	1,030
TOTAL	**997,358**	**6,393**	**52,625**

A/ Incluye la atención de los Centros Comunitarios del CONAFE; B/ Incluye la Educación Inicial Escolarizada y No Escolarizada; C/ Incluye Unidad de Servicio de Apoyo a la Educación Regular y Centro de Atención Múltiple.

Fuente: SE. Secretaría de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Planeación Educativa, oficialización de la estadística educativa al inicio del ciclo escolar 2020-2021, formato 911.

REFORZAMIENTO DEL SISTEMA EDUCATIVO DE COAHUILA

Logramos que 63.60% de la población en los rangos de edad establecidos para los niveles educativos ejerzan su derecho a la educación. En el ciclo escolar 2021-2022 atendimos a 997,358 alumnos, a través de 52,625 docentes, en 6,393 planteles de nivel básica, media superior y superior, en todas las modalidades. *(Cuadro 4.2).*

En el sostenimiento público atendimos al mayor porcentaje de matrícula de los distintos niveles: en educación básica fue 87.17%, en media superior, 72.37% y en superior, 60.34%. Mientras que en educación inicial representó 57.96% y en especial, 99.48%, lo que contribu-



¡Qué nadie se quede atrás!
Impulsamos la educación
en todos los niveles.

yó a ampliar la cobertura educativa. Además, 35,372 personas adultas tuvieron acceso a educación básica y 39,298 cursaron alguna de las opciones que ofrecimos en la modalidad de formación para el trabajo. *(Cuadro 4.3).*

Desempeño del sistema educativo: principales indicadores

El indicador de cobertura mide el acceso a la educación de la población que entra en el rango de edad normativa para cursar algún nivel. En preescolar, el porcentaje fue 72.3%, en primaria, 99.4%, en secundaria, 92.1% y en media superior fue 75.6%.

De igual manera, la absorción nos permitió conocer el porcentaje de alumnos que egresan de un nivel y que ingresan al siguiente; en primaria ascendió a 100%, en secundaria a 97.2% y en media superior a 110.4%.

Cabe destacar que, para primaria, la eficiencia terminal fue 97.8%, lo que significa que casi 98 de cada 100 alumnos concluyeron en los seis ciclos escolares establecidos. Mientras que en



secundaria este indicador alcanzó 89.2% y en media superior, 65.3%.

Coahuila se distingue por el esfuerzo de mantener a nuestros estudiantes dentro del sistema educativo; muestra de eso es que los resultados en el indicador de abandono escolar son mejores que los porcentajes de la media nacional, que son de 0.4% en primaria y de 2.7% en secundaria, ya que para el estado se ubican en -0.4% y 1.8%, respectivamente, mientras que en media superior fue 11.5%.

Ocupamos la tercera posición a nivel nacional en el grado promedio de escolaridad de la población de 15 y más años, con 10.3 grados[8].

Coahuila: territorio libre de analfabetismo

El Instituto Estatal de Educación para Adultos (IEEA) tiene como principal objetivo la alfabetización y regularización de la educación básica para la población adulta.

Con el trabajo de dos mil figuras solidarias brindamos atención a más de 35 mil adultos en situación de rezago educativo y logramos que 24 mil personas terminaran su primaria o secundaria.

Nuestro estado se mantiene dentro de las entidades con menor porcentaje de rezago educativo (22.1%) entre la población de 15 años

| CUADRO 4.3 PORCENTAJE de atención de alumnos según tipo de sostenimiento

NIVEL	ALUMNOS			PORCENTAJE DE ATENCIÓN	
	PÚBLICO	PARTICULAR	TOTAL	PÚBLICO	PARTICULAR
Educación básica A/	537,030	79,071	616,101	87.2	12.8
Educación media superior	91,481	34,922	126,403	72.4	27.6
Educación superior	79,539	52,284	131,823	60.3	39.7
Educación inicial B/	7,200	5,222	12,422	58.0	42.0
Educación especial C/	35,752	187	35,939	99.5	0.5
Formación para el trabajo	33,604	5,694	39,298	85.5	14.5
Educación para adultos	35,372	0	35,372	100.0	0.0
TOTAL	**819,978**	**177,380**	**997,358**	**82.2**	**17.8**

[1] Estimaciones y proyección de la población por Entidad Federativa, periodo 2010 a 2030, Coahuila, a mitad de año 2020.
A/ Incluye la atención de los Centros Comunitarios del CONAFE; B/ Incluye la Educación Inicial Escolarizada y No Escolarizada;
C/ Incluye Unidad de Servicio de Apoyo a la Educación Regular y Centro de Atención Múltiple.

Fuente: SE. Secretaría de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Planeación Educativa, oficialización de la estadística educativa al inicio del ciclo escolar 2020-2021, formato 911.

[8] SEP, Dirección General de Planeación, Programación y Estadística Educativa (DGPPyEE), 2021. Sistema Nacional de Indicadores Educativos (SNIE)



y más, de acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2020 del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). *(Cuadro 4.4)*

Vale la pena destacar que ocupamos el primer lugar nacional en el Modelo de Evaluación Interinstitucional (MEI), en los indicadores correspondientes a las cuatro dimensiones del modelo –eficiencia, eficacia, operación y proceso–, al corte del segundo trimestre de 2021.

Con una inversión de 14 millones de pesos inauguramos la sede central del IEEA en Ramos Arizpe; este edificio se destinó para la estructura directiva, operativa y académica, con el objetivo de fortalecer las actividades que ofrece el instituto.

EL DESAFÍO EDUCATIVO ANTE LA PANDEMIA DE COVID-19

Acciones para el regreso a clases

Uno de los retos que como Gobierno enfrentamos durante la pandemia fue la reactivación de los sectores prioritarios para el retorno a las actividades, al tiempo que buscamos la preservación de la salud de la población. La aprobación de la vacuna a nivel internacional nos permitió enfrentar estos grandes desafíos.

La reactivación del sector educativo fue una de las prioridades, razón por la cual, en coordinación con el Ejército Mexicano y la Secretaría de

CUADRO 4.4 ESTIMACIÓN del rezago educativo

COAHUILA	POBLACIÓN DE 15 AÑOS Y MÁS	SIN LEER NI ESCRIBIR			SIN PRIMARIA TERMINADA			SIN SECUNDARIA TERMINADA			REZAGO TOTAL	%	LUGAR
		TOTAL	%	LUGAR	TOTAL	%	LUGAR	TOTAL	%	LUGAR			
2020	2,316,332	38,606	1.7	3	125,053	5.4	3	348,128	15	10	511,787	22.1	3

Fuente: Censo de Población y Vivienda 2020, INEGI; utilizando la metodología del INEA. El momento de referencia es el 15 de marzo de 2020.

RASA

RADAR EN SALUD





Salud (SS), nos distinguimos por ser uno de los primeros estados en implementar la estrategia para la aplicación de la vacuna CanSino Biologics contra el COVID-19 a la estructura.

Conformamos nueve sedes ubicadas en Acuña, Frontera, San Pedro, Torreón, San Juan de Sabinas, Saltillo y Piedras Negras, en las que en un tiempo récord de cuatro días vacunamos a más de 74 mil docentes, directivos, personal administrativo y de apoyo de escuelas públicas y particulares, de todos los niveles educativos.

Gracias a este esfuerzo, más del 98% de la estructura está vacunada, lo que significó un gran logro, sin embargo, fue necesario que implementáramos otro tipo de estrategias para que nuestras niñas, niños y jóvenes regresaran de forma segura a las escuelas.

Es así que, aprovechando los avances tecnológicos con los que contamos utilizamos la plataforma Radar de Salud (RASA), que tiene como objetivo monitorear las zonas de contagio para determinar la apertura de los centros escolares.

Este radar cuenta con un sistema de georreferenciación y semaforización de 100% de las escuelas de todos los niveles educativos en el estado, mismos que se encuentran vinculados con la base de datos de la SS, de manera que todos los casos positivos, las recuperaciones y las defunciones pueden ser ubicados en determinada zona, ya sea personal de la escuela, docentes, alumnos o, incluso, padres de familia y otros habitantes del sector.

Fue indispensable esta herramienta para la elección de las escuelas que transitaron de un modelo a distancia a uno presencial, para el cierre del ciclo escolar 2020-2021.

No solo fue necesario detectar las incidencias en materia de salud de la comunidad, sino también ocuparnos de un gran reto que trajo consigo la pandemia: evitar el abandono escolar de los estudiantes. Nos dimos a la tarea de ubicar a aquellos que por distintas causas no

estaban en línea, para lo cual creamos el Monitor para la Localización de Alumnos.

Esta plataforma clasificó la comunicación con ellos, con sus padres o familiares de la siguiente forma: a) comunicación sostenida, aquellos cuya participación fue constante; b) insuficiente, que tuvieron una participación intermitente y c) sin información, que su presencia en línea fue nula.

La indicación fue que para los estudiantes que se encontraran en el clasificatorio b) y c) el apoyo del docente fuera lo más cercano posible, para atender no solo cuestiones de tipo académico, sino también socioemocionales, con el principal propósito de evitar que abandonaran sus estudios.

Las mediciones correspondieron a los tres momentos de evaluación aplicados. Como se puede apreciar en el cuadro, los estudiantes en el inciso a) de primaria y secundaria se incrementaron entre la primera, segunda y tercera evaluación, lo que pone de manifiesto el compromiso de nuestros docentes. *(Cuadro 4.5)*

Ante las necesidades que surgieron de la aplicación de estas herramientas, y convencidos de que la mejor manera de tomar decisiones y legitimar cada una de las estrategias es de forma planeada y consensada por todos los involucrados, consideramos como uno de los acuerdos de los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19 conformar en cada región Mesas Operativas de Reactivación del Sector Educativo.

Estas mesas están integradas por presidentes municipales, autoridades de las secretarías de Educación, Salud e Infraestructura, Desarrollo Urbano y Movilidad (SIDUM), instituciones particulares de todos los niveles, cámaras de comercio, padres de familia, así como la participación sin precedentes de los representantes de las secciones 5, 35 y 38 del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE).

Fue a través de estos órganos colegiados que marcamos la pauta para que, de forma gradual, las escuelas retomaran sus actividades. Acordamos la creación de la Mesa de



| CUADRO 4.5 **MONITOR** para la localización de alumnos

NIVEL	EVALUACIONES	A) COMUNICACIÓN SOSTENIDA	B) INFORMACIÓN INSUFICIENTE	C) SIN INFORMACIÓN
Preescolar	Primera	108,925	10,714	5,466
	Segunda	103,126	13,098	9,117
	Tercera	99,229	12,996	12,419
Primaria	Primera	275,591	33,490	19,702
	Segunda	294,408	17,946	16,300
	Tercera	308,361	11,886	7,457
Secundaria	Primera	100,574	52,129	3,675
	Segunda	114,433	39,380	2,699
	Tercera	144,424	10,262	1,304

Fuente: SE. Secretaría de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Dirección General de Tecnologías de la Información (DGTI), 2021.

Con los protocolos establecidos, **arrancamos el ciclo escolar 2021-2022** con clases presenciales.

Infraestructura Física de Educación Básica conformada por la SIDUM, el Instituto Coahuilense de la Infraestructura Física Educativa (ICIFED) y el SNTE, mediante la cual establecimos la ruta para la inspección y valoración de daños, con el fin de cuantificar la inversión necesaria para su reparación.

Esta valoración se dividió en cuatro rubros: a) escuelas que no sufrieron daños, con posibilidad de trabajar de manera presencial o híbrida; b) reparaciones menores; c) daños por desuso y d) daños mayores.

La clasificación facilitó la toma de decisiones en dos momentos cruciales para la reapertura de los centros educativos: el primero fue la implementación del Plan Piloto para el cierre del ciclo escolar 2020-2021, que permitió las clases presenciales de acuerdo con los protocolos de salud, mientras que el segundo fue el arranque del ciclo escolar 2021-2022.

Con relación al primero, previo al arranque de las escuelas piloto capacitamos a 1,612 figuras educativas y a más de 24 mil padres de familia en el Protocolo para la Reapertura Escolar ante la Pandemia por COVID-19 y el plan académico a seguir.

El protocolo establece que las condiciones para reanudar las actividades en los centros escolares son:

- Conformación del Comité Participativo de Salud Escolar
- Jornadas de limpieza
- Cursos de capacitación en protocolos de salud
- Firma de carta de corresponsabilidad de los padres de familia
- Aprobación del plantel educativo
- Filtros en casa, de ingreso y salida de la institución
- Alumnos con sana distancia dentro del aula, mínimo 1.5 m (2.25 m^2 por alumnos)
- Distribución de alumnos en las aulas
- Uso correcto de cubrebocas
- Uso de alcohol en gel
- Salones ventilados

Participaron 219 escuelas en beneficio de 19,192 estudiantes; su desarrollo y culminación reportaron buenos resultados y no hubo incidencias graves de salud en los alumnos.

El Plan Piloto cumplió con el propósito de retomar las actividades escolares presenciales y brindó la suficiente confianza para que docentes y padres de familia dieran paso al segundo momento: el arranque del ciclo escolar 2021-2022, con la apertura de más de 60% de las escuelas públicas y particulares del nivel básico y de 100% de las instituciones de educación media superior y superior, conforme a los protocolos educativos, de infraestructura y de salud establecidos, lo que permitió que más de medio millón de estudiantes coahuilenses volvieran a las aulas.

Para simplificar el trabajo administrativo de estos centros educativos, debido a la serie de reportes que debía generar cada director o responsable, así como la necesidad de contar con la información detallada, práctica y al momento, implementamos el Sistema Monitor de Escuelas en el mismo número de planteles que iniciaron clases presenciales.

Esta plataforma permite llevar de forma controlada la programación diaria de la asistencia de los alumnos, administrativos y docentes, así como las incidencias de salud donde se registran posibles casos sospechosos y positivos de COVID-19, así como cuestiones concernientes a la infraestructura, con el objetivo de mantener las condiciones óptimas de los edificios escolares.

En cuestión de seguimiento académico,







los estudiantes que estaban inscritos en escuelas que no fueron seleccionadas para su reapertura utilizaron la herramienta tecnológica Educación en Casa Coahuila 3, que resultó indispensable para continuar con sus clases. Esta herramienta, además, ofreció recursos y actividades didácticas. Durante este periodo, recibimos más de 200 mil visitas en la página <seducoahuila.gob.mx/educacionencasa/>, lo que representó 12% más que el ciclo anterior.

Al inicio de este año, en los niveles de educación media superior y superior de sostenimiento público y particular implementamos el modelo híbrido, es decir, su asistencia fue de manera presencial y en línea; para el mes de agosto, conforme a las temporalidades y necesidades de cada institución, el 98% asistió presencialmente.

Otra de las disposiciones aprobadas por las mesas que contribuyeron a que el ciclo escolar 2021-2022 iniciara con mayor matrícula presencial fue la implementación de las Brigadas de Limpieza.

Esta estrategia se llevó a cabo de la mano con quien de manera voluntaria quisiera sumarse, como organizaciones civiles, empresarios, funcionarios estatales y municipales que de forma organizada en 633 escuelas realizaron acciones de limpieza de aulas, patios, canchas, áreas didácticas, reposición de vidrios, rehabilitación de sanitarios, pintura de espacios, corte de maleza, higienización, entre otros, en beneficio de 149,806 estudiantes de nivel básico.

Pusimos en la mesa la necesidad de que la relación entre el SNTE y la autoridad educativa en todo momento debería ser de colaboración y vinculación, así que determinamos la creación de un espacio donde convergieran solo ambos actores educativos. Con este propósito constituimos la Comisión Bipartita para un Regreso Seguro en Educación (COBIRSE), y por la trascendencia de los diversos temas a considerarse y discutirse, creamos mesas de trabajo de asuntos jurídicos, de salud, de infraestructura, laborales, de comunicación y educativos, la última con las submesas de contenidos educativos, tiempo y espacio, estrategias y materiales para educación presencial, modelo a distancia, evaluación y rezago.

Del análisis y conclusiones de la mesa de educación consideramos de importancia escuchar de viva voz las aportaciones, experiencias e inquietudes de quienes han estado al frente de las escuelas en distintas etapas de la pandemia, es decir, supervisores, directivos y docentes, así como presentar y discutir los documentos oficiales y vigentes en materia de educación y salud.

Es así que llevamos a cabo el primer Congreso Estatal Retos de la Educación ante la Contingencia Sanitaria, así como cinco congresos regionales, en los que participaron más de 1,300 figuras educativas de los niveles inicial, preescolar, primaria, secundaria, educación física e inglés. Se abordaron temas como participación de los padres de familia, la crisis de la pandemia, suspensión de actividades presenciales, entre otros.

Sistema Estatal de Certificación de Escuelas (CERTE)

El Sistema Estatal de Certificación de Escuelas (CERTE) es un modelo único en el país que nos permite otorgar una certificación de validez estatal a los centros escolares que

evidencien el cumplimiento de los siguientes indicadores: equipamiento de infraestructura, índice de aprendizaje, personal docente competitivo, liderazgo directivo y docente, y colaboración y corresponsabilidad de los padres de familia.

De las 492 escuelas de educación básica que iniciaron el proceso para su certificación en el ciclo escolar 2019-2020, extendido al 2021, 188 planteles lo concluyeron y lograron una puntuación que les permitió obtener alguno de los cuatro niveles: básico, medio, avanzado y consolidado.



Cerrando Fuerte

Con el fin fortalecer los aprendizajes clave de español y matemáticas, por tercer año consecutivo implementamos la estrategia Cerrando Fuerte, este ciclo atendimos a más de 69 mil alumnos en 689 escuelas, lo que sumado a los años anteriores da un total de 140,119 estudiantes.

Las figuras educativas se capacitaron 100% en línea para fortalecer su didáctica y la gestión escolar. Entregamos 206,776 cuadernos impresos para reforzar los aprendizajes prioritarios y materiales digitales de apoyo para el trabajo en casa, lo que representó un total de 385,143 de manera acumulada.

En términos de aprendizaje los resultados fueron significativos. En primer lugar, no es menor afirmar que en este ciclo escolar de grandes desafíos evitamos que creciera el rezago en las escuelas participantes. Más aún, gracias al esfuerzo de alumnos, familias y docentes logramos reducir el número de estudiantes con un nivel de aprendizaje insuficiente.

En comparación con la evaluación de aprendizajes de diciembre de 2020, el examen al cierre de ciclo escolar demostró una reducción de 28.5% en el número de estudiantes que se ubicaron en el nivel de logro insuficiente.

Simplificación administrativa

Desde el inicio de la presente Administración pusimos en marcha un proceso para llevar a cabo una descarga administrativa a todas las escuelas de educación básica. Ello como respuesta a una solicitud de la estructura educativa para que el tiempo y los recursos de cada escuela se orienten al máximo a las tareas académicas.

Realizamos una consulta que implicó efectuar entrevistas, grupos de enfoque y encuestas con miles de docentes, directores y supervisores de todo el estado, de las que derivó un diagnóstico de las áreas de oportunidad para simplificar o eliminar los 74 requerimientos identificados que les demandan mayor tiempo y esfuerzo.

La simplificación o eliminación de solicitudes a las escuelas representó un ahorro anual de más de 400 mil horas, 100 mil de impresiones y 18 formatos.



El proceso se fortaleció con la integración del Catálogo Único de Documentos Autorizados (CUDA), que contiene todas las solicitudes vigentes a las escuelas con sus características específicas, y que está a disposición de cualquier persona en el portal <sarape.gob.mx>.

CUADRO 4.6 BECAS entregadas en los diferentes niveles educativos

NIVEL	ACUMULADO 2018-2020	2021	TOTAL
Básica	109,599	24,903	134,502
Media superior	72,753	2,502	75,255
Superior	43,901	1,894	45,795
TOTAL	**226,253**	**29,299**	**255,552**

Fuente: SE. Secretaría de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza.
Instituto de Becas y Créditos Educativos del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

CUADRO 4.7 PROGRAMAS sociales

DESCRIPCIÓN	ACUMULADO 2018-2020	2021	TOTAL
Paquetes de Útiles Escolares	1.6 millones	553 mil	2.1 millones
Uniformes y Zapatos Escolares*	275 mil	93 mil	367 mil
Libros de Texto Gratuito	14 millones	4.4 millones	18.4 millones

Fuente: SE. Secretaría de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza,
Subsecretaría de Administración y Recursos Humanos, 2021. *Zonas marginadas y comunidades rurales, 2021.

Revista InfórmeSE

Para dar difusión a las actividades que se realizan en el ámbito educativo hemos publicado a la fecha 39 ediciones de la Revista InfórmeSE, la cual es distribuida a más de 40 mil personas a través de sus correos institucionales. Esto la convierte en un efectivo mecanismo de comunicación donde se comparten las acciones desarrolladas en las diferentes áreas y organismos de la SE.

Programas sociales

Nuestro Gobierno ha desarrollado distintos mecanismos, instrumentos y estrategias para atender necesidades, reconocer esfuerzos, así como contribuir a la disminución del gasto del hogar, especialmente debido a las afectaciones económicas y laborales causadas por la pandemia. Por tal motivo, estos programas resultan de mayor trascendencia apoyar a las familias coahuilenses.

En cuatro años de esta Administración, a través del Instituto de Becas y Créditos Educativos del Estado de Coahuila de Zaragoza apoyamos la permanencia escolar de estudiantes de todos lo niveles, mediante la entrega de 255,552 becas, con una inversión de más de 764 millones de pesos. *(Cuadro 4.6)*

Aunado a lo anterior, entregamos en todas las escuelas del estado apoyos para los estudiantes de preescolar, primaria y secundaria. *(Cuadro 4.7)*

Distribuimos más de 108 mil libros de la estrategia ¡Abre tu Libro! a los estudiantes del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Coahuila (CECyTE), Educación Media Superior a Distancia (EMSaD), Colegio de Bachilleres de Coahuila (COBAC) y Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica (CONALEP) que, acumulados a los años anteriores, contabilizan más de un millón. Además, capacitamos a 100% de nuestros docentes en la utilización de dichos materiales.

Mejora de espacios educativos

En el rubro de infraestructura invertimos durante el periodo que se informa un monto de 545.5 millones de pesos, y de manera acumulada en lo que va de la Administración más de dos mil millones de pesos, que distribuimos de la siguiente manera: *(Cuadro 4.8)*

En educación básica equipamos con más de 15 mil mesas y sillas escolares a 274 escuelas que beneficia el entorno donde se desarrollan los aprendizajes de nuestros niños. Con una inversión de 10 millones de pesos.

De manera acumulada, en esta Administración invertimos en el nivel superior más de 800 millones de pesos, destacamos obras en las universidades sectorizadas a la SE como lo son:

- Centro de Información y Documentación Don Antonio Gutiérrez Garza, de la Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera
- Equipamiento y mobiliario para la Universidad Tecnológica de la Región Centro de Coahuila
- Planta tratadora de aguas residuales y equipamiento de la Universidad Tecnológica de Ciudad Acuña
- Canchas deportivas en el Instituto Tecnológico de Ciudad Acuña
- Unidad de docencia y cafetería en la Universidad Politécnica de la Región Laguna
- Inauguración del edificio de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales en Torreón

Reconocimiento a docentes

En este año lleno de grandes obstáculos reconocimos el esfuerzo y dedicación de los docentes, en eventos que realizamos en todas las regiones, en los que entregamos 456 preseas de 30, 40 y 50 años al servicio educativo, así como la medalla por tareas relevantes. Esto con una inversión de más de 27 millones de pesos. *(Cuadro 4.9)*

Este año, emitimos un decreto para modificar la convocatoria para la entrega de la Presea



CUADRO 4.8 ACCIONES e inversión por nivel educativo

NIVEL	CONSTRUCCIÓN DE ESPACIOS	REHABILITACIÓN	EQUIPO ESPECIALIZADO (PLANTELES)	INVERSIÓN (MILLONES DE PESOS)
Básica	89	274	53	299.7
Media superior	11	8	5	39.5
Superior	46	22	5	163.4
Proyectos especiales	1	1	1	42.9
TOTAL	**147**	**305**	**64**	**545.5**

Fuente: SE. Secretaría de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza.
Instituto Coahuilense de la Infraestructura Física Educativa, 2021.

CUADRO 4.9 DISTRIBUCIÓN de medallas 2021

MEDALLA	DESCRIPCIÓN	ESTÍMULO (PESOS)	TOTAL
Condecoración Maestro Altamirano	40 años	6,032,858.0	68
Maestro Rafael Ramírez	30 años Federal	12,720,600.1	233
Maestro Leopoldo Villarreal	30 años Estatal	8,080,037.8	148
Profa. Candelaria Valdés Valdés	50 años Federal	225,000.0	3
Prof. Félix Campos Corona	50 años Federal	150,000.0	2
Profa. Lucía Teissier	50 años Estatal	75,000.0	1
Gral. Victoriano Cepeda C.	Tareas Relevantes	53,819.4	1
		27,337,315.3	**456**

Fuente: SE. Secretaría de Educación del Gobierno de Coahuila de Zaragoza. Coordinación General de Relaciones Laborales, 2021.

Coahuila al Mérito Magisterial, con el fin de distinguir a los mejores docentes y directores del estado de preescolar, primaria y secundaria, y que de este modo se considere de manera independiente a cada uno de los niveles y figuras educativas.

Este año resultaron ganadoras cuatro directoras y tres maestras, quienes fueron reconocidas por su liderazgo y desempeño académico. *(Cuadros 4.10 y 4.11)*

CUADRO 4.10 MEJOR Directora del Año

DIRECTORA	INSTITUCIÓN	MUNICIPIO
Profa. Anhara Padilla Pradis	Jardín de Niños María Angélica Dávila	Arteaga
Profa. Ana Marcela Montes Salazar	Jardín de Niños María Guadalupe Valdés de Salinas	Saltillo
Profa. Norma Teresa Rivera Rodríguez	Escuela Primaria Benito Juárez	Saltillo
Profa. Ada Lissete Vega del Valle	Escuela Secundaria General No. 2 Benemérito de las Américas	Saltillo

Fuente: SE. Secretaría de Educación del Gobierno de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Educación Básica, 2021.

CUADRO 4.11 MEJOR Maestra del Año

MAESTRA	INSTITUCIÓN	MUNICIPIO
Profa. Dariela Elías Martínez	Jardín de Niños Josefina Ramos	Allende
Profa. Ana Bertha Sánchez Fraire	Escuela Primaria Minerva Ramos Rendón	Monclova
Profa. Perla Yolanda Martínez Rosales	Escuela Secundaria General Venustiano Carranza	Francisco I. Madero

Fuente: SE. Secretaría de Educación del Gobierno de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Educación Básica, 2021.

CUADRO 4.12 PROGRAMAS educativos de educación básica

PROGRAMA	INVERSIÓN (MILLONES DE PESOS)
Programa Fortalecimiento de los Servicios de Educación Especial (PFSEE)	2.3
Programa Nacional de Inglés	29.7
Programa Expansión de la Educación Inicial (PEEI)	17.6
TOTAL	**49.6**

Fuente: SE. Secretaría de Educación del Gobierno de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Educación Básica, 2021.

AVANCES EN EL FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN BÁSICA

La educación básica tiene como finalidad formar individuos capaces de aprender de manera permanente y con autonomía, asegurar la adquisición de conocimientos y habilidades del pensamiento y competencias que favorecen el aprendizaje y actitudes que normarán la vida de los niños y adolescentes.

Por esta razón enfocamos las acciones precisas dirigidas a este nivel, conformado por preescolar, primaria y secundaria, que abarca la formación escolar desde los 3 hasta los 15 años.

Proyectos y programas educativos

A través de diferentes programas educativos fortalecimos áreas de oportunidad, coordinamos acciones a fin de eficientar procesos y el logro de metas, atendimos las necesidades de su población objetivo –que principalmente son nuestros alumnos conforme a la normatividad federal y estatal–, además distribuimos y utilizamos de forma efectiva los recursos materiales, humanos y financieros con los que contamos, los cuales se detallan a continuación: *(Cuadro 4.12)*

Impulsamos y promovimos acciones de prevención y erradicación de la violencia mediante la sensibilización a las diversas figuras educativas y alumnado de este nivel a través de la Dirección de Igualdad de Género y Derechos Humanos.

Realizamos 647 pláticas virtuales en las que participaron 13,486 alumnos, sobre temas como derechos de las niñas y los niños, prevención de la violencia, no discriminación, igualdad, autoestima y dignidad, prevención del suicidio y plan de vida.

En esta misma modalidad atendimos a 1,927



docentes, para coadyuvar en la prevención y erradicación de la violencia en los centros educativos. Asimismo, capacitamos a 624 funcionarios públicos para que incorporen las políticas de igualdad de género y derechos humanos en sus áreas de trabajo.

Firmamos un convenio de colaboración con la Fiscalía General del Estado con el cual nos comprometimos a disponer espacios físicos y de una plataforma de capacitación, para preparar a personal en temas de violencia y conductas antisociales, así como brindar acompañamiento y asesoría a este organismo.

A través de Misiones Culturales apoyamos a 3,521 alumnos con 40 talleres de capacitación para el trabajo, brindados en los 13 centros establecidos en el estado. Así, promovimos el mejoramiento económico, cultural y social de las comunidades rurales y suburbanas.

Durante los primeros cuatro años de esta Administración atendimos a 8,713 jóvenes y adultos mayores de 15 años en rezago educativo en educación básica (alfabetización, primaria y secundaria) en los 73 Centros de Educación Extraescolar distribuidos en el estado.

AVANCES EN EL FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR

Uno de los propósitos esenciales de la educación media superior es formar jóvenes con competencias suficientes para su inserción al mercado laboral. En este nivel también nos enfocamos en aumentar sus habilidades de investigación, comunicación y pensamiento crítico, así como aptitudes que enriquezcan su capacidad para tomar decisiones que se materialicen en la mejora de sus condiciones sociales y económicas.

Para asegurar que las instituciones particulares cuenten con un documento que legitime de manera oficial los estudios que ofrezcan a sus estudiantes, para este año otorgamos 11 Reconocimientos de Validez Oficial de Estudios (RVOE): siete de bachillerato, dos de profesional técnico y dos de formación para el trabajo. Suman 50 de manera acumulada, todos autorizados por la Comisión Estatal para la Planeación y Programación de la Educación Media Superior.

A través del Modelo Mexicano de Formación Dual favorecimos a 313 alumnos y 22 docentes

El **CONALEP Coahuila** fue reconocido con el **primer lugar nacional** en aprovechamiento académico.

de los subsistemas CONALEP y CECyTE, con la participación de 58 empresas. A lo largo de la Administración beneficiamos a 1,665 estudiantes, con el objetivo de mejorar la adquisición de conocimientos teóricos y prácticos, así como de crear una vinculación entre la iniciativa privada y las instituciones educativas.

En coordinación con la Universidad Iberoamericana diseñamos una evaluación de las asignaturas de matemáticas, lenguaje y comprensión y área socioemocional; este instrumento se aplicó a 79% de los alumnos de sexto semestre de todos los subsistemas, lo que equivale a 10,727 estudiantes; de esta forma conocimos la situación académica y dimos seguimiento y apoyo a aquellos cuyos resultados no fueron favorables.

Extendimos cartas de conclusión del servicio social a 18,285 estudiantes que se graduaron de este nivel, lo que significa que más de 91 mil alumnos han obtenido este documento desde 2018.

En la Dirección de Preparatoria Abierta contamos con 143 centros de asesoría activos y, durante este periodo, 3,561 personas obtuvieron su certificado de bachillerato; en lo que va de la Administración más de 14 mil alumnos concluyeron este nivel.

Para garantizar el ejercicio y respeto del derecho a la no discriminación capacitamos a 7,188 docentes y directivos. Así contribuimos en la construcción de la cultura de igualdad y respeto de los derechos humanos.

Con el objetivo de evitar el abandono escolar de alumnos en condiciones de vulnerabilidad y de contribuir a mejorar el bienestar y calidad de vida, 194 estudiantes del CECyTE y EMSaD de la Región Norte-Cinco Manantiales recibieron una beca económica de 1,500 pesos mensuales durante todo un año, a través de la empresa Constellation Brands.

El CONALEP fue reconocido por autoridades federales con el primer lugar nacional en aprovechamiento académico, con 94.9% de sus alumnos aprobados; la media nacional se ubicó en 75.1%. Asimismo, obtuvo el segundo lugar nacional con mayor conservación de matrícula. Esto nos mantiene firmes para continuar trabajando para evitar el abandono escolar, en beneficio de la juventud coahuilense.

HACIA LA CONSOLIDACIÓN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

En Coahuila contamos con opciones diversas en las carreras que ofrecemos a través de las Instituciones de Educación Superior (IES), como respuesta a las demandas del sector productivo. En este nivel formamos a los futuros técnicos y profesionistas que impulsarán el desarrollo económico, social y cultural de la entidad.

Con el fin de validar la creación de nuevos programas y modalidades educativas, a través de la Comisión Estatal para la Planeación de la Educación Superior autorizamos la apertura e incorporamos al RVOE de 92 programas académicos: dos de técnico superior universitario, 64 de licenciatura, cuatro de especialidad, 19 de maestría y tres de doctorado; en lo que va de la Administración autorizamos más de 200.

La acreditación es un reconocimiento formal y público que recibe un programa académico que ha logrado avances significativos en el cumplimiento de su misión y objetivos; en este ciclo contamos con 142 carreras validadas y mantuvimos 37% de estas acreditaciones.

Cabe hacer mención que el Instituto Superior de Ciudad Acuña recibió por parte del Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería A.C. la acreditación de los programas de Ingeniería Electromecánica e Ingeniería Industrial, en beneficio de más de mil estudiantes


conalep
Torreón



de estas carreras; este organismo es una asociación civil que promueve que las instituciones ofrezcan educación de calidad.

En este periodo que informamos incorporamos seis nuevas carreras con el propósito de atender las necesidades en el ámbito industrial o de servicios para ofrecer a los estudiantes más posibilidades para la obtención de un empleo: en la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila, la Licenciatura en Diseño y Gestión de Redes Logísticas; en la Universidad Tecnológica de Torreón, Técnico Superior Universitario en Tecnologías de la Información en el Área de Entornos Virtuales y Negocios Digitales y la Maestría en Ingeniería para la Manufactura Inteligente, mientras que en la Universidad Tecnológica de Coahuila, la Ingeniería en Desarrollo y Gestión de *Software*, la Ingeniería en Redes Inteligentes y Ciberseguridad y la Ingeniería en Entornos Virtuales y Negocios Digitales.

Ocho universidades sectorizadas a la SE cuentan por lo menos con alguna certificación que valida sus procesos y estándares de calidad; durante este periodo obtuvimos dos en Sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001:2015, tres Ambiental ISO 14001:2015, tres OHSAS 18001:2007 de Seguridad y Salud en el Trabajo, tres NMX-R-025-SCFI-2015 de Igualdad de Género y No Discriminación, una de ISO 50001:2018 de la Energía y tres de Espacio 100% Libre de Humo de Tabaco.

Firmamos 264 convenios de vinculación y colaboración; de este acercamiento con las empresas y como resultado del trabajo de los estudiantes y maestros realizamos 599 proyectos de emprendimiento o incubación, en los que participaron 1,700 alumnos.

Para fortalecer las acciones de la Red de Incubadoras generamos una herramienta digital para que los alumnos aprendieran a realizar un plan de negocios. En su primera etapa de aplicación beneficiamos a 8,500 estudiantes y maestros.

A través de la Dirección Estatal de Profesiones emitimos 14,050 cédulas profesionales estatales de 118 instituciones, lo que nos lleva a sumar más de 42 mil en los últimos cuatro años.

Con el propósito de que los docentes y el personal administrativo ofrezcan mejor atención para los estudiantes, realizamos 350 acciones de capacitación en diferentes temas bajo la modalidad virtual, que permitieron que 3,374 personas actualizaran sus conocimientos y dieran respuesta a los requerimientos laborales.

Beneficiamos a 18,600 alumnos y 350 docentes a través de acciones de formación y ca-

pacitación en materia de derechos humanos de los 17 enlaces de las IES.

Promover la movilidad da la oportunidad a los estudiantes para que obtengan nuevas experiencias en los ámbitos académicos, culturales y sociales. En este periodo que se informa beneficiamos a 189 estudiantes y 11 maestros con becas que les dieron la oportunidad de interactuar con instituciones tanto nacionales como de otros países del mundo.

Participaron de México la Universidad Tecnológica de la Región Norte de Guerrero, la Universidad Tecnológica de la Candelaria (Campeche) y la Universidad Politécnica de Santa Rosa de Jáuregui (Querétaro). De Colombia, el Instituto Metropolitano Tecnológico de Medellín, el Instituto Metropolitano Tecnológico de Medellín y la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca. De Cuba, la Universidad Las Tunas. De Canadá, el Labtom College y el Centennial, College, ambos ubicados en Toronto. De Francia, el Institut Universitaire de Technologie (IUT) Thionville-Yutz, la Lorraine University, el IUT Le Havre-Normandie (Site Frissard) y el IUT Nice Côte d'Azur.

La empresa Constellation Brands, en el marco de su programa El Valor de Educar, que tiene como objetivo contribuir a mejorar el bienestar y calidad de vida de las personas que se encuentran en condiciones de vulnerabilidad, otorgó 171 apoyos económicos destinados al pago de colegiaturas, gastos escolares y manutención, lo que le permitió continuar al mismo número de estudiantes de la Universidad Politécnica de Piedras Negras, así como de las universidades Tecnológicas del Norte de Coahuila, de la Región Carbonífera y de Torreón.

Estudiantes que cursan el Área Vitivinicultura en la Universidad Tecnológica de Parras (UTP) realizaron la cosecha que produjo 3,300 kilos de uva Cabernet Sauvignon; fueron colocadas en las siete barricas donadas por Casa Madero, se añejaron durante un año y se obtuvieron 200 botellas. También logramos la primera cosecha de 400 kilos de uva Touriga Nacional, que se transformó en 250 botellas de vino rosado. De igual forma se inició el proyecto de sidra, para aprovechar la manzana que se produce en Arteaga.

A través de la Asociación Nacional de Universidades Politécnicas (ANUP) y la Asociación Latinoamericana Rusa (ALAR) firmamos el Convenio de Cooperación Proyecto Summer School Russia, cuyo propósito es mejorar el perfil profesional de la carrera de Ingeniería en Manufactura.

En el convenio generamos el compromiso de que cinco estudiantes fueran invitados a participar en una etapa virtual, en la que conocieron las temáticas relacionadas con el área físico espacial, lo que los preparó para calificarse a la etapa presencial. Este curso de verano se realiza en la Universidad Estatal Aeroespacial de Samara, en Rusia, y el periodo de estancia es de tres semanas.



EDUCACIÓN NORMAL

Las escuelas normales (EN) son instituciones formadoras de maestros que promueven y coordinan acciones que vinculan la planeación de la educación con los objetivos, lineamientos y valores que demanda el desarrollo de los estudiantes.

Con el propósito de mejorar el desempeño de nuestras escuelas normales certificamos con la norma de calidad ISO 9001:2015, a 100% de nuestras instituciones a través de Royalcert International Registrars.

Además, por medio de la Universidad de



Cambridge certificamos a 173 estudiantes en el idioma inglés, con una inversión de 173 mil pesos.

Fortalecimos el Programa de Seguimiento a Egresados de las Escuelas Normales con el taller de actualización de la plataforma Schoolpei, para dar acompañamiento a 7,826 egresados normalistas.

Utilizamos el Programa Institucional de Tutoría Educativa de las Escuelas Normales para resolver situaciones de riesgo que se detectaron en los estudiantes.

Actualizamos a 94 docentes de las nueve EN mediante el Taller Enfoque de Competencias Centrado en el Aprendiz, orientado al desarrollo de competencias que impacten en la transformación y eficacia de sus prácticas profesionales y desarrollo académico.

Con la finalidad de fortalecer las acciones de igualdad y prevención de la violencia en las instituciones de educación normal participaron 857 normalistas en el programa Prevención de la Violencia y Equidad de Género.

Realizamos de manera virtual el 1.er Encuentro Nacional Interinstitucional de Investigación Educativa, que contó con la asistencia de 2,413 docentes, quienes intercambiaron experiencias laborales y retroalimentaron su labor.

Promovimos la cultura escrita de los normalistas con la publicación de siete libros, con un tiraje de 500 ejemplares cada uno, a través del proyecto Ediciones Normalismo Extraordinario.

Los títulos fueron: *Cómo transformamos vidas, relatos docentes*; *Por el placer de compartir y aprender juntos*; *Experiencias de movilidad académica internacional*; *Práctica reflexiva y mediación pedagógica*; *Experiencias docentes en tiempos de pandemia: retos y respuestas de maestros normalistas coahuilenses*; *Innovación educativa para la vulnerabilidad y La contingencia en la educación obligatoria*. También publicamos *El polvo de los libros olvidados*, de Javier José Rodríguez Vallejo.

En Acuña, pusimos en operación la extensión de la Escuela Normal Experimental de San Juan de Sabinas, donde ofertamos la licenciatura en educación preescolar y primaria. Esto nos permitió ofrecer a los estudiantes de la Región Norte-Cinco Manantiales una opción más para su desarrollo profesional.

Realizamos el proceso de selección 2021 para el ingreso a las nueve Escuelas Normales de Coahuila, a través del examen EXANI-II de selección que aplicó el Centro Nacional de Evaluación para la Educación Superior CENEVAL, este año aceptamos 974 alumnos, con lo que superamos la matrícula 83%, en relación con los años anteriores.

PROFESIONALIZACIÓN DOCENTE Y EVALUACIÓN

Nos referiremos en este apartado a un tema trascendental para la carrera de los docentes que en los últimos años ha experimentado cambios y reformas continuas, con el fin de legitimar los procesos de selección fundamentados en la Ley General del Sistema para la Carrera de las Maestras y los Maestros (LGSCMM) aplicables en educación básica y media superior, específicamente a los subsistemas CECyTE, EMSaD y COBAC.

En la etapa del sistema de apreciación en los procesos de admisión, promoción vertical, por horas adicionales y horizontal, así como la conclusión de la admisión del ciclo escolar 2020-2021, la aplicación del instrumento de valoración en los niveles educativos se llevó a cabo a distancia a través de un *software* de ejecución en línea de reconocimiento facial, con el apoyo del equipo de cómputo con cámara *web* de cada participante.

Para el proceso de selección para promoción vertical en básica se registraron más de tres mil participantes; otorgamos las vacantes definitivas a 476 sustentantes de este proceso, de las cuales 435 corresponden a categorías de dirección (subdirector y director) y 41 a supervisión (supervisor, jefe de sector, jefe de enseñanza e inspector). Destacamos que, en comparación con la última entrega de vacantes definitivas (ciclo escolar 2018-2019), este año entregamos cerca de 40% más.

Del nivel de media superior participaron en estas promociones 98 docentes y otorgamos 53 ascensos. En el COBAC fueron promovidos 14 docentes, cinco a dirección y nueve a subdirección; en el CECyTE entregamos 36 promociones, 25 a dirección y 11 a coordinaciones académicas, mientras que en EMSaD fueron tres direcciones.

En la admisión de básica, durante el ciclo escolar 2021-2022 registramos a más de 2,600 participantes, entre quienes otorgamos 946 plazas de jornada; también repartimos 6,870 horas/semana/mes (h/s/m) entre 371 participantes, en beneficio de 1,317 docentes.

BIBLIOTECAS AL ALCANCE DE TODOS

Las bibliotecas públicas funcionan como espacios sociales que van más allá de su destino tradicional de solo almacenar grandes colecciones

Apoyamos la **capacitación y profesionalización** de las y los docentes de Coahuila.



de libros; son, en esencia, lugares de aprendizaje donde se genera un enriquecimiento cultural, emocional y educativo.

No ha sido la excepción que en estos tiempos en que la pandemia ha modificado las formas de interactuar, aun a la distancia siguen como un lugar en el que se puede investigar, aprender y descubrir.

Tuvimos presencia virtual en todo el estado a través de la página oficial de la Coordinación General de Bibliotecas, Publicaciones y Librerías en Facebook, donde se registraron más de 40 mil interacciones, se compartió contenido en cinco mil ocasiones y se tuvo un alcance de 433,337 usuarios de las 151 bibliotecas e infotecas distribuidas en los 38 municipios del estado.

Los bibliotecarios publicaron un total de 687 videos y contenido digital, mismos que tuvieron 3,911 comentarios de usuarios, en su mayoría niños y jóvenes estudiantes.

Realizamos 257 videos sobre las efemérides del mes, Recomendaciones de Libros y la Hora del Cuento, que fueron reproducidos 4,369 veces y tuvieron 1,800 reacciones.

Durante marzo conmemoramos el Día Internacional de la Mujer con una charla virtual dictada por Alfonso Vázquez Sotelo (†) y Magdalena Jaime, Coordinadora de Igualdad de Género de la Universidad Autónoma de Coahuila (UAdeC), que tuvo 280 interacciones y reacciones, y se compartió 19 veces, con un alcance de más de dos mil personas.

Para conmemorar el Día Internacional del Libro, el 23 de abril subimos 44 videos de usuarios asiduos a las bibliotecas quienes recomendaron su libro favorito. Como resultado obtuvimos más de 10,100 reproducciones, 2,150 clics, 392 comentarios, se compartió el contenido 293 veces y tuvo un alcance de más de 25,300 personas, 5% más que el año anterior.

Realizamos actividades recreativas y de fomento a la lectura en el Centro de Readaptación Social Femenil de Saltillo y el Centro Federal de Readaptación Social en Mesillas, en Ramos Arizpe, donde brindamos atención a más de 250 internos y obsequiamos más de 900 libros y casi dos mil revistas para su entretenimiento.

Para celebrar a niños y niñas en su día, organizamos el Concurso de Cuento Infantil Andersen, Quiroga y Verne, en donde los pequeños de primaria recomendaron su libro favorito de estos grandes escritores de la literatura infantil. Recibimos en total 57 videos de todo el estado y a los tres primeros lugares de cada categoría les otorgamos una tableta electrónica, a los segundos lugares juegos de mesa y a los terceros lugares paquetes de libros.

A través de la Librería Fondo de Cultura Económica Carlos Monsiváis publicamos más de 890 videos, recomendaciones de libros y eventos en línea, mismos que tuvieron una participación de más de cuatro mil usuarios y 805 veces se compartió el contenido.

Llevamos a cabo Mis Vacaciones en la Biblioteca, durante julio y agosto, tiempo en el cual se realizaron seis talleres en modalidad virtual: Arcoíris de Cuentos, Computus, Tres Culturas... Grandeza de México, Aterrarte, Tito, la vuelta a Monterroso y Un reto saludable. Más de 600 bibliotecarios participaron en estas actividades que lograron un alcance de más de 81 mil usuarios, más de 36 mil reproducciones, 1,322 comentarios, más de 9,200 me gusta y 1,890 acciones de contenido compartido.



CIENCIA Y TECNOLOGÍA

A través del Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología (COECyT) implementamos acciones específicas de innovación, ciencia y tecnología con un alto sentido de orientación social y de sinergia entre los sectores académicos, empresariales, sociales y gubernamentales, con las cuales promovimos constantemente el desarrollo de una cultura científica, así como de nuevos productos, procesos y servicios.

DESARROLLO TECNOLÓGICO, INNOVACIÓN Y VINCULACIÓN

En el marco del 25 aniversario de la creación del COECyT efectuamos el Foro Estatal de Talento Humano, durante el cual impartimos cinco conferencias, cuatro paneles de expertos y seis talleres; con esto logramos la participación de mil personas de 10 municipios, provenientes de 30 instituciones y organismos.

En colaboración con el Instituto Mexicano de Propiedad Industrial llevamos a cabo dos conferencias y cinco talleres en materia de propiedad intelectual y brindamos capacitación virtual a 95 alumnos. Como resultado, logramos captar 10 solicitudes de invenciones, tres patentes y siete modelos de utilidad.

Entregamos el Premio Estatal Ciencia Tecnología e Innovación Coahuila 2021 a la Dra. Anna Iliná, investigadora de la Facultad de Ciencias Químicas de la Universidad Autónoma de Coahuila, a quien reconocimos por su trayectoria e investigaciones, así como por sus aportaciones a la formación de recursos humanos de alto nivel académico, a la vinculación con la sociedad y al fortalecimiento de la infraestructura científica y tecnológica de Coahuila.

El programa Redes de Innovación Cooperativa cuenta con 17 redes y tres nodos, uno corresponde a la Red Forestal de Recursos No Maderables, ubicado en la Región Laguna, y dos a la Red de Mujeres en la Ciencia y la Innovación Social de las regiones Norte-Cinco Manantiales y Sureste. Estas últimas participaron en dos foros conmemorativos del Día Internacional de la Mujer, con un aforo de 271 mujeres.

El concurso de dibujo infantil La Niñez Coahuilense en la Ciencia, Tecnología y la Innovación a través del Arte, dirigido a estudiantes de educación básica, tuvo una participación de 106 niños y adolescentes. Les otorgamos diplomas y premiamos con dispositivos electrónicos a los tres primeros lugares de los municipios de Torreón y Saltillo.

Impulsamos el **desarrollo y la innovación** tecnológica.

FORMACIÓN DE CAPITAL HUMANO

Con el objetivo de incrementar el número de investigadores en el Sistema Nacional de Investigadores (SNI), a través del Programa Formación Continua de Recursos Humanos de Alto Nivel realizamos cinco talleres y beneficiamos a 230 miembros de la comunidad científica, provenientes de 25 instituciones de educación superior públicas y privadas, tres centros de investigación y dos empresas.

Durante este año, 589 investigadores del estado lograron formar parte del SNI, lo cual representa un incremento de 10% con respecto al año anterior.

Impartimos 15 pláticas y difundimos videos informativos sobre el acceso a las becas publicadas por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACyT), para estudiantes de licenciatura y de maestría de distintas facultades y universidades.

La feria del Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) se efectuó durante el mes de noviembre, en la cual participaron universidades y centros de investigación de la localidad. Además, en colaboración con el CONACyT, realizamos una conferencia y dos talleres para la permanencia e incorporación al PNPC.

COMUNICACIÓN PÚBLICA DE LA CIENCIA

Llevamos a cabo el Diplomado en Comunicación de la Ciencia, en el que contamos con la participación de 50 asistentes. Se presentaron cinco módulos de 30 temas de impacto y se diseñaron 20 nuevos proyectos.

A través de los Encuentros de Cultura Científica realizamos siete talleres y 10 conferencias en las cinco regiones del estado y atendimos a 800 participantes.

Celebramos el Foro en Desarrollo Sostenible, en el marco de la Cátedra Mario Molina, con una participación de 1,259 personas de la sociedad en general; el evento se integró por cuatro conferencias, dos paneles de expertos y cuatro talleres.

Este año, en el Taller Desarrollo de Competencias para el Siglo XXI contamos con la participación de 50 profesores de preparatorias rurales que fortalecieron sus conocimientos en comunicación, colaboración creatividad y pensamiento crítico.

Apoyamos la enseñanza en la educación básica mediante los Talleres de Iniciación en Ciencia, con los cuales beneficiamos a mil estudiantes de cinco municipios.

Realizamos 10 clubes de ciencias, tecnología, ingeniería, arte y matemáticas, a los cuales asistieron 281 estudiantes de todos los niveles educativos.

De manera virtual contamos con la participación de 699 estudiantes de nivel medio superior y superior en la Feria de Ciencias e Ingenierías Coahuila 2021, espacio donde se registraron 233 proyectos correspondientes a 74 instituciones educativas de 23 municipios. Esto nos consolidó como la entidad con la Feria de Ciencias estatal más grande del país, por lo que tomamos el liderazgo para la organización de este evento a nivel nacional para el próximo año.

Además, efectuamos la Feria de Ciencias y Creatividad, en la que contamos con la participación de 55 proyectos de 133 alumnos de educación básica, que fueron asesorados por 42 profesores. Premiamos con medallas, reconocimientos y equipos de cómputo a 11 escuelas.

FONDOS Y FIDEICOMISOS

El Fondo Destinado a Promover el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología en el Estado de Coahuila (FONCyT) es una herramienta que favorece a centros de investigación, universida-

des, así como diferentes tipos de instituciones de la sociedad civil que se encuentren interesados en el desarrollo de proyectos o programas con contenidos de índole científico o innovaciones tecnológicas.

Con la finalidad de que se conozcan las reglas de operación para aplicar en los proyectos científicos y tecnológicos a los que da acceso el FONCyT realizamos cuatro talleres, mediante los cuales atendimos a 350 aspirantes.

La convocatoria COAH-2021-C15, conformada por cinco modalidades y una bolsa total de seis millones de pesos, captó un total de 166 propuestas. La evaluación se realizó durante los meses de mayo y junio por distinguidos investigadores y expertos. Dictaminamos favorablemente 87 propuestas, las cuales fueron aprobadas por el Comité Técnico y de Administración del FONCyT.

Realizamos la reunión con sujetos de apoyo, que son las personas designadas para recibir el recurso de las 87 propuestas ganadoras. *(Cuadro 4.13)*

Durante esta Administración recibimos 123.9 millones de pesos correspondientes al recurso derivado del convenio con el Instituto Electoral de Coahuila. Con este recurso apoyamos 61 proyectos cuyo objetivo es conformar un ambiente propicio para la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo sustentable y generar una cultura que identifique y valore la información como un factor determinante en la transición de Coahuila hacia una sociedad y economía del conocimiento.

INFRAESTRUCTURA CIENTÍFICA

Con la finalidad de impulsar la investigación e innovación tecnológica dimos por concluida la primera etapa de la construcción del Centro



de Cultura Científica, el cual brindará espacios donde alumnos de educación básica, media superior y superior explorarán y desarrollarán competencias que fortalezcan esta de aprendizaje.

Con esto, avanzamos un paso más para transformar a Coahuila en un estado comprometido en prosperar en materia de aplicación de las ciencias, con miras a contar con una sociedad de conocimiento y recurso humano de alto nivel.

CUADRO 4.13 PROYECTOS aprobados por modalidad

MODALIDAD	PROYECTOS APROBADOS	MONTO POR MODALIDAD (PESOS)
Becas para tesis terminales de nivel maestría y doctorado.	1	15,000.0
Proyectos, diagnósticos y/o estudios que impulsen el desarrollo integral de las áreas educativas, sociales, económicas, científicas y tecnológicas del estado.	59	4,725,726.0
Solicitud y trámites de registro de propiedad industrial para proyectos de innovación y desarrollo tecnológico susceptibles de comercializar.	1	9,616.7
Eventos académicos encaminados a promover la cultura científica y de innovación en Coahuila de Zaragoza.	26	434,500.0
TOTAL	**87**	**5,184,842.7**

Fuente: COECyT. Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología, Comité Técnico y de Administración del FONCyT, 2021.



DEPORTE

En Coahuila, el deporte y la activación física son esenciales para el desarrollo integral de las personas. Por eso, a través del Instituto Estatal del Deporte (INEDEC) contamos con una estructura de atención para el deporte de competencia y la preservación de la salud.

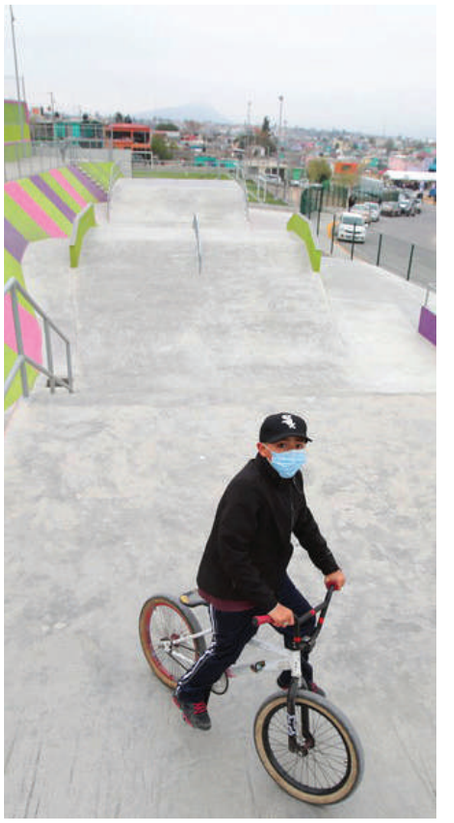
Fortalecimos y blindamos el deporte mediante la implementación de protocolos de salud y, previa autorización por parte de los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19, retomamos las actividades físicas de manera progresiva y ordenada.

Vale la pena destacar que en este periodo establecimos el Sistema Estatal del Deporte, que está conformado por asociaciones deportivas estatales, institutos municipales y los subsistemas del sector escolar en sus diversos niveles.

DEPORTE Y ACTIVACIÓN FÍSICA

Por tercer año consecutivo celebramos el Segundo Congreso Estatal de Cultura Física y Deporte, espacio donde interactuaron personalidades del deporte nacional e internacional, y que contó con la participación de 38 directores deportivos municipales.

Este año, también realizamos en Monclova, Sabinas, Saltillo y Torreón las carreras 5K y 10K



Corriendo con Salud por tu Salud, en coordinación con el Voluntariado de Salud. Registramos una participación de dos mil corredores en las cuatro carreras.

Además, colaboramos con los organizadores de los siguientes eventos: en Parras, el Duatlón Parras 2021 y 25k Ciclista Parras-General Cepeda, Pueblos Mágicos Race Series, el Trail Run y el Gran Fondo Madero; en Torreón, el Desfile de Autos Clásicos, dos funciones de boxeo donde se disputaron campeonatos nacionales e internacionales y el Maratón Cardenche 2021.

Contamos con más de 1,500 usuarios de todas las edades quienes diariamente asisten a los cursos de natación en el Centro Acuático Coahuila 2000 en Saltillo, dentro de los cuales 800 son adultos mayores a los que brindamos servicio de rehabilitación física.

El Centro de Concentración Eulalio Gutiérrez Treviño es un espacio que respalda al deporte con servicios de hospedaje y alimentación a las selecciones estatales y al deporte profesional.





En el presente año atendimos en estas instalaciones a 30,220 usuarios.

Respecto al deporte profesional apoyamos a las Algodoneras de La Comarca y las Racers de Saltillo, en baloncesto, mientras que en futbol, a los clubes Saltillo Soccer y Saltillo Futbol Club. Vale la pena destacar que los Algodoneros de Unión Laguna, Los Saraperos de Saltillo y los Acereros de Monclova alcanzaron los *playoffs* de la Liga Mexicana de Beisbol.

En Coahuila, reconocemos la gran dedicación y esfuerzo de nuestros atletas con el Premio Estatal del Deporte. En esta edición otorgamos el título de Atleta Absoluto a Ana Paula Vázquez Flores, por sus logros deportivos en competencias nacionales e internacionales. Mientras que el entrenador reconocido fue Ángel Ramírez Caballero. Ambos pertenecen a la disciplina de Tiro con Arco.

DEPORTE DE ALTO RENDIMIENTO

Con la reactivación paulatina de actividades físicas realizamos un retorno seguro a la práctica. Para esto, entregamos a nuestros atletas y entrenadores caretas de protección y cubrebocas, además, implementos de controles sanitarios en los espacios deportivos.

En los Juegos Olímpicos de Tokio 2020, seis atletas, un entrenador y un árbitro coahuilenses representaron a nuestro país: José Joel Pacheco, en atletismo; Gabriela Rodríguez, en tiro skeet; Edson Ramírez, en tiro deportivo; y Ana Paula Vázquez, en tiro con arco; además, Jorge Eduardo Sánchez y Eduardo Daniel Aguirre, en futbol.

Entre el personal técnico que asistió a estos Juegos Olímpicos se encuentra el destacado entrenador Blas Ruiz, de la disciplina de tiro de-



portivo, así como de igual importancia el juez de voleibol, Gerardo Macías, quienes orgullosamente representaron a México y a Coahuila.

En los Juegos Nacionales CONADE 2021 participamos en 28 disciplinas deportivas, representadas por 445 atletas que conformaron la delegación estatal.

En este marco, Coahuila fue sede de cuatro deportes de los campeonatos regionales: en Saltillo, frontón, tenis de mesa y luchas asociadas, así como boxeo en Torreón, donde albergamos la participación de 1,500 atletas de 15 estados de la república. Para la etapa nacional fuimos anfitriones en las disciplinas de beisbol, softbol, basquetbol 3x3, frontón, ráquetbol y rugby 7, y recibimos a más de 3,500 atletas de todo el país.

Con la gran dedicación y esfuerzo de nuestros atletas logramos 112 medallas: 35 medallas de oro, 25 de plata y 52 de bronce. Vale la pena destacar los resultados de nuestros atletas en tiro con arco, ya que consiguieron 35 medallas: 20 de oro, 10 plata y cinco de bronce.

Respaldamos y motivamos al deporte con la entrega de 23.1 millones de pesos a 197 beneficiarios que conforman la plantilla del deporte de competencia coahuilense.

Resaltamos los grandes resultados de los tiradores con arco Dafne Quintero y Sebastián García, que obtuvieron medallas de oro y bronce en el Campeonato Panamericano Juvenil de Tiro con Arco, celebrado en Cali (Colombia). Así como de Bárbara Serna Cedillo, jugadora de tenis de mesa, quien ganó medallas de plata y bronce en el Campeonato Juvenil Centroamericano celebrado en Guatemala (Guatemala); y de Ana Paula Vázquez, que ganó medallas de oro y bronce en el Panamericano de Tiro con Arco, efectuado en Monterrey (Nuevo León), así como en el clasificatorio de París (Francia), donde ganó medallas de oro y bronce.

Sebastián García, Dafne Quintero y Selene Rodríguez participaron en el Campeonato Juvenil de Tiro con Arco en Breslavia (Polonia); esta última obtuvo medalla de oro en su prueba individual. En suma, tanto por equipos como individualmente, los coahuilenses obtuvieron cuatro medallas de oro y una de plata.

La taekwondoín Carol Sánchez Alvarado, oriunda de Palaú, fue elegida como la mejor atleta del Mundial de Juegos Escolares Sub15, que se realizaron en la ciudad de Belgrado (Serbia). Obtuvo dos medallas de oro y una de plata en este certamen, resultados por los que ganó el nombramiento de Most Valuable Player, honrando a México en dicha justa.

Los máximos representantes del deporte adaptado coahuilense fueron Lucía Fernanda Muro Padilla, que consiguió dos medallas de oro en pruebas de velocidad, y Gabriel Niño Arellano, con una de oro y una de bronce en pruebas de salto y pista; estos resultados los obtuvieron en el Desert Challenge Games 2021, en Mesa (Arizona).

Celebramos la XIII Edición del Campeonato Mundial Junior de Pádel en Torreón, en el cual participaron jugadores de más de 14 países, se eligió a Coahuila como sede del primer campeonato en el continente americano.

Reconocimos el esfuerzo y el resultado conseguido por atletas y entrenadores medallistas de Juegos Nacionales CONADE 2021, en una emotiva ceremonia donde entregamos dos vehículos de pasajeros con un valor de 2.4 millones de pesos, con los cuales facilitamos los traslados de representativos coahuilenses en competencias nacionales.



CULTURA

Hoy, Coahuila es un referente a nivel nacional en iniciativas culturales. Para no detener nuestro trabajo en este ámbito, desde el inicio de la contingencia sanitaria provocada por el COVID-19 nos adaptamos a la nueva realidad y continuamos con nuestro objetivo de contribuir a la garantía del ejercicio pleno de los derechos culturales para construir el desarrollo integral individual y comunitario de los coahuilenses; transformamos nuestro entorno y echamos mano de herramientas tecnológicas que llegaron para quedarse.

Este año, establecimos un plan de regreso a las actividades presenciales de manera paulatina, ordenada y responsable, siempre con la prioridad de preservar la salud de la población. Con la autorización de los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19, y conforme las condiciones de la pandemia lo permitieron, reabrimos espacios culturales como museos y teatros, en los que montamos obras de la Muestra Estatal de Teatro y presentamos conciertos de la Camerata de Coahuila y de la Orquesta Filarmónica del Desierto Coahuila de Zaragoza (OFDCZ); asimismo, en espacios públicos abiertos ofrecimos talleres, presentaciones de danza y otras



más con el escenario móvil de la Caravana Cultural, por citar algunos.

La entidad es plataforma de arte y cultura permanentes con los que logramos traspasar nuestras fronteras. Gracias al esfuerzo realizado durante estos cuatro años de Administración disfrutamos y compartimos toda clase de manifestaciones culturales, como teatro, cine, funciones de títeres, musicales, talleres, cuentacuentos, exposiciones de pintura, fotografía, clases virtuales de las distintas disciplinas artísticas y mucho más.

Concebimos a la cultura como una aliada para sobrellevar situaciones como la pandemia, así como para el fortalecimiento de la cohesión social, es por eso que seguimos firmes en nuestro compromiso de hacerla llegar a todas las regiones de la entidad, ya sea en forma presencial o digital.

LA CULTURA NOS UNE EN LÍNEA

Este año, implementamos acciones en formato híbrido para continuar con la agenda cultural de nuestro Gobierno bajo dos premisas esenciales. Por una parte, garantizar el acceso de todos los coahuilenses al arte y la cultura, y por la otra, propiciar que los propios actores y creadores del estado fueran quienes presentaran sus propuestas culturales a sus coterráneos, de modo que brindamos un espacio para sus presentaciones, tanto presenciales como en línea, e impartimos capacitaciones de profesionalización.

Este programa es parte de las políticas públicas que establecimos en nuestra Administración a raíz de la pandemia ocasionada por el COVID-19, con el objetivo de brindar a la ciudadanía espacios en línea donde puedan disfrutar de todas las disciplinas artísticas.

Este año, a través de dicho programa llevamos a cabo 1,071 actividades culturales y talleres, que disfrutaron más de dos millones de niños, jóvenes y adultos, aunado a esto, apoyamos a 1,131 artistas escénicos y talleristas.

Gracias a las medidas que implementamos en nuestro estado para preservar la salud de la población, pudimos reabrir algunos espacios culturales para la realización de actividades presenciales, y de manera paralela continuamos con el formato virtual, a través de las plataformas tecnológicas, lo cual dio pie a la reestructuración y programación de los festivales que organizamos. Así, la población coahuilense

y el público de otras latitudes tuvo acceso a estas manifestaciones artísticas y culturales.

La actividad en nuestras plataformas digitales Facebook, YouTube, Instagram y Twitter se incrementó, y con ello el alcance de nuestras acciones; eso fue un factor importante para abrir nuestro *podcast* cultural, el cual se encuentra al alcance del público vía Spotify, iTunes y otras redes de audio de gran audiencia en América Latina.

Durante el periodo que se informa realizamos 1,335 actividades presenciales y virtuales, en las que participaron 1,909 artistas y creadores, con un alcance de cerca de 2.5 millones de beneficiarios, los cuales diariamente siguen aumentando ya que las presentaciones en línea se realizan diariamente y quedan grabadas para que quienes no las pudieron ver en vivo puedan disfrutarlas posteriormente.



INFRAESTRUCTURA CULTURAL

Los centros y casas de cultura responden al interés de una sociedad al facilitar la comunicación, la promoción, la difusión, la interpretación y la práctica del arte en sus muy distintas expresiones; además de ejercer un impacto positivo en la calidad de vida de los miembros de una comunidad. Un museo permite la transferencia del arte y la cultura de diferentes partes del mundo en un espacio local.

Por ese motivo en Ramos Arizpe, invertimos 10.4 millones de pesos en la construcción de un centro cultural y un museo que constará de un espacio total de 2,198 m^2 de construcción en tres niveles, y que contará con grandes espacios que permitirán hacer comunidad, al generar un sentido de pertenencia y fortalecer así nuestra identidad cultural.

Gracias a la vinculación con organismos de la iniciativa privada, obtuvimos de la empresa Met-Mex Peñoles un donativo de equipamiento para el Centro de Lectura Digital La Jabonera, en Torreón, el cual consiste en equipos de cómputo y multimedia, así como una antena para conexión a internet; equivalente a un monto de 22 mil dólares.

Con esta importante acción logramos fortalecer la conectividad orientada al consumo cultural, y a la capacitación de nuestros mediadores al fomento de la lectura, de las zonas vulnerables del sector poniente de este municipio.



CULTURA ESCRITA

A cuatro años del inicio de nuestra Administración estatal, el poder transformador de la palabra escrita ha quedado de manifiesto, implementamos para estimular la creación literaria, el acceso al libro y la lectura y la difusión de la obra de los autores coahuilenses de ayer y hoy.

Gracias a la inversión sostenida y al rediseño de importantes convocatorias con alcance global y nacional como son el Premio Internacional de Poesía Manuel Acuña y el Premio Nacional de Cuento Breve y Literatura Digital Julio Torri hemos podido estimular la participación de más de dos mil obras a lo largo de estos cuatro años e incorporado categorías como la de trayectoria poética en el Premio Manuel Acuña, con resultados que nos permiten reconocer a figuras fundamentales de la poesía mundial como la maestra canadiense Anne Carson y el maestro español Antonio Gamoneda y también innovar con la categoría de Literatura Digital en el Julio Torri, lo cual lo coloca a la vanguardia a nivel iberoamericano como uno de los pocos premios que otorga un espacio primordial a la creación literaria multiplataforma.

Dentro de la Feria Internacional del Libro Coahuila (FILC), en estos cuatro años recibimos a más de 450 mil personas que han disfrutado la oferta literaria y cultural de países como Brasil, Italia y Japón. La calidad del programa, instalaciones, servicios y oferta editorial que brindamos en ella nos ha permitido consolidarla como la más importante del norte de México, y una referencia nacional pues en 2021 fue un parteaguas para la realización de ferias de libro presenciales en la que se acataron todas las medidas de salud aplicables con gran éxito.

La expresión del espíritu humano siempre encuentra nuevas formas de manifestarse; durante este 2021, desde el Gobierno del Estado promovimos cauces diversos para fomentar la cultura escrita y la lectura a través de múltiples plataformas. Asimismo, impulsamos la producción editorial en distintos formatos, con los que logramos la difusión del talento coahuilense y de nuestro patrimonio artístico y cultural, al tiempo que promovimos el conocimiento de la obra literaria de los escritores de la entidad y la formación de nuevos talentos, y estimulamos la creación literaria con alcances globales mediante nuestros premios.

Fomento a la lectura

Por medio del Programa Estatal de Fomento a la Lectura desarrollamos actividades de formación y promoción en los 38 municipios de nuestra entidad; en ese sentido, llevamos a cabo acciones presenciales en diversos espacios culturales, así como en plataformas digitales, dirigidas a toda la población.

En el contexto de crisis generado por la emergencia sanitaria, impulsamos 55 actividades en formato virtual y presencial para promover el hábito de la lectura en nuestro estado, como talleres de capacitación y seguimiento, charlas, conferencias, lecturas en voz alta y actividades de animación lectora.

En coordinación con el Gobierno federal, llevamos a cabo de manera virtual el Encuentro Estatal de Mediadores de Lectura de Coahuila y las Jornadas de Fomento a la Lectura, que sirvieron como espacios de intercambio de experiencias y de evaluación de las actividades de estos programas en nuestro estado, en los que participaron mediadores y promotores de lectura de todas las regiones.

La formación y capacitación de quienes se dedican al fomento a la lectura es prioritaria, pues son ellos quienes infunden en niñas, niños

y jóvenes el gusto por esta actividad. Para tal fin, ofrecimos diversos cursos de capacitación en beneficio de más de 200 promotores.

Con el propósito de brindar información y explicar a la población infantil el tema de la pandemia del COVID-19, trabajamos de manera interinstitucional para el diseño, impresión y presentación del libro *Pregúntale a Lucía*, esta última actividad la realizamos en el Hospital del Niño de Saltillo, el Hospital General de Torreón, así como en los ejidos Huachichil, en Arteaga, y La Partida, en Torreón, en donde distribuimos mil ejemplares.

Como parte del programa permanente de fomento a la lectura, llevamos a cabo, de manera virtual y presencial, actividades conmemorativas por el Día Mundial de la Poesía y del Día Internacional del Libro y del Derecho de Autor, tales como el Tendedero poético, en el que participaron mediadores de salas de lectura de Monclova, Nava, Piedras Negras, Sabinas, Saltillo y Torreón; la Siembra del libro en las cinco regiones del estado, con la finalidad de compartir la lectura y los libros en espacios públicos, y dejar un mensaje que propiciara el diálogo entre lectores; así como una lectura de poesía por la inclusión. Con estas actividades llegamos a más de 1,500 personas.

Este año, rendimos homenaje a reconocidos escritores mexicanos, como el coahuilense Julio Torri, a 51 años de su muerte, y el zacatecano Ramón López Velarde, en su centenario luctuoso; como parte de los homenajes publicamos el poema *La suave patria* con un ensayo del poeta Vicente Quirarte. En este contexto, programamos una serie de actividades a través de diversas plataformas virtuales, en las que alcanzamos más de mil descargas y visitas.

En lo referente a las producciones editoriales, en el marco de las actividades del Día Internacional del Libro realizamos la presentación de los libros *Ojo por diente* y *La mujer de jade y otros cuentos*, de los autores coahuilenses Fernando de la Vara y Vick Medina, pertenecientes a las colecciones *Canto rodado* y *Primera piedra*. Además, ofrecimos la charla virtual *Infancias libres y literatura*, con la escritora Georgina Jaramillo; presentamos el libro *Legado juvenil*, del Colectivo de Jóvenes, Artes y Literatura de la Región Carbonífera. Con lo anterior, llegamos a un total de 8,586 personas, en formato virtual y presencial.



Entregamos un acervo de 15 ejemplares complementarios de las colecciones *Canto Rodado* y *Primera Piedra*, ediciones de la Secretaría de Cultura, para las 30 salas de lectura de la Región Laguna, y de manera conjunta con el Fondo de Cultura Económica y Educal, entregamos 30 acervos de la colección *21 para el 21* en salas de lectura del estado.



Como parte de la Estrategia Nacional de Lectura, trabajamos en conjunto con la Coordinación de Memoria Histórica y Cultural de México, con patrocinio de Amazon México, para lanzar la convocatoria del Premio Primera Novela, el cual tiene por finalidad fomentar la lectura y promover la escritura.

En septiembre, llevamos a cabo la XXIII Feria Internacional del Libro Coahuila (FILC), en esta edición incorporamos el formato híbrido, mediante el uso de herramientas tecnológicas, lo que nos permitió llegar a un mayor número de personas. En Coahuila, el fomento a la lectura no se detiene, pues forma parte de los principales objetivos para el desarrollo pleno de nuestra población; este evento volvió con un espíritu renovado después del confinamiento.

En el formato presencial implementamos todas las medidas sanitarias, para que fueran acatadas capacitamos en el curso Calidad Higiénica Coahuila a 75 jóvenes prestadores de servicio social de la Brigada Protectora de la Salud, quienes fueron los encargados de supervisar y brindar información a los visitantes sobre el protocolo para la prevención del contagio del COVID-19 durante la FILC.

Bajo el eje temático *Mujer, literatura y sociedad,* en esta edición de la FILC tuvimos como invitados de honor a Italia, Oaxaca y la Academia Mexicana de la Lengua. La FILC es un evento con una trayectoria importante dentro de la comunidad cultural, es por ello que su realización marca una pauta a nivel nacional, donde el público visitante puede disfrutar de las intervenciones de grandes maestros de la literatura.

Dentro de la FILC 2021 realizamos 552 actividades literarias, artísticas, de promoción y de animación a la lectura, así como jornadas de divulgación de la ciencia. En este programa participaron autores extranjeros provenientes de España, Estados Unidos e Italia, así como nacionales y coahuilenses. Además, participaron 90 empresas editoriales que representan a más de 400 sellos, con lo que mantuvimos la venta editorial. *(Cuadro 4.14)*

Este año, recibimos a 62 mil personas durante el periodo de actividades que fue del 16 al 26 de septiembre, la asistencia entusiasta del público y el éxito en ventas por parte de las editoriales permitieron que este evento propiciara una derrama económica cercana a los 17 millones de pesos. Además, de manera virtual tuvo cerca de un millón de visualizaciones.

Contamos con la presencia de destacados autores extranjeros como Enzia Verducchi, Alessan-

| CUADRO 4.14
ACTIVIDADES realizadas durante la FILC 2021

ACTIVIDAD	CANTIDAD
Presentaciones de libros	102
Espectáculos	12
Conferencias	21
Talleres literarios	9
Charlas	18
Exposiciones	4
Jornadas	1
Talleres infantiles	350
Homenajes	4
Premiaciones	1
Formación docente	20
Narraciones orales	10
TOTAL	**552**

Fuente: SC. Secretaría de Cultura del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

dro Ravggi, Federica de Paolis, Massimo Rizzante, Laura Imai Messina, además del artista plástico Filippo Giusti, todos provenientes de Italia.

En lo que respecta a autores nacionales, resaltamos la participación de Enrique Serna, Cristina Rivera Garza, Julieta Fierro, Alejandro Higashi, Concepción Company, Adolfo Castañón, Rocío Cerón, Felipe Garrido, Geney Beltrán, Alejandro Springall y Dolores Heredia. Cabe destacar, además, la presencia de más de 70 autores coahuilenses que presentaron sus libros e impartieron conferencias, talleres y charlas.

Nos coordinamos con diversas instituciones públicas y privadas para presentar 10 libros y 11 talleres dirigidos al público infantil y juvenil; en total, atendimos con 352 sesiones a nuestras niñas y niños coahuilenses.

A lo largo de 23 ediciones de la FILC, nos hemos consolidado como la mejor feria del norte del país, mediante un programa de actividades culturales y científicas cada vez más amplio, con participantes nacionales e internacionales.

Fomento editorial

Creemos que los libros son un puente que comunica y establece diálogos productivos entre sociedad y gobierno. Por eso impulsamos la publicación de diversos títulos de escritores coahuilenses, y gracias a la difusión que ofrecen las diversas plataformas digitales, estos títulos están al alcance de cualquier usuario en el mundo.

Este año continuamos las labores del Programa Estatal de Fomento Editorial en el plano digital y físico. *Publicamos Empuñando el asta*, una *plaquette* digital conmemorativa por el Día de la Bandera, la cual distribuimos a través de internet, con la que llegamos a todos los rincones de Coahuila.

Como parte de los esfuerzos por recuperar la memoria histórica, publicamos de manera digital, a través de la página *web* de la Secretaría de Cultura, *Los archivos de la desolación*, del Dr. Rodolfo Esparza, y el poema *La suave patria. La patria con cuerpo de mujer*, de Ramón López Velarde, este último, acompañado por un ensayo del poeta Vicente Quirarte.

En torno al homenaje que realizamos al exgobernador don Eliseo Mendoza Berrueto, publicamos el libro *Una larga jornada*, donde narra sus experiencias de vida como funcionario público, catedrático y coahuilense, y relata de primera mano acontecimientos que marcaron la historia de México.

Con la producción editorial permitimos que los coahuilenses tengan acceso a mayor número de materiales de lectura tanto en formato digital como impreso, libros como *Pregúntale a Lucía*, *La suave patria. La patria con cuerpo de mujer*, *Una larga jornada*, *Los archivos de la desolación y Empuñando el asta* han tenido un alcance importante pues de ellos en formato digital se han descargado cerca de dos mil ejemplares. *(Cuadro 4.15)*



CUADRO 4.15 **PRODUCCIÓN** editorial 2021 del Programa Estatal de Fomento Editorial

GÉNERO	TÍTULO	AUTOR	TIRAJE O FORMATO
Historia	*Empuñando el asta*	Alejandro Beltrán	Digital
Poesía	*La suave patria. La patria con cuerpo de mujer*	Ramón López Velarde y Vicente Quirarte	Digital
Historia	*Los archivos de la desolación*	Rodolfo Esparza	Digital
Cuento	*Pregúntale a Lucía*	Varias autoras	1,500
Historia	*Una larga jornada*	Eliseo Mendoza Berrueto	500

Fuente: SC. Secretaría de Cultura del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.



Consejo Editorial

A través de los talleres gráficos de esta instancia realizamos la edición, diseño e impresión del trabajo creativo de autores e historiadores coahuilenses; asimismo, apoyamos en la impresión de materiales de divulgación que requirieron las diversas dependencias estatales.

En el mes de abril, la revista *Sala de Espera* llegó a su edición 100, con lo cual fortalecemos las acciones y estrategias del Programa Estatal de Lectura que busca atraer a más lectores en todo Coahuila. Producimos mil ejemplares cada mes, y sus ediciones son compartidas en diversas instancias educativas, hospitalarias y oficiales; en el periodo que se informa, la revista llegó al ejemplar número 107.

Los retos a los que nos enfrentamos debido a la pandemia nos permitieron, entre otras cosas, encontrar nuevas formas de hacer llegar las ediciones que realizamos a los lectores, quienes pudieron disfrutar de diversos libros que se encuentran alojados en la página *web* de la Secretaría de Cultura. En 2021 publicamos ocho títulos, los cuales a la fecha tienen más de 600 descargas.

Entre estos títulos están: *Filtrando imágenes*, de Enriqueta Ochoa, *Puede que'l otro año*, de Magdalena Mondragón, *El canto frágil*, de Carmen Aguirre de Fuentes, *Alborada, selección de poemas*, de Otilio González, y *Leyendas*, de don Artemio de Valle Arizpe.

Dichos libros pertenecen a la colección *Clásicos coahuilenses de bolsillo*, en los cuales hicimos un rescate de lo mejor de autores de Coahuila que dejaron huella por la calidad de su trabajo literario.

Pusimos a disposición del público el libro electrónico *Memorias*, de don Federico Berrueto Ramón, el cual representa un importante documento del reconocido político y educador coahuilense.

Con motivo del centenario luctuoso de don Venustiano Carranza, publicamos las obras *La tragedia de Tlaxcalantongo*, del capitán Octavio Amador, y *El sargento mayor Diego Ramón Martínez, capitán del Real Presidio de San Juan Bautista del Río Grande del Norte 1646-1719*, del historiador coahuilense Francisco Rodríguez Gutiérrez.

Para la conmemoración del Bicentenario de la Consumación de la Independencia en Saltillo, publicamos el libro digital *Los conjurados por la Independencia en las Provincias Internas de Oriente. El teniente Pedro Lemus, un cubano en el juramento de Independencia. Villa de Saltillo y paraje de Los Muertos 1 y 2 de julio de 1821*, del historiador coahuilense Lucas Martínez Sánchez.

A pesar de la contingencia sanitaria por el COVID-19 el trabajo realizado desde el Consejo Editorial continúa; realizamos la producción

editorial en una versión digital con diversos títulos para el variado gusto de los lectores asiduos a las plataformas digitales donde los publicamos. *(Cuadro 4.16)*

Programa Estatal de Promoción Literaria

Estimular la creación literaria y dar a conocer la obra de los autores coahuilenses consagrados y en formación es el objetivo principal de este programa. A través de él exploramos nuevas formas de contar historias y hacer poesía, y le hemos dado un lugar de importancia a todo tipo de expresiones literarias. Aun en tiempos de crisis la inversión en arte y cultura se sostuvo, y en Coahuila sigue ocupando un lugar prioritario.

Con el Premio Internacional Manuel Acuña de Poesía en Lengua Española pusimos a Coahuila en el escenario internacional del estímulo a la creación literaria; desarrollamos la edición 2020-2021 con gran éxito, pese a las limitaciones en la movilidad a nivel global.

En la categoría de trayectoria resultó ganador el maestro español Antonio Gamoneda, voz indispensable de la poesía en idioma español; en la categoría de obra inédita, el jurado decidió de manera unánime premiar el trabajo titulado *Lazarus*, firmado con el seudónimo Alice Rahon correspondiente al poeta costarricense David Cruz Jiménez.

En colaboración con el Centro de Cultura Digital de la Secretaría de Cultura del Gobierno de México convocamos a participar en el Premio Nacional de Cuento Breve Julio Torri 2021, dotado con una bolsa total de cien mil pesos. En este año, agregamos la categoría de Literatura Digital, con el objetivo de reconocer a las nuevas narrativas que hacen uso de diversas herramientas tecnológicas, las cuales llegaron para quedarse a la hora de contar una historia.

Otorgamos el premio en la nueva categoría al coahuilense Marco Antonio Arellano Arredondo, quien participó con su obra *El grito que no puedo escuchar*; con esta modalidad logramos estimular la creación en plataformas digitales entre jóvenes de todo el país.

CUADRO 4.16 **PRODUCCIÓN** editorial 2021 del Consejo Editorial (versión digital)

COLECCIÓN	GÉNERO	TÍTULO	AUTOR
Clásicos coahuilenses de bolsillo	Poesía	*Filtrando imágenes*	Consejo Editorial
Clásicos coahuilenses de bolsillo	Narrativa	*Puede que'l otro año*	Magdalena Mondragón
Clásicos coahuilenses de bolsillo	Poesía	*El canto frágil*	Carmen Aguirre de Fuentes
Clásicos coahuilenses de bolsillo	Poesía	*Alborada. Selección de poemas*	Otilio González
Clásicos coahuilenses de bolsillo	Narrativa	*Leyendas*	Artemio de Valle Arizpe
N/A	Biografía	*Memorias*	Federico Berrueto Ramón
N/A	Crónica / historia	*La tragedia de Tlaxcalantongo*	Cap. Octavio Amador
N/A	Historia	*Los conjurados por la Independencia en las Provincias Internas de Oriente...*	Lucas Martínez Sánchez
N/A	Biografía	*El silencio y la pasión*	Domingo Ortiz
N/A	Ensayo	*De lo filológico a lo filo ilógico*	Abel H. García

Fuente: SC. Secretaría de Cultura del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.



Mientras que, en la categoría tradicional de obra inédita, reconocimos al joven escritor coahuilense Alán Isaí Arguello, quien participó amparado por el seudónimo Jósef Walczac con su obra *El jardín de los prodigios*.

De manera conjunta con el Ayuntamiento de Torreón convocamos a la edición 2021 del Concurso Nacional de Poesía Enriqueta Ochoa. Además, dimos a conocer a la ganadora de la edición 2020, la poetisa Jeannette L. Clariond, quien participó con su poemario L*as lágrimas de las cosas*, bajo el seudónimo Alexia.

FESTIVALES

Trabajamos de manera constante para proyectar a Coahuila como una entidad con una atractiva oferta cultural y turística; este año, por primera vez fuimos el estado invitado de honor en el prestigioso Festival Internacional Cervantino, el más importante de Latinoamérica, donde pudimos mostrar al mundo las más destacadas manifestaciones artísticas y culturales que tenemos.

Presentamos más de 65 actividades en 14 importantes sedes de las ciudades de Guanajuato y León, en las que participaron 590 artistas coahuilenses, y con las que tuvimos la oportunidad de mostrar la riqueza cultural vestigio de nuestra historia.

En el espacio denominado Casa Coahuila, ubicado en la capital de Guanajuato, los asistentes pudieron disfrutar de presentaciones de libros, actividades académicas como charlas y conferencias, destinamos también un espacio para la promoción turística de nuestros siete Pueblos Mágicos y la ruta Vinos y Dinos, además de la gastronomía, artesanías, las propuestas de Vinos y Sotol de Coahuila, entre otras actividades.

Mientras que la plaza San Fernando fue el escenario donde nuestros artistas presentaron una amplia variedad de espectáculos, algunos de ellos fueron: Mezquite danza contemporánea, compañía ícono de la Comarca Lagunera; la compañía de teatro Luz del Norte, con la obra *Los empeños de una casa*; el grupo musical Takinkai, quienes difunden la música popular y tradicional de América Latina; la compañía Diáspora teatro, con la obra *Pacamambo*; el grupo folclórico Cotzal, de Acuña, así como El reencuentro la rondalla, con *Voces que hicieron historia*, entre otros.

Además, en este mismo festival realizamos una muestra de cine y cinco exposiciones: *Ceñir lo Yermo*, *Segar el Mar*, *Territorio del Sarape*,

Diamante del Noreste y *Carteles Cubanos*. En estas mostramos el trabajo de más de 50 artistas visuales coahuilenses.

En lo que respecta a los festivales llevamos a cabo con motivo de la Semana Santa, en coordinación con el Ayuntamiento de Viesca la tradicional Procesión del Silencio, en esta ocasión en formato virtual, con la finalidad de salvaguardar la salud de los asistentes a esta tradición cristiana.

Por medio de esta actividad favorecimos la preservación de las tradiciones, promovimos el turismo cultural y religioso, y propiciamos la generación de una importante derrama económica en este municipio. Cabe destacar que en este evento se utilizaron imágenes de arte sacro de gran valor histórico, que aumentaron el fervor de los más de 20 mil espectadores que siguieron la transmisión a través de nuestras diversas plataformas digitales.

ARTES VISUALES

Este año, fortalecimos la difusión y promoción de diversos artistas a través de charlas, conversatorios, exposiciones virtuales y presenciales, en diversos espacios públicos y cerrados, como museos y galerías del estado.

Asimismo, fomentamos y robustecimos las industrias culturales y creativas por medio de estrategias que impulsaron el desarrollo de empresas de índole creativo, con base en la integración de las artes y las nuevas tecnologías; lo anterior, a través de la implementación del



Marketplace cultural que habilitamos en la página de Facebook de la Secretaría de Cultura, en donde nuestros artistas y creadores pudieron exhibir y vender sus obras de manera directa mediante esta aplicación. Actualmente, contamos con una oferta de más de 200 piezas en línea.

En estos momentos, es indispensable favorecer actividades al aire libre, por dos razones que consideramos primordiales. Primero, porque eso facilita el acceso a la cultura de los ciudadanos, y segundo, porque nos proporciona un espacio adecuado y más seguro en medio de la pandemia que atravesamos.

En este año realizamos 11 exposiciones de gran formato en diversas galerías urbanas dentro y fuera del estado: tres en *Saltillo,*





Realizamos exposiciones de gran formato dentro y fuera de Coahuila.

Naturaleza de México (en la facultad de Jurisprudencia), *10 años inspirando a las mujeres coahuilenses*, y *Actos de Dios* (en las rejas del Ateneo Fuente); una en Cuatro Ciénegas, *Venustiano Carranza a 100 años de la tragedia de Tlaxcalantongo* (en el Callejón de Guevara); una en Monclova, S*exto Concurso Nacional de Fotografía Los Derechos Humanos* en coordinación con la Revista Cuartoscuro, (en las rejas de la Unidad Norte de la UAdeC, y en la galería urbana de Iztapalapa en la Ciudad de México); una en Acuña, *Al cruzar la frontera ¿Qué llevarías?* (en coordinación con ACNUR, en el Museo del Cuartel Militar); *Ilustradores italianos*, en el marco de la Feria Internacional del Libro 2021, colaboramos con el Instituto Municipal de Cultura de Saltillo con la exposición *El disco de oro*, y con la Universidad Autónoma de Coahuila en el marco de la celebración de su aniversario. Desde el inicio de la Administración a la fecha realizamos más de 40 exposiciones al aire libre.

Pese a la pandemia causada por el COVID-19, continuamos con la presentación de exposiciones de manera presencial a lo largo del estado tales como *Mujer*, en Monclova; *La línea que come de tu mano*, en el Museo de Ocampo Profr. José Rodríguez González; *Actos de Dios*, en el Museo Arocena de Torreón, y en Saltillo, las exposiciones *Arquitectura blanda* y *Caminar el paisaje*, del artista Antonio Castañeda; con estricto respeto a las medidas de sanidad establecidas en el estado.

Ciudadanía, democracia y propaganda electoral en México 1910-2018, fue una exitosa exposición que logramos realizar en coordinación con el Instituto Nacional Electoral y el Museo del Objeto del Objeto (MODO), la cual refleja las distintas formas de acercarse a los electores a través de más de mil quinientos objetos de campaña, que se distribuyeron durante este período en diversas elecciones de nuestro país y que pudo ser disfrutada por el público que asistió a la misma.

Con el objetivo de impulsar, difundir y promover el trabajo artístico de las mujeres de todas las regiones del estado, lanzamos la convocatoria Espacio Virtual de Creadoras Coahuilenses, en el marco del Día Internacional de la Mujer. Derivado de eso, en esta ocasión conta-



mos con la participación de 34 mujeres creadoras de la entidad cuyas obras fueron dadas a conocer a través de las plataformas digitales de la Secretaría de Cultura.

Nos sumamos a la Red Nacional de Comisiones, con la voluntad de participar en las celebraciones impulsadas desde el Gobierno federal con motivo del bicentenario de la consumación de la Independencia. Para eso, instalamos el Consejo Coahuilense de Conmemoraciones 2021. En el marco de este consejo realizamos la restauración de 110 grabados de Leopoldo Méndez, del patrimonio cultural artístico coahuilense, y llevamos a cabo la exposición de esta colección en el Museo de Artes Gráficas, como homenaje a este gran artista que fue uno de los más importantes del siglo XX, reconocido por sus mensajes con gran contenido social y político. Sin duda, es una de las joyas del patrimonio del estado.

Impulsamos la difusión y promoción digital de diversos artistas a través de visitas guiadas virtuales. Entre ellas destaca la de la exposición *Extinción continua*, realizada por los artistas coahuilenses Alejandro y Avelina Fuentes en el Instituto Cultural de México en Francia, con sede en París, así como las exposiciones virtuales *Venustiano Carranza a 100 años de la tragedia en Tlaxcalantongo, Manifiesto gráfico*, además de *Las mujeres en el patrimonio artístico coahuilense*; esto nos permitió llevar propuestas artísticas hasta la seguridad de los hogares con acceso a internet.

En cuatro años de Gobierno realizamos más de 80 exposiciones de formato galería dentro y fuera del estado, que pudieron disfrutar cientos de miles de espectadores. Vale la pena destacar que, este año, a pesar de la contingencia sanitaria realizamos seis exposiciones de manera presencial con todas las medidas sanitarias.

Aunado a lo anterior, coordinamos esfuerzos interinstitucionales para llevar a cabo el Concurso Nacional de Escultura Insignia, con una bolsa de un millón de pesos, en la que participaron 80 escultores de todo el país. El ganador fue el artista Uros Uscebrka, residente en Veracruz, cuya pieza formará parte del nuevo edificio del Centro de Cultura Científica ubicado en el Bosque Urbano Ejército Mexicano de Saltillo.





ARTES ESCÉNICAS

Durante el confinamiento, surgieron proyectos de puestas en escena teatrales videograbadas, presentaciones en vivo, charlas, talleres y concursos. La imaginación de los artistas permitió su adaptación a las nuevas circunstancias, lo que se tradujo en nuevas formas de comunicar gracias al internet.

Desde el inicio de la pandemia por COVID-19 enfrentamos muchos nuevos retos, que concebimos como una oportunidad para superarnos y mejorar. De manera paulatina, y conforme las condiciones lo permitieron, reabrimos los espacios físicos para realizar actividades escénicas, los cuales son considerados plataformas de recreación para el público y de manifestación de emociones y expresiones artísticas.

Con la temporada *Allegro* de la Orquesta Filarmónica del Desierto Coahuila de Zaragoza, la Muestra Estatal de Teatro (MET) 2021, el Festival de Monólogos *Teatro a una sola voz*, los conciertos de la Banda de Música y la participación de creadores coahuilenses en el Festival Internacional Cervantino, las artes escénicas demostraron que están más vivas que nunca, en modalidad híbrida, mediante la cual el público puede asistir a la sala o conectarse desde casa.

En cuatro años, presentamos más de 100 obras teatrales, 300 conciertos de diversos géneros, tres óperas, seis obras de teatro musical y otras experiencias escénicas, que fueron disfrutadas por más de un millón de espectadores.

Desde el inicio del confinamiento presentamos en formato digital más de 300 actividades del ámbito teatral y musical. Estas expresiones artísticas de origen coahuilense fueron vistas por personas de diversos países de Europa y Latinoamérica, contamos con más de 700 mil reproducciones.

Mediante el programa Territorio Escénico logramos retomar actividades en forma presencial en espacios no convencionales para estas manifestaciones artísticas. Presentamos 44 funciones, con 11 compañías de teatro, música y danza en jardines, estacionamientos y kioscos.

En los últimos cuatro años, a través de la MET presentamos 41 funciones teatrales, 10 talleres y una decena de actividades diversas como charlas, conferencias, *flashmob*, actuaciones, pasarelas de vestuario y exposiciones fotográficas, en beneficio de más de mil creadores escénicos y cinco mil espectadores. En lo que respecta a este año, ofrecimos ocho piezas escénicas y tres talleres en forma presencial, que fueron del agrado de los más de 700 asistentes.





DANZA

Incrementamos la capacitación en el área de danza, a fin de apoyar a las maestras y los maestros con una mejor estructuración de los procesos creativos propios y en beneficio de quienes acuden a ellos para tomar clases, con ello favorecimos a quienes han convertido este arte en su profesión.

En esta disciplina, desde el inicio de nuestra Administración a la fecha, realizamos 265 actividades presenciales y digitales, en beneficio de 141,449 niñas, niños, adolescentes y adultos.

La Escuela de Danza del Estado (EDEC) continuó con su programa educativo, en atención a las niñas y niños que día con día trabajan de la mano de sus maestros, para no desistir de sus deseos de convertirse en ejecutantes profesionales de esta disciplina.

En lo que va de esta Administración, en la EDEC atendimos a 131 alumnos. Nuestros estudiantes más sobresalientes obtuvieron becas para continuar con su preparación dentro del prestigiado Programa Profesional de Ballet en Córdoba, Veracruz, ProVer; en la Ciudad de México a través del Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura, así como en Canadá y Estados Unidos; quienes con su buen desempeño pusieron en alto el nombre de Coahuila a nivel nacional e internacional.

MÚSICA

Esta manifestación artística tiene un importante lugar como parte de las expresiones culturales de nuestra entidad. Intérpretes y compositores, ya sea solistas o a través de agrupaciones, nos permitieron disfrutar de este arte a través de sus notas.

En septiembre, realizamos la edición XXV del Festival Internacional de Guitarra de México, en el que presentamos a tres galardonados del premio Grammy: los guitarristas Antonio Rey y Yamandú Costas, así como el bailaor Nino de los Reyes; participaron en esta emisión 10 virtuosos artistas de seis países, que ofrecieron sus conocimientos a 50 estudiantes de guitarra y deleitaron a cerca de 34 mil personas que asistieron a los conciertos de manera presencial y virtual.

Esta actividad estuvo acompañada del IX Concurso Nacional de Guitarra de México, a través del cual entregamos cuatro premios para los mejores ejecutantes del país. Otorgamos estímulos económicos por 75 mil, 35 mil, 20 mil y cinco mil pesos al primer, segundo, y tercer lugar, y al premio especial Selvio Carrizosa, respectivamente, en ese orden los ganadores fueron Édgar Antonio Medrano Valenzuela, originario de Durango; Brandon García Pérez, de Puebla; Arturo Iván Vera Leyva, de Nuevo León, y Juan Pedro Villegas Bernabé, del Estado de México.





La Orquesta Filarmónica del Desierto Coahuila de Zaragoza (OFDCZ) agrupa a 70 músicos profesionales de alta formación académica. Su trayectoria, de apenas seis años, contrasta notablemente con sus alcances a nivel nacional e internacional.

En estos cuatro años de Administración, esta agrupación musical creció en su calidad musical y estuvo presente en diversos festivales nacionales. De esa manera, Coahuila hizo acto de presencia en los más grandes escenarios del país como el Palacio de Bellas Artes; con lo que logró impactar a cerca de 500 mil espectadores con sus conciertos y presentaciones especiales.

Destaca su participación en el 49 Festival Internacional Cervantino 2021 y en el Festival Internacional de Cultura de Saltillo, así como en la realización del Concierto Gala Homenaje a Armando Manzanero, con el tenor Fernando de la Mora, además de los conciertos de temporada.

Asimismo, cabe resaltar la presentación de la OFDCZ en el programa de conciertos didácticos, con los que logramos atraer a niñas, niños y jóvenes hacia la música, al despertarles el gusto no solo por escucharla, sino también por aprender a tocar algún instrumento. Esto representa un gran logro para nuestro Gobierno, pues la enseñanza del arte y la cultura es prioritaria para nosotros.

En lo que respecta a la Banda de Música del Estado, impulsamos el programa de difusión musical La Banda se Conecta en Tu Escuela, en el que a través de conciertos didácticos sembramos la semilla del arte musical en la niñez y juventud. Dicho programa lo transmitimos a través de las diversas plataformas digitales de la Secretaría de Cultura.

Con esta agrupación tuvimos importantes intervenciones como la pastorela *Entre diablos y pastores te veas*, el concierto en homenaje a las madres coahuilenses *Con cariño para Mamá*, mismo que fue transmitido por Coahuila Radio y Televisión, el concurso del Himno de la Facultad de Jurisprudencia de la Universidad Autónoma de Coahuila (UAdeC), entre otras actividades, ceremonias cívicas y eventos oficiales.

Durante el periodo que informamos, la Banda de Música realizó 35 actividades, en beneficio de casi 30 mil personas. En cuatro años, esta gran agrupación ha efectuado 245 actividades, con un alcance de 175 mil personas.

Con una trayectoria de 27 años, la Camerata de Coahuila cuenta con el gusto y aceptación del público, y está consolidada como una de las de mayor prestigio a nivel nacional. A partir de la contingencia sanitaria por el COVID-19, para mantener su agenda de presentaciones cambiamos la modalidad de los conciertos a formato virtual; de ese modo, tuvimos dos temporadas anuales y la participación de solistas de primer nivel tanto coahuilenses, como nacionales e internacionales.

En cuatro años de Administración, por medio de la Camerata dimos continuidad a la misión de enaltecer los valores sociales y posicionar a nuestro estado en el mapa cultural de México, con 123 conciertos los cuales fueron disfrutados por más de 258,120 personas.

Durante el 2021, llevamos a cabo 20 conciertos presenciales, con la asistencia de 7,554 personas. De manera virtual, ofrecimos cinco

presentaciones, con una audiencia estimada en 18,095 personas. Destacamos la presentación de la Camerata en el Festival Internacional Cervantino, con la obra *Ludwig van Beethoven - EGMONT, Op. 84.* (Música incidental para el drama J. W. Goethe), donde fue ovacionada por el público que disfrutó ese concierto.

CINE

Este año, llevamos a cabo la segunda emisión del Concurso de Proyectos Cinematográficos en Corto, con el objetivo de apoyar la creación cinematográfica de artistas coahuilenses, como premio entregamos estímulos económicos para financiar la realización de tres cortometrajes con potencial de competir en los circuitos de festivales de cine nacionales e internacionales.

Además, gracias a un convenio que establecimos con los Estudios Churubusco, los ganadores recibieron un apoyo en especie por 250 mil pesos cada uno, para realizar la etapa de posproducción en las instalaciones y con los técnicos de esta institución internacionalmente reconocida.

Los tres proyectos ganadores fueron: en la categoría creador con trayectoria género ficción, *Acá el tiempo pasa más rápido*, de José Luis Hernández Rivera, de Torreón; en la categoría de creador con trayectoria, género documental, *Tribu*, de Néstor Sáenz Campos, de Monclova; y en la categoría de talento emergente, *La falda*, de Ana Laura Arizpe Hernández, de Torreón. La ceremonia de premiación se llevó a cabo durante el mes de septiembre en el Museo Arocena y los cortometrajes ya terminados podrán ser apreciados durante el primer trimestre del próximo año.

La capacitación resulta fundamental en el desarrollo de nuevos talentos en la industria cinematográfica, es por ello que llevamos a cabo seis talleres mediante las plataformas digitales con temáticas muy específicas como



Procuración de fondos para producciones cinematográficas, Apreciación del cortometraje, Promoción cinematográfica: Ruta de festivales, Taller de guion para cortometraje de ficción, Estructura cinematográfica y la introducción a la preproducción de un rodaje, e Introducción al lenguaje cinematográfico.

Los talleres fueron impartidos por especialistas y reconocidos creadores recomendados por el Instituto Mexicano de Cinematografía y el Centro de Capacitación Cinematográfica, y con ellos atendimos a 110 jóvenes creadores audiovisuales de diversas regiones del estado.

En conjunto con el Instituto Mexicano de Cinematografía impulsamos el programa Polos Virtuales, a través de diversas plataformas digitales, a fin de contribuir en la capacitación de los artistas coahuilenses en las disciplinas de medios audiovisuales. De esta manera, atendimos a lo largo de cuatro meses a 20 jóvenes que recibieron de parte de creadores y especialistas del cine los conocimientos y las herramientas necesarios para preparar sus carpetas y proyectos audiovisuales, de modo que estén listos para realizarse el próximo año.

Con el objetivo de promover el gusto por las artes cinematográficas y reconocer el talento de los artistas mexicanos, en Coahuila nos sumamos a las actividades realizadas por el Instituto Mexicano de Cinematografía (IMCINE), y durante los meses de septiembre, octubre y noviembre, en la Sala Emilio *Indio* Fernández, realizamos tres ciclos de películas mexicanas provenientes del acervo del IMCINE donde se exhibieron 16 largometrajes que disfrutaron más de 500 personas. Asimismo, en la ciudad de Múzquiz, entregamos un reconocimiento al actor coahuilense Jorge Jiménez, por su destacada presencia en la industria cinematográfica, durante el evento se proyectó la película *No Man's Land*, el más reciente filme en la que tuvo una destacada participación.

DESARROLLO CULTURAL INFANTIL Y JUVENIL

Desde el inicio de la Administración diseñamos e implementamos actividades que buscan atender al público infantil y juvenil, tanto en línea como de manera presencial.

En colaboración con la Agencia de la ONU para los Refugiados (ACNUR) brindamos 24 talleres presenciales para niñas, niños y adolescentes refugiados, entre los meses de marzo y octubre. Las actividades culturales y artísticas son la mejor opción para poner en práctica la resiliencia; es por eso que a las niñas y niños refugiados les ofrecemos talleres lúdicos que favorecen el desarrollo de su creatividad, en un espacio seguro para sonreír y disfrutar con actividades que les permiten expresarse y autodefinirse.

En coordinación con el Gobierno federal, transmitimos 20 talleres y cuentacuentos dirigidos a niñas, niños y adolescentes en situación hospitalaria, y atendimos a la población de los Centros de Internamiento Especializado en Adolescentes Femenil y Varonil mediante 30 actividades.

Durante el 2021, para asegurar el derecho de los niños, niñas y adolescentes a la cultura llevamos nuestra cartelera a ocho municipios en forma presencial, con diversas disciplinas que son del agrado de este sector de la población y les brinda un espacio de aprendizaje en sus comunidades. *(Cuadro 4.17)*

Participamos en el Tercer Encuentro Nacional de Saberes Locales, este espacio tuvo como propósito visibilizar a la población infantil y adolescente de distintas regiones del país, como portadores, promotores y agentes culturales. En esta edición, a través de los documentales *Matlachín*, que narra la historia del grupo de danza guadalupano infantil, y *Lucha libre para todos*, el cual cuenta el ingreso de una niña saltillense al mundo de la lucha libre, compartimos con el resto de los participantes una parte de la riqueza de las tradiciones, costumbres, saberes y herencias de familia de las comunidades de la entidad.

Coordinamos esfuerzos intersecretariales para efectuar, de manera virtual, dos conversatorios con docentes de educación artística y ocho talleres literarios para docentes de educación primaria ante grupo. Realizamos una antología con 60 escritos literarios elaborados por niñas, niños y adolescentes pertenecientes a escuelas de las jefaturas de sector en las regiones Carbonífera y Norte-Cinco Manantiales, mismos que son parte del libro titulado *Leo, escribo y me*

CUADRO 4.17 ACTIVIDADES presenciales para el desarrollo cultural infantil y juvenil

ACTIVIDAD	CANTIDAD	MUNICIPIOS PARTICIPANTES	BENEFICIARIOS
Visuales	12	Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas, Saltillo, San Juan de Sabinas.	117
Dancísticas	3	Saltillo	32
Literarias	12	Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas, Saltillo, San Juan de Sabinas y Torreón	716
Teatrales	4	Ramos Arizpe y Saltillo	161
TOTAL	**31**	**8**	**1,026**

Fuente: SC. Secretaría de Cultura del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

divierto, y reeditamos el libro *El que se levanta y anda*, relatos de niños kikapú, en coordinación con el programa federal Alas y Raíces.

También, en formato virtual brindamos atención a nuestra población infantil durante la contingencia sanitaria; a través de nuestras plataformas digitales transmitimos actividades multidisciplinarias, con las cuales tuvimos un alcance de 22,023 beneficiarios. *(Cuadro 4.18)*

CARAVANA CULTURAL

Las actividades del arte sobre ruedas continúan la promoción de la participación de la comunidad artística de las diferentes regiones de la entidad. Este escenario permite a quienes realizan actividades de las diferentes disciplinas artísticas –como la música, danza, teatro, literatura, talleres, cine y actividades multidisciplinarias–, llevar diversas actividades culturales a las pequeñas comunidades; de esta manera, no solo descentralizamos la oferta cultural, sino que damos escenario a quienes desarrollan estas actividades.

En este año visitamos los cinco municipios de la Región Laguna, en los que atendimos a más de 3,100 personas, con 18 caravanas, en igual número de colonias y ejidos. En total realizamos 53 actividades artísticas de música, danza, narración oral, talleres y funciones de cine, con la participación de 197 artistas coahuilenses.

Durante estos cuatro años de Gobierno, realizamos 107 caravanas culturales con las que beneficiamos alrededor de 37 mil coahuilenses, quienes vieron las actuaciones de 1,426 artistas locales, de las diferentes regiones del estado, municipios y ejidos. Con la Caravana Cultural llegamos a todos los rincones del estado para el enriquecimiento de las capacidades culturales y artísticas de cada comunidad; a la fecha, llevamos recorridos 8,500 kilómetros.



CUADRO 4.18 ACTIVIDADES digitales para el desarrollo cultural infantil y juvenil

ACTIVIDAD	CANTIDAD	MUNICIPIOS PARTICIPANTES	BENEFICIARIOS
Visuales	16	Saltillo y Torreón	5,203
Multimedia	1	Saltillo	1,789
Infantiles	3	Piedras Negras	2,108
Literarias	28	Monclova, Saltillo y Torreón	8,963
Musicales	2	Saltillo	1,456
Teatrales	2	Saltillo	2,504
TOTAL	**52**	**4 municipios generadores, con alcance en 38 municipios del estado**	**22,023**

Fuente: SC. Secretaría de Cultura del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

DESARROLLO CULTURAL

El desarrollo cultural en nuestro estado se sustenta tanto en las actividades de animación, como en las acciones de atención y capacitación permanente que brindamos a toda la población en nuestros espacios culturales. Por ello resultó indispensable que, una vez que las condiciones sanitarias lo permitieron, reabriéramos sus puertas para recibir a niñas, niños y jóvenes coahuilenses que buscaron acercarse por primera vez a las artes. En conjunto, en la Casa de la Cultura y el Centro Cultural Santa Anita de Saltillo, durante el segundo semestre del año atendimos a más de 300 niñas, niños, jóvenes y adultos de manera constante.

En marzo, se llevó a cabo el primer Encuentro Interestatal de Cultura, con sede en Monterrey, (Nuevo León), donde participaron los titulares del sector de 12 estados, incluido Coahuila; este evento representó un espacio de diálogo y análisis sobre la situación que guarda el desarrollo cultural en nuestro país. Durante el encuentro se compartieron experiencias de estrategias exitosas frente a los nuevos retos de la promoción cultural en el espacio virtual, y se establecieron convenios de colaboración para beneficiar a las poblaciones de cada una de las entidades participantes. Con ello, Coahuila se reafirma como un estado que participa activamente en el diseño de las políticas públicas en materia cultural que se implementan en el país.

Asimismo, el trabajo colaborativo con el Gobierno de la República nos permitió continuar trabajando con el propósito de estimular el desarrollo artístico a través de diversas convocatorias que otorgaron apoyos económicos para los artistas y artesanos coahuilenses.

Con el objetivo de apoyar el desarrollo profesional de los artistas y creadores coahuilenses, en coordinación con la Secretaría de Cultura federal, durante el presente año llevamos a cabo el Programa de Estímulos a la Creación y al Desarrollo Artístico (PECDA), a través del cual lanzamos una convocatoria pública en la que participaron 277 proyectos artísticos, de los que resultaron ganadores 41 proyectos que recibieron estímulos económicos en las categorías de grupos artísticos, jóvenes creadores, creadores con trayectoria y una nueva categoría de adolescentes creadores; destinamos para eso una inversión total de 2.6 millones de pesos.

En el marco de esta convocatoria, llevamos a cabo tres talleres virtuales de diseño y elaboración de proyectos artísticos y culturales, en los cuales 100 artistas y creadores coahuilenses recibieron las herramientas necesarias para participar en concursos estatales y nacionales de esta clase.

Con el fin de apoyar y reconocer el trabajo de los artesanos coahuilenses, llevamos a cabo la segunda emisión de la convocatoria Mis Oficios, Mis Manos: Premio Estatal de Artesanía, donde participaron 49 piezas y otorgamos cinco premios de adquisición. Los ganadores fueron María López, de Saltillo, en la categoría de tejido de textiles; Néstor Espinoza, de Múzquiz, en la categoría de tallado en madera y piedra; Jesús Sinhué Delgado, de Saltillo, en la categoría de cerámica; Armando Samaniego, de Torreón, en la categoría de cartonería y papel; y Rosa María Granados, de Torreón, en orfebrería en plata.

En este contexto, realizamos en Saltillo la primera Muestra Artesanal, en la que participaron más de 60 artesanos provenientes de las regiones Carbonífera, Laguna y Sureste, quienes tuvieron la oportunidad de exhibir y vender sus productos artesanales a los más de 400 asistentes. Como actividad adicional se presentó el sitio *web* Identidad y Patrimo-



nio Coahuila diseñado por Quitzé Fernández donde se muestran imágenes, recetas y videos de entrevistas a cocineras tradicionales de Coahuila que nos muestran la riqueza de nuestra entidad en materia de Patrimonio Cultural Inmaterial.

Mediante el Programa de Apoyo a Culturas Populares de Coahuila, a través de una convocatoria pública, apoyamos la realización de cinco proyectos que contribuyeron al desarrollo cultural de sus comunidades en Cuatro Ciénegas, Ramos Arizpe, Saltillo, San Pedro y Torreón. Proyectos como el de Comida de Nuestros Abuelos, Barrio Analco, Quesos Javi, De Torreón a Lerdo y Dulces y Artesanías Margaritas fortalecen nuestras identidades culturales y fomentan la diversidad cultural en nuestro estado, lo que contribuye a la descentralización de los bienes y servicios culturales que detonan dinámicas propias en cada comunidad.

En el mes de agosto, participamos junto con los estados de Chihuahua, Durango, Nuevo León y Tamaulipas, en el II Foro de Inclusión a través de Lenguajes Artísticos que se realiza en coordinación con el Fondo Regional para la Cultura y las Artes del Noreste (FORCAN).

Dentro de dicho foro se realizaron 33 actividades culturales y artísticas, entre las que destacan cuatro talleres especializados para gestores culturales en áreas de artes visuales, escénicas y música, así como formación de intérpretes en el área artística. Estas incluyeron a artistas y gestores culturales de talla nacional como Compañía Seña y Verbo, Centro de Estudios para Invidentes A.C., Shino Watabe, Miguel Ángel Herrera Oceguera y Tania Anchondo, entre otros. Además de nueve actividades en colaboración con el Proyecto Sensorial: laboratorio experiencias de artes escénicas (Convocatoria Eka Naweame 2021).

En esta Administración estatal, nos mantenemos firmes en el impulso a las artes, no solo para que lleguen a todos lados, sino a todas las personas y lo reiteramos con acciones como este foro.

Con el programa Colectivos Jóvenes en la Cultura brindamos atención a 240 jóvenes de Acuña, Arteaga, Monclova, Múzquiz, Nava, Parras, Piedras Negras, Sabinas, San Buenaventura, Torreón y Viesca, por medio del acercamiento a las distintas disciplinas artísticas, para generar en ellos interés por el trabajo comunitario. En consecuencia, exhibimos 15 actividades artísticas como conciertos, espectáculos de danza y teatro, lecturas y presentaciones de libros, exposiciones y proyección de videos y material audiovisual que pudieron disfrutar más de 450 personas de su propia comunidad, durante los meses de marzo y abril.

Estos 12 colectivos de jóvenes coahuilenses pudieron intercambiar experiencias, conocer el trabajo de los demás, continuar con su formación artística y cultural, así como establecer vínculos a través del primer Encuentro de Colectivos Jóvenes en la Cultura, realizado en el mes de marzo en Arteaga, donde participaron 150 jóvenes provenientes de las cinco regiones del estado. Dentro del programa de dicho encuentro ofrecimos conferencias, talleres, mesas de reflexión y presentaciones artísticas.

Con el objetivo de favorecer la participación y cooperación ciudadana en el diseño e instrumentación de las políticas culturales, el Consejo de Cultura –integrado por representantes de la comunidad artística, académica, empresarial y civil de Coahuila–, llevó a cabo tres sesiones ordinarias donde se abordaron iniciativas que buscan consolidar el trabajo de desarrollo cultural de nuestro estado.



Casas de Cultura

En marzo iniciamos la reapertura de estos espacios, con protocolos sanitarios adecuados recibimos inicialmente a 100 niñas y niños en el Centro Cultural Santa Anita y en la Casa de Cultura de Saltillo; los dividimos en 10 grupos de atención con horarios escalonados durante todo el primer semestre del año. Posteriormente, en el segundo semestre, incrementamos la capacidad a 200 alumnos.

A través de estas instancias llevamos a cabo los tradicionales cursos de verano en los que impartimos clases de pintura, danza, música y teatro a más de 100 alumnas y alumnos; mediante estas actividades los asistentes pudieron establecer vínculos sociales y comunitarios que les ayudaron en su salud y bienestar.

En lo que respecta al Centro Cultural Santa Anita de Saltillo, destacamos la participación de alumnos y maestros, quienes mostraron su talento en 10 actividades artísticas como recitales de música, exposiciones y obras de teatro que fueron presentadas en formato virtual y presencial a lo largo del año, a más de seis mil espectadores.

Escuela del Sarape

Este 2021, en la Escuela del Sarape brindamos capacitación a las personas que buscaron incursionar en esta técnica textil tradicional; otorgamos ocho certificados a quienes concluyeron satisfactoriamente su carrera y elaboraron piezas que fueron exhibidas en una exposición del Sarape en el Festival Cervantino, con lo que difundimos esta bella tradición que nos da identidad.



HISTORIA, MUSEOS Y PATRIMONIO CULTURAL

Nuestro estado es tierra de grandes hombres y mujeres que participaron de manera importante en los sucesos históricos que marcaron la historia de nuestra nación. Nos enfocamos en el estudio de los hechos históricos porque son significativos para conocer nuestro pasado, entender y comprender nuestro presente, así como dar forma a nuestro futuro. Por ello, con la realización de eventos cívicos y con la promoción de estudios de los hechos históricos, contribuimos a fortalecer la identidad de los ciudadanos y a ofrecer una comprensión de los valores que como sociedad tenemos.

En cuatro años de Administración, ofrecimos 1,083 actividades presenciales y virtuales; de modo que, recibimos 1,017,985 visitantes asiduos a nuestros 13 museos que conforman la red estatal, y llegamos a cerca de un millón de personas con visualizaciones en línea.

Destacamos el Día Internacional de los Museos, Un verano para ti, Día de muertos, Pensar el pensamiento, Historia en breve, el Centenario de la Promulgación de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, el Centenario Luctuoso de Venustiano Carranza, el Conversatorio Internacional Camino Real de Tierra Afuera de Zacatecas a Texas, el Bicentenario de la Consumación de la Independencia; estos programas integraron actividades cívicas, culturales e históricas, exposiciones presenciales, itinerantes y virtuales, conversatorios, charlas y conferencias con expertos, festivales, conciertos y talleres.

En este año, elaboramos programas que permitieron a las familias acceder al acervo cultural que ofrecen estas instituciones, mediante recorridos virtuales a través de los medios digitales y otras estrategias novedosas. Elaboramos una serie de videos temá-

ticos sobre las colecciones museográficas, información histórica y temas de cultura en general, los cuales tuvieron más de 130 mil visualizaciones. Pusimos particular interés en el público infantil, al desarrollar talleres, exposiciones temporales, conciertos y recitales, tanto a distancia como de manera presencial, durante el verano.

Cabe destacar que, en coordinación con el Consejo Internacional de Museos (ICOM), celebramos en el mes de mayo el Día Internacional de los Museos, una conmemoración instituida por la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) para atraer la conciencia sobre la conservación, estudio y difusión del quehacer museográfico, como agente de desarrollo de la sociedad. Coahuila es rico en museos pues contamos con 66 espacios abiertos.

Entre las acciones que realizamos para conmemorar el Día Internacional de los Museos incluimos una serie de videos que llevaron por título *Los museos cerca de ti*, en los que participaron la totalidad de instituciones que integran el Sistema Estatal de Museos a lo largo y ancho del territorio de nuestro estado.

Este año, destacamos las conmemoraciones: Independencia de México, la Revolución Mexicana, el Día de Muertos, el Diplomado Conservación del Patrimonio Construido en coordinación con la Facultad de Arquitectura de la Universidad Autónoma de Coahuila, el Segundo Conversatorio Internacional *Camino Real de Tierra Afuera, de Zacatecas a Texas y Santo Cristo Fest*, además de cuatro exposiciones en diversos museos.

Durante el mes de septiembre llevamos a cabo por medio digital la exposición *La Consumación de la Independencia Nacional*, con más de mil visualizaciones.



Conforme a la obligación que el estado tiene respecto a la rectoría del desarrollo cultural en la entidad, de manera permanente llevamos a cabo investigaciones para reconocer el patrimonio cultural, la historia de nuestra entidad y su impacto a nivel nacional, en atención a lo establecido en el Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023

La investigación histórica orientada a la protección y salvaguarda del patrimonio cultural que surgió a lo largo de los antiguos caminos reales se vio sensiblemente acotada debido a la pandemia, pero continuamos el trabajo en línea. Ante ello realizamos el Primer Conversatorio Internacional en Línea *Camino Real de Tierra Afuera, de Zacatecas a Texas*, con el objetivo de brindar un espacio de reflexión y análisis sobre la historia e identidad común entre México, España y el sureste de los Estados Unidos. Consistió en 19 conferencias de académicos, historiadores e investigadores de reconocido prestigio de los tres países, cuyas transmisiones vía redes sociales fueron vistas por más de 20 mil personas.

La difusión del programa de charlas y entrevistas Nuestro Patrimonio en Línea, así como los videos de animación dedicados a los niños llamados Defensores del Patrimonio, nos permitieron llegar a 28,907 personas.

Celebramos el Día Internacional de Sitios y Monumentos, establecido por la UNESCO, a través de una mesa redonda y tres conferencias en línea sobre patrimonio material, inmaterial y natural, los cuales fueron vistos por más de cuatro mil personas.

De igual forma, participamos en la organización del Santo Cristo Fest 2021, el primer festival artístico y cultural en torno a la emblemática figura del Santo Cristo de la Capilla, en Saltillo, la imagen religiosa y obra de arte más antigua de Coahuila. Trabajamos en coordinación con la Catedral de Santiago Apóstol, la Universidad Autónoma de Coahuila y el Instituto Municipal de Cultura; esta serie de eventos fue disfrutada por cerca de 18 mil personas.

Dentro de las 15 conmemoraciones emblemáticas que el Gobierno federal dispuso para este año, en el mes de febrero instalamos el Consejo Coahuilense de Conmemoraciones 2021, a través del cual desarrollamos más de 30 actividades, entre las que destacan la inauguración del Memorial La matanza de los Chinos en Torreón, que realizamos en el marco del *Acto de Petición de Perdón por Agravios a la Comunidad China de México*, así como la publicación de las *plaquettes* conmemorativas por el aniversario de la Bandera de México y el centenario luctuoso de Ramón López Velarde.

Entre otras de las acciones de este rubro están las realizadas con motivo del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México, evento que cobra gran relevancia para nuestra capital, pues este suceso histórico nos permite recordar que fue en Saltillo donde se proclamó por primera vez en el norte, la Independencia Nacional.

En este contexto, enviamos una iniciativa para incluir el 2 de julio como fecha conmemorativa del calendario oficial, misma que fue aprobada por el Congreso del Estado; además, en torno a esta fecha realizamos ceremonias cívicas, publicaciones de libros, la emisión de un boleto de la Lotería Nacional, conferencias y actividades académicas. Todas estas actividades tuvieron un público de alrededor de 25 mil personas.

A través de este consejo realizamos varios eventos para celebrar dignamente esta importante conmemoración. Algunos de ellos los efectuamos a través de la serie de videos titulada *Historia en breve*, que tiene por objetivo acercar al ciudadano a los eventos y personajes más destacados de nuestra historia. Entre los diversos capítulos transmitidos abordamos temas relativos a las más importantes fechas cívicas del estado y el país.

Este año, brindamos un reconocimiento al trabajo realizado por quienes forman parte del Museo Arocena, en el marco de su XV Aniversario, mismo que ha puesto en alto a Coahuila como uno de los recintos culturales de mayor renombre a nivel nacional, el cual desde que abrió sus puertas, en agosto de 2006, lleva más de un millón de visitantes y ha contado con más de 100 exposiciones. Hoy, el Museo Arocena lo conforman el antiguo Casino de La Laguna, la Casa Histórica Arocena y el Edificio Russek.



VINCULACIÓN CULTURAL

Diseñar una política cultural que para todos los coahuilenses sea una garantía del desarrollo integral de su comunidad, así como del acceso fácil y gratuito a la misma, es un compromiso de todos los actores involucrados en el quehacer cultural: gobierno, iniciativa privada, asociaciones civiles y colectivos.

Reiteramos nuestro compromiso con todos los sectores de la sociedad, a cuatro años de la Administración estatal el trabajo de manera conjunta se multiplicó, lo que nos permitió apoyar, coordinar y colaborar en diferentes acciones de desarrollo cultural para Coahuila, con la iniciativa privada, instituciones educativas y otras instancias gubernamentales de los tres órdenes de gobierno, a la fecha firmamos 67 convenios y en este último año firmamos cuatro convenios de colaboración con Coahuila Radio y Tv, Universidad Tecnológica de Torreón (UTT), Kaena, Mujeres con Valor, con el Instituto Italiano de la Cultura y la Cámara Nacional de la Industria Editorial Mexicana (CANIEM).

Como parte de las acciones de vinculación, coordinamos esfuerzos con la Secretaría de Cultura federal para realizar el programa circuito Raíz México. Por medio de este llevamos a cabo 18 actividades en siete municipios del estado; para eso, lanzamos una convocatoria y, en agosto, presentamos los proyectos escénicos de artistas estatales en espacios públicos de Cuatro Ciénegas, Matamoros, Parras, Ramos Arizpe, San Buenaventura, San Pedro y Torreón, con un alcance de 18 mil personas.





SALUD Y SEGURIDAD SOCIAL

Para nuestro Gobierno, mantener la salud de los coahuilenses ha sido una de nuestras prioridades; en estos cuatro años hemos mantenido el firme compromiso de brindar atención y servicios de calidad para todos. Seguimos trabajando para que todas las personas en nuestro estado puedan desarrollarse de forma integral, en un ambiente de bienestar, tanto a nivel físico, como mental y social.

En Coahuila, no hemos bajado la guardia para hacer frente a la pandemia causada por el virus SARS-CoV-2. Este año, fortalecimos las acciones preventivas para su control y buena gestión; a través de los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19, de manera coordinada con mandos militares y autoridades municipales, revisamos los indicadores de ocupación hospitalaria y otros relevantes para conocer la evolución de la pandemia, y conforme a datos precisos definimos las medidas necesarias y los protocolos para avanzar en la reapertura de actividades económicas, educativas, deportivas, sociales y culturales.

Continuamos operando con la infraestructura y los suministros necesarios para atender a los pacientes positivos en todos los municipios del estado; no hemos escatimado en la aplicación de pruebas para la detección de la enfermedad y destinamos recursos para la adquisición de los insumos médicos y de laboratorio necesarios para tal fin.

Al 9 de noviembre de 2021 registramos 96,430 casos acumulados desde finales de febrero de 2020 cuando se presentó el primer caso en el estado; se han recuperado 87,712 personas, mientras que las defunciones que ha ocasionado este virus ascendieron a 7,428. Es importante mencionar que Coahuila es referente a nivel nacional respecto a las pruebas para la detección de casos; ocupamos la primera posición por la cantidad que se realiza por cada 100 mil habitantes; al 8 de noviembre suman 537,565 pruebas PCR realizadas, además de 113,500 pruebas rápidas.

Actualmente, la vacuna es el principal activo para la disminución de contagios, hospitalizaciones y fallecimientos. Se ha tenido un avance muy importante en la estrategia de va-

Mantenemos el firme compromiso de brindar servicios de salud de calidad.





cunación de diferentes grupos poblacionales, como adultos mayores, mujeres embarazadas, personal de salud, maestros y adultos de diferentes rangos de edad. Al 7 de noviembre de 2021 contabilizamos 3,530,453 dosis aplicadas; 1,678,324 personas ya cuentan con su esquema de vacunación completo. Seguiremos trabajando de manera coordinada con los otros órdenes de gobierno para asegurar que los esquemas de vacunación se cumplan al 100% y garantizar el acceso a la vacuna para todos.

Gracias a la coordinación con la iniciativa privada y al Gobierno de Texas, nuestro estado tomó la iniciativa para lograr la vacunación de 1,200 niños, niñas y adolescentes en la frontera de Piedras Negras, con lo que se convirtió en el primer lugar en el país donde se realizó una acción de esta índole.

Vale la pena destacar que, gracias al trabajo responsable y oportuno para la prevención y control de SARS-CoV-2, Coahuila se mantiene por debajo de la media nacional en hospitalización por COVID-19.

Además del gran esfuerzo que dedicamos al combate de la pandemia, continuamos trabajando con la máxima responsabilidad y compromiso para ofrecer los diferentes programas mediante los cuales atendemos la salud en nuestro estado: Salud de la infancia y adolescencia, Salud de la mujer, Salud del hombre, Salud del adulto mayor, Vigilancia epidemiológica, Prevención y control del sobrepeso y obesidad, Enfermedades crónicas, Prevención y atención a las adicciones, Salud mental, Cambiando Vidas, Sistema de Atención Médica de Urgencias, Trasplantes, Enseñanza e investigación, Calidad en salud, Regulación y fomento sanitario, Patrimonio de la Beneficencia Pública, Voluntariado de Salud, entre otros.

Seguiremos trabajando arduamente para que todos los coahuilenses alcancen estándares de vida cada vez más altos, y que logren un estado de bienestar con servicios de salud eficientes y de calidad.

PREVENCIÓN, ATENCIÓN Y CONTROL DEL COVID-19

Este año, los hospitales mantuvieron las áreas de atención para pacientes con COVID-19, que inician con el Triage, e incluyen el manejo hospitalario además de los cuidados intensivos.

Gracias a las estrategias implementadas en nuestra Administración y a las recomendaciones de los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19 se ha recuperado de manera segura la actividad económica del estado. Tuvimos un periodo ininterrumpido de 36 semanas con semáforo verde en el estado, lo cual favoreció este proceso.

Mantenemos el análisis diario del Sistema de Vigilancia Epidemiológica de Enfermedades Respiratorias Virales, la plataforma Ambiente para la Administración y Manejo de Atenciones en Salud (AAMATES), la base de datos abiertos de la Dirección General de Epidemiología y el repositorio de GISAID para identificar las variantes del virus SARS-CoV-2; esto nos ha permitido dar seguimiento al comportamiento de la pandemia mediante el registro de casos y defunciones por municipio y región económica, la medición de la ocupación hospitalaria y la construcción de indicadores para evaluar el riesgo de la transmisión.

Parte importante de las estrategias para la mitigación de la pandemia de COVID-19 es la vacunación; Coahuila fue uno de los primeros en iniciar la vacunación a personal de salud y, posteriormente, a los adultos mayores de 60 años de edad, como grupos de riesgo prioritarios. Vale la pena destacar que se vacunó a todo el

personal médico, paramédico y administrativo de las unidades adscritas al Instituto de Servicios de Salud Rehabilitación y Educación Especial E Integral del Estado de Coahuila (ISSREEI).

Durante el presente año se han aplicado 3,530,453 dosis a personas mayores de 18 años, lo que nos permite alcanzar una cobertura de más de 76% en este grupo poblacional. Aunado a esto, fuimos el primer estado en toda la república en vacunar a adolescentes de 12 a 17 años en la frontera con los Estados Unidos de América.

Además del trabajo realizado por los cinco Subcomités Técnicos Regionales COVID-19, de manera alterna surgieron organismos públicos como la Mesa de Salud de La Laguna, conformada por empresarios y diversos actores sociales para fortalecer las estrategias para el combate de la pandemia.

Mediante el Sistema de Atención Médica de Urgencias (SAMU) durante estos dos años de combate a la pandemia, trasladamos a 3,600 pacientes positivos a COVID-19 a diversos hospitales, a quienes brindamos atención con personal médico altamente especializado.

Asimismo, continuamos con la implementación del Plan de Contingencia en las Unidades Aplicativas del ISSREEI, mediante el cual pusimos en operación los protocolos de atención para pacientes y personal de salud sospechoso y positivo del virus SARS-CoV-2.

Para hacerle frente a la pandemia y mejorar nuestra capacidad de atención, reconvertimos el Hospital del Niño Dr. Federico Gómez Santos a Hospital COVID-19 y capacitamos a todo el personal sobre la enfermedad, los mecanismos de transmisión y las medidas de prevención, así como la identificación de síntomas de alarma y el uso adecuado del equipo de protección personal. Aquí realizamos un total de 1,959 pruebas de PCR para detectar el virus SARS-CoV-2, 961 en 2020 y 998 en 2021.





Los organismos internacionales en materia de salud, tales como la Organización Mundial de la Salud (OMS) y la Organización Panamericana de la Salud (OPS) reconocieron el trabajo realizado en la atención primaria a pacientes con COVID-19 en nuestras instituciones de salud.

En este sentido, tuvimos un avance significativo en el seguimiento al Plan de Acompañamiento de la OPS en la implementación de la Estrategia Comunitaria de Prevención, Mitigación y Atención a la Enfermedad COVID-19 en la entidad.

OFERTA DE LOS SERVICIOS DE SALUD

Salud de la infancia y la adolescencia

La prevención es la piedra angular para mantener la salud de la población infantil del estado de Coahuila de Zaragoza; a través de Programa de Vacunación sostuvimos las coberturas de vacunación en niveles de certificación en por lo menos 90% de los menores de 5 años.

Las Jornadas Nacionales de Salud Pública tienen el objetivo de otorgar acciones intensivas de salud a la población y promover activida-



des preventivas y de educación para la salud en todos los grupos de edad. Realizamos 1,585,969 acciones preventivas; administramos 51,162 dosis de albendazol y distribuimos 49,875 sobres de Vida Suero Oral para prevenir la deshidratación; de esta manera, favorecimos la erradicación y control de las enfermedades prevalentes en la infancia. Por otra parte, aplicamos 1,500 dosis de la vacuna del Virus de Papiloma Humano (VPH) a niñas de nueve años, para la prevención del cáncer cervicouterino.

Durante el año 2021 realizamos la Campaña de Seguimiento de Vacunación contra Sarampión y Rubeola, cuyo objetivo es mantener la eliminación del sarampión, la rubeola y el síndrome de rubeola congénita en Coahuila. La población objetivo fue las niñas y niños de 12 a 59 meses de edad; aplicamos 218,607 dosis de SR y 72,895 de SRP, y logramos una cobertura de 90%.

Seguimos trabajando activamente con el Comité Estatal para la Reducción de la Mortalidad Infantil, donde promovemos acciones de vigilancia epidemiológica, atención de casos, y de capacitación en forma coordinada con el sector salud, para beneficio de la niñez coahuilense.

En este marco, capacitamos a 7,500 madres de menores de 5 años en detección oportuna de signos de alarma de las principales enfermedades prevalentes en la infancia.

En conjunto, estas acciones nos posicionan en el segundo y tercer lugar a nivel nacional con menor mortalidad infantil por enfermedades diarreicas e infecciones respiratorias agudas.

Una de las acciones que implementamos durante la pandemia COVID-19 para reducir la mortalidad perinatal fue fortalecer la estrategia de lactancia materna, mediante la difusión y aplicación de las recomendaciones sanitarias nacionales e internacionales, con el objeto de evitar contagio al recién nacido cuando la madre se encuentre positiva a SARS-CoV-2.

Cabe mencionar que, a pesar de la pandemia, el Banco de Leche Humana, ubicado en el Hospital General de Saltillo, continuó funcionando; recibe donaciones de leche obtenida del seno materno, tanto heteróloga como homóloga, ya que brinda importantes beneficios en la recuperación de los recién nacidos que requieren atención en la Unidad de Cuidados Intensivos de Neonatales, reduce la estancia hospitalaria y la morbimortalidad perinatal

Inauguramos cuatro nuevas salas de lactancia, con lo que suman 79 las instaladas en el sector público y empresas de la iniciativa privada. Asimismo, dimos continuidad a la actividad de la Red Estatal de Leche Humana, mediante la cual, las jurisdicciones sanitarias de Monclova, Saltillo, y Torreón envían leche recolectada al Banco de Leche Humana; con esta estrategia se pasteurizaron 40 mil ml de leche.

Mantuvimos la campaña Frascotón, en la cual logramos recaudar 200 frascos de vidrio

de calidad alimentaria para proporcionárselos a las madres donadoras de leche humana.

Coahuila participa en el Plan de Acompañamiento de la Organización Panamericana de la Salud (OPS) en la atención materna y perinatal; recibimos la donación de 10 *kits* MamaBreast, para capacitar de manera individualizada a las puérperas en la técnica de extracción manual de leche materna.

A fin de impulsar que todos los nosocomios se integren a la iniciativa Hospital Amigo del Niño y la Niña, fortalecimos la difusión de los 10 Pasos para una Lactancia Exitosa, y en el marco de la celebración del Día Mundial de la Donación de Leche Humana, celebrado el 19 de mayo, implementamos una línea telefónica para orientar a las mujeres interesadas en la donación de leche humana.

Por cuarto año consecutivo realizamos el Curso Estatal de Actualización en Tamiz Metabólico y Auditivo, lo cual ha favorecido la atención oportuna para disminuir los casos de discapacidad intelectual y mortalidad temprana en aquellos niños con errores innatos del metabolismo, así como la detección oportuna de sordera congénita que permita disminuir o evitar discapacidad. Mantuvimos una cobertura de 100% en la aplicación del tamiz metabólico y de 80% en la de tamiz auditivo.

Fortalecimos la realización del tamiz cardiaco para la detección de malformaciones congénitas del corazón; efectuamos 2,631 pruebas de oximetría y detectamos 14 cardiopatías. Además, mantuvimos la capacitación continua del personal de salud en técnicas de reanimación neonatal, con el fin de disminuir la morbimortalidad perinatal por asfixia.

Para atender la salud de los adolescentes los involucramos en la difusión de hábitos saludables, promoción de estilos de vida positivos para la salud e información científica y amigable de salud sexual y reproductiva. Contamos con 75 Grupos de Adolescentes Promotores de Salud, integrados por 1,511 personas.



Para dar respuesta a compromisos con organismos internacionales que suscriben acciones en el ámbito de la salud en adolescentes, como la Agenda 2030 de los Objetivos de Desarrollo Sustentable, que tiene entre sus metas la erradicación del embarazo infantil y la disminución del embarazo entre adolescentes, mantuvimos el trabajo coordinado con organismos del sector salud e instituciones procuradoras de justicia para el aseguramiento de los derechos humanos de las niñas y adolescentes que son madres o se encuentran cursando un embarazo. Esto, a través de los 38 Grupos Municipales para la Prevención del Embarazo en Adolescentes.

En coordinación con los servicios educativos, este periodo que informamos capacitamos a 120 maestros de educación básica y media superior en atención integral en la sexualidad, con lo que suman 710 docentes capacitados en Coahuila.

Además, incentivamos el interés de los adolescentes para que ejerzan una sexualidad libre e informada, donde identifiquen hábitos de riesgo tales como un embarazo no planificado o infecciones de transmisión sexual, mediante 2,180 promotores adolescentes.



Por medio de los Servicios Amigables de Salud para Adolescentes realizamos 72 ferias de salud que permiten el acercamiento de los servicios de salud sexual y reproductiva a jóvenes de colonias periféricas, zonas rurales o a aquellos que por alguna razón no tengan acceso efectivo a las unidades de salud.

Contamos con una red de 47 consultorios que cuentan con Servicios Amigables para Adolescentes, cuatro instalados en el presente año, ubicados en unidades de primer y segundo nivel de los 38 municipios.

| CUADRO 4.19 **ATENCIÓN** médica pediátrica 2018-2021

SERVICIOS	2021	2018-2021
Consulta pediátrica	3,648	30,449
Consulta de subespecialidad	5,532	34,524
Atención de urgencias	6,083	29,276
Cirugías	502	2,934
Auxiliares de diagnóstico	63,673	269,946
Atención de trabajo social	14,373	76,320
TOTAL	**93,811**	**443,449**

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2018-2021.

Atención pediátrica

La unidad médica especializada de tercer nivel de atención, el Hospital del Niño Dr. Federico Gómez Santos, en Saltillo, es una institución dedicada a brindar atención a niños, niñas y adolescentes de hasta 15 años de edad, que es reconocida por su excelente calidad y calidez.

En este año, ahí otorgamos 93,811 atenciones médicas, y en lo que llevamos de la Administración suman 443,449 consultas médicas, cirugías y auxiliares de diagnóstico, entre otras atenciones, con una inversión acumulada de 149.9 millones de pesos, que corresponden a todos los rubros de gasto gubernamental. *(Cuadro 4.19)*

A pesar de que continúa la emergencia epidemiológica, logramos que la atención médica retornara gradualmente a su normalidad; por eso, este año, como parte del Programa Cambiando Vidas realizamos 25 cirugías de labio y paladar hendido, una de corazón, tres de pie equino varo y 16 de hernias, con las que beneficiamos a 45 pacientes. Asimismo, seguimos brindando atención a pacientes con cáncer, a la fecha damos tratamiento a 11 pacientes con diversas patologías oncológicas.

Salud de la mujer

El embarazo es una condición que se atiende con prioridad mediante un adecuado control prenatal. En el presente año realizamos 30,759 consultas y atendimos 11,272 eventos obstétricos. De esta forma, en lo que va de la Administración suman 146,978 consultas y 55,392 atenciones obstétricas hospitalarias.

Para mejorar las competencias del personal de salud impartimos capacitación a 723 personas en temas enfocados en la atención de la emergencia obstétrica, apoyo vital avanzado y control prenatal efectivo, con el fin de reducir la morbimortalidad materna.

Establecimos 743 clubes de embarazadas, estrategia que permite capacitar a las mujeres en esta condición y a sus acompañantes sobre temas encaminados a identificar datos de alarma obstétrica, plan de seguridad, importancia del control prenatal, lactancia materna, anticoncepción post evento obstétrico, entre otros. Debido al riesgo de contagio en las sesiones de los clubes de embarazadas, estas cambiaron de modalidad grupal a personalizada durante la visita de las pacientes a los Centros de Salud; en total otorgamos 18,934 pláticas.

Debido a la pandemia suspendimos las visitas domiciliarias de seguimiento a embarazadas y puérperas de riesgo, pero implementamos una estrategia de seguimiento vía telefónica, con la finalidad de dar continuidad al monitoreo para reducir la morbimortalidad materna y perinatal; realizamos 972 llamadas telefónicas.

Con relación a la estrategia de Apoyo a la Mujer Embarazada (AME) continúa en funcionamiento la Posada AME en Cuatro Ciénegas, ubicada a cinco minutos del Hospital General. En el presente año atendimos a seis embarazadas provenientes de comunidades lejanas.

Para la atención integral del cáncer en la mujer fortalecimos la operación del Comité Estatal para la Prevención, Diagnóstico y Tratamiento del Cáncer y promovimos el Registro Estatal de Cáncer, con el fin de detectar y asegurar el tratamiento de las pacientes.

Las actividades comunitarias establecidas por el programa para la detección del cáncer resultaron afectadas por la contingencia sanitaria causada por el COVID-19, por eso reforzamos la detección en las unidades de salud a través de la invitación organizada a las usuarias que se acercaban a los servicios por alguna otra causa médica, la programación de cita mediante llamadas telefónicas y la realización de brigadas de salud para atención a usuarias de diversas empresas.

Continuó operando la red de apoyo para las mujeres con diagnóstico de cáncer de mama y del cuello uterino. A través de estos grupos de acompañamiento emocional impartimos 15 sesiones individuales y dimos seguimiento independiente a 20 pacientes y sus familiares.

Realizamos cerca de 30 mil estudios de detección, los cuales incluyeron la exploración mamaria, mastografía de tamizaje, estudios de citología cervical y pruebas para detección del virus del papiloma humano (VPH). *(Cuadro 4.20)*

En lo que va de la Administración efectuamos 34,668 exploraciones mamarias, 23,286 mastografías, 41,272 estudios de citología y 15,770 pruebas de detección de VPH.

Es prioridad la atención de los daños a la salud causados por la violencia contra las mujeres, en particular las que se encuentran en situación de vulnerabilidad. Con la finalidad de brindarles acceso oportuno a los servicios de atención médica y psicológica, difundimos



CUADRO 4.20 ESTUDIOS de detección de cáncer de mama y cáncer de cuello uterino

JURISDICCIÓN	EXPLORACIÓN MAMARIA	MASTOGRAFÍA	CITOLOGÍA VAGINAL	DETECCIÓN VPH
Acuña	450	190	350	68
Cuatro Ciénegas	290	130	195	25
Francisco I. Madero	860	450	490	54
Monclova	1,350	990	890	88
Piedras Negras	380	320	570	200
Sabinas	1,730	330	980	90
Saltillo	3,520	2,680	3,500	380
Torreón	2,220	1,762	3,250	320
TOTAL	**10,800**	**6,852**	**10,225**	**1,225**

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.



| CUADRO 4.21
USUARIAS de métodos de planificación familiar

JURISDICCIÓN	USUARIAS
Acuña	3,900
Cuatro Ciénegas	710
Francisco I. Madero	9,300
Monclova	4,200
Piedras Negras	4,000
Sabinas	3,900
Saltillo	20,100
Torreón	7,690
TOTAL	**53,800**

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. SIS, SAHE, 2021.

la Norma Oficial Mexicana 046-SSA2-2005 mediante 43 cursos de educación continua, con la participación de 1,728 alumnos.

En ellos brindamos información sobre el buen trato que debe brindarse en la atención del embarazo, parto y puerperio en las salas de labor y parto, así como en interrupciones voluntarias del embarazo. Además, en el presente año atendimos seis interrupciones voluntarias de embarazo, de acuerdo con el protocolo que marca la NOM-046.

Mantuvimos en nuestros 12 hospitales generales la operación de las Unidades Especializadas en Atención a la Violencia, mediante las cuales aplicamos el protocolo de salud de manera oportuna, eficaz y con continuidad las 24 horas, los 365 días del año.

Aunado a lo anterior, realizamos 9,858 encuestas para detectar violencia en mujeres de 15 años y más; además, atendimos a 480 usuarias víctimas de violencia sexual en las primeras 72 horas, lo que permitió suministrar el *kit* completo para la prevención de VIH/SIDA y la píldora de anticoncepción de emergencia para prevención de embarazo por causa de violencia sexual. Estas acciones las complementamos con 4,200 atenciones psicológicas.

Para promover la igualdad de género efectuamos talleres de reflexión y reeducación para agresores y víctimas en los que fomentamos la perspectiva de género y el desarrollo de relaciones de pareja en un plano de igualdad y equidad. En el presente año formamos 32 grupos de reeducación, siete grupos preventivos y nueve grupos de promotores. Además, integramos cuatro grupos de adolescentes para identificar y modificar comportamientos evidentes y sutiles de violencia de género y sexual. Así, en lo que va de la Administración conformamos 273 grupos de reeducación y 105 grupos preventivos.

Planificación familiar

Es prioritario impulsar el uso de métodos anticonceptivos, atender la paridad satisfecha y evitar complicaciones durante el embarazo en mujeres con factores de riesgo. Por eso, en las unidades de salud dimos seguimiento a 53,800 mujeres usuarias de metodología anticonceptiva hormonal, de corta y larga duración. *(Cuadro 4.21)*

Ofrecimos a las usuarias diversos métodos anticonceptivos; desde los de barrera, como el condón externo e interno, hasta anticonceptivos reversibles de acción prolongada hormonales de gama económica alta, todos aplicados en total gratuidad. Vale la pena destacar que en lo que va de la Administración incrementamos de manera significativa la aplicación de un método anticonceptivo posterior a cualquier tipo de evento obstétrico antes del egreso hospitalario, pues pasó de 53% a 83%.

Impulsamos la participación del hombre en la prevención de embarazos no deseados y realizamos 380 procedimientos de vasectomía sin bisturí, además de 407 salpingoclasias. En cuatro años realizamos 1,292 vasectomías sin bisturí y 3,174 oclusiones tubarias, para alcanzar un total de 4,466 procedimientos de ambos tipos.

Mantuvimos la difusión en medios electrónicos, donde más de 30 mil usuarios en edad reproductiva resolvieron sus dudas, interactuaron y participaron en las actividades de planificación familiar que llevamos a cabo.

Salud del hombre

A nivel mundial, el cáncer de próstata es el segundo más común y la quinta causa de muerte por cáncer en hombres. De igual forma, en México se encuentra entre los principales tipos de cáncer en el hombre.

Comúnmente, esta enfermedad aparece a partir de los 50 años y alcanza su pico máximo después de los 65 años. En la población de 50

a 59 años, afecta a 16 de cada 100 mil hombres, mientras que para el grupo de 60 a 64 años, se incrementa a 59 de cada 100 mil, y alcanza un valor de 175 para el grupo de 80 y más años. Por esta razón, a partir de los 40 años es importante que se realicen estudios para su detección temprana.

Dentro de las acciones que realizamos en el Programa de Envejecimiento aplicamos 2,824 cuestionarios para detectar factores de riesgo urinario y efectuamos 2,613 pruebas de antígeno prostático, así como 2,824 detecciones integrales, de las cuales 228 casos fueron positivos, mismos que remitimos a unidades de segundo nivel de atención para su debido tratamiento y seguimiento oportuno.

Acumulando en los últimos cuatro años registramos 20,990 cuestionarios de factores de riesgo, 13,944 pruebas de antígeno prostático, 17,011 detecciones integrales, con un total de 518 casos positivos.

Dentro de las actividades de educación continua capacitamos al personal de primer nivel de atención sobre la exploración prostática mediante la técnica de tacto rectal, para complementar la detección oportuna de enfermedad prostática e incidir en la mortalidad por esta causa.

Salud del adulto mayor

Una de las unidades médicas de mayor prestigio en el estado es el Centro Estatal del Adulto Mayor (CEAM), donde promovemos una cultura de atención al envejecimiento mediante los servicios de geriatría y gerontología a la población en general, apegados a los principios de integridad, humanismo, responsabilidad y altos estándares de calidad. Es por esto que será la primera unidad en su tipo en nuestro estado en certificarse en el Modelo de Seguridad del Paciente por el Sistema Nacional de Certificación de Establecimientos de Atención Médica



(SiNaCEAM), para consolidarse como una institución de liderazgo en la atención integral al envejecimiento, la investigación clínica y la formación de recursos humanos especializados.

Derivado de la pandemia, la mayoría de los servicios no indispensables fueron suspendidos durante la mayor parte de 2020, sin embargo, a partir de diciembre, se reactivaron las atenciones de los adultos mayores por considerarse la población más vulnerable de esta pandemia. En el presente año otorgamos en el CEAM 58,304 atenciones médicas de geriatría, consultas de subespecialidad, cirugías oftalmológicas, acciones de trabajo social y auxiliares de diagnóstico. Durante la presente Administración otorgamos, en total, 293,706 atenciones, con una erogación de 70.3 millones de pesos para la atención del adulto mayor. *(Cuadro 4.22)*

| CUADRO 4.22 ATENCIÓN médica del adulto mayor

SERVICIO OTORGADO	2021	2018-2021
Consulta de geriatría	974	4,686
Consulta de subespecialidad	4,851	36,215
Consulta de oftalmología	2,785	16,592
Trabajo social	796	7,358
Auxiliares de diagnóstico (laboratorio e imagenología)	48,717	227,334
Cirugía oftalmológica	181	1,521
TOTAL	**58,304**	**293,706**

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2018-2021.



En la Clínica de la Memoria del CEAM, a pesar de la pandemia, continuamos brindando terapias de rehabilitación cognitiva vía remota, se realizaron 154 terapias por videoconferencia y 414 terapias presenciales a pacientes con diferentes diagnósticos, como Alzheimer y demencia senil, donde atendimos a 568 pacientes.

Dentro del programa Cambiando Vidas realizamos 80 cirugías oftalmológicas, tales como extracción de catarata con implante de lente intraocular, resección de pterigión, así como suturas de heridas corneales, y gracias al personal médico especializado y al cuerpo paramédico del CEAM, se realizó con éxito un trasplante de córnea a un paciente masculino originario de Monclova.

Salud bucal

La cavidad bucal es la vía de entrada y transmisión de enfermedades que dañan o tienen un impacto negativo en la salud de nuestro cuerpo y afectan el bienestar físico y psicosocial de las personas. Las bacterias orales y la inflamación asociada con una forma grave de enfermedad de las encías juegan un papel fundamental en enfermedades como diabetes, VIH y problemas cardiacos. La boca frecuentemente refleja signos de enfermedades sistémicas.

Una dentición sana y funcional es importante en todas las fases de la vida; para los niños una boca sana que no presenta dolor les permite desarrollar perfectamente sus funciones orales esenciales como: masticación, deglución y fonación; y le permite un adecuado desarrollo físico, psíquico y social, de lo contrario, una vez alterado este estado, la salud general del infante se ve comprometida. De la misma manera, durante el embarazo se producen cambios que afectan la formación de bacterias patógenas y, por tanto, la salud bucal.

La detección de placa bacteriana, correcta técnica de cepillado y buen uso del hilo dental son acciones que trabajamos en las Jornadas Nacionales de Salud Pública.

Capacitamos a 482,771 personas y beneficiamos con estas y otras actividades permanentes a 956,210 coahuilenses.

Durante la pandemia, reforzamos las acciones dentales entre los escolares y brindamos 987,369 acciones preventivas de manera virtual, en colaboración con distintos planteles educativos.

Como parte del programa Cambiando Vidas, 300 adultos mayores recibieron al menos una prótesis dental, misma que ha contribuido en mejorar su función masticatoria y autoestima.

Tan solo este año realizamos 16,682 consultas y 258,621 atenciones odontológicas, por lo que en estos cuatro años de Gobierno ofrecimos 156,392 consultas y realizamos 7,856,466 actividades odontológicas.

Vigilancia epidemiológica

Realizamos de manera virtual 11 sesiones mensuales del Comité Estatal de Vigilancia Epidemiológica, para dar seguimiento a los padecimientos sujetos a vigilancia epidemiológica y de notificación inmediata, con el fin de brindar atención oportuna y limitar los daños a la salud.

Mantuvimos la vigilancia de las enfermedades prevenibles por vacunación, y ante la Estrategia Nacional de Vacunación, reforzamos el seguimiento y estudio oportuno de los eventos asociados a la aplicación de vacuna antiCOVID-19 en los diferentes grupos de edad; hicimos un seguimiento diario de casos nuevos, mediante la implementación de una búsqueda intencionada y del reporte diario de casos relacionados a la vacunación.

Se notificaron 897 casos de eventos asocia-

dos a la vacuna antiCOVID-19, de ellos, 885 se trataron de Eventos Supuestamente Atribuibles a la Vacunación o Inmunización (ESAVI) no graves y 12 se clasificaron como graves. Estos casos se presentaron en Monclova, Saltillo y Torreón, sin registro de defunciones por esta causa. De acuerdo con el tipo de biológico aplicado, 617 casos fueron por la vacuna Pfizer, 249 por AstraZeneca, 21 por CanSino Biologics y 10 por Sinovac.

Para la atención de las urgencias epidemiológicas y los desastres, reactivamos la realización de las sesiones trimestrales del Comité Estatal de Seguridad en Salud, donde se analizan los riesgos, se coordinan las atenciones de salud, se hace difusión de los eventos de interés epidemiológico y se brindan informes sobre las acciones realizadas. Mantuvimos una reserva estratégica de paquetes de medicamentos e insumos necesarios para la atención de contingencias.

En materia de sanidad internacional, mantuvimos la vigilancia epidemiológica activa en los puntos de entrada internacional, como aeropuertos y puntos fronterizos terrestres, donde difundimos los avisos preventivos de viaje y avisos epidemiológicos actualizados, para informar tanto a la población local como a los viajeros sobre la situación actual por COVID-19 y otros agentes que afectan la salud en diferentes partes del mundo.

Respecto a las enfermedades no transmisibles relacionadas con defectos del tubo neural y defectos craneofaciales, tuvimos vigilancia y búsqueda activa de casos en las unidades hospitalarias del estado, por lo que nuestros indicadores tanto de oportunidad, calidad y documentación se sostuvieron en 100%.

Con relación a la diabetes mellitus tipo 2 hospitalaria, mejoramos los indicadores respecto al año anterior: 13 puntos porcentuales en Calidad (90.6%) y dos puntos en Oportunidad (94.6%). Seguimos trabajando de manera coordinada con las unidades de salud para ofrecer atención integral y de calidad a los pacientes.

Ante la pandemia por COVID-19, fortalecimos los sistemas de vigilancia epidemiológica de enfermedades respiratorias, con notificaciones inmediatas de los casos sospechosos y confirmados, así como de las defunciones y hospitalizaciones por esta enfermedad.

Para la mitigación y contención de los casos de COVID-19, a través de los *call center* realizamos llamadas telefónicas para dar seguimiento a los casos positivos y sus contactos, así como incorporarlos al sistema de georreferenciación Go.Data, lo cual permite identificar las zonas de riesgo epidemiológico y derivar acciones de prevención. En estos centros también atendemos las llamadas de solicitud de pruebas, evaluamos el riesgo que presenta el paciente, derivamos atención domiciliaria o referenciamos a una unidad hospitalaria.

Asimismo, mantuvimos el control de la brucelosis mediante la búsqueda intencionada de casos y el muestreo de casos sospechosos. Recorrimos las comunidades afectadas y derivamos a los pacientes a las unidades de salud correspondientes.

En cuanto a enfermedades diarreicas, continuamos con la vigilancia del cólera y enterobacterias mediante el monitoreo en las unidades médicas y la implementación de diversos operativos y campañas de prevención. Capacitamos en este tema al personal de las ocho jurisdicciones sanitarias mediante cursos en línea y el estado continúa sin casos de cólera.

Respecto a las enfermedades de transmisión sexual, continuamos con la vigilancia para la detección y tratamiento de sífilis en mujeres embarazadas, para reducir casos de sífilis congénita.



Mantenemos la **vigilancia epidemiológica** en todos los puntos de entrada a la entidad.

Reforzamos las labores de **prevención de enfermedades**.

Enfermedades transmitidas por vector

Para cumplir con los objetivos establecidos al nivel nacional, llevamos a cabo la vigilancia estrecha tanto de casos confirmados como probables de enfermedades transmitidas por vector a través de las plataformas especiales de notificación para su seguimiento. Asimismo, investigamos los brotes para realizar las acciones correspondientes de prevención y control de manera oportuna, para cortar la cadena de transmisión.

Derivado de la situación epidemiológica y entomológica de años previos en el estado, y con la finalidad de disminuir el riesgo de transmisión de estas enfermedades entre la población, enfocamos las acciones preventivas en las áreas de mayor riesgo.

Este año, aplicamos 5,549 kilos de larvicida a 210,029 depósitos de agua en 136,211 viviendas, y utilizamos 5,574 litros de insecticida para nebulizar 13,922 hectáreas. En estos cuatro años de Administración suman 14,704 kilos de larvicida y 21,644 litros de insecticida para nebulizar 62,022 hectáreas en el estado.

Para avanzar en la certificación de áreas libres de paludismo mantuvimos activas 270 unidades notificantes para la vigilancia epidemiológica, capacitamos a 163 personas del sector salud de 51 unidades médicas en la prevención y control de paludismo, así como toma de gota gruesa.

En el Laboratorio Estatal de Salud Pública contamos con una profesional certificada por la Organización Panamericana de la Salud y el Instituto de Diagnóstico y Referencia Epidemiológicos (InDRE) en el diagnóstico del paludismo. Mientras que contamos con personal avalado por el InDRE en el Hospital General de Cuatro Ciénegas y en la Jurisdicción Sanitaria Sabinas.

Es importante destacar que la Unidad de Bioensayos, instalada en el Laboratorio Estatal de Salud Pública, desde su certificación ha participado de forma continua en los proyectos de estudios a larvicidas e inhibidores de crecimiento, así como también en adulticidas que realiza el Centro Nacional de Programas Preventivos y Control de Enfermedades. Los resultados obtenidos han sido empleados como referencia para la selección de los insecticidas que distribuye a las entidades federativas.

Con relación a las acciones para la prevención de la fiebre manchada de las montañas rocosas, dimos continuidad al desarrollo del operativo contra la garrapata café trasmisora de rickettsiosis; rociamos más de 18,500 viviendas en zonas de alto riesgo, principalmente en comunidades rurales de Francisco I. Madero y San Pedro, así como de los municipios de Parras, Ramos Arizpe, Saltillo y Torreón.

Desparasitamos más de 385 mil perros para el control y la eliminación de la garrapata y fortalecimos las estrategias para estabilizar la población canina, ya que realizamos 29 mil esterilizaciones quirúrgicas en perros y gatos.

Con estas acciones logramos reducir la incidencia de la fiebre manchada y el número de casos de la enfermedad fue de ocho pacientes confirmados.

Con relación a estos temas, en lo que va de la Administración rociamos más de 39,100 viviendas, desparasitamos más de 620 mil perros y esterilizamos quirúrgicamente a 69,800 animales.

Para la interrupción de la cadena de trasmisión de la rabia humana trasmitida por perro y gato, en la Administración actual aplicamos cerca de 1.6 millones de dosis de vacuna antirrábica canina y felina de manera gratuita, por lo que en el estado se registraron cero casos de rabia humana y canina.

En acciones de participación interinstitucional, en colaboración con la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Alimentaria, así como el Comité para el Fomento y Protección Pecuaria del Estado de Coahuila de Zaragoza, A.C., activamos el operativo para la prevención de la rabia paralítica bovina, para evitar la manifestación de esta patología en la región del Cañón de Jamé, como una medida de alerta por la aparición de casos de la enfermedad en las colindancias de nuestra entidad con el estado de Nuevo León.

Tuberculosis

Para la vigilancia epidemiológica de la tuberculosis realizamos el monitoreo en base a casos probables según la normativa nacional; esta estrategia busca encontrar más casos de este padecimiento; detectar oportunamente enfermedades asociadas, como la infección por VIH y diabetes, detectar casos resistentes a fármacos.

Asimismo, tomamos las medidas necesarias para buscar y examinar la mayor cantidad de contactos en cada caso confirmado, para detectar oportunamente la enfermedad y así cortar la cadena de transmisión, lo que contribuirá para alcanzar la meta de la OMS de reducir en 90% la tasa de incidencia de tuberculosis y hasta en 95% el número de muertes por esta causa.

Para la atención de pacientes afectados por tuberculosis, contamos con personal altamente capacitado. En este sentido, consolidamos la Red TAES de enfermería en todo el estado, quienes brindan la atención en el primer nivel de atención, otorgando un diagnóstico oportuno, vigilancia y tratamiento antituberculosis de forma supervisada.

Ante la pandemia de COVID-19, establecimos estrategias a través de los medios electrónicos para garantizar el éxito de tratamiento, la curación y cortar la cadena de transmisión. Estudiamos a 2,774 sospechosos, con una confirmación diagnóstica a 506 personas.

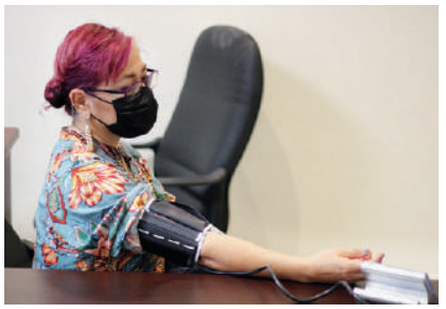
Fortalecimos la coordinación interprogramática e interinstitucional para brindar de manera coordinada y complementaria la atención de las personas afectadas tanto por tuberculosis sensible, como con resistencia a fármacos de primera y segunda línea, con la atención por los diferentes servicios y especialidades. De esta manera, alcanzamos una cobertura de 97% con relación a los pacientes en tratamiento y de 85% respecto al éxito en curación.

Vale la pena mencionar que, por primera vez, logramos la inclusión del Programa de Tuberculosis dentro de los temas a tratar para todos los niveles de atención en el Consejo Nacional de Salud, lo que permitió el establecimiento de acuerdos y compromisos que garantizan la continuidad de la atención de las personas afectadas por tuberculosis en el estado.

Además, trabajamos de manera permanente con el Programa Binacional Esperanza y Amistad, del departamento de Salud de Texas, mediante acuerdos de colaboración para realizar estudios de laboratorio y el seguimiento de casos binacionales en las jurisdicciones fronterizas de Acuña y Piedras Negras.

Virus de la Inmunodeficiencia Humana (VIH)/ Síndrome de Inmunodeficiencia Adquirida (SIDA) y Virus de la Hepatitis C (VHC)

Iniciamos con el tamizaje para la identificación de personas con hepatitis viral, dentro de los grupos de riesgo, primero entre las personas que viven con VIH y, posteriormente, entre las personas privadas de la libertad. Realizamos el tamizaje a más de 3,200 personas, 217 con el



diagnóstico confirmado, mismos que iniciaron con su esquema de tratamiento, en busca de la eliminación de la hepatitis C en el estado.

Fortalecimos la plantilla de personal en los Centros de Atención Especializada CAPASITS y SAI del estado, lo que nos permitió mejorar la atención y los procesos de manejo de las personas que viven con VIH y de aquellas con otras enfermedades de transmisión sexual, así como la promoción de prácticas sexuales seguras y la identificación temprana de casos positivos.

Alimentación y actividad física

La pandemia por COVID-19 nos ha demostrado que debemos hacer más para combatir y prevenir la obesidad, a fin de reducir la carga de enfermedades crónicas y los resultados adversos de las pandemias virales. Es por eso que, a través del Componente de Determinantes Personales de la Salud, intervenimos 477 entornos públicos y privados en los cuales impulsamos el desarrollo, seguimiento y sostenibilidad para que la población pueda ejercer un estilo de vida saludable.

Desarrollamos competencias en los colaboradores de los entornos brindando herramientas innovadoras en salud que permitieron la incorporación de conocimientos, habilidades y actitudes para el autocuidado de la salud; realizamos 2,262 talleres educativos en línea y presenciales, con las medidas de sana distancia sobre alimentación correcta y etiquetado nutricional.

Ofrecimos recetas saludables de fácil preparación y bajo costo, videos e infografías sobre seguridad e higiene alimentaria, la importancia del consumo de agua simple potable, rutinas de actividad física y pausas por la salud por grupo de edad, prevención del sobrepeso y obesidad, consumo de tabaco, alcohol y su relación con el desarrollo de enfermedades no transmisibles.

Promovimos la lactancia materna y la alimentación complementaria, además de la correcta técnica de estornudo y tosido, lavado de manos, uso de gel antibacterial y uso correcto de cubrebocas, en beneficio de un total de 436,598 personas.

Prevención y control del sobrepeso y obesidad

Debido a la pandemia del COVID-19, la estrategia para la Prevención y Control del Sobrepeso y la Obesidad se sumó al uso de herramientas de la tecnología para continuar con las actividades de detección y control de los pacientes, así como para informar y educar en materia de nutrición a la población.

Con ello, a través del uso de nuestras redes sociales (PSAYA Coahuila), logramos un alcance de 39,442 vistas en publicaciones de Facebook en la campaña 48 Horas Sin Comida Chatarra, en la que ofrecimos consejos de nutrición.

Además, continuamos con las detecciones de peso y talla mediante visitas domiciliarias, llamadas telefónicas y en puntos de aplicación de vacuna COVID-19, donde realizamos 149,465 mediciones, de las cuales 52,930 se encuentran con obesidad, 35,057 con sobrepeso, 59,338 con peso normal y 2,140 con bajo peso.

Enfermedades crónicas

En Coahuila, las principales causas de defunción son las enfermedades no transmisibles, como la diabetes, hipertensión y obesidad. Para identificar factores de riesgo en la población mayor de 20 años realizamos 136,280 acciones de detección integrada y 3,340 talleres de nutrición. En lo que va de la Gestión suman 879,353 detecciones integradas y 15,018 talleres de nutrición.

En el Índice de Calidad en la Atención de la

Diabetes (ICAD), de acuerdo con el Tablero de Control de Enfermedades Crónicas, Coahuila se posiciona en el tercer lugar a nivel nacional; este mide la retención del paciente, consulta efectiva e impacto en salud. Las jurisdicciones de Sabinas y Torreón se colocaron en el segundo y quinto lugar de todas las jurisdicciones a nivel nacional. En cuanto al Índice de la Calidad de la Atención de la Hipertensión Arterial, Coahuila ocupa el tercer lugar a nivel nacional.

Como parte de las acciones del Programa de Cardiometabólicas, dimos seguimiento virtual a los pacientes que forman parte de los Grupos de Ayuda Mutua, para evitar exponer a nuestros pacientes con enfermedades crónicas al riesgo de enfermar por COVID-19. A través de nuestras seis Unidades de Especialidades Médicas en Enfermedades Crónicas (UNEMES EC) realizamos servicios ambulatorios de atención integral; en este periodo otorgamos 642 consultas de primera vez.

Como parte del Programa de Salud del Adulto y del Aciano, en las Casas de Día llevamos a cabo la capacitación sobre cuidados del adulto mayor ante el COVID-19 y el duelo durante la pandemia, además, fuimos el enlace para que los residentes de esas casas recibieran su vacuna antiCOVID-19.

Además, durante este año, las jurisdicciones sanitarias realizaron seguimiento vía telefónica, contacto por redes sociales, consulta por videollamadas, difusión de mensajes sobre datos de alarma de descontrol, recomendaciones generales de nutrición, activación física y manejo de estrés, así como surtimiento de medicamento a través de un familiar que se encuentre sano, para prevenir el contagio y propagación de COVID-19 entre los pacientes con estos padecimientos; sumaron un total de 5,955 acciones.



Como parte del Plan de Acompañamiento de la Organización Panamericana de la Salud (OPS) trabajamos en la implementación del Proyecto HEARTS, como parte de la estrategia comunitaria de prevención, promoción, mitigación y atención, con enfoque en la atención primaria de salud. Este proyecto tiene la finalidad de fortalecer la capacitación del personal de salud, la cooperación técnica directa y el abasto de insumos necesarios para continuar brindando la atención a los pacientes con enfermedades cardiovasculares durante la pandemia.

Comunidades Saludables

Llevamos a cabo el Plan de Trabajo Municipal de Promoción de la Salud en el que se incluyeron las prioridades de salud de los municipios a través de 175 proyectos municipales en materia de salud; dimos cumplimiento a las actividades



Estamos construyendo una **nueva cultura de salud.**

para lograr la certificación de los 38 municipios como Promotores de la Salud al cierre de su Administración, los cuales integran la Red Coahuilense de Municipios por la Salud.

Certificamos comunidades como promotoras de la salud con el criterio de 500 a 2,500 habitantes, para lo cual capacitamos a su población en temas de salud pública a través de 10 talleres presenciales, realizados con las medidas de sana distancia, en beneficio de 12,472 personas.

Asimismo, en estas localidades, mediante un esfuerzo coordinado estado-municipio y con participación comunitaria organizada, trabajamos en 12 espacios de recreación, los cuales fueron considerados como favorables a la salud por cumplir con acciones de mejora, pintura, aseo general, manejo de residuos sólidos, espacios libres de criaderos para prevenir enfermedades transmitidas por vector, control de fauna nociva y la colocación de material informativo sobre estilos de vida saludable.

Aplicamos también cédulas diagnósticas a 4,097 viviendas, para identificar los determinantes de la salud, con la finalidad de que sus habitantes participen y tomen medidas para conservar su bienestar.

Programa Vete Sano, Regresa Sano

A través del programa de Promoción de la Salud a Migrantes realizamos seis Ferias de la Salud en campos agrícolas de los municipios de Francisco I. Madero y Matamoros, en albergues de atención de Acuña, Piedras Negras y Saltillo, así como en la comunidad de los negros mascogos, ubicada en Múzquiz. Les brindamos acciones de salud, información sobre medidas higiénicas como lavado correcto de manos, uso de cubrebocas, sana distancia, prevención de enfermedades respiratorias, diarreas y de trasmisión sexual, promoción de estilos de vida saludable, consumo de agua simple, prevención del golpe de calor y acceso a los servicios de salud. Con esto beneficiamos a 471 personas.

Certificamos el Albergue Casa del Migrante, en Saltillo, como Albergue Promotor de la Salud, por brindar las acciones de la Cartilla Nacional de Salud y promover los conocimientos y habilidades para el autocuidado de las personas que ahí residen temporalmente durante el proceso migratorio

Salud escolar

El Programa de Salud Escolar se encuentra dentro del Componente de Determinantes Personales, como una intervención dirigida a construir en la comunidad educativa una nueva cultura de salud; integra acciones dirigidas al mejoramiento del entorno físico-social, trabaja en la educación para la salud, la oferta de servicios de salud preventivos en las escuelas, la participación de la comunidad y las campañas de salud.

Capacitamos de manera virtual o presencial del nivel básico a 151 supervisores de zona, 152 directivos, 1,602 personal docente y administrativo y 2,062 padres de familia, respecto a la Guía de Orientación para la Reapertura de las



Escuelas ante COVID-19, la cual incluye nueve intervenciones, filtro de corresponsabilidad –filtro de casa, filtro escolar y filtro en salón de clases–, cinco momentos clave y tres escenarios de actuación ante el COVID-19.

Contamos con el apartado Regreso Seguro a Clases en la página <saludcoahuila.gob.mx/COVID19/>, el cual contiene información dirigida al personal docente y padres de familia, así como siete videos educativos: Recomendaciones para el regreso seguro a clases ante COVID-19; ¿Qué es el coronavirus?; Filtro en casa; Filtro escolar, y tres videos de Medidas preventivas para el regreso a clases, cada uno dirigido a un nivel en particular: preescolar, primaria y secundaria.

Además, distribuimos mantas para los planteles educativos con información sobre medidas de higiene y prevención para el regreso a clases, uso correcto de cubrebocas, Medidas para que no te contagies de COVID-19, filtro familiar, filtro escolar y filtro en el salón de clases.

Prevención y atención a las adicciones

El programa de Prevención y Atención a las Adicciones continúa con la realización de pláticas informativas, de talleres psicoeducativos y de actividades relacionadas con la celebración de días especiales como el Día Mundial Sin Tabaco (31 de mayo) y el Día Internacional de la Lucha Contra el Uso Indebido y el Tráfico Ilícito de Drogas (26 de junio). Las acciones se realizaron tanto virtuales como presenciales, respetando las indicaciones sanitarias establecidas. Sensibilizamos a 68,242 personas, de las cuales 14,123 fueron menores de edad entre 5 y 17 años.

Los Centros de Atención Primaria a las Adicciones en el estado proporcionaron 440 consultas iniciales y 1,323 subsecuentes a usuarios que solicitaron servicios por trastornos relacionados con el consumo de sustancias y de salud mental que pueden ser atendidos de manera ambulatoria.

Como parte de la Estrategia Nacional de Prevención a las Adicciones, en coordinación



con la Fiscalía General del Estado realizamos una capacitación virtual en prevención del consumo de sustancias psicoactivas, detección oportuna y canalización, a 162 docentes de educación media superior y superior, impartida por personal especializado de los Centros de Atención Primaria a las Adicciones de Piedras Negras, Saltillo, San Juan de Sabinas y Torreón.

En relación con los acuerdos del Consejo Nacional de Salud, dentro de Programa de Acción para Superar las Brechas en Salud Mental, con la guía de intervención Mental Health Gap Action Programme (Guía para los trastornos mentales, neurológicos y por consumo de sustancias en el nivel de atención de salud no especializada, mhGAP por sus siglas en inglés), iniciamos la capacitación a 535 proveedores de salud en el estado.

También concluyó la segunda generación del Diplomado de Identificación, Validación e Intervención del Comportamiento Suicida, realizado por la OPS, en el que participaron 31 profesionales de la salud, 27 de ellos pertenecientes al programa de Prevención y Atención a las Adicciones y cuatro al de Salud Mental. En la tercera generación fueron admitidos 105 profesionales de la salud.

| CUADRO 4.23
ATENCIÓN médica integral en salud mental

SERVICIO OTORGADO	CANTIDAD	2018-2021
Consulta especializada	4,834	24,863
Consulta hospitalaria	8,390	45,149
Atención de trabajo social	4,957	32,500
Atención de urgencias	1,787	12,528
Actividades de rehabilitación	16,646	138,904
TOTAL	**36,614**	**253,944**

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2018-2021.

Salud mental

El objetivo en este tema es brindar servicios psiquiátricos y psicológicos a la población que presente enfermedades mentales de características agudas, con programas de rehabilitación y reintegración social. Estos los ofrecemos a través del Centro Estatal de Salud Mental de Saltillo (CESAME), el Centro Integral de Salud Mental de Torreón (CISAME) y del Hospital Psiquiátrico de Parras, donde en conjunto realizamos 36,614 acciones en salud mental ambulatorias y hospitalarias a población con factores de riesgo; en estos cuatro años brindamos 253,944 atenciones en salud mental, para lo cual destinamos un presupuesto de 116.5 millones de pesos. *(Cuadro 4.23)*.

Mediante la estrategia Línea de Vida, enlazada al número de emergencias 9-1-1, en 2021 atendimos 2,289 llamadas telefónicas de personas en situación de crisis emocional, ideación e intento suicida; por medio de esta línea dimos contención y apoyo a las personas que sufrieron ansiedad o depresión a consecuencia, entre otras causas, de la pandemia.

Por otra parte, los días 10 y 11 de diciembre de 2020 realizamos el 1.er Congreso Estatal de Salud Mental y Adicciones, en el que participaron ponentes del Consejo Nacional de Salud Mental, de la Comisión Nacional contra las Adicciones y de los Servicios de Atención Psiquiátrica del Gobierno federal, así como de la Comisión de Salud Fronteriza y de la Facultad de Psicología de la Universidad Autónoma de Coahuila. Esto nos convirtió en referente a nivel nacional por ser pioneros en integrar los programas federales de salud mental y de adicciones en un mismo evento, en el que participaron de forma virtual más de 500 asistentes a través de las plataformas Zoom y Facebook.

ATENCIÓN MÉDICA

Coahuila cuenta con unidades médicas y hospitales que cubren el primer y segundo nivel de atención, en las cuales durante el presente año otorgamos 1,811,095 servicios médicos. *(Cuadro 4.24 y Gráfica 4.1)*

Por otra parte, también en el presente año llevamos a cabo 638,406 estudios de laboratorio de análisis clínicos y 26,217 estudios de imagenología para realizar diagnósticos acertados y tratamientos acordes a los mismos, en beneficio de la población coahuilense.

En suma, durante estos cuatro años realizamos 5,149,021 atenciones médicas, así como 3,091,759 estudios de laboratorio y 206,055 estudios de imagenología.

Con la llegada de nuevos equipos para intervenciones de laparoscopia y endoscopia al Hospital General Amparo Pape de Benavides, en Monclova, reforzamos la atención de especialidades a pacientes de las regiones Carbonífera, Centro-Desierto y Norte-Cinco Manantiales.

Con la firme intención de brindar un servicio de alta especialidad y con la mayor calidad a pacientes con algún padecimiento de cáncer, pusimos en operación el Centro Oncológico de Saltillo.

En una primera etapa a la consulta externa, así como las áreas de Oncología Quirúrgica, Ginecología Oncológica y Oncología Médica, además del área de Aplicación de Tratamientos, como quimioterapias para mayores de edad de manera ambulatoria.

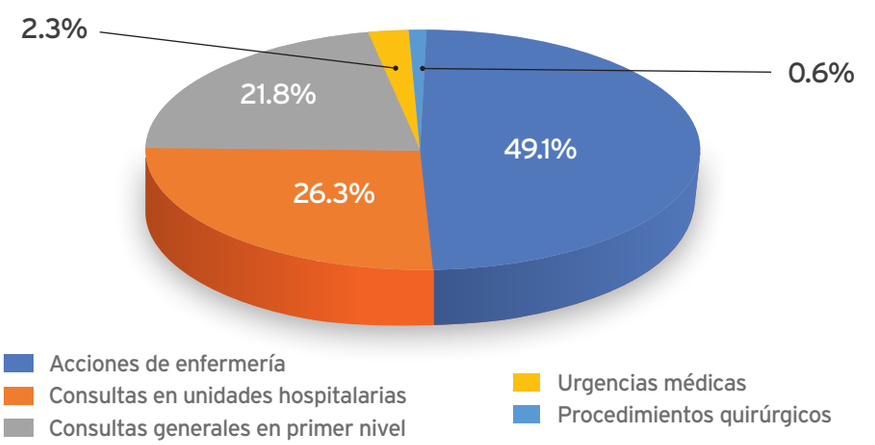
Actualmente, y gracias a las gestiones que realizamos, contamos con medicamentos oncológicos innovadores y de alta eficacia, los cuales son indicados y suministrados bajo las guías nacionales e internacionales, por lo que poseen

CUADRO 4.24
ATENCIÓN médica de primer y segundo nivel

ACCIONES	CANTIDAD
Consulta de medicina general	308,379
Consulta de especialidades	41,106
Consulta de odontología	33,214
Atención de urgencias médicas	52,451
Cirugías de diferentes especialidades	11,422
Atención médica hospitalaria	475,857
Acciones de enfermería	888,666
TOTAL	**1,811,095**

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Dirección General de Información en Salud (DGIS), Sistema de Información en Salud, 2021.

GRÁFICA 4.1 **DESGLOSE** de servicios otorgados en atenciones médicas de primer y segundo nivel



Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Dirección General de Información en Salud (DGIS), Sistema de Información en Salud, 2021.



Cambiando Vidas es uno de los programas de salud más importantes para este gobierno.

la certificación correspondiente; cabe destacar que la entrega de dicho medicamento tiene un reglamento que, además de velar por la salud de los adultos, también privilegia a los menores que más lo necesitan.

Firmamos un convenio de colaboración con Casa Feliz, cuyo objetivo fue la entrega de medicamento oncológico con un valor de 85 millones de pesos mediante el programa A tu lado, luchando juntos.

Como parte de las acciones de mejora podemos mencionar que el Hospital General de Torreón ahora cuenta con dos torres de endoscopía altamente especializadas, que permiten a médicos de la institución realizar estudios del tubo digestivo superior e inferior, así como procedimientos para tratar problemas de los conductos biliares y pancreáticos, lo cual beneficia a la población más vulnerable.

Caravanas de la Salud

Comprometidos con la salud de las personas altamente vulnerables y carentes de cobertura efectiva permanente de servicios de salud, refrendamos nuestro compromiso social brindando más de 30 mil consultas médicas y odontológicas, además de cerca de 100 mil acciones de prevención y promoción a la salud a un total de 30,197 personas en 163 localidades rurales dispersas en 15 municipios del estado, a través de 11 Unidades Médicas Móviles de diferente capacidad resolutiva y de los 37 elementos que conforman los Equipos de Salud Itinerante del Programa Fortalecimiento a la Atención Médica (FAM).

Este año ampliamos la cobertura a más localidades rurales en nuestro estado, como un beneficio adicional de la población objetivo.

En apoyo al estado de Tabasco, derivado de la contingencia hidrometeorológica y a las inundaciones que afectaron a dicha entidad, en diciembre de 2020 movilizamos una unidad médica móvil y un equipo de salud itinerante conformado por médico, enfermera y psicólogo quienes brindaron 303 consultas médicas y más de 5,812 acciones de prevención y promoción de la salud.

En seguimiento a las acciones por la emergencia sanitaria derivada de la pandemia por el COVID-19, los Equipos de Salud Itinerantes apoyaron oportunamente la estrategia de vacunación, en coordinación con las jurisdicciones sanitarias.

En la emergencia ocasionada por el derrumbe en una mina de arrastre en la comunidad Rancherías, en Múzquiz, mediante una Unidad Médica Móvil otorgamos 50 consultas médicas y atendimos a 131 personas, a quienes les brindamos también más de 360 acciones de prevención y promoción de la salud.

Del mismo modo, brindamos apoyo con dos Unidades Médicas Móviles y el Sistema de Atención Médicas de Urgencias durante la contingencia ocasionada por las lluvias y deslaves en Torreón, los días 5 y 6 de agosto del presente año.

Cambiando Vidas

Las acciones, proyectos y acciones planeadas en el marco del programa Cambiando Vidas debieron suspenderse durante los meses más críticos de la pandemia. Sin embargo, una vez que se reactivaron los servicios de salud, también volvimos a implementar este programa.

Durante este periodo brindamos 2,032 servicios gratuitos a la población más vulnerable, entre los que destacan cirugías de catarata, aplicaciones de toxina botulínica, hernioplastias, prótesis de cadera, prótesis de rodilla, deteccio-



nes tempranas de cáncer de piel y pulmón, así como detecciones de cardiopatías congénitas; la mayoría con recurso estatal. Lo anterior gracias a un esfuerzo interinstitucional y a la colaboración de médicos especialistas. *(Cuadro 4.25)*

Efectuamos también valoraciones oftalmológicas, para lo cual convocamos a los coahuilenses interesados en recibir estos beneficios. Mediante jornadas simultáneas de detección de cáncer de piel, pulmón y colon registramos 10 casos, a los que canalizamos para seguimiento y tratamiento.

Para ampliar el alcance de esta estrategia extendimos las sedes hospitalarias a los municipios de Monclova, Piedras Negras y San Juan de Sabinas, así logramos acercar estos beneficios a más coahuilenses.

Además, a través de acciones de gestión social beneficiamos a 120 personas de escasos recursos con apoyos como medicamentos, estudios de laboratorio e imagenología.

Gracias a la coordinación de la Presidenta del Sistema DIF Coahuila y al apoyo de la Asociación ALE, llevamos a cabo 240 cirugías de cataratas gratuitas en las instalaciones del Hospital General de Torreón y 180 en colaboración con el P.B.P en Saltillo. En total realizamos 420 intervenciones de cataratas.

| CUADRO 4.25 ATENCIÓN médica de primer y segundo nivel

ACTIVIDADES REALIZADAS	TOTAL DE BENEFICIOS	SEDES
Aplicaciones de toxina botulínica	350 aplicaciones	Monclova y Saltillo
Traumatología	46 cirugías	Monclova, San Juan de Sabinas y Torreón
Cataratas	420 cirugías	Saltillo y Torreón
Trasplante de riñón	2 trasplantes	Saltillo y Torreón
Trasplante de córnea	3 trasplantes	Saltillo y Torreón,
Prótesis dentales	300 prótesis dentales	Monclova y Torreón,
Valoraciones de cardiopatías congénitas	49 valoraciones	Monclova, Saltillo y Torreón,
Colonoscopías	43 estudios	Monclova, Saltillo y Torreón
Hernioplastias	21 cirugías	Torreón
Detecciones de cáncer de pulmón	10 detecciones	Saltillo
Detecciones de cáncer de piel	56 detecciones	Monclova, Saltillo y Torreón
Valoraciones de oftalmología	500 valoraciones	Saltillo y Torreón
Colecistectomías	5 cirugías	San Juan de Sabinas
Salpingoclasias	6 cirugías	Torreón
Cirugía metabólica	21 cirugías	Torreón
LPH	10 cirugías	Saltillo
TAC pulmonar	75 estudios	Saltillo
TAC pulmonar	75 estudios	Torreón
Ultrasonidos hepáticos	40 estudios	Saltillo
TOTAL	**2,032**	

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza.
Dirección General de Información en Salud (DGIS), Sistema de Información en Salud, 2021.

Calidad y Certificación de Unidades Médicas

En seguimiento al Plan Estatal de Calidad y Seguridad del Paciente, y en vinculación con el Consejo de Salubridad General (CSG), llevamos a cabo el proyecto denominado Programa de Implementación Multicéntrica de las Acciones Básicas de Seguridad del Paciente, que tiene por objetivo impulsar la implementación de las metas internacionales de seguridad del paciente en los establecimientos de atención ambulatoria y los hospitales públicos y privados del estado, conforme a la metodología de diseño



El **SAMU** es un referente a nivel nacional.

e implementación del Modelo de Seguridad del CSG. De esta forma no solo se garantiza la seguridad mínima de atención a los pacientes en dichos entornos, sino que se fomenta en los establecimientos participantes el desarrollo de una cultura de seguridad del paciente y la factibilidad de implementación del modelo completo para su posterior certificación.

El proyecto se dividió en tres fases: Capacitación, Implementación y Evaluación. Para la fase de Capacitación se diseñó un curso en línea denominado Metodología de Implementación de las Acciones Básicas de Seguridad del Paciente, brindando a través de la plataforma Campus Virtual Salud Coahuila, en el cual participaron 1,020 alumnos de 32 hospitales y 42 establecimientos de primer nivel.

El segundo paso consiste en guiar la implementación a través de un grupo de expertos a nivel central, mientras que el tercer paso será la evaluación de hospitales públicos y la entrega de reconocimiento a los hospitales públicos y privados que participen como Impulsores de la Seguridad del Paciente. Cuando se termine la implementación de este proyecto Coahuila se convertirá en el primer estado del país en difundir e implementar de forma multicéntrica un proyecto relacionado con la seguridad del paciente.

En relación con la implementación del Modelo de Seguridad del Paciente en el Centro Estatal del Adulto Mayor, el establecimiento se encuentra en proceso de inscripción ante el CSG, y en el mes de mayo participó en una preevaluación remota organizada por este organismo.

Sistema de Atención de Urgencias Médicas

Durante estos cuatro años de Gobierno hemos logrado consolidar a nuestro Sistema de Atención Médica de Urgencia (SAMU) y posicionarlo como un referente a nivel nacional por contar con la Certificación inicial que otorga el SAMU-Urgences de Francia.

Desde los cuatro Centros Reguladores de Urgencias Médicas instalados durante esta Administración en el mismo número de regiones, y en coordinación con los Centro de Cómputo, Control y Comando (C4), ofrecimos una respuesta eficiente a la demanda de atención médica de urgencias 24 horas al día; 12 médicos y 19 enfermeros conforman estos centros de despacho de emergencia, lo que nos ha permitido ofrecer servicios de asesoría médica, orientar sobre el COVID-19, categorizar y priorizar las emergencias además de tener un uso razonable de los servicios; en este año recibimos y atendimos más de 56 mil llamadas y en lo que va de la Administración más de 100 mil llamadas.

El SAMU colaboró activamente en el traslado de vacunas contra el COVID-19 y su presencia en los centros de vacunación de las distintas sedes ha permitido contar con equipos de reanimación para garantizar la respuesta pronta ante reacciones posvacunales, descompensaciones metabólicas, etcétera.

El modelo bajo el que opera el SAMU consiste en llevar la sala de urgencias al lugar de

la emergencia, con el fin de elevar el pronóstico de sobrevida, dando respuesta a las solicitudes de ayuda que son recibidas en el número de emergencias 9-1-1.

Las ambulancias equipadas del SAMU otorgaron más de 5,200 atenciones, en las que se detectaron y atendieron infartos, accidentes vasculares cerebrales, descompensaciones metabólicas, enfermedades digestivas, respiratorias, caídas, fracturas, lesiones craneales, etc.

Además, durante este año realizamos más de 1,500 traslados de pacientes COVID-19 en las ambulancias especializadas que fueron adecuadas y equipadas para tal fin.

Los grandes eventos que impulsamos, como el Ultra Maratón de Arteaga, el Rally Coahuila 1000, entre otros, contaron con la participación de las ambulancias terrestres y aéreas del SAMU, para dar seguridad y tranquilidad a los participantes de estos eventos.

Así también otorgamos servicios médicos prehospitalarios a los brigadistas y rescatistas durante los incendios forestales en la Región Sureste, durante el rescate de los mineros en Múzquiz, en los deslaves por las lluvias atípicas que hubo en Torreón, y como apoyo en la vacunación realizada en la frontera con Estados Unidos de América.

Gracias a diversas gestiones que realizamos recibimos la donación de 20 maletas de emergencia totalmente equipadas, de parte de la Fundación Direct Relief, así como una ambulancia de terapia intensiva equipada, otorgada por el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para la Atención a Refugiados; con esto fortalecimos nuestra capacidad de respuesta, en beneficio de los coahuilenses.

Asimismo, la Fundación Ferromex donó 10 mil cubrebocas KN95, que serán utilizados por el personal que se encuentra en la primera línea combatiendo la pandemia de COVID-19 en hospitales estatales.



Centro Estatal de Trasplantes

El Centro Estatal de Trasplantes (CEETRA) supervisa desde 2019 todas las acciones relacionadas con la donación y trasplantes de órganos en el estado, pero su objetivo principal es abatir el número de pacientes coahuilenses en lista de espera para recibir un órgano.

La lista de espera de pacientes en nuestro estado, al mes de junio, ascendió a 2,278 pacientes, de los cuales 1,526 son de riñón, 741 de córnea, uno de corazón y 10 de otros órganos, por lo que las actividades principales del CEETRA continúan siendo aquellas que favorezcan el incremento en las donaciones de órganos y tejidos.

El CEETRA tiene también la responsabilidad de la capacitación en el tema de donación y trasplantes de órganos, y se brinda principalmente a unidades que cuentan o tienen en proyecto contar con un comité procurador o trasplantador de órganos. Debido a la contingencia sanitaria, las actividades de capacitación se redujeron en forma significativa pero no se suspendieron; se efectuaron 15 capacitaciones, principalmente en línea, en las que participaron 370 personas.

Además, realizamos tres supervisiones aleatorias a las unidades procuradoras y trasplantadoras de órganos, en cumplimento de las disposiciones federales con respecto a la procuración, disposición y trasplantes de órganos.

En el mes de junio, realizamos en forma conjunta con el Centro Nacional de Trasplantes (CENATRA) y la Fiscalía General del Estado, el segundo curso en línea a ministerios públicos en el estado denominado Análisis del Procedimiento Técnico Médico y los Fundamentos Legales para el Proceso de Donación de Órganos y Tejidos con fines de Trasplante y la Participación del Ministerio Público. Su propósito fue capacitar a los actores principales en la donación de órganos en casos dolosos o de lesiones, para agilizar los procesos de procuración y disposición de órganos. Contamos con la asistencia de 146 participantes.

En el Sistema de Salud Estatal actualmente contamos con tres licencias para trasplante de riñón y corneas en los Hospitales Generales de Saltillo y Torreón, y Centro Estatal del Adulto Mayor de Saltillo. Históricamente iniciamos con los trasplantes renales en hospitales de la Secretaría de Salud Estatal, realizando un trasplante de riñón en Hospital General Saltillo y otro más en Hospital General Torreón, contando dichas unidades ya con pacientes en lista de espera.

Realizamos 11 procuraciones de tejidos en el Hospital General de Saltillo con lo que se han visto beneficiados más de 800 pacientes que recibieron riñones, hígado, córnea, hueso, tendones y piel.

El Registro Nacional de Donadores Voluntarios es un programa instituido por CENATRA mediante el cual, con apoyo de los estados, se promueve el dejar asentado el deseo en vida de ser donador voluntario de órganos. A nivel estatal trabajamos intensamente en este tema y, en cada capacitación y platica informativa, tratamos de concientizar a los asistentes para que sean donadores voluntarios. Obtuvimos una buena respuesta por parte de la población, lo que coloca a Coahuila en el 7.° lugar nacional con mayor número de donadores voluntarios registrados (3,445).

De conformidad con nuestros lineamientos y los del CENATRA, todos los hospitales generales que tengan la capacidad humana y de infraestructura serán Hospitales Procuradores de Órganos y Tejidos, para conformar la Red de Hospitales Procuradores de Órganos estatal, y abastecer los programas de trasplantes de los hospitales generales de Saltillo y Torreón.

Con miras a la conformación de la Red de Hospitales Procuradores de Órganos, los hospitales generales de Monclova y Piedras Negras se encuentran en proceso de obtener la licencia para la procuración de órganos, sin embargo, a causa de la contingencia sanitaria, los procesos para su registro se encuentran detenidos.

Por indicación del CENATRA, las acciones del programa de donación y trasplantes fueron suspendidas desde el mes de marzo de 2020, y las actividades del CEETRA se vieron limitadas a solo urgencias nacionales (de trasplante hepático y cardiaco, principalmente) y a las reuniones en línea con el Director Nacional. Sin embargo, de acuerdo con el plan de reactivación implementado, las actividades de procuración y trasplantes se reiniciaron en junio del presente año.



Laboratorio Estatal de Salud Pública

El Laboratorio Estatal de Salud Pública (LESP), ubicado en Saltillo, es una unidad que cuenta con el reconocimiento por la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (COFEPRIS) como Laboratorio Tercero Autorizado.

Durante este periodo, también se le reconoció por la detección del SARS-CoV-2 por parte de la Organización Mundial de la Salud (OMS) y del Instituto de Diagnóstico y Referencia Epidemiológicos (InDRE). Estos reconocimientos demuestran que los métodos de Biología Molecular –pruebas PCR– son de alta sensibilidad y especificidad, apegados a altos estándares de calidad y bioseguridad. Además, el InDRE lo reconoció también en las pruebas para diagnóstico de rabia, paludismo, rubéola y sarampión.

Este año, el LESP fue seleccionado por las autoridades federales por la calidad de sus procesos para ser uno de los tres laboratorios a nivel nacional para instalar un Laboratorio Regional de Tamiz Neonatal Metabólico. Ahí se analizarán las pruebas de los recién nacidos de 12 estados de la república, y tendrá una capacidad de más de 300 mil pruebas anuales.

Como unidad dedicada a la vigilancia epidemiológica y sanitaria realizó 69,787 análisis epidemiológicos y 2,102 análisis sanitarios y ambientales; dentro de los análisis sanitarios obtuvo una calificación final de 97 en el Plan de Trabajo de la Red Nacional de Laboratorios 2020, que otorga COFEPRIS, lo que demostró la alta calidad con que se trabaja en el LESP para la emisión de resultados confiables y oportunos.



Para detectar con mayor oportunidad la circulación del virus SARS-CoV-2 y dirigir nuestras acciones al control durante la pandemia, seguimos realizando pruebas PCR en los cinco Laboratorios de Biología Molecular, ubicados en Acuña, Monclova, Piedras Negras, San Juan de Sabinas y Torreón, los cuales cuentan con personal calificado, equipo de alta especialidad y los insumos correspondientes, lo que aumenta la capacidad de toma y procesamiento de muestras, para lograr una detección oportuna en nuestra entidad. Así, logramos la realización de más de mil pruebas PCR diarias y evitamos el traslado de muestras al LESP de Saltillo.

Este laboratorio también se encargó de la toma de 227 muestras para la detección de COVID-19 en el Rally Coahuila 1000, para evitar el contagio de los participantes. Además, capacitamos a 1,262 trabajadores de la salud en temas relacionados con el COVID-19, bioseguridad y uso de equipo de protección personal.

Durante este periodo también instalamos nuevos análisis, como la determinación de metanol en bebidas alcohólicas, de enterotoxina estafilocócica en productos lácteos y de inhibidores (residuos de antibióticos) en productos lácteos.

Como parte de los proyectos de austeridad, redujimos los Residuos Peligrosos Biológico Infecciosos que se generan, y pasó de 32.9% a 11.7%, para evitar ser considerados grandes generadores de residuos ante SEMARNAT, lo que implicaría mayores costos. Asimismo, realizamos mejoras en la plataforma <LESP Coah NET> para la distribución electrónica de documentos del Sistema de Gestión Integral de Calidad, lo que disminuye el volumen y el costo de las impresiones que se realizan. Además, incorporamos a ese sistema a los cinco laboratorios de Biología Molecular, para que operen bajo los mismos estándares de calidad que el LESP.

Fortalecimos con equipo y capacitación a la Brigada de Protección Civil del LESP, con el fin de estar preparados y evitar accidentes. Además, instalamos un sistema de comando de incidencias e implementamos un plan de emergencia para evaluación de riesgos de manera constante y permanente. Gracias a eso, fuimos la primera institución en salud registrada ante la Subsecretaría de Protección Civil del Estado de Coahuila con el programa de Unidad Interna de Protección Civil.



Centro Estatal de Transfusión Sanguínea

Durante la pandemia, a pesar de las restricciones de movilidad y de otras dificultades, a través del Centro Estatal de Transfusión Sanguínea (CETS) y de los Centros de Colecta de los hospitales de la Secretaría de Salud, recibimos más de dos mil donadores de sangre; de esta forma logramos mantener las reservas de sangre para preservar la atención y la salud de la población.

El CETS abasteció unidades de sangre a 14 hospitales estatales, con el fin de atender transfusiones en general, cirugías programadas y urgencias que se presenten en los nosocomios. También participó en el programa Cambiando Vidas y realizó el estudio de 30 potenciales donadores en el programa de Procuración de Órganos.

Para poder cubrir las necesidades de hemocomponentes realizamos Campañas de Donación Altruista de Sangre; debido a la pandemia, tuvieron lugar principalmente en empresas; fueron 40 campañas y logramos captar 695 unidades de sangre de donadores altruistas.



Durante este periodo, a través del CETS estudiamos más de 20 mil pruebas para la detección de enfermedades en donadores, como hepatitis B y C, Core de hepatitis B, sífilis, VIH y Chagas. También realizamos más de 11 mil estudios de inmunohematología.


IXMED
MEX



La salud de las familias coahuilenses es una de nuestras prioridades.



ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN

Los retos a los que nos hemos enfrentado durante la pandemia nos han confirmado la importancia de los procesos educativos de todo el personal en formación dentro de las áreas de la salud para desarrollarse adecuadamente en la sociedad y obtener los conocimientos que les den las herramientas adecuadas para enfrentarse a las transformaciones mundiales.

La innovación y actualización de los métodos de capacitación para el personal de la Secretaría de Salud reside en proporcionar información veraz y oportuna sobre temas de interés dentro de la salud y sus áreas afines, poner en práctica su formación académica e incluir la importancia de la investigación como herramienta fundamental en su formación dentro de las unidades médicas.

Mediante las modalidades a distancia, presencial (siguiendo los protocolos de protección personal necesarios) y mixta, con la impartición de temas prioritarios como interculturalidad, salud mental, violencia, lactancia materna, salud pública, expediente clínico, entre otros, y mediante el seguimiento estricto a los cursos relacionados con la pandemia por COVID-19, durante este año capacitamos a 28,753 asistentes de salud a través de 681 cursos. Este año nos mantuvimos dentro de los primeros 10 lugares a nivel nacional en capacitación para nuestro personal de salud.

A través del Campus Virtual Salud Coahuila ofrecimos ocho cursos. Entre ellos, dos exclusivos para personal de salud y el sector empresarial relacionados con el COVID-19, de acuerdo con las necesidades estatales y a sus respectivas actualizaciones, conforme ha evolucionado la información de las organizaciones rectoras a nivel nacional y mundial.

Impartimos el Curso Virtual de Cuidados Paliativos, que tuvo 232 participantes, principalmente miembros de los 25 Comités Hospitalarios de Bioética y de la Comisión Estatal de Bioética.

Asimismo, realizamos el primer Curso Virtual de Metodología de Implementación de las Acciones Básicas de Seguridad del Paciente, dirigido a más de 1,240 participantes incorporados a las unidades de los tres niveles de atención. Su objetivo fue identificar las barreras de seguridad del paciente para implementar procesos de atención seguros que disminuyan el riesgo de eventos adversos en los establecimientos de salud de todo el estado.

Para fomentar y fortalecer la salud mental, principalmente del personal de salud en formación, más de dos mil personas concluyeron los cursos de la plataforma digital <educads.salud.gob.mx>: Infección por SARS-CoV-2 en Atención Primaria de Salud, Salud Mental Durante la Pandemia COVID-19 y Valores y Cultura del Buen Trato; este esfuerzo nos permitió mantenernos dentro de los primeros lugares a nivel nacional en capacitación de estos temas prioritarios.

En colaboración con la asociación civil AtentaMente Consultores, proporcionamos becas a 100% de nuestro personal de salud en la primera línea de combate a la pandemia dentro de los hospitales y unidades de salud del estado. Así, beneficiamos a 383 personas con cursos sobre técnicas de relajación y métodos de identificación de emociones y sensaciones para detectar síntomas del síndrome de *burnout*, así como apoyo ante situaciones personales que les generan estrés o ansiedad.

La Comisión Estatal de Bioética realiza capacitaciones sobre temas de relevancia en bioética, con la participación de personal de la Comisión Nacional de Bioética (CONBIOETICA), para favorecer la creación de los Comités de

Ética en Investigación y de los Comités Hospitalarios de Bioética.

Actualmente, contamos con 30 Comités Hospitalarios de Bioética registrados ante la CONBIOETICA , lo cual nos brinda un espacio de estudio como parte del proceso de atención médica, así como dos Comités de Ética en Investigación, de nueva creación, para fomentar la investigación en salud y brindar las políticas en salud para el bienestar de la población.

Capacitamos a miembros de los Comités Hospitalarios de Bioética, tanto privados como públicos, a través de 18 cursos sobre temas de interés como operatividad del Comité Hospitalario de Bioética, Modelos para análisis de Dilemas Bioéticos, la Bioética en los Cuidados Paliativos y Cómo registrar un Comité de Ética en Investigación.

En colaboración con la CONBIOETICA se elaboró el artículo *Cuidados Paliativos en Coahuila, una tarea de todos*, acerca de las acciones históricas llevadas a cabo en el estado.

Además, trabajamos en la elaboración de tres artículos de investigación para publicación, con el interés de identificar los factores que influyen en nuestro personal en formación sobre su salud mental relacionados a síntomas de ansiedad, depresión y suicidio. Su objetivo es proporcionar herramientas de tamizaje e intervención con la finalidad de ejercer de forma eficaz, emocional y cognitivamente, su profesión dentro del área de la salud hacia la comunidad en la que residen.

Interesados en mantener la enseñanza del personal en formación en áreas de la salud y la operatividad de las unidades de salud necesarias para la práctica de los conocimientos adquiridos, mantuvimos en su totalidad la cobertura de las plazas autorizadas de Internado de Pregrado Médico, ubicadas en los distintos hospitales generales en el estado. Dichos hospitales contribuyeron a que internos y pasantes de las diferentes áreas de la salud consolidaran sus conocimientos aprendidos, para continuar otorgando servicios de salud de calidad a los coahuilenses.

Contamos con cuatro sedes de formación de médicos residentes de las especialidades de Cirugía General, Medicina Interna, Ginecología y Obstetricia, Anestesiología, Pediatría y Psiquiatría; con un total de 117 médicos residentes distribuidos en dichas sedes, que contribuyen a la entrega de servicios médicos especializados y de calidad a la población que acude a un segundo nivel.

En este periodo egresaron 23 médicos especialistas, los cuales año con año mantienen rotaciones de campo de cuatro meses en hospitales subsedes: el Hospital General de Múzquiz, el Hospital General de Monclova Amparo Pape de Benavides, el Hospital General San Pedro y el Hospital General de Cuatro Ciénegas, donde aportan sus conocimientos para el fortalecimiento de la atención médica.

Vale la pena destacar que inoculamos a 100% de los pasantes, internos de pregrado y residentes médicos, con las diferentes vacunas antiCOVID-19 disponibles.

Además, las instituciones educativas se beneficiaron con el apoyo de becas para la realización del servicio social de 1,053 estudiantes de las carreras de medicina, odontología, enfermería y otras afines a la salud, como psicología, nutrición, trabajo social y radiología, los cuales cubren las necesidades de las unidades médicas de primer y segundo nivel de atención en el estado.

Inoculamos al 100% de los pasantes, internos de pregrado y residentes médicos con las diferentes vacunas disponibles contra el COVID-19.



CALIDAD EN SALUD

Desde el inicio de la pandemia tuvimos el objetivo de programar capacitaciones de forma virtual, sobre los cinco temas fundamentales del modelo de calidad: expediente clínico; guías de práctica clínica; aval ciudadano; sistema de quejas (trato digno) y sugerencias; indicadores de calidad y acreditación de unidades médicas. Obtuvimos como resultado un óptimo aprendizaje y la actualización de 450 profesionales de la salud.

Durante este periodo realizamos dos sesiones del Comité Estatal de Calidad en Salud, donde abordamos temas relacionados con la atención de las líneas de acción de la Calidad y el Modelo de Gestión de Calidad en Salud, lo que nos permitió establecer y mantener una estrecha coordinación entre las diferentes jurisdicciones sanitarias y hospitales públicos que existen en todo el estado.

Para lograr el aseguramiento de la calidad y mejora continua, logramos la acreditación por parte de la Dirección General de Calidad y Educación en Salud (DGCES), de los procesos de calidad de los hospitales de Francisco I. Madero, Matamoros y Hospital del Niño. Actualmente, contamos con 162 unidades médicas acreditadas en el estado, de un total de 179 susceptibles de acreditar; en otras palabras, 91% cuenta con el dictamen correspondiente de acreditación. *(Cuadro 4.26)*

Para lograr la reducción de riesgos y daños innecesarios provocados por la atención sanitaria, enfatizamos la importancia de mantener las mejores prácticas para la higiene de manos. En este sentido, conmemoramos el Día Internacional del Lavado de Manos (5 de mayo), mediante la realización de capacitaciones sobre esta práctica, presentación de carteles, así como la realización de encuestas de la Estrategia Multimodal de la Higiene de Manos en hospitales del estado. Con los resultados obtenidos elaboramos el Plan de Mejora de Higiene de Manos, para reducir las infecciones nosocomiales.

Realizamos el 1.er Foro Estatal de Cuidados Paliativos y una Muerte Digna, en el cual estuvieron presentes más de 150 asistentes de oficinas centrales, jurisdicciones sanitarias y unidades médicas en el estado, así como más de 300 profesionales de la salud que siguieron la transmisión virtual, procedentes de instituciones como el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE) y Hospital Universitario de Saltillo. Contamos con las ponencias de siete expertos de diversos estados y del senador Miguel Ángel Mancera Espinosa, quien presentó su libro *Muerte Digna*.

Logramos la participación de ocho proyectos de mejora en la calidad de los servicios de salud en el Programa Nacional de la Calidad y Atención Médica, elaborados por las ocho Jurisdicciones Sanitarias de Coahuila y evaluados por la Dirección de Calidad y Educación en Salud, sobre temas relacionados con la muerte materna, pie diabético y atención médica del control metabólico en pacientes posCOVID-19.

Derivado de esta participación resultó ganador del Reconocimiento a la Calidad el proyecto Disminuir la morbimortalidad materna mediante la articulación de un equipo multidisciplinario que nos permita fortalecer el control prenatal y monitoreo del puerperio en mujeres de 10 a 19 años de edad que acuden para su atención en las unidades de salud, elaborado por personal de la Jurisdicción Sanitaria No. 1 de Piedras Negras, que incluyó al Hospital General de Piedras Negras, la UNEME CAPASITS, el Centro de Salud Mundo Nuevo, el Centro de Salud Lázaro Cárdenas, el Centro de Salud Buenos Aires, el Centro de Salud Ejido Piedras Negras y el Centro de Salud Villa de Fuente.

CUADRO 4.26 ESTABLECIMIENTOS
acreditados según tipo de unidad

TIPO DE UNIDAD	NÚMERO
Hospitales generales	8
Hospital psiquiátrico	1
Centros de salud urbanos	36
Centros de salud rurales	82
Centros de salud con hospital	3
Centro Estatal del Adulto Mayor, Centro Estatal de Salud Mental y Centro Integral de Salud Mental	3
UNEME y Caravanas de la Salud	29
TOTAL	162

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Dirección General de Calidad y Educación en Salud (DGCES), 2021.



REGULACIÓN Y FOMENTO SANITARIO

Para garantizar el derecho de protección a la salud, a través de la Subsecretaria de Regulación y Fomento Sanitario realizamos la vigilancia sanitaria de todos los establecimientos, mediante visitas de verificación, con la finalidad de constatar el cumplimiento de la normatividad sanitaria vigente aplicable al giro correspondiente.

Debido a la emergencia sanitaria causada por el virus del SARS-CoV-2, nos dimos a la tarea de fortalecer las verificaciones sanitarias con la finalidad de supervisar las condiciones del entorno laboral y medidas aplicadas para la prevención y control del COVID-19 en sus instalaciones.

Regulación sanitaria

La regulación sanitaria es el conjunto de acciones preventivas que lleva a cabo el Estado para normar y controlar las condiciones sanitarias del hábitat humano, los establecimientos, las actividades, los productos, los equipos, los vehículos y las personas que puedan representar riesgo o daño a la salud de la población en general. También se encarga de fomentar, a través de prácticas de repercusión personal y colectiva, la protección a la salud.

En este sentido, realizamos 923 visitas de verificación sanitaria a diversos establecimientos, logrando en estos cuatro años más de cinco mil visitas, para constatar que se cumpliera con la legislación sanitaria. Además, emitimos más de dos mil avisos de funcionamiento y de responsable sanitario a establecimientos que prestan servicios de salud a la población.

Con la finalidad de asegurar que los insumos para la salud no representen un riesgo para la población, revisamos más de mil establecimientos dedicados a la venta, almacenamiento y distribución de medicamentos y dispositivos médicos; además, emitimos la autorización correspondiente a 206 establecimientos dedicados a la venta de medicamentos, acumulando en lo que va del sexenio más de tres mil verificaciones a farmacias.

| CUADRO 4.27 INSPECCIONES
de la calidad bacteriológica del agua

JURISDICCIÓN	VERIFICACIONES
Acuña	936
Cuatro Ciénegas	676
Francisco I. Madero	884
Monclova	1,976
Piedras Negras	1,560
Sabinas	2,808
Saltillo	1,560
Torreón	780
TOTAL	11,180

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

Una alerta sanitaria es un comunicado de riesgo que se refiere a que un producto que es procesado, comercializado, distribuido, acondicionado o elaborado en México o en otros países, cuyo uso o consumo representa un riesgo para la salud del consumidor mexicano. De manera prioritaria durante la emergencia sanitaria por el COVID-19 nos dimos a la tarea de hacer la difusión necesaria en los medios de comunicación para dar a conocer las diversas Alertas Sanitarias emitidas por la COFEPRIS e hicimos búsqueda intencionada de diversos productos falsificados, como vacunas y medicamentos, para lo cual visitamos más de mil establecimientos, con lo cual prevenimos riesgos sanitarios.

Fomento sanitario

Programa de Publicidad y Productos Frontera

El programa tiene como objetivo principal el supervisar que la publicidad en materia de productos y servicios de salud cumpla con lo establecido en la legislación vigente. En lo que va de la Administración encontramos casos de publicidad irregular en relación con la venta de tabaco, servicios profesionales de salud, productos milagros que exhiben propiedades curativas para un gran número de enfermedades, entre otros, que no cumplen con el reglamento de la Ley General de Salud en materia de publicidad.

Este año, realizamos 87 verificaciones en materia de publicidad irregular en todo el estado, y en lo que va de la Administración efectuamos 1,370 monitoreos; además, enviamos 72 guías de coadyuvancia a la COFEPRIS para la suspensión de este tipo de publicaciones, con un acumulado de 352 trámites en cuatro años.

Programa de Vigilancia de la Calidad Bacteriológica del Agua

Su finalidad es brindar agua potable y de óptimas condiciones a la población, así como fomentar las buenas prácticas de higiene en su uso cotidiano para evitar la transmisión de enfermedades de riesgo presentes en el agua. Este programa tiene dos componentes: la vigilancia bacteriológica del agua potable entubada, así como la del agua y del hielo purificado.

La vigilancia regular del agua a través del monitoreo de los niveles de cloro es de suma importancia para la prevención de enfermedades transmitidas por este medio. En 2021, realizamos 11,180 verificaciones de esta naturaleza y acumulamos en la Administración 46,237. En este contexto, nos ubicamos entre los cinco primeros lugares nacionales en mantener los niveles de cloración en agua. En Coahuila, la eficiencia de cloración se ubicó en 98.7%, mientras que la media nacional fue 89.9%. *(Cuadro 4.27)*

Durante este periodo revalidamos la certificación de Aguas de Saltillo como una empresa que cumple con todas las condiciones sanitarias y la calidad del agua para uso y consumo humano.

Garantizamos la calidad de la producción del agua y hielo purificado a través de la vigilancia de las condiciones sanitarias, de acuerdo a la NOM-201-SSA1-2015, Productos y Servicios. Agua y Hielo para Consumo Humano, Envasados y a Granel. Realizamos 415 visitas de verificación y tomamos 31 muestras microbiológicas, para mantener al estado libre de cólera.

Salud alimentaria

Derivado del alto riesgo de contaminación de los productos cárnicos realizamos acciones de vigilancia de rastros y mataderos para disminuir el riesgo y asegurar a la población el

consumo de una carne de calidad. Este año, realizamos 29 verificaciones a establecimientos con actividad de sacrificio y faenado, conforme a la legislación sanitaria vigente, con lo cual aseguramos que somos un estado libre de clembuterol.

La transmisión de la brucelosis en humanos puede darse a través de la ingestión de leche o sus derivados procedentes de animales enfermos, cuando la leche no ha sido pasteurizada en forma adecuada; también puede transmitirse a través del contacto con animales infectados en las prácticas rutinarias del campo. Realizamos acciones de prevención y control para disminuir este riesgo mediante la verificación de 103 establecimientos que producen lácteos.

Los alimentos pueden contaminarse desde su origen por prácticas inadecuadas de higiene en la producción; para evitar estos riesgos realizamos 2,179 verificaciones a todos los establecimientos con proceso, servicio y expendio de alimentos. Como resultado, emitimos 32 sanciones por incumplir con la legislación vigente. Para promover la NOM-251-SSA1-2009 sobre el manejo higiénico en los establecimientos, capacitamos a 10,575 manipuladores, encargados y propietarios. *(Cuadro 4.28)*

La promoción de hábitos alimenticios saludables en los restaurantes y comedores industriales lo hacemos a través el Programa Mesa Saludable, que promueve el consumo de alimentos equilibrados con medida racionada entre las personas que comen fuera de casa, mediante diversos esquemas de comunicación. Derivado de ello realizamos de 235 visitas de fomento y 340 capacitaciones al personal.

Además, seguimos realizando el exhorto del retiro de la sal de las mesas y de proporcionar al comensal un vaso de agua en los restaurantes, con la finalidad de disminuir enfermedades cardiovasculares, sobrepeso y obesidad. Efectuamos 234 visitas a establecimientos, entregamos 91 folletos, trípticos y carteles para su difusión, y capacitamos a más de 4,727 personas.

Promovimos el consumo moderado de bebidas alcohólicas mediante la instalación de siete alcoholímetros en establecimientos frecuentados por jóvenes, para prevenir accidentes vehiculares ocasionados por el elevado consumo de alcohol.

Centro Integral de Servicios

Dentro de oficinas centrales y en las ocho jurisdicciones contamos con un módulo del Centro Integral de Servicios, donde brindamos atención de calidad a los usuarios que requieren de realizar trámites de autorización de licencias sanitarias, permisos, orientación, capacitación y difusión; realizamos un total de 4,100 trámites. Asimismo, ofrecimos el servicio a la población alejada de las zonas urbanas con la unidad móvil, mediante la cual realizamos 500 trámites.

Espacios libres de humo de tabaco

En el programa de Espacios 100% Libres de Humo de Tabaco, este año efectuamos 306 visitas de verificación, 321 visitas de fomento y acreditamos 179 edificios, entre los que se encuentran Grupo Cadenas OXXO, Chip's Juárez, así como restaurantes y bares, entre otros. En lo que va de la Administración suman 603 edificios acreditados como espacios libres de esta sustancia tóxica. *(Cuadro 4.29)*

También realizamos 79 actividades de sensibilización en lugares acreditados como Espacios 100% Libres de Humo de Tabaco, donde colocamos estandartes informativos.



| CUADRO 4.28 CALIDAD
microbiológica de los alimentos

JURISDICCIÓN	VERIFICACIONES
Acuña	266
Cuatro Ciénegas	99
Francisco I. Madero	264
Monclova	331
Piedras Negras	239
Sabinas	223
Saltillo	414
Torreón	343
TOTAL	**2,179**

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

Control de plaguicidas

El Programa de Fertilizantes y Sustancias Tóxicas tiene como objetivo prevenir la morbimortalidad de las personas laboralmente expuestas, de quienes adquieren estas sustancias y de la población que está expuesta a los servicios urbanos de fumigación. Con base en lo estipulado en la Ley General de Salud del Estado de Coahuila, en el año en curso llevamos a cabo 340 inspecciones a comercializadoras y fumigadoras, capacitamos al personal, examinamos campos agrícolas y ejecutamos acciones conjuntas en coordinación con la Secretaría del Trabajo y Prevención Social y el Servicio de Información Toxicológica.

Dentro de las acciones realizadas este año también impartimos 98 pláticas a 1,436 jornaleros agrícolas. En suma, en los cuatro años de Administración realizamos 604 cursos de capacitación a 8,298 jornaleros agrícolas y efectuamos 2,344 verificaciones de los procesos de almacenamiento, transporte, manejo y aplicación de plaguicidas y sustancias tóxicas.

Con base en el Acuerdo Específico de Coordinación de Facultades con la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios, somos los responsables de emitir y entregar las licencias sanitarias para fumigadoras, por lo que en este periodo tramitamos 14 licencias sanitarias de servicios urbanos de fumigación, desinfección y control de plagas en el estado.

Programa de Emergencias Sanitarias

Mediante este programa implementamos acciones preventivas tendientes a salvaguardar a la población de posibles contingencias que son ocasionadas por fenómenos naturales y por otras causas.

Durante este año, llevamos a cabo 12,346 monitoreos de cloro libre residual, encalamos 25 focos de infección y distribuimos 3,600 kilogramos de cal, 6,240 frascos de plata coloidal y 150 kilogramos de hipoclorito de calcio. También, en coordinación con autoridades municipales, dimos 6,411 pláticas sobre manejo higiénico de alimentos y saneamiento básico, en las cuales contamos con 10,549 asistentes.

CUADRO 4.29 PROGRAMA de Espacios 100% Libres de Humo de Tabaco

JURISDICCIÓN	VERIFICACIONES	VISITAS DE FOMENTO	ESPACIOS ACREDITADOS
Acuña	40	65	27
Cuatro Ciénegas	10	21	11
Francisco I. Madero	22	30	20
Monclova	32	30	20
Piedras Negras	40	65	27
Sabinas	32	30	20
Saltillo	65	40	27
Torreón	65	40	27
TOTAL	**306**	**321**	**179**

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

PATRIMONIO DE LA BENEFICENCIA PÚBLICA

A través del Patrimonio de la Beneficencia Pública (PBP) sumamos esfuerzos para apoyar a quienes más lo necesitan. Este año seguimos operando nuestros cinco programas estatales y atendimos a 1,410 beneficiarios. *(Cuadro 4.30)*

Durante cuatro años beneficiamos a 6,560 coahuilenses en situación de vulnerabilidad, mediante una inversión de 7.2 millones de pesos.

Mantuvimos la coordinación con la Administración del Patrimonio de la Beneficencia Pública federal, a través del cual asignan a cada entidad federativa diferentes recursos e insumos de sus seis programas. Con ellos, este año

beneficiamos a 2,047 personas. *(Cuadro 4.31)*

De manera particular, 122 personas que recibieron una cirugía se canalizaron a través de estrategia Cambiando Vidas, además, como parte del programa Movilidad y Ayudas Funcionales, otorgamos 15 sillas especiales para personas con parálisis cerebral (12 infantiles y tres para adultos).

En resumen, desde el inicio de la Administración beneficiamos a 12,795 coahuilenses con los programas estatales y federales del PBP.

Voluntariado de Salud de Coahuila

En el Voluntariado de Salud de Coahuila realizamos una labor humanitaria y desinteresada, que crea y vincula redes de apoyo con dependencias de gobierno, empresas socialmente responsables, organismos no gubernamentales y la población en general, con el fin de mejorar la atención de pacientes y familiares de los pacientes de los hospitales del sector salud de Coahuila, por medio de diversos programas y formas de atención.

Para atender las necesidades de educación e instrucción de quienes viven en condición de enfermedad dentro nuestros hospitales, creamos el Programa Mi Aula Virtual desde el Hospital, diseñado para que, desde la cama del hospital, los niños y niñas reciban instrucción mediante un dispositivo electrónico que es colocado en una mesa escritorio para cama, diseñada exprofeso para tal fin.

Este programa ya funciona en los siguientes hospitales: Hospital del Niño Federico Gómez Santos y Hospital Universitario, en Saltillo; Hospital General y Hospital Infantil Universitario, en Torreón, en el Hospital General Amparo Pape de Benavides, en Monclova. En los cinco nosocomios están distribuidos 52 dispositivos móviles para los pacientes.



Durante julio concluyó su formación la primera generación del programa, compuesta por 46 pacientes que terminaron su ciclo escolar y 13 que se graduaron y cambiaron de nivel escolar.

Mediante el programa Leyendo en el Hospital instalamos libreros y material de lectura en cada uno de los hospitales de las ocho jurisdic-



| CUADRO 4.30 PROGRAMAS estatales y beneficiarios del PBP

PROGRAMA	BENEFICIARIOS
Lentes de armazón	600
Aparatos auditivos	60
Apoyos funcionales	200
Medicamento básico	50
Control salud (estudios, hospitalización y ortopedia)	500
TOTAL	**1,410**

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

| CUADRO 4.31 PROGRAMAS federales y beneficiarios del PBP

PROGRAMA	BENEFICIARIOS
Lentes de armazón	400
Programa auditivo	700
Movilidad y ayudas funcionales (sillas de ruedas estándar, sillas de ruedas para personas con parálisis cerebral, bastones, andadores y muletas)	605
Placas dentales	60
Cirugía reconstructiva de mama (brasieres, prótesis externas, expansores e implantes mamarios)	187
Prótesis de rodilla y cadera	55
Cirugías bariátricas	40
TOTAL	**2,047**

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

ciones sanitarias. Durante la pandemia adecuamos el programa con la difusión de ligas de lectura mediante señalizadores estratégicamente colocados en las salas espera de los hospitales, para que familiares y pacientes desde su dispositivo móvil disfrutaran de una sana lectura de manera gratuita.

A la fecha, contamos con tres Centros de Entretenimiento Infantil (CEI), ubicados en los hospitales generales de Cuatro Ciénegas, Saltillo y Torreón. Durante el periodo que informaos, firmamos un convenio de colaboración con la Universidad Vizcaya de las Américas para que los alumnos que van a realizar el servicio social sean quienes operen y atiendan el CEI del Hospital General de Saltillo. De esta forma ampliamos los temas, actividades lúdicas y pedagógicas que ofrecemos, en beneficio de los usuarios.

Promovimos buenos hábitos de salud e higiene para prevenir el COVID-19 mediante 14 cápsulas virtuales Acompaño y Educo desde el CEI, trasmitidas a través de las redes sociales del Voluntariado de Salud y de algunas instituciones de gobierno y Radio Coahuila, que tuvieron más de tres mil vistas.

Con el propósito de brindar apoyo a los pacientes con diagnóstico de cáncer, nuestro programa Taller de Pelucas Artesanales Oncológicas promueve su autoestima e integración a su entorno social mediante la elaboración artesanal de prótesis capilares de cabello natural y su entrega gratuita a personas que se encuentran en estado de vulnerabilidad como consecuencia de la pérdida de cabello. Este es el único taller de su tipo en la región noreste del país.

Este año donamos 80 pelucas oncológicas a mujeres y niñas de los estados de Coahuila, Durango y Nuevo León; desde 2018 a la fecha, en total entregamos gratuitamente 386 pelucas oncológicas, con un costo en el mercado de 25 mil pesos cada una, lo cual representa un ahorro para los beneficiarios de 9.6 millones de pesos.

Para su elaboración recibimos 3,100 trenzas, a través de convenios realizados con los municipios de Arteaga, Ramos Arizpe y San Buenaventura, así como con las asociaciones Alma de Acero (Monclova), Asociación de Apoyo a Personas con Cáncer (Piedras Negras), Luchando por Ángeles Pequeños (Saltillo), Club de Leones de Sabinas y estéticas de la localidad.

En el mes de agosto, en el marco del Mes de la Lactancia Materna, se llevó a cabo la plática Historias sobre la Lactancia, en el Hospital General de Torreón. Tuvo el objetivo de educar, capacitar e informar a las madres de familia sobre los beneficios de practicar la lactancia, alimentación adecuada y atención de COVID-19 en la lactancia. Además, participamos en la Feria de la Lactancia realizada por el Comité de Lactancia del Hospital General Torreón, mediante la dotación de regalos para la rifa, como edredones, cojines de lactancia y artículos para bebé.

Mediante un esfuerzo interinstitucional llevamos a cabo la carrera Corriendo con Salud por tu Salud, en Monclova, Saltillo y Torreón, con el objetivo de reiniciar la activación física y promover la convivencia familiar; los recursos recaudados sirvieron de apoyo a la construcción de los Albergues AME y de cobertizos exteriores en algunos hospitales.

Ante la imperante necesidad de prevenir la muerte materna y haciendo alianza con el Club Rotario Saltillo Empresarial, apoyamos la

construcción de los Albergues AME (Apoyo a la Mujer Embarazada) de los hospitales generales de Monclova y Saltillo. Estos brindarán resguardo, atención médica y alimenticia a las mujeres embarazadas, antes y durante el puerperio.

Gracias al programa de Salas de Parto Humanizado de los hospitales de Monclova, Saltillo y Torreón se brindaron 1,804 atenciones a mujeres que están por dar a luz, para que lo hicieran en un entorno de respeto, empoderamiento y tranquilidad.

Aunado a lo anterior, realizamos las siguientes actividades:

- Visitas a los hospitales para acompañar a los pacientes y celebrar con regalos fechas conmemorativas como Navidad, Día de Reyes, Día del Niño, Día de la Madre y Día del Padre.
- Donación de juguetes a pacientes de los hospitales estatales: 80 al del Niño Federico Gómez Santos, 39 al General de Torreón, 69 al General de Sabinas, 103 al General de Francisco I. Madero, 160 al Hospital Amparo Pape y 40 a niños del ejido Huachichil, en Arteaga.
- Entrega de 118 cajas de galletas al personal de enfermería, limpieza y pacientes del Hospital General de San Pedro.
- Apoyos a recién nacidos: 12 cunas para el Hospital General de Saltillo y un *kit* de ropa para bebé para el Hospital General del Monclova.
- Entrega de prótesis mamaria y tres sillas de ruedas.

Recibimos la donación de Direct Relif de 2,540 batas quirúrgicas, 200 bolsas mortuorias y 2,600 piezas de medicamentos, mismos que distribuimos en las ocho jurisdicciones de la Secretaría de Salud.

Como parte del Día Internacional del Paramédico reconocimos el trabajo y esfuerzo que realizan los paramédicos y brigadistas del Sistema de Atención Médica de Urgencias de Monclova, Saltillo y Torreón. Con el apoyo del DIF Saltillo, el Club Rotario Saltillo y la Fundación Ágata entregamos equipo para la atención de urgencias médicas, entre los que se encuentran 28 uniformes completos, 30 *kits* de limpieza personal, 10 colchonetas de recuperación, 10 cobertores, 10 despensas y cinco colchones inflables.

Gracias a un esfuerzo de coordinación intersecretarial, entregamos mil ejemplares del cuento Pregúntale a Lucía, en Matamoros y en los ejidos Huachichil (Arteaga) y La Partida (Torreón). También distribuimos 20 ejemplares en sistema Braille, para niños con debilidad visual. Asimismo, presentamos el libro *Pregúntale a Lucía II* en la Feria Internacional del Libro Coahuila 2021.

INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO

A partir de que surgió la pandemia por COVID-19, tomamos todas las medidas necesarias para su atención oportuna, entre los que se incluyen la planeación, prevención y control de las adquisiciones de medicamentos, accesorios, suministros médicos, insumos necesarios y reactivos de laboratorio; destinamos un monto de 102.4 millones de pesos. Esto nos permitió brindar atención a los pacientes y garantizar la seguridad del personal de los hospitales generales y centros de salud del estado.

Aunado a lo anterior, recibimos de parte del Instituto de Salud para el Bienestar (INSABI) la donación de 20 ventiladores adulto-pediátrico para las unidades hospitalarias de



En el Voluntariado de Salud de Coahuila **realizamos una labor humanitaria y desinteresada,** que crea y vincula redes de apoyo.



terapia intensiva, mismos que facilitaron la prestación de una mejor atención médica a la población que se encuentra internada por COVID-19.

Para brindar atención a pacientes con cáncer, la Federación nos donó 53,459 piezas de medicamento oncológico.

Para garantizar a los coahuilenses que el acceso al derecho a la salud sea universal y gratuito, destinamos una inversión de 149.3 millones de pesos para la adquisición de medicinas, productos farmacéuticos, materiales, accesorios, suministros médicos, equipo médico y de laboratorio para los diferentes hospitales generales y centros de salud.

Seguiremos trabajando de manera coordinada con los otros órdenes de gobierno para realizar de manera continua la adquisición de insumos, medicamentos, equipo médico y de laboratorio, que garantice el abasto necesario para contar con unidades hospitalarias de primer nivel.

ATENCIÓN A PERSONAS EN CONDICIONES DE VULNERABILIDAD

COMISIÓN ESTATAL DE DESARROLLO SOCIAL

En el marco de la Comisión Estatal de Desarrollo Social, continuamos nuestra labor para diseñar, monitorear y evaluar las acciones que operamos en beneficio de las y los coahuilenses con mayores niveles de rezago social; con la participación de todas las dependencias del sector social, garantizamos el cumplimiento de los objetivos y prioridades de la política en esta materia, cuyo objeto es la transparencia, transversalidad, inclusión, coordinación, colaboración y concertación de estrategias.

En las sesiones de la Comisión se integró el informe de actividades y atención a la contingencia por COVID-19 que implementamos por medio de las dependencias del sector social; trabajamos para asegurar la alineación de esfuerzos para la atención y eliminación de las carencias sociales de las personas que prevalecen en estas condiciones y con ello reducir las brechas de desigualdad de los grupos vulnerables.

Programa de Apoyo a Familias Coahuilenses

Continuamos en la consolidación de la inclusión e igualdad de oportunidades para el desarrollo individual y colectivo de los coahuilenses, con acciones que contribuyan a la superación de condiciones de vulnerabilidad y rezago social dentro de un contexto de corresponsabilidad, eficiencia, eficacia y transparencia.

A través del Programa de Apoyo a Familias Coahuilenses atendimos a personas que presentan carencia alimentaria, favorecimos la economía de las familias mediante la entrega diversificada



En todo momento, buscamos garantizar el acceso al derecho a la salud universal y gratuito.

de productos de la canasta básica y paquetes de abasto, y contribuimos en el acceso a una sana alimentación, de calidad y cantidad adecuada para el desarrollo de los miembros de la familia.

Brindamos mensualmente este apoyo a más de 365 mil personas con nivel de carencia alimentaria; cabe destacar que la selección de beneficiarios la llevamos a cabo con base en un estudio socioeconómico, como lo establecen las reglas de operación de dicho programa.

Los resultados más recientes del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social en materia de pobreza avalan el trabajo realizado en el estado. Es importante mencionar que el progreso obtenido es debido a los esfuerzos que realizamos en el combate a la carencia alimentaria, dado que esta representa la más sensible para las personas en pobreza extrema.

De acuerdo con los resultados de la Evaluación de la Pobreza 2018-2020, el citado organismo evaluador refirió que, en Coahuila, bajó el nivel de carencia alimentaria; en 2018, 18.3% de las personas en situación de pobreza presentaban esta carencia, mientras que para 2020 la cantidad se redujo a 15.5%. Avanzamos en este rubro, no obstante, seguimos comprometidos en combatir el hambre de aquella población que aún la presenta.



Tarjeta La Mera Mera

En nuestra Administración privilegiamos la atención de las familias en condición de rezago o con carencias sociales; la tarjeta La Mera Mera es uno de los instrumentos más innovadores dentro de las políticas públicas del Estado, con su implementación instauramos un nuevo modelo de bienestar y desarrollo social incluyente, este mecanismo nos permite de forma transversal e interinstitucional brindar a las familias coahuilenses más vulnerables beneficios integrales que favorecen el ahorro familiar.

Mediante la tarjeta La Mera Mera establecimos un vínculo con las familias más vulnerables de la entidad, con el cual les garantizamos el acceso a los programas y servicios que ofrecemos en el Gobierno del Estado; este año, logramos ofrecer más de 33 mil apoyos a nivel estatal.

Entre los beneficios obtenidos con La Mera Mera están: actas del Registro Civil, trámites de control vehicular, licencias de conducir, cartas de no antecedentes penales, servicios de salud, sistemas escolares, entre otros. Lo anterior, con el objetivo de que los ahorros derivados de los descuentos brindados pudieran ser destinados por las familias a la compra de otros satisfactores.

Tarjeta La Mera Mera Campirana

Con el objetivo de brindar apoyos a los habitantes de las comunidades rurales y contribuir a la economía de sus familias, este año dimos inicio al programa La Mera Mera Campirana.

A través de la tarjeta que lleva el mismo nombre del programa le permitimos a los beneficiarios obtener importantes descuentos en equipo y materiales para el desarrollo rural; 50% del costo del derecho en fierros de herrar, en la hectárea en paso de rodillo aireador, en el costo del metro cúbico de tierra en bordería, en el costo del volumen de la tierra en desazolve de estanques, así como del costo del metro lineal en perforaciones; la posibilidad de adquirir con un 50% de descuento plantas de nogal, manzano, higo, granado, semilla de sorgo forrajero, avena forrajera, frijol, trigo, y zacates; así como, descuentos y promociones en diversos servicios que ofrecemos en este Gobierno estatal.

A la fecha, 7,532 productores de todas las regiones han hecho uso de los beneficios que brinda la tarjeta; refrendamos el compromiso de apoyar a los habitantes del campo que trabajan la tierra, con programas y subsidios que les permita mejorar su calidad de vida y aumentar el bienestar.



Adultos mayores

En nuestro Gobierno promovemos y respetamos los derechos de las personas adultas mayores y contribuimos en la eliminación de toda forma de discriminación de la violencia hacia ellas, mediante estrategias y programas apegados a la Ley de los Derechos de las Personas Adultas Mayores. Asimismo, impulsamos que las personas adultas mayores cuenten con los medios y las oportunidades para el goce de una vejez saludable, a través de acciones que contribuyan directamente en su bienestar y autoestima, y garanticen su desarrollo integral y su plena participación en la vida económica, política, cultural y social del estado.

Pusimos en marcha una campaña de difusión de los derechos humanos de las personas adultas mayores para que, tanto la sociedad en general como este grupo de población, los conozcan. Lo anterior, como parte de la estrategia que nos permita asegurar su igualdad de oportunidades sin distinción de origen, género, edad, discapacidad, condición social, salud, religión o estado civil.

Durante dicha campaña entregamos cinco mil trípticos informativos en los que dimos a conocer los tipos de violencia que existen y brindamos sugerencias sobre qué hacer en caso de que algún adulto mayor requiriera apoyo. Aunado a lo anterior, conformamos una red de sensibilización social que pone de manifiesto la importancia del respeto de los derechos de las personas adultas mayores y nuestra labor para su inclusión.





En agosto, Mes del Adulto Mayor, firmamos un convenio de colaboración con el Poder Judicial del Estado de Coahuila, que tiene como objetivo brindar atención, asistencia y canalización a los adultos mayores que requieren apoyo legal, asesoría y acompañamiento.

En ese mismo mes, llevamos a cabo la Ceremonia de Coronación de la Reina Estatal de las Personas Adultas Mayores, como parte de las acciones de promoción de una cultura de respeto y trato digno. Estamos convencidos que, con actividades como esta, impulsamos el envejecimiento activo y motivamos la integración e inclusión de las familias de los adultos mayores.

En el certamen de este año contamos con la participación de las 38 reinas de los municipios del estado, en el que resultó ganadora la señora Dora Elia Martínez Rodríguez representante del municipio de Guerrero; esto la convierte en la embajadora de las personas adultas mayores en los diversos eventos donde se realice promoción a los programas asistenciales en favor de este sector de la población.

Además, fueron elegidas la señora Delia Alicia Rodríguez Guillén, como Princesa, y la señora Rosa Juana Belmares Rodríguez, como Duquesa; originarias de los municipios de Frontera y Progreso, respectivamente.

En el marco de la celebración del Bicentenario de la Armada de México, nos coordinamos con la Secretaría de Marina para promocionar en la entidad la Convocatoria del XIII Concurso Nacional Literario Memorias de El Viejo y la Mar, con la finalidad de favorecer la participación e inclusión cultural y social de las personas adultas mayores a través de la creación literaria, así como fomentar su autoestima; en esta edición las ganadoras fueron: María del Rosario Valdés Cisneros, María Adelaida Ramos Rodríguez y María del Consuelo Gallegos Hernández, adultas mayores de la Región Sureste.

Contribuimos en el mejoramiento de las condiciones de vida de las personas adultas mayores en situación de vulnerabilidad mediante la implementación de programas y acciones que favorezcan su seguridad alimentaria. En este año, entregamos 2,750 paquetes alimentarios a 250 personas adultas mayores y les brindamos más de 1,700 asesorías nutricionales, con el fin de que incorporen dietas saludables que les permitan retardar los cambios asociados al proceso de envejecimiento y eso permita continuar una vida independiente y de calidad. En lo que va de la Administración, otorgamos 11,750 despensas y beneficiamos a 2,609 personas con pláticas de nutrición y prevención de enfermedades propias de la época invernal.

ATENCIÓN A LA JUVENTUD

La creatividad, potencial y energía de los jóvenes coahuilenses son elementos muy importantes para el desarrollo de nuestra sociedad; es por eso que, en esta Administración, fomentamos su inclusión y desarrollo mediante espacios de esparcimiento, expresión y orientación que les brinden las herramientas necesarias para que alcancen su máximo potencial y tengan una vida plena.

Trabajamos en la consolidación del Consejo Ciudadano de Seguimiento de Políticas Públicas en Materia de Juventud como un espacio de debate y análisis de los jóvenes; a través de dicho consejo involucramos a diversos actores sociales de manera comprometida, activa y transversal en la definición y seguimiento de las acciones a favor de los jóvenes.

Promovimos la creación de Instancias Municipales de Atención a la Juventud, con el objetivo de brindarles una estrategia integral y focalizada. Hoy, 20 municipios ya cuentan con esta instancia: Allende, Candela, Cuatro Ciénegas, Escobedo, Frontera, Hidalgo, Jiménez, Lamadrid, Morelos, Múzquiz, Nadadores, Ocampo, Sabinas, Sacramento, Saltillo, San Buenaventura, Progreso, Viesca, Villa Unión y Zaragoza. *(Mapa 4.1)*

Coordinamos esfuerzos interinstitucionales para operar la Estrategia Estatal de Prevención de Embarazos; a través del Grupo Estatal para la Prevención del Embarazo en Adolescentes brindamos pláticas informativas y talleres presenciales y virtuales a más de 10 mil jóvenes en los últimos cuatro años, con el fin de promover una sexualidad responsable.

Con el objetivo de concientizar a la juventud sobre la importancia de conocer sus emociones y hacer contacto con ellas de manera asertiva para tomar decisiones consientes, impartimos los talleres Inteligencia Emocional, y Ama tu Cuerpo, Ama tu Mente en beneficio de más de 400 alumnos de entre 15 y 18 años; en estos cuatro años de Administración, atendimos a más de 1,500 jóvenes de manera presencial y en línea.

Derivado de la pandemia por COVID-19, fortalecimos nuestra presencia en redes sociales para difundir información sobre prevención social, atención psicológica y nutricional y rutinas deportivas, así como realizar diversas transmi-



MAPA 4.1 **INSTANCIAS** Municipales de Atención a la Juventud



1. Allende
2. Candela
3. Cuatro Ciénegas
4. Escobedo
5. Frontera
6. Hidalgo
7. Jiménez
8. Lamadrid
9. Morelos
10. Múzquiz
11. Nadadores
12. Ocampo
13. Progreso
14. Sabinas
15. Sacramento
16. Saltillo
17. San Buenaventura
18. Viesca
19. Villa Unión
20. Zaragoza

Fuente: SIDS. Secretaría de Inclusión y Desarrollo Social del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

siones en vivo, actividades, talleres y dinámicas, para que los jóvenes llevaran de mejor manera la contingencia.

Impartimos el taller virtual denominado Uso correcto de las Redes Sociales, con la participación de más de 700 jóvenes de todo el estado; el objetivo fue generar conciencia para asumir una actitud responsable e informada sobre el uso del internet como una herramienta segura y de utilidad.

Para conmemorar el Día Internacional de los Estudiantes llevamos a cabo el seminario virtual Juventud Es, en el que especialistas impartieron conferencias de orientación y prevención en temas de salud, deporte, cultura, sexualidad responsable, entre otros. Participaron 940 jóvenes estudiantes del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Coahuila en Palaú, del Instituto Tecnológico Superior de Acuña y de la Universidad Tecnológica de Acuña.

En el marco del Día Internacional de la Mujer llevamos a cabo el Primer Congreso Virtual Juvenil Entre Mujeres; un espacio de interacción y aprendizaje en el que 12 mil mujeres estudiantes recibieron información sobre temas como plan de vida, nutrición, salud mental, erradicación de la violencia contra la mujer, sexualidad responsable, negocio propio, entre otros. Así, coadyuvamos con su desarrollo integral, impulsamos el empoderamiento femenino y las convertimos en promotoras de los conocimientos ahí expuestos.

Mediante el programa de orientación vocacional Conoce-Test, aplicamos exámenes a 300 jóvenes para que obtuvieran un reporte con un perfil aproximado de sus intereses y habilidades más destacadas, y con ello brindarles un apoyo que les permitiera tomar decisiones más informadas respecto a su futuro profesional.

A través de las brigadas ICOJUVE Cerca de Ti ofrecimos a la juventud servicios como atención nutricional enfocada a un desarrollo saludable, asesoría y seguimiento psicológico, pruebas de orientación vocacional personalizadas, trámites de servicio social y prácticas profesionales; mediante módulos itinerantes en diversos puntos de la Región Sureste, este año beneficiamos a más de mil jóvenes.

Informamos a la juventud sobre la importancia de vivir una sexualidad responsable, así como de las consecuencias negativas de no hacerlo; realizamos brigadas mediante las cuales se instalaron módulos de atención en la Región Sureste, en los que orientamos a la juventud respecto a la importancia de la prevención para evitar enfermedades de transmisión sexual, así como embarazos no deseados. En este período, entregamos más de 190 mil preservativos en eventos como monólogos, conferencias y ferias de la salud, en las cuales los jóvenes recibieron orientación de especialistas con información confiable para su uso.

Para difundir la cultura entre los jóvenes, pusimos en marcha el club de lectura virtual Jóvenes por el Mundo del Saber, a través del cual facilitamos el acceso a literatura en formato digital; participaron más de 400 jóvenes.

En el marco del Día de la Independencia realizamos el concurso de fotografía ExpresArte por México, que reconoce el orgullo mexicano, las habilidades y creatividad en la fotografía; contamos con la participación de más de 350 jóvenes.

Durante el mes de noviembre, con la finalidad de promover la celebración del Día de Muertos y fomentar la preservación de las tradiciones populares mexicanas, realizamos el concurso Pasarela de Catrinas y Catrines 2021, en donde 120 jóvenes mostraron su creatividad

e imaginación a través de su caracterización, vestuario y maquillaje.

Con el objetivo de generar conciencia en la juventud respecto a la importancia de la inclusión, equidad y no discriminación, especialmente de personas con alguna discapacidad auditiva o del habla, realizamos el taller Lengua de Señas. Ahora, los 200 jóvenes participantes cuentan con las herramientas básicas de manejo del lenguaje.

En lo que va de la administración, favorecimos a más de nueve mil jóvenes de 45 planteles educativos de nivel básico y medio en todo el estado con el programa Día Joven en tu Escuela; acudimos a las instituciones educativas y compartimos información acerca de las principales problemáticas que aquejan a la juventud, fomentamos actividades de salud, medio ambiente, sociales, deportivas y de recreación.

Con el propósito de impulsar la reactivación económica y brindar facilidades a los jóvenes emprendedores para que ofertaran sus productos o servicios, llevamos a cabo la primera edición del Mercado Joven; así, beneficiamos a 150 jóvenes de la Región Sureste.

En coordinación con SEFINSAGO, promovemos el otorgamiento de créditos financieros a emprendedores que aporten a su desarrollo económico, así como capacitaciones y talleres que les brindan herramientas útiles para sus negocios.

En el marco del Día Mundial de la Educación Ambiental realizamos forestaciones en más de 25 planteles educativos y brindamos conferencias mediante plataformas digitales a más de 600 jóvenes sobre la importancia de cuidar el medio ambiente, en coordinación con Protección de Fauna Mexicana A.C.

Brindamos la oportunidad de que los jóvenes estudiantes liberen su servicio social y prácticas profesionales a través del programa Jóvenes X Coahuila; en cuatro años de Gobierno, dos mil jóvenes apoyaron en diversas actividades como pláticas y talleres virtuales, así como en actividades de prevención de adicciones, nutrición, psicología y prevención sexual, retos deportivos, entre otros.

Como parte de las actividades altruistas, hicimos entrega de media tonelada de víveres a los habitantes de la comunidad de Los Lirios afectada por los incendios forestales. De igual manera, entregamos más de 150 juguetes y 200 paquetes de higiene personal a casas hogares y asilos de ancianos.

Para promover el deporte entre la juventud, impartimos el taller en línea Deportiva-Mente, en el que especialistas brindaron a más de 850 jóvenes participantes las herramientas necesarias para potencializar su talento y habilidades físicas, y con ello facilitar la obtención de sus metas y objetivos en el deporte. Aunado a lo anterior, llevamos a cabo la primera carrera virtual 5K Jóvenes Fuertes, en la cual más de 300 jóvenes participaron de forma simultánea a través de una plataforma digital.

Implementamos el Reto X 3 X tu Salud, con el objetivo de brindar herramientas vía digital para que, aún dentro de la situación derivada de la pandemia por COVID-19, los jóvenes pudieran mantener un buen estado de salud, tanto físico como emocional. El reto consistió en una serie de rutinas de activación física y ejercicios psicológicos para mejorar el autoestima e inteligencia emocional; asimismo, otorgamos planes alimenticios enfocados a la generación de hábitos saludables, todo eso en beneficio de más de 500 jóvenes.



A través del **ICOJUVE** fortalecemos nuestro vínculo con la juventud coahuilense.



Con el objetivo de incentivar el talento de los jóvenes coahuilenses entregamos el Premio Estatal de la Juventud Somos Jóvenes 2021, con el cual reconocimos los logros y trayectoria de los jóvenes coahuilenses más destacados; este año, recibieron el premio Fernando Daniel Saucedo Hernández, Gabriela Lizbeth Capuchino Bertaud y Jhonatan Yair González Valdés en las categorías de excelencia académica en secundaria, preparatoria y universidad respectivamente; Rodrigo Alejandro Alvarado Martínez en la categoría artístico y cultural; Selene Rodríguez Riojas en deporte; Iveth Camila Ortíz Ramírez en compromiso y liderazgo social; Brenda Alejandra Valdés Valdés, en emprendimiento; Marlies Solís Rodríguez en ciencia y tecnología; José Alan Barajas Espinoza, en discapacidad; Denisse Estela Alvarado Avitia en inclusión social y Paula Alejandra Gómez Palomo en la categoría de protección y cuidado del medio ambiente; entregamos un estímulo económico, para impulsar el desarrollo del proyecto de vida personal de cada ganador.

VIVIENDA, SERVICIOS BÁSICOS Y CERTEZA PATRIMONIAL

Uno de los objetivos que nos trazamos al inicio de la Administración es lograr que más familias coahuilenses tengan una vivienda digna y adecuada. Eso quiere decir que cuente con la infraestructura y servicios básicos necesarios, además de que sus ocupantes posean seguridad jurídica sobre su patrimonio. A continuación, desglosamos las acciones realizadas durante este cuarto año de Gestión en relación con estos temas.

Este año creamos el programa Te Echamos la Mano, cuyo objetivo principal es facilitar a los beneficiarios la realización de pagos a través de una tarjeta electrónica personalizada mediante un código *QR*. Esta tarjeta le da acceso rápido a su información, como estado de cuenta, saldo y los pagos que hayan realizado al momento, así como la posibilidad de descargar su comprobante fiscal si así lo requieren. Con este avance tecnológico los beneficiarios de los programas de la Comisión Estatal de Vivienda podrán administrar su cuenta de manera más transparente, segura y eficiente.

Asimismo, firmamos convenios con tiendas de conveniencia como Oxxo y Seven Eleven, así como con otros corresponsales como Farmacias del Ahorro, Telégrafos de México y Banorte, con el objetivo de reducir los traslados y aglomeraciones que pongan en riesgo la salud de los beneficiarios. De igual manera, mantuvimos la opción de realizar los pagos en las oficinas de la Comisión Estatal de Vivienda en las cinco regiones del estado. Con este programa beneficiamos a más de 30 mil coahuilenses.

Con el objetivo de facilitar el acceso a una vivienda digna y decorosa como lo establece la Ley de Vivienda para el Estado de Coahuila de Zara-

goza pusimos en marcha un programa piloto con el cual, mediante la firma de un convenio de asociación con una empresa de la iniciativa privada, aportamos 300 lotes urbanizados en el fraccionamiento Hacienda Los Olivos, en Matamoros, así como un subsidio de hasta 60% del valor de cada lote de terreno, mientras que la empresa se encarga de realizar la construcción de la vivienda y de ofrecer un crédito al comprador.

A la fecha se han construido 84 viviendas de las 300 proyectadas, las cuales cuentan con las siguientes características: 98 m^2 de lote, 46 m^2 de construcción –dos recámaras, 1.5 baños, cocina, área común, área exterior de lavandería, cochera sin techar, patio de servicio y área para jardín frontal–, y tienen un costo de 390 mil pesos.

COLABORACIÓN CON ONU-HABITAT

En octubre de 2019 firmamos con el Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-HABITAT) un convenio de colaboración para desarrollar la Estrategia Integral de Vivienda Adecuada y Urbanización Sostenible para el Estado de Coahuila, cuyo objetivo es lograr que desarrollemos e implementemos un modelo de urbanización sostenible y vivienda adecuada, acompañado por recomendaciones de líneas de acción sobre desarrollo urbano y habitacional.

Los trabajos para su integración fueron realizados durante el año 2020. Una vez concluidos, se emitieron recomendaciones para orientar las políticas urbanas y de vivienda para los próximos 10 años, estableciendo las bases para transformar los mecanismos legales, institucionales y de financiamiento que harán posible la implementación de la estrategia, así como lograr un modelo sostenible de urbanización y desarrollo territorial en el largo plazo.

El documento se conformó con la participación ciudadana y de funcionarios de los tres órdenes de gobierno, por medio de talleres participativos en las cinco regiones, así como un taller participativo a nivel estatal.

La estrategia se fundamenta en las principales agendas globales de cooperación para el desarrollo, particularmente, la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y la Nueva Agenda Urbana. Se definieron 10 metas y objetivos de políticas públicas, además de una hoja de ruta con 50 acciones que serán evaluadas a través de 25 indicadores estratégicos.

En mayo se integró el Grupo Intersecretarial para la Implementación de la Estrategia Integral de Vivienda Adecuada y Urbanización Sostenible para el Estado de Coahuila. Coordinado por la Secretaría de Vivienda y Ordenamiento Territorial y apoyado por la Secretaría de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Movilidad, está compuesto por nueve secretarías de Estado a las que se irán sumando dependencias



federales, municipios y representantes de los sectores privado, académico y social.

Este grupo intersecretarial realizó 18 reuniones de trabajo, con el objetivo de establecer la hoja de ruta de cada acción, así como definir trabajos específicos y el calendario de ejecución. Entre ellas, se realizaron sesiones simultáneas con la Comisión de Ordenamiento Metropolitano y los cuatro Consejos Consultivos de Desarrollo Urbano de las Zonas Metropolitanos, para su validación social.

En el marco de la reunión del Consejo Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano realizamos el lanzamiento público de la estrategia. En este evento contamos con la presencia de funcionarios de ONU-HABITAT, miembros de la sociedad civil, el sector privado, universidades, el Congreso del Estado y del grupo intersecretarial. De igual manera, presentamos la iniciativa de reforma constitucional que reconoce la facultad del Congreso del Estado de legislar en materia de movilidad y seguridad vial; así, dimos cumplimiento a la primera acción de la estrategia Vivienda Adecuada y Urbanización Sostenible para el Estado de Coahuila.

NUEVO CENTRO METROPOLITANO SALTILLO

En seguimiento a las acciones del proyecto Tu Casa en la Ciudad, en el Nuevo Centro Metropolitano de Saltillo, cuyo objetivo es mitigar la marginación de la vivienda de interés social, así como recuperar y fortalecer el espacio y la imagen urbana, firmamos un Contrato de Fideicomiso de Desarrollo Inmobiliario entre la Comisión Estatal de Vivienda, el Banco Mercantil del Norte y el Fondo de la Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado, que considera una inversión de 200 millones de pesos para el desarrollo, construcción y venta de 270 unidades de vivienda vertical distribuidas en nueve torres, para beneficio de más de 1,080 coahuilenses.

Este proyecto se desarrollará en dos etapas; la primera contempla cinco torres de 150 unidades de vivienda y 750 m^2 de área comercial; y la segunda cuatro torres compuestas por 120 unidades de vivienda y 600 m^2 de área comercial.

Por primera vez Coahuila tendrá un proyecto de vivienda vertical como lo señalan los estándares internacionales. Así marcaremos el inicio de las acciones que el Gobierno del Estado en colaboración con ONU-HABITAT consolidaron en la estrategia integral de vivienda adecuada y urbanización sostenible y ofreceremos viviendas de mayor superficie y calidad a costo de interés social.

PROGRAMAS DE MEJORAMIENTO DE LA VIVIENDA

En Coahuila, aplicamos políticas públicas que promueven que las familias vulnerables tengan la posibilidad de contar con una vivienda digna y con servicios básicos de calidad, con el fin de cerrar brechas y lograr más y mejores estados de bienestar de las personas con mayores niveles de rezago.

Contribuimos a que más personas en condiciones vulnerables cuenten con espacios dignos y decorosos para vivir; aseguramos su habitabilidad, salubridad y servicios básicos, lo que ha permitido reducir sus niveles de pobreza; partimos de que no solo existen personas con necesidades, sino que son sujetos de derechos que demandan acciones, prestaciones y conductas efectivas para garantizar sus derechos y con ello mejorar su calidad de vida y bienestar.

Estructuramos y trabajamos en un programa integral de mejoramiento de la vivienda el cual considera dos dimensiones: la primera, mejorar la calidad de los materiales de construcción y espacios de habitabilidad, y la segunda, garantizar la disponibilidad y calidad de servicios básicos, como elementos mínimos de una vivienda adecuada.

Este año, construimos 236 cuartos adicionales, que reducen el hacinamiento y sustituimos 1,112 techos que se encontraban en mal estado, como una medida preventiva para evitar daños por la ocurrencia de fenómenos meteorológicos. Con estas acciones beneficiamos a 4,988 coahuilenses que ahora registran mejores condiciones de vida, para ello, destinamos una inversión de 47.1 millones de pesos.

Con el Programa de Banco de Materiales, ofrecemos a los coahuilenses la oportunidad de que adquieran cemento gris a un precio preferencial al del mercado y estén en posibilidades de mejorar las condiciones de su vivienda, este año ofertamos 17,700 paquetes con 10 bultos cada uno; a la fecha de este informe, se adquirieron por parte de los beneficiarios más de 157 mil paquetes.

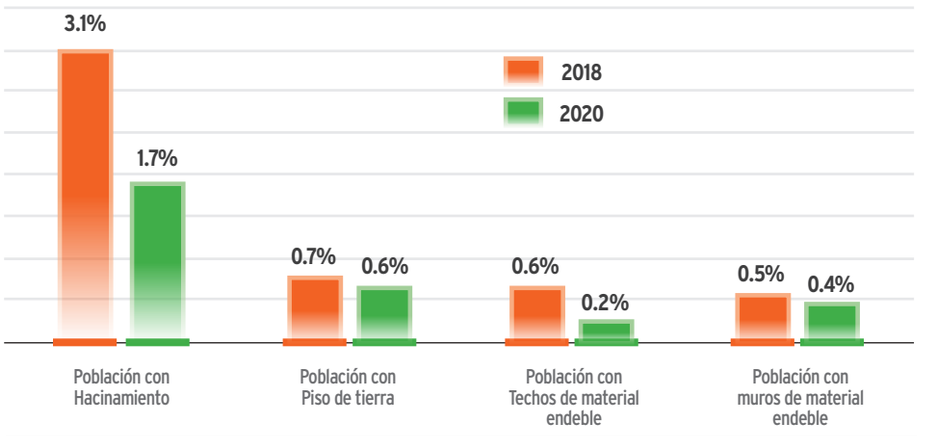
En cuatro años de Administración ejecutamos 8,373 acciones para mejorar las condiciones de las viviendas precarias, con recursos bipartitas Estado-municipios de más de 286.6 millones de pesos; construimos 3,458 cuartos adicionales, reemplazamos los techos de 3,679 viviendas y pusimos piso firme en 1,236 hogares.

El informe 2020 del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), refleja la eficiencia y eficacia de las acciones que operamos en Coahuila para atender las carencias sociales. De acuerdo con este informe, en 2018, 4.4% de la población registraba carencia por calidad y espacios en la vivienda; para 2020, logramos que la cifra disminuyera a 2.8%, lo que refleja que 46,500 personas lograron superar sus condiciones de rezago.

En materia de hacinamiento logramos una reducción importante; el mismo informe señala que 38,700 personas lograron superar esta carencia entre 2018 y 2020, lo anterior es resultado de la construcción de 3,458 cuartos adicionales, para lo cual invertimos 179.7 millones de pesos, en beneficio de 13,085 personas. *(Gráfica 4.2)*

Para contribuir en la reducción del grado de pobreza y rezago social, pusimos en marcha estrategias enfocadas para que las familias coahuilenses pudieran disponer en sus hogares de los servicios básicos, a fin de mejorar su calidad de vida. Brindamos acceso al agua potable, el servicio de drenaje y la electricidad. Para eso, en coordinación con

GRÁFICA 4.2 **PORCENTAJE** de población con carencia por calidad y espacios en la vivienda 2018 - 2020



Fuente: Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). Medición Multidimensional de la Pobreza 2018-2020.

99.8% de las viviendas coahuilenses cuentan con servicio de electrificación.

las autoridades municipales y la Comisión Federal de Electricidad (CFE), destinamos recursos tripartita para la ejecución de obras y acciones.

Nuestro estado sigue siendo una de las entidades federativas con mayor grado de electrificación en las viviendas particulares. La CFE señala que 99.8% de las viviendas particulares habitadas cuentan con este servicio. Esto permite que las familias coahuilenses registren uno de los mayores niveles de bienestar a nivel nacional; el contar con el servicio de energía eléctrica favorece el acceso a un desarrollo social y económico integral.

Para aumentar la cobertura eléctrica en Coahuila, este año aplicamos recursos tripartita –Estado, municipios y CFE– que ascendieron a 3.5 millones de pesos, lo que nos permitió ampliar las redes de distribución para brindar el servicio de energía eléctrica a 163 viviendas, en beneficio de 652 personas a nivel estatal.

De forma acumulada, en estos cuatro años de la Administración ejercimos recursos por 62 millones de pesos, con los que 1,144 familias superaron esta carencia y mejoraron de manera exponencial su bienestar social. Nuestro trabajo es permanente hasta lograr que todos los hogares disfruten de los beneficios que les brinda tener energía eléctrica directamente en sus viviendas.

Con el objetivo de no dejar a nadie fuera, y para brindar el servicio de energía eléctrica a aquellas comunidades que por su lejanía resulta difícil su atención, este año continuamos con la operación del Programa de Celdas Solares. Colocamos 10 equipos en las localidades de San Vicente, Boquillas del Carmen, Santa Fe del Pino y San Miguel del municipio de Ocampo; a la fecha 81 familias de las localidades más alejadas de las cabeceras municipales de Acuña, Castaños, Jiménez, Nava, Ocampo, Ramos Arizpe, Saltillo y Villa Unión, han sido beneficiadas.

El Censo de Población y Vivienda 2020 colocó a Coahuila como la quinta entidad federativa con menos porcentaje de viviendas sin agua entubada, con apenas 1%, mientras que el registrado a nivel nacional fue de 3.5%. Comprometidos con asegurar el derecho de las familias de contar con el vital líquido, promovimos la construcción de obras de infraestructura que les diera este acceso en sus viviendas y, en consecuencia, mejorar su bienestar. Esto, a su vez, nos permitió atender el sexto de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, respecto a lograr el acceso universal y equitativo al agua potable y garantizar la disponibilidad a todas las personas.

Este año, aplicamos 2.8 millones de pesos para la ejecución de dos obras en el municipio de Sabinas en beneficio de 3,149 personas:

- Construcción de las obras de agua potable en la incorporación del pozo profundo existente en San Antonio, hasta la red de distribución primaria en el sector.
- Construcción de las obras de agua potable en la incorporación del pozo profundo existente industrial 1, hasta la red de distribución primaria en el sector.

ONU-Habitat establece que todas las personas tienen el derecho a una vivienda adecuada que cuente con los servicios básicos, por eso, adoptamos medidas que aseguran que las personas accedan a los servicios de saneamiento a través de la construcción de obras de drenaje. Este año, aplicamos recursos por 17.8 millones de pesos para la construcción de ocho obras,

en beneficio de 9,509 personas; a la fecha, destinamos recursos superiores a los 44.2 millones de pesos, para brindar el servicio de agua y drenaje a 25 mil personas que habitan 6,764 viviendas.

Destacan por su impacto social las obras de ampliación de 2,600 metros de la red de atarjeas con 55 descargas domiciliarias en varias calles de San José de Aura, en Progreso, y la reposición del subcolector de aguas residuales de alivio en las colonias Ignacio Allende y el Manantial, al norponiente de la ciudad de Allende.

La coordinación entre los órdenes de gobierno, así como la identificación y focalización de acciones dirigidas a las personas que registran los mayores niveles de rezago nos permiten asegurar la atención de esta problemática. Según datos del CONEVAL, en 2018, 3.9% de la población coahuilense presentaba carencia por servicios básicos en sus viviendas, para 2020 logramos una reducción de 0.7 puntos porcentuales al pasar a 3.2%, lo que representa un aumento de 17 mil personas que habitan viviendas decorosas y con servicios básicos de calidad.

En esta Administración estatal nuestra prioridad es brindar más y mejores servicios básicos que permitan incrementar el bienestar de los coahuilenses, y así lo demostramos.

Fortalecemos la coordinación interinstitucional dado que es un elemento clave en el proceso de implementación de estrategias de política social, que genera exitosas intervenciones públicas de los tres órdenes de gobierno, y asegura la participación de todos los sectores sociales del estado en su seguimiento y evaluación.

CERTEZA PATRIMONIAL

Con el firme objetivo de dar certeza jurídica a las familias coahuilenses continuamos operando los programas Legalización Patrimonial, Cartera Vencida del FONHAPO, Te Echamos la Mano y Cancelación de Hipoteca. A través de ellos, este año expedimos 542 cartas de liberación, en beneficio de 1,842 coahuilenses. En estos cuatro años entregamos 3,596 cartas de liberación, en beneficio de 13,306 coahuilenses.

Una de las inquietudes recurrentes de los ciudadanos coahuilenses durante la pandemia ha sido obtener certeza jurídica en su patrimonio. Es por eso que, además de los programas ya mencionados, continuamos trabajando arduamente a lo largo y ancho del estado en la regularización de la tenencia de la tierra a través de la escrituración.

Este año, elaboramos tres mil escrituras, de las cuales 356 las llevamos hasta la puerta de los predios regularizados en el esquema de entrega casa por casa. El resto las entregamos en pequeños eventos en espacios al aire libre de las mismas colonias beneficiadas, bajo estrictos protocolos de salud.

En suma, gracias a los estímulos en el pago de derechos por servicios que presta el Registro Público de la Propiedad, en lo que va de la Administración emitimos 78,852 escrituras, en beneficio de 236,556 personas. De estas 61,095 corresponden al Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT); 4,431 al Registro Agrario Nacional; 453 al Instituto Nacional del Suelo Sustentable; 1,897 a los ayuntamientos de Acuña, Monclova, Saltillo y Torreón y 10,976 a la Comisión Estatal para la Regularización de la Tenencia de la Tierra Urbana y Rústica de Coahuila.





De las escrituras entregadas en 2021, 65% de los predios se regularizaron en favor de mujeres cabeza de familia, adultas mayores, esposas o hijas que después de mucho trabajo lograron adquirir una propiedad y por primera vez cuentan con la escritura de la casa que han habitado toda su vida, o bien, que por disposición de sus parientes quedaron protegidas con un patrimonio ante cualquier eventualidad familiar.

Merece una especial mención el convenio de transacción en el que se finiquitó el juicio colectivo de la colonia Ampliación Lázaro Cárdenas II, de Piedras Negras, con el que se favorece a los 69 actores colectivos y se abre la posibilidad para regularizar los 900 lotes restantes de este asentamiento humano.

Otras acciones de regularización importantes fueron los procesos iniciados para otorgar certeza jurídica al patrimonio de las familias que habitan en el antiguo Tajo la Concha, en Torreón, y en la colonia Nazario Ortiz Garza, en Saltillo; el primero, a través de la autorización legislativa emitida por el Congreso del Estado, y el segundo, bajo el esquema de juicio colectivo.

La regularización de la tenencia de la tierra no es un trabajo individual; cada escritura que se entrega es el resultado de la suma de acciones de diversas instancias oficiales y particulares que convergen con este objetivo.

Dependiendo de la naturaleza jurídica del inmueble gestionamos la colaboración de organismos federales como el Registro Agrario Nacional, el Instituto Nacional del Suelo Sustentable o el Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado. En el ámbito estatal resulta invaluable el apoyo del H. Congreso del Estado, pues es quien aprueba las desincorporaciones necesarias al Gobierno del Estado, así como de los municipios, para regularizar predios ocupados por asentamientos humanos que son de su propiedad y por los estímulos otorgados por los servicios catastrales requeridos.

Mención aparte merece el acuerdo alcanzado con el Colegio de Notarios del Estado de Coahuila, mediante el cual se ofrecen costos accesibles a los ocupantes de aquellos predios que para su regularización requieren la intervención de un fedatario público.

Acciones durante la contingencia por el COVID-19

Mantuvimos actualizado el portal de información y la recepción de trámites de la Comisión Estatal para la Regularización de la Tenencia de la Tierra Urbana y Rústica de Coahuila (CERTTURC) vía WhatsApp. A través de estas plataformas digitales recibimos 15% del total de las solicitudes de escrituración y atendimos mensualmente un promedio de 375 consultas de avance en el trámite; de esta manera disminuimos el riesgo de contagio de los usuarios al evitar que tengan que acudir a la oficina para realizar una gestión o darle seguimiento.

Por otro lado, a través de las páginas de Facebook y Twitter de la SEVOT y la CERTTURC desahogamos muchas de las consultas de la ciudadanía, lo que permite dar mayor fluidez en los trabajos de regularización.

DESARROLLO INTEGRAL DE LAS FAMILIAS

Desde hace 48 meses trabajamos para sentar las bases de un desarrollo integral de las familias de Coahuila de Zaragoza, así como de la protección de los derechos de niñas, niños, adolescentes, mujeres, hombres, personas adultas mayores y con discapacidad, con el objetivo de tener un estado socialmente responsable, soli-

A través del DIF Coahuila
elevamos el bienestar
y la calidad de vida
de las familias.





dario e incluyente, que coadyuve a la formación de familias más fuertes.

Cabe mencionar que, este año, continuamos enfrentando una de las mayores crisis mundiales de la historia, la pandemia por coronavirus. Sin embargo, reactivamos los programas de asistencia social en el estado y operan con apego a las medidas sanitarias establecidas por los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19.

Para garantizar la continuidad en la operación de los programas sociales implementamos diversas estrategias, como la sanitización constante de las Unidades Especializadas de Transporte para Personas con Discapacidad y de los centros asistenciales como las Casas Hogar, Centros de Atención e Integración Familiar y los Albergues Camino a Casa. De igual forma, en los Centros Comunitarios y Comedores del Adulto Mayor, en donde se reintegraron los usuarios conforme a la disminución de contagios de COVID-19 en la entidad. Respecto a las áreas de prevención, llevamos a cabo talleres y pláticas virtuales para mantener la protección de la población más susceptible de contagio.

El confinamiento y aislamiento social originado por la pandemia del coronavirus tuvo efectos en la salud y en la economía de numerosas familias coahuilenses, especialmente en aquellas que ya se encontraban en situación de vulnerabilidad; dicha población fue nuestra prioridad de atención en lo referente a programas de apoyo social, mediante acciones de asistencia alimentaria, atención psicológica, prevención de riesgos psicosociales, apoyos económicos y en especie para personas adultas mayores y con discapacidad, además de terapias de rehabilitación, entre otras.

En estos cuatro años de Gobierno, con el fin de lograr el progreso familiar, promovimos la integración, el desarrollo humano y el fortalecimiento de los valores sociales, a través del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia y Protección de Derechos del Estado de Coahuila de Zaragoza (DIF) y de los Sistemas Municipales DIF.

Lo anterior, mediante políticas públicas dirigidas a los diferentes sectores de la sociedad, enfocadas a la prevención de la desnutrición, sobrepeso y obesidad, la vigilancia nutricional, apoyos complementarios y el desarrollo de comunidades rurales, además de estrategias enfocadas en la protección y atención integral de niñas, niños y adolescentes, inclusión social para personas adultas mayores y con discapacidad, así como aquellas dirigidas al fortalecimiento familiar y la participación ciudadana.

PROTECCIÓN Y ATENCIÓN INTEGRAL DE NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES

Uno de los retos del Gobierno del Estado es el de garantizar los derechos de la población más vulnerable, entre la que destacan niñas, niños y adolescentes (NNA) que cuentan con la necesidad de una protección y atención integral; por ello centramos esfuerzos institucionales para el cuidado de este sector de la población.

La protección de sus derechos tiene como objetivo asegurarles un desarrollo pleno e integral, lo que implica la oportunidad de formarse física, mental, emocional, social y moralmente en condiciones de igualdad.

Para garantizar los derechos de las NNA sin cuidado parental, contamos con la Casa de las Niñas y los Niños de Coahuila, en tres secciones Casa Cuna, y los albergues Femenil y Varonil, que brindan cuidado a la niñez en situación de vulnerabilidad o algún tipo de riesgo, con la finalidad de asegurar el interés superior, la no discriminación y el respeto a los derechos humanos.

Dicho cuidado incluye alimentación, vesti-



do y alojamiento, además de atención médica y psicológica, así como asistencia jurídica, trabajo social y atención educativa, con una suma de 579 mil servicios de atención integral a 332 niñas, niños y adolescentes, durante esta gestión.

Con motivo de las festividades navideñas en el último mes del año pasado, llevamos a cabo la tradicional posada en las tres secciones de los albergues del DIF Estatal; las y los niños realizaron actividades de cocina y manualidades como la decoración de galletas navideñas, elaboración de cojines navideños, velas con cartón y pintura, además de recibir regalos que iluminaron más su navidad.

En las casas hogar implementamos el protocolo de Medidas de Protección COVID-19, que permitió la reanudación de las visitas presenciales y el acceso a cada una de las secciones, con las medidas tendientes a salvaguardar la integridad física de los NNA.

Con la publicación de la nueva Ley de Adopciones y Acogimiento Familiar del Estado de Coahuila de Zaragoza, el Consejo Técnico de Adopciones evolucionó al ampliar sus atribuciones y reorganizar su estructura, bajo el nombre de Consejo Técnico de Evaluación, esto con la finalidad de homologar nuestros ordenamientos con los instrumentos nacionales e internacionales en la materia. Cabe señalar que dicha ley es referente a nivel nacional en la materia, al implementar procedimientos, orientados a garantizar el interés superior de la niñez.





A la fecha se restituyó el derecho a vivir en familia a 104 niñas, niños y adolescentes bajo la figura de la adopción, con la finalidad de que estas familias garanticen su estabilidad, apliquen una custodia responsable y les brinden un hogar seguro.

Nuestro personal que se encuentra al cuidado de las NNA albergados en las casas hogar del DIF Coahuila, se mantiene en constante actualización y preparación; durante el presente año asistieron al Congreso Internacional de Crianza en la Adolescencia, organizado por la Procuraduría de los Niños, las Niñas y la Familia (PRONNIF) de Zapopan (Jalisco), además de participar en la capacitación Intervención en Crisis y Patología, organizado por el Centro Estatal de Salud Mental (CESAME), y en el taller Efecto del Trauma en la Adopción, impartido por la Asociación Familias sin Cigüeña y convocado por la PRONNIF estatal.

Coahuila es un estado de origen, tránsito, destino y retorno de personas migrantes; las NNA extranjeros y mexicanos no acompañados, representan un porcentaje muy importante de los flujos migratorios, y constituyen el segmento de la población migrante de más alta vulnerabilidad, por lo que requiere de una amplia protección y atención.

Con el programa Camino a Casa, el Gobierno del Estado, a través del DIF Coahuila y la PRONNIF, trabaja de manera coordinada con el Instituto Nacional de Migración, así como con diferentes instituciones y organizaciones para brindar asistencia a este grupo. Durante este año atendimos a 2,100 NNA migrantes no acompañados, así en los cuatro años de Gobierno brindamos atención a más de 4,400, de los cuales 16% son de países extranjeros y 84% de origen nacional.

Como parte de este programa, mantuvimos en funcionamiento los albergues transitorios Camino a Casa en los municipios fronterizos de Acuña y Piedras Negras. Prestamos servicios tales como alojamiento, alimentación, vestido, actividades recreativas y deportivas, asistencia médica, legal y psicológica.

Este año, participamos en la Mesa Interinstitucional para la Atención a Familias en Retorno y Repatriadas, donde dimos a conocer las acciones que, por ser un estado fronterizo, realizamos en favor de niñas, niños y adolescentes migrantes no acompañados.

Asimismo, instalamos el Comité para la Atención a Niñas, Niños y Adolescentes Migrantes, con el objetivo de elaborar políticas públicas, acciones y estrategias necesarias para garantizar el ejercicio, respeto, protección y restitución integral de sus derechos humanos.

Una vez que las medidas para el control de la pandemia de COVID-19 en la entidad permitieron la reactivación de los programas dirigidos a niñas y niños (NN), a través del Sistema DIF y la Secretaría de Salud continuamos con la atención a la salud de los infantes coahuilenses mediante Corazón a Corazoncito y Sonrisa Fuerte.



Durante cuatro años de Gobierno valoramos a 116 NN con problemas congénitos de corazón, de los cuales fueron intervenidos quirúrgicamente un total de 10; además, en el Hospital del Niño Dr. Federico Gómez Santos efectuamos 689 valoraciones y 139 cirugías a pacientes con labio y paladar hendido.

En seguimiento al tema de infancia, impartimos pláticas con las que promovimos la salud de niñas y niños, en beneficio de más de 22 mil personas entre infantes, padres de familia y maestros, mediante 487 sesiones en las que se desarrollaron temas como higiene bucal y personal, vacunación, nutrición, prevención de accidentes, enfermedades respiratorias, entre otros, en los cuatro años.

Este año, renovamos el convenio de colaboración con la Fundación Michou y Mau, para continuar con acciones de prevención de quemaduras graves; durante la presente Administración llevamos a cabo 148 pláticas y 26 actividades de prevención relacionadas con el tema, dirigidas a más de 7,500 personas. Además, brindamos asistencia para el traslado de 11 niñas y niños coahuilenses al Hospital Shriners de Galveston (Texas), para ser atendidos por especialistas.

En el marco del Día Nacional de Prevención de Quemaduras en Niñas, Niños y Adolescentes, la Fundación Michou y Mau I.A.P., en coordinación con la empresa Distroller, otorgó al DIF Coahuila un donativo de más de 700 muñecos



denominados Ñeoñitos, mismos que entregamos a igual número de NNA en pláticas sobre prevención de quemaduras en las diferentes regiones del estado.

La salud mental es consecuencia del óptimo desarrollo psicoafectivo, el cual integra los aspectos más esenciales del ser humano, los sociales, afectivos, cognitivos y sexuales, que lo marcan durante toda su vida.

Dentro del programa Desarrollo Psicoafectivo de la Primera Infancia Pisotón, del inicio de la Administración estatal a la fecha efectuamos 2,326 talleres pedagógicos a 363 grupos de trabajo, dentro de los cuales participaron más de 11 mil niñas, niños y padres de familia.

Con el propósito de disminuir la tasa porcentual de niñas y niños en riesgo de trabajo infantil, trabajamos con la Comisión Interinstitucional para la Prevención y Erradicación del Trabajo Infantil y la Protección de Adolescentes Trabajadores en Edad Permitida, con el objetivo de diseñar, ejecutar y evaluar políticas, programas y acciones en materia de prevención, detección, atención y erradicación de este problema.

Para fortalecer la labor de la Comisión, diseñamos y publicamos el sitio *web* <coahuilasintrabajoinfantil.gob.mx>, que permite difundir los derechos humanos y laborales de las NNA, así como ofrecer información sobre los permisos de trabajo para los adolescentes entre 15 y 17 años.

Por medio del programa Atención y Desaliento del Trabajo Infantil (ADETI) realizamos 43 acciones de atención y más de mil pláticas, foros, talleres y cursos de prevención, para 36 mil niñas, niños, padres de familia y maestros. Además, dentro del programa entregamos 1,686 apoyos económicos para alumnos de primaria y secundaria, en esta Administración.

En el marco del Día Mundial contra el Trabajo Infantil, mediante el sistema DIF Estatal, en conjunto con los DIF Municipales, llevamos a cabo más de 20 actividades de sensibilización, tales como pláticas, ferias de difusión y concurso de dibujo, dirigidas a la población para fomentar la prevención y erradicación de dicha problemática y promover el que las NNA coahuilenses continúen en la escuela.

Para promover el sano desarrollo de este sector de la población, realizamos actividades de concientización, educativas y de promoción enfocadas a la prevención de adicciones, en las que les brindamos información acerca de las repercusiones social, económica y de salud del consumo de sustancias tóxicas.

Con el programa Joven Con-Sentido atendimos más de 29 mil alumnos de educación básica y media superior, así como a padres de familia y maestros, mediante 592 acciones de prevención de adicciones y riesgos psicosociales.

De igual forma, dentro de este programa, en su vertiente de fomento al buen trato, promovimos esta cultura, a fin de prevenir las conductas de riesgo asociadas a la violencia familiar y social, por medio de 367 actividades diversas, así como de 83 ferias de promoción en las que participaron 39,400 personas.

La prevención y atención del embarazo de adolescentes es una de nuestras prioridades, por ser una situación de riesgo que incide de manera adversa en el desarrollo de la juventud coahuilense. En este sentido, a través del programa Sexuali-



dad Responsable (SER) realizamos 157 actividades de atención dirigidas a 884 mujeres adolescentes embarazadas y madres adolescentes.

En la vertiente de prevención, desde el inicio de nuestra Administración sensibilizamos sobre los riesgos y repercusiones del embarazo prematuro a más de 66 mil jóvenes, mediante 929 actividades.

Para conmemorar el Día Internacional del Condón, y con el propósito de informar a los adolescentes sobre el uso adecuado de los métodos anticonceptivos, realizamos en coordinación con los DIF Municipales más de 20 actividades como ciclos de conferencias, pláticas y talleres virtuales con temas de prevención de embarazos, enfermedades de transmisión sexual y violencia en el noviazgo, con la participación de más de 600 alumnos.

En mayo presentamos la campaña Ponte Buzo, es Abuso, en el marco de la Comisión para Poner Fin a Todas las Formas de Violencia contra Niñas, Niños y Adolescentes, con el objetivo de trabajar interinstitucionalmente para su difusión y así concientizar a la ciudadanía sobre la detección de violencia en todas sus formas y erradicar el maltrato infantil. Este año realizamos 40 acciones de prevención, dirigidas a 9,500 niñas y niños.

Aunado a lo anterior, participamos en la sesión ordinaria de la Comisión para el Seguimiento de las Recomendaciones deL Comité de los Derechos del Niño de la ONU, donde se llevó a cabo la presentación de los informes Sexto y Séptimo Combinado de México. La presentación de Coahuila estuvo a cargo de Secretaría Ejecutiva del Sistema para la Protección de los Derechos de Niñas y Niños (SIPINNA) en representación de las instancias estatales vinculadas con programas de atención a NNA.

ATENCIÓN Y PREVENCIÓN DEL CÁNCER PARA LA POBLACIÓN VULNERABLE

Desde el inicio de nuestra Administración definimos e implementamos acciones para el diagnóstico temprano y tratamiento oportuno de cáncer en las mujeres y hombres coahuilenses. Por medio del programa Únete, Vamos a Checarte realizamos brigadas, pláticas de orientación y estudios preventivos.

En cuatro años realizamos más de 14 mil

exploraciones de mama y cervicouterinas, estudios de mastografía, colposcopia, papanicolau y para la detección del virus del papiloma humano, además de 4,400 tamizajes prostáticos; aunado a esto, realizamos 440 brigadas y ofrecimos 342 pláticas sobre la prevención del cáncer, dirigidos a más de siete mil personas.

En el marco del Día Internacional de la Lucha contra el Cáncer de Mama, realizamos 16 pláticas sobre prevención en diferentes empresas de la entidad. En febrero, reactivamos la atención en consultorios y unidades médicas móviles, con apego al protocolo de medidas de protección presentado ante los Subcomités Técnicos-Regionales COVID-19.

Sobre la atención de estos padecimientos, con el programa Contigo en la Atención del Cáncer beneficiamos a 391 pacientes con diagnóstico positivo, con 480 apoyos económicos, complementarios, de alimentación y en medicamentos. De igual forma, apoyamos a cada uno con un *kit* de sanitización para la limpieza y desinfección de sus hogares.

En el marco del Día Internacional del Cáncer Infantil realizamos la segunda edición de la Colecta de Tapitas, con la finalidad de apoyar a organismos de la sociedad civil que brindan atención a niñas y niños que enfrentan esta enfermedad, en todas las regiones en el estado.

Gracias a la participación de los coahuilenses recaudamos 8.9 toneladas de tapitas de plástico, las cuales fueron transformadas en recursos para quimioterapias, análisis de laboratorio, medicamento, traslados y apoyos en suplemento nutricional para niñas y niños en tratamiento. *(Cuadro 4.32)*

En apoyo a mujeres sobrevivientes de cáncer, el DIF Coahuila, en coordinación con el DIF Ramos Arizpe, entregamos 20 brasieres especiales para prótesis externa de mama, así como apoyos alimentarios para apoyar su economía y las de sus familias.

Asimismo, con el apoyo de la organización Casa Rosa y la colaboración de la Cervecería Artesanal Latitud 26, entregamos 11 mangas a mujeres que fueron diagnosticadas con linfedema. Mientras que, con el apoyo del Club Rotario de Saltillo Empresarial, entregamos 50 prótesis de mama para mujeres con mastectomía y realizamos 37 talleres de autoayuda.

CUADRO 4.32 ORGANISMOS de la sociedad civil beneficiados con la Colecta Tapitas

REGIÓN	CANTIDAD RECOLECTADA	BENEFICIARIOS
Carbonífera	2.7 toneladas	Club de Leones de Sabinas, A.C.
Centro-Desierto	2.1 toneladas	Asociación Sonrisa, Luisito Tijerina Aguilar para Niñas y Niños con Cáncer, A.C.
Laguna	1.6 toneladas	Asociación Casa Feliz, A.C.
Norte-Cinco Manantiales	1.5 toneladas	Club Rotarac Emprendedor Poniente Piedras Negras, A.C.
Sureste	1 tonelada	Niñas y Niños con Leucemia, A.C.

Fuente: DIF. Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia y Protección de Derechos del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.

FORTALECIMIENTO FAMILIAR

La comunicación, la sana convivencia, la tolerancia, así como el respeto, son aspectos fundamentales para formar familias fuertes, lo que conlleva a una crianza positiva de las niñas y niños coahuilenses, con una educación y valores bien fundamentados.

Debido a la pandemia originada por el COVID-19, que trajo como consecuencia el confinamiento de diversos sectores de la población, visualizamos la oportunidad de generar acciones para el fortalecimiento de vínculos familiares. Aunque el hogar es el lugar más seguro para evitar contagios, en algunos casos es también un espacio de riesgo, en donde niñas, niños y adolescentes, así como mujeres,

personas adultas mayores y con discapacidad se encuentran expuestos a sufrir violencia.

Uno de nuestros objetivos principales es fomentar la integración familiar, razón por la cual promovemos actividades preventivas y de atención a través de los Centros de Atención e Integración Familiar (CAIF); en este año brindamos cerca de 17 mil sesiones de terapia psicológica a 26,117 personas. Durante la presente Administración atendimos a casi 63 mil personas con más de 57 mil sesiones de terapia psicológica. *(Cuadro 4.33)*

Además, para mejorar el servicio a los usuarios y disminuir los traslados habilitamos un portal de citas para el CAIF, con el fin de que los usuarios realicen la solicitud de los servicios en línea.

Por otra parte, actualizamos el Programa de Prevención de Riesgos Psicosociales, al cual integramos el taller Primeros Auxilios Psicológicos (PAP), en el que se abordaron los siguientes temas: Intervención de primera instancia, Componentes del PAP, Autocuidado y grupos vulnerables, Cuidando mi salud mental durante el COVID-19. Este año impartimos cinco pláticas, en las que participaron de manera virtual 368 personas.

Como parte del programa permanente de actualización y profesionalización, el personal de los CAIF participó en una capacitación sobre tanatología, impartida por la Facultad de Psicología de la Universidad Autónoma de Coahuila, así como conferencias y talleres del programa de Prevención de la Violencia de la Fundación Carlos Slim. Además, el personal de psicología asistió a las Comunidades de Práctica, en las que se estudian casos de atención a familias; esta actividad fue convocada por la Fundación JUCONI y el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR).

Los especialistas de los CAIF participaron en la capacitación en línea Conéctate por la Igualdad, Diversidad e Inclusión y asistieron al seminario Una Agenda Universitaria para la Inclusión, la Igualdad y la No Discriminación, organizado por la Universidad Autónoma de Coahuila.

La violencia puede afectar negativamente la salud física, mental, sexual y reproductiva de las mujeres; frecuentemente, es ejercida por la pareja o expareja, e incluye agresión física, coacción sexual, maltrato psicológico y conductas de control sobre ellas.

Al respecto, durante la presente Administración atendimos a cerca de 8,500 hombres adolescentes, adultos y adultos mayores que presentan conductas violentas dentro del hogar, con su pareja y sus hijas e hijos; por medio del programa Masculinidad por la Paz les brindamos 4,776 talleres.

Con la finalidad de brindar herramientas para el fortalecimiento de las familias coahuilenses, transmitimos 149 capítulos del programa de radio Familias con Amor, con la participación de 229 panelistas especializados que



CUADRO 4.33 ATENCIÓN a través de los CAIF

REGIÓN	CENTROS EN OPERACIÓN	TERAPIAS PSICOLÓGICAS		ORIENTACIONES PREVENTIVAS	
		SESIONES	PERSONAS ATENDIDAS	ACCIONES	PERSONAS ATENDIDAS
Carbonífera	3	5,505	5,098	1,136	68,516
Centro-Desierto	5	8,164	11,748	1,894	46,452
Laguna	6	15,056	14,288	2,988	55,121
Norte-Cinco Manantiales	5	6,313	6,412	2,131	48,274
Sureste	9	22,613	25,437	4,587	87,657
TOTAL	**28**	**57,651**	**62,983**	**12,736**	**306,020**

Fuente: DIF. Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia y Protección de Derechos del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.



ayudaron a los padres de familia con 232 temas de crianza, para que las niñas y niños practiquen los valores y las reglas del hogar.

Aunado a esto, y con la finalidad de brindar protección a las familias de las influencias sociales destructivas, mediante el programa Fortaleciendo Familias impartimos capacitaciones para el desarrollo de conocimientos, herramientas y competencias para una sana convivencia, a través de 52 talleres y pláticas de orientación, con 118 temas informativos dirigidos a 1,407 beneficiarios, en esta Administración.

INCLUSIÓN SOCIAL PARA PERSONAS CON DISCAPACIDAD

Las personas con discapacidad tienen derecho a la igualdad de oportunidades y a la plena inserción social, esto implica garantizar que existan políticas públicas adecuadas que operen bajo la premisa de que su plena integración es una cuestión de derechos y no un privilegio otorgado.

En este contexto, la inserción de personas con discapacidad en Coahuila es atendida por diversas acciones como el Programa Estatal para la Inclusión de Personas con Discapacidad, por medio del cual en cuatro años de Gobierno atendimos a cerca de 48 mil personas, y beneficiamos con más de dos mil apoyos económicos a igual número de personas con discapacidad, desde el inicio de nuestra Gestión.

Además, impartimos 464 pláticas sobre diversos temas a personas con discapacidad y realizamos 301 talleres de sensibilización en los que participaron 10,500 servidores públicos estatales.

En colaboración con el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia, este año entregamos 3,574 Credenciales Nacionales para Personas con Discapacidad, lo que suma un registro en los cuatro años de la Administración de 11,328 credenciales expedidas o renovadas.

En el mismo periodo realizamos dos cursos en colaboración con la Organización Internacional Vida Independiente, en los cuales promovimos la inclusión de las personas con discapacidad motriz. A través de estas capacitaciones, los usuarios de silla de ruedas aprendieron a manejarla con mayor independencia, enfrentando obstáculos como el subir y bajar banquetas, escaleras, baches, grava y pasto. En coordinación con la organización entregamos 25 sillas de ruedas activas para los participantes en el Modelo Vida Independiente.

Para mejorar la accesibilidad de las personas con discapacidad, por medio del programa Sobre Ruedas, Nos Movemos Juntos, en cuatro años entregamos alrededor de 1,700 sillas de ruedas, tanto regulares como para pacientes con parálisis cerebral infantil.

Este año, llevamos a cabo la reapertura paulatina de los programas de los centros de rehabilitación en el estado, bajo los protocolos sanitarios aprobados por los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19, en donde brindamos 6,180 consultas médicas de primera vez. Realizamos además 130,747 terapias físicas, ocupacionales y de lenguaje, asimismo, brindamos 8,643 atenciones psicológicas y pedagógicas. Así, en cuatro años ofrecimos más de 1.2 millones de sesiones de terapia. *(Cuadro 4.34)*

En el Centro de Rehabilitación y Educación Especial de Saltillo y en el Centro de Rehabilitación Integral de Torreón fabricamos 254 piezas de órtesis y prótesis a bajo costo, para pacien-

tes de todo el estado. En cuatro años suman más de dos mil piezas elaboradas para pacientes de los centros.

Conjuntamente, dentro de los Centros de Rehabilitación realizamos estudios especializados para prevenir, detectar en forma temprana, diagnosticar o tratar alguna enfermedad. Durante esta gestión, llevamos a cabo más de 7,500 estudios de electromiografía, audiometría, timpanometría, potenciales evocados y encefalogramas.

En el año realizamos dos jornadas de aplicación de toxina botulínica a personas con discapacidad que requieren de este fármaco para facilitar su proceso de rehabilitación; aplicamos 100 dosis a través del CREE Saltillo, CRI Monclova y CRI Torreón, desde lactantes hasta adultos mayores, con diferentes diagnósticos.

Durante esta Administración, a través de los Centros de Rehabilitación en el Estado, brindamos apoyo mediante la expedición de constancias de discapacidad permanente a cerca de 10,700 personas que requieren del documento para realizar algún trámite de control vehicular.

Por medio de las Unidades Básicas de Rehabilitación (UBR) que operamos en coordinación con los municipios de la entidad, realizamos en estos cuatro años más de 3,200 consultas médicas y cerca de 155 mil terapias físicas, para la atención de 6,833 personas con discapacidad.

Las personas con discapacidad requieren de transportes accesibles que faciliten su movilidad para acudir a su trabajo, escuela, recreación, servicios médicos y otras actividades cotidianas.

En este contexto, para brindar un servicio incluyente y de respeto a los derechos humanos de las personas con discapacidad, en Coahuila contamos con el programa Unidades



Especializadas de Transporte para Personas con Discapacidad (UNEDIF), pionero a nivel nacional, en el cual, mediante una flotilla de vehículos adaptados y operadores capacitados, realizamos este año cerca de 270 mil traslados dentro del área metropolitana de los municipios de la entidad donde opera, en favor de más de 3,200 usuarios, de los cuales mil cuentan con un subsidio mensual.

En suma, en los cuatro años de la Administración efectuamos 880,600 traslados en

| CUADRO 4.34 ATENCIONES en los centros de rehabilitación en el estado

CENTRO	CONSULTA MÉDICA DE 1.A VEZ	TERAPIA FÍSICA, OCUPACIONAL Y DE LENGUAJE	PERSONAS EN TERAPIA FÍSICA, OCUPACIONAL O DE LENGUAJE
Monclova	4,684	542,697	2,754
Parras	966	56,140	769
Piedras Negras	5,022	91,664	2,151
Saltillo	14,478	279,087	6,760
Torreón	4,754	246,044	4,708
TOTAL	**29,904**	**1,215,632**	**17,142**

Fuente: DIF. Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia y Protección de Derechos del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.



26 municipios, con un padrón vehicular de 144 unidades UNEDIF. *(Cuadro 4.35)*

El Trastorno del Espectro Autista (TEA) es una discapacidad del desarrollo que puede provocar problemas sociales, de comunicación y conductuales significativos; frecuentemente no se muestran indicios en las personas con TEA que los diferencie de las demás personas, pero el aprendizaje, pensamiento y resolución de problemas pueden variar. El diagnóstico incluye afecciones diferentes y los signos comienzan durante la niñez temprana.

En el Centro de Investigación y Atención del Autismo (CIAA) de Torreón, así como en las Unidades de Atención al Autismo, en Piedras Negras y Saltillo, efectuamos más 1,100 consultas médicas, además de 1,860 atenciones tanto psicológicas, neuropsicológicas, de nutrición y trabajo social, así como 18,463 sesiones de terapias integrales.

En el marco de la conmemoración del Día Mundial de Concienciación sobre Autismo y para brindar una mejor atención, 40 profesionistas médicos de los centros de rehabilitación se capacitaron a través de videoconferencias en los temas de autonomía en adolescentes y adultos con autismo, además de sesgos en el diagnóstico del TEA en mujeres.

En coordinación con la Universidad Autónoma de Coahuila continuamos con dos investigaciones del TEA, efectuados con la colaboración de personal de los diferentes centros de rehabilitación, con la finalidad de mejorar la atención en el CIAA.

A partir de enero, en apego a las medidas de salud ante el COVID-19, y con el objetivo de brindar atención a los alumnos del Centro Integral y de Inclusión Social para las personas con Discapacidad (CIISPED), desarrollamos clases virtuales a través de la plataforma digital

| CUADRO 4.35 ATENCIÓN de UNEDIF

REGIÓN	UNIDADES	TRASLADOS	BENEFICIARIOS	
			CON APOYO UNEDIF	EXTERNOS
Carbonífera	11	79,883	100	405
Centro-Desierto	23	96,947	100	827
Laguna	42	359,228	300	585
Norte-Cinco Manantiales	21	155,065	200	1,003
Sureste	47	189,477	300	425
TOTAL	**144**	**880,600**	**1,000**	**3,245**

Fuente: DIF. Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia y Protección de Derechos del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.



Zoom, en las que impartimos actividades educativas, culturales y lúdicas, así como fomentamos la convivencia entre alumnos, padres de familia y personal docente.

Previa autorización del Subcomité Regional Sureste a partir de abril iniciamos con la reintegración en actividades presenciales de los alumnos inscritos en el CIISPED, con un aforo diario de 30% de sus beneficiarios, con el fin de atender durante la semana a la totalidad.

En resumen, en el CIISPED atendimos a 60 alumnos, a quienes en cuatro años les otorgamos más de 12,200 acciones educativas, psicológicas y de entretenimiento, además de 64,500 raciones de alimentación, con una inversión de más de tres millones de pesos.

En septiembre, mes de la discapacidad, en coordinación con los sistemas DIF Municipales, llevamos a cabo más de 120 actividades a favor de las personas con discapacidad, con la finalidad de fomentar su inclusión social, así como concientizar y sensibilizar a la comunidad coahuilense en el tema. Durante estas actividades se estima una participación de más de dos mil personas.

BIENESTAR PARA LAS PERSONAS ADULTAS MAYORES

Para disminuir las condiciones de desigualdad de las personas adultas mayores, el Gobierno del Estado emplea políticas públicas encaminadas a promover un envejecimiento digno, incluyente y con respeto a sus derechos.

De acuerdo con cifras del Censo de Población y Vivienda 2020 (INEGI), en México existen más de 15 millones de personas de 60 años o más, de las cuales 348,537 viven en nuestro estado.

En este contexto, por medio del programa Adultos Mayores en Abandono (AMA) apoyamos a las personas adultas mayores a través del cuidado domiciliario. En cuatro años de Administración beneficiamos a más de 3,100 personas con 69,389 servicios, como acompañamiento, atenciones psicológicas y médicas, además de alimentación nutritiva y la dotación de aparatos funcionales.

Por la importancia y la responsabilidad de cuidar a los adultos mayores durante la pandemia, presentamos ante los Subcomités Técnicos Regionales los protocolos de Medidas de



Prevención contra el COVID-19 de los cinco Centros Integrales y de Inclusión Social del Adulto Mayor (CIISAM) en el estado, mismos que fueron revisados y autorizados.

En marzo reactivamos las actividades de los centros con un aforo diario de 30% de sus beneficiarios, con el fin de atender durante la semana a la totalidad; en los cuatro años atendimos a 367 personas adultas mayores en los CIISAM, y brindado más de 123 mil acciones de atención.

Debido a la reintegración de los alumnos inscritos en el CIISAM, y para dar continuidad con las actividades presenciales en el centro, realizamos el festejo del Día del Padre en el mes de junio, en el cual alumnos y personal docente presentaron números artísticos e interpretaciones musicales y de baile.

En concordancia con lo mencionado anteriormente sobre la vulnerabilidad de los adultos mayores en la pandemia, a lo largo del año los empacadores voluntarios del programa Adultos Mayores en Plenitud (AMEP) se reincorporaron a su actividad de manera paulatina en los diversos centros comerciales, conforme al protocolo denominado Medidas de Protección en los Centros Comerciales para las Personas Adultas Mayores, autorizado por los cinco Subcomités Técnicos Regionales COVID-19. Actualmente, se reintegraron al servicio activo más de dos mil adultos mayores.

Con el objetivo de contribuir en el bienestar de los empacadores voluntarios del programa AMEP, entregamos más de siete mil estímulos económicos a igual número de personas adultas mayores durante la Administración.

De igual forma, durante 2020 y los primeros meses de este año, en los Centros Comunitarios y Comedores del Adulto Mayor diariamente distribuimos comidas en el formato para llevar. Una vez que en nuestro estado bajó el riesgo de contagios de acuerdo con el semáforo epidemiológico, logramos la reapertura de los centros con ambas modalidades, alimentos en comedor o para llevar.

Este año fortalecimos el programa con la apertura del Centro Comunitario y Comedor Aquiles Serdán del municipio de Torreón, con lo que suman 84 centros en todo el estado.

En cuatro años beneficiamos a más de cinco mil adultos mayores con la distribución de cerca de cuatro millones de raciones de alimentos saludables, además de brindarles pláticas motivacionales, de nutrición y del cuidado de su salud. *(Cuadro 4.36)*

Dentro del programa Bienestar Integral del Adulto Mayor (BIDA), a más de medio camino de nuestra Administración conformamos más de 200 grupos de personas adultas mayores, mediante los cuales atendimos alrededor de 4,300 personas con pláticas de temas enfocados en su cuidado, además otorgamos más de 1,800 apoyos económicos.

Por otra parte, en el mes del adulto mayor, llevamos a cabo más de 90 actividades culturales y recreativas en los 38 municipios del estado, en coordinación con los DIF Municipales, entre exposición de platillos regionales, pláticas, talleres, juegos de mesa, en donde participaron más de siete mil personas.

| CUADRO 4.36 ATENCIÓN en los Centros Comunitarios y Comedores del Adulto Mayor

REGIÓN	CENTROS	BENEFICIARIOS	RACIONES
Carbonífera	7	440	332,408
Centro-Desierto	11	648	504,471
Laguna	30	1,569	1,278,346
Norte-Cinco Manantiales	13	899	594,606
Sureste	23	1,512	1,288,888
TOTAL	**84**	**5,068**	**3,998,719**

Fuente: DIF. Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia y Protección de Derechos del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.



VIGILANCIA NUTRICIONAL PARA UNA VIDA SALUDABLE

La vigilancia nutricional comprende el seguimiento de indicadores de problemas nutricionales por deficiencia y por exceso de nutrientes.

La mala nutrición se refiere a carencias, excesos y desequilibrios de la ingesta calórica y de nutrientes de una persona, lo que trae como consecuencia problemas que se vuelven de salud pública, por las repercusiones que tiene sobre el cuerpo humano.

Para contrarrestar los problemas de nutrición de las niñas, niños y adolescentes de centros escolares en el estado, proporcionamos alimentación a los alumnos mediante el programa Mi Fortidesayuno, con la distribución de raciones calientes y frías.

En cuatro años de la presente Administración, distribuimos 16.8 millones de raciones de desayunos calientes a más de 31 mil alumnos de 378 escuelas de educación básica del sistema educativo estatal, mientras que en la vertiente de desayunos fríos entregamos más de 24 millones de dotaciones a 62,500 niñas y niños de 1,252 centros escolares, con una inversión compartida estatal y federal de 679.6 millones de pesos. *(Cuadro 4.37)*

CUADRO 4.37 **DISTRIBUCIÓN** de raciones de desayunos escolares

REGIÓN	ESCUELAS ATENDIDAS	ALUMNOS BENEFICIADOS	RACIONES DISTRIBUIDAS
Carbonífera	165	6,203	2,743,000
Centro-Desierto	241	15,339	6,230,744
Laguna	540	35,939	16,719,014
Norte-Cinco Manantiales	214	11,817	5,166,839
Sureste	470	24,394	10,104,235
TOTAL	**1,630**	**93,692**	**40,963,832**

Fuente: DIF. Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia y Protección de Derechos del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2021.



Cabe señalar que, debido a la pandemia, el programa de desayunos se adaptó a la modalidad de entrega de insumos a los beneficiarios por medio de las escuelas participantes en el programa. De esta forma garantizamos la continuidad en la recepción del alimento básico a las niñas y niños registrados.

El programa Cocinas Populares y Unidades de Servicios Integrales (COPUSI) brinda apoyo a Mi Fortidesayuno mediante la instalación de 109 espacios alimentarios y el reequipamiento de 231 cocinas, con una inversión en cuatro años de 19.5 millones de pesos.

Este año, fortalecimos el programa COPUSI mediante la entrega de 11 cocinas móviles distribuidas en las cinco regiones del estado, equipadas con todo lo necesario para la preparación de raciones de alimentos calientes, sumando así 22 cocinas móviles para el fortalecimiento del programa en la presente Administración. Lo anterior con inversión de siete millones de pesos.

Una de las estrategias del Plan Estatal de Desarrollo establece un programa de nutrición para disminuir la obesidad y el sobrepeso. Para su cumplimiento, el DIF Coahuila cuenta con diversas estrategias para promover la alimentación sana, mediante las cuales buscamos mejorar las condiciones nutricionales de los sujetos de asistencia social que requieran apoyo alimentario, así como contribuir a superar las condiciones de vulnerabilidad.

Derivado de lo anterior, en la presente Administración mediante los programas de vigilancia nutricional, dentro de los cuales destaca el de Asistencia Social Alimentaria a Personas de Atención Prioritaria, otorgamos más de 810 mil raciones de alimentos calientes, en beneficio de alrededor de 2,300 niñas y niños de centros comunitarios de la entidad. En la vertiente de alimentos fríos distribuimos cerca de 144,500 dotaciones a más de 21,400 beneficiarios, con una inversión estatal y federal de 77.7 millones de pesos.

Otro de los programas que emprendimos es el de Asistencia Social Alimentaria en los primeros 1000 Días de Vida, el cual tiene como población objetivo mujeres embarazadas, mujeres

en periodo de lactancia, así como niñas y niños menores de 24 meses de edad en situación de inseguridad alimentaria. Atendimos a 415 mujeres con 122,700 raciones alimenticias, así como a más de 1,600 niñas y niños con 476,160 dotaciones; la inversión estatal y federal acumulada desde su creación asciende a 5.8 millones de pesos.

A través del programa Bienestar Integral Nutricional en coordinación con la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA) brindamos orientación alimentaria a empleados de diversas empresas de la entidad, con la finalidad de incidir en la disminución del sobrepeso y obesidad. Realizamos en este año más de 3,500 detecciones de glucosa y tomas de presión arterial, cerca de 3,600 asesorías en alimentación sana e impartimos 85 talleres de este tema.

Mediante el programa Orientación Alimentaria en 2021, llevamos a cabo 647 pláticas que brindan herramientas para mejorar el estado nutricio, la salud y la calidad de vida de cerca de cuatro mil beneficiarios de los programas alimentarios.

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

La unión de esfuerzos y el trabajo coordinado del Gobierno estatal y la sociedad civil organizada son pilares fundamentales para el desarrollo de un gran estado, ya que sumamos esfuerzos para atender las principales necesidades de la ciudadanía y tener un mayor alcance.

Es por eso por lo que estamos en constante sinergia con los organismos de la sociedad civil (OSC) y con grupos organizados de las comunidades vulnerables, además de buscar las herramientas y las formas en las que podemos apoyar sus acciones.

Con la finalidad de formar personas emprendedoras y autosuficientes, a través del programa Aprender para Crecer durante la actual Administración, brindamos capacitación a cerca de 900 beneficiarias, mediante 46 cursos y talleres; como resultado, los grupos participantes aprendieron un oficio en beneficio de su economía familiar.

Por otra parte, reactivamos las sesiones de Bailoterapia, una vez autorizado el protocolo de medidas de prevención del COVID-19 por el Subcomité Regional Sureste. En este periodo del año impartimos 10 mil clases de baile a mil mujeres; en suma, llegamos a cerca de 60 mil sesiones y más de 20 mil beneficiarias en los cuatro años de Gobierno.

Para incentivar y fortalecer los organismos de la sociedad civil que atienden a sectores vulnerables del estado, brindamos 460 atenciones, asesorías y visitas en este año. Además, otorgamos 274 apoyos económicos y en especie, con una inversión estatal de 1.5 millones de pesos.

Como parte de las capacitaciones a los organismos de la sociedad civil, impartimos 41 cursos de manera virtual, con temas como contraloría social, protocolos de salud, conflicto y violencia no son los mismo, mediación y negociación, entre otros, con la finalidad de fortalecer su operación y mejorar los servicios que brindan.

En el contexto del mismo programa, firmamos convenios de colaboración con Fundación Appleseed México A.C. y Fundación Merced Coahuila para llevar a cabo capacitaciones sobre diferentes temas de interés como obligaciones legales para OSC, derecho laboral, manejo de datos personales, entre otros. A la fecha impartimos 40 cursos a más de 300 personas.

En este año expedimos 34 Registros Únicos de Organizaciones de la Sociedad Civil lo que contribuye a que en el trascurso de estos cua-





tro años sumen 169 registros. Estos documentos facilitan los trámites administrativos que las organizaciones enfocadas a la asistencia social requieren realizar para obtener donativos que favorezcan su operación.

Con la finalidad de contar con un directorio de OSC relacionados con la atención de los grupos más vulnerables, contamos con un registro en la plataforma digital <www.oscscoahuila.mx> Actualmente consta de 330 organismos que continuamente actualizan la información correspondiente a sus servicios.

De igual forma, este año continuamos con la promoción del registro de instituciones de asistencia social, públicas y privadas, en el directorio nacional de Instituciones de Asistencia Social del Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia. En dos años se obtuvieron 136 constancias.

Otra de las acciones que realizamos para el fortalecimiento de los OSC son las carreras Fuertes contra el Cáncer. Con lo recaudado en la edición 2019 de la Gran Carrera, más una aportación adicional que otorgamos como Gobierno del Estado, beneficiamos a 21 organizaciones que brindan servicios a personas con cáncer y sus familias; cada una recibió un apoyo económico de 100 mil pesos, para un total de 2.1 millones de pesos.

El Banco de Alimentos de Saltillo es una institución sin fines de lucro cuyo objetivo es combatir la pobreza alimentaria de los grupos vulnerables e instituciones de asistencia social de la localidad, a través de la recolección, selección y distribución de los alimentos que no pueden ser comercializados pero que están en óptimas condiciones de consumo.

Debido a la contingencia sanitaria por el COVID-19 en 2021, el Banco de Alimentos de Saltillo participó en la Colecta Nacional Virtual Si Come uno, Comemos todos. En este marco, les entregamos seis toneladas de arroz y frijol para beneficio de las familias en la Región Sureste. En lo que va de esta Administración, el Gobierno del Estado, a través del DIF Coahuila, apoyamos a esta noble causa con la entrega de 28 toneladas de alimentos.

Por otra parte, continuamos con el apoyo constante a la Cruz Roja Mexicana, para fortalecer las actividades y operación de sus delegaciones en el estado. Entre las acciones que realizamos destaca la aportación económica de los coahuilenses a través del pago del impuesto de control vehicular recaudado por la Administración Fiscal General. A través del Sistema DIF, trimestralmente entregamos lo recaudado a las 11 delegaciones. Este año la cantidad ascendió a 7.1 millones de pesos.

Por otra parte, destinamos 2.1 millones de



pesos para la compra de ambulancias para las delegaciones de Monclova, Piedras Negras, Saltillo y Torreón, mismas que contribuyen a brindar un mejor servicio a la ciudadanía. En los cuatro años de la Administración adquirimos y donamos 16 ambulancias en total.

Además, le entregamos a la Delegación Estatal de la Cruz Roja la aportación voluntaria que realizan los trabajadores del Gobierno del Estado, que este año ascendió a 898,355 pesos.

En resumen, en los cuatro años de Gobierno, los diversos apoyos otorgados a la Cruz Roja Mexicana en Coahuila ascendieron a 111.1 millones de pesos; así, coadyuvamos en la atención de personas en situaciones extraordinarias, con el firme objetivo de salvar vidas.

Otra de las acciones que implementamos en materia de participación es la prestación de servicio social de jóvenes de educación media superior y la realización de prácticas profesionales a los estudiantes de nivel profesional, quienes realizan un trabajo social en los organismos de la sociedad civil y en programas de asistencia social. Esto les permite desarrollar las habilidades y destrezas adquiridas en su formación académica. Este año, firmamos 12 convenios de colaboración con instituciones educativas dentro del Programa Fuerza Social DIF, con los que registramos a cerca de mil alumnos en el estado.

En los cuatro años de Gobierno formalizamos 64 convenios de colaboración con instituciones educativas, en beneficio de 6,350 jóvenes en el estado.

Aunado a lo anterior, promovimos la formación de la Red de Voluntarios por Coahuila, para dar respuesta a las necesidades de la población que vive en situación vulnerable; en lo que va de la Administración participaron más de 4,700 niñas, niños, jóvenes y adultos en diversas actividades.

Contribuir en la resolución de necesidades inmediatas de las personas que carecen de lo indispensable para su subsistencia y que habitan en las colonias periféricas o en zonas rurales de la entidad es un compromiso de nuestro Gobierno, por lo que, en cuatro años, a través de la coordinación de esfuerzos entre instituciones estatales y municipales, así como con algunos organismos de la sociedad civil, realizamos 13 Macro Brigadas en beneficio de cerca de 20 mil personas, en las que brindamos más de 30 mil apoyos.

En el mismo sentido, para fortalecer la cultura del reciclado continuamos con la realización del Programa de Cambalache, que favorece el uso y aprovechamiento de materiales reciclables a cambio de artículos deportivos y didácticos, de higiene personal, de limpieza para el hogar y de productos de la canasta básica.

Este año, realizamos seis Cambalaches, en beneficio de más de 1,500 familias, quienes aprovecharon el programa para intercambiar artículos reciclables y en desuso por productos que apoyen su economía familiar. En cuatro años, suman 32 eventos en los que recolectamos más de 148 toneladas de material reciclable.

Por medio de acciones de gestión social es posible el desarrollo de estrategias o planes de actuación dirigidos a mejorar el bienestar de la sociedad, su calidad de vida y su acceso a distintos servicios considerados como básicos, a través de la creación de vínculos y conexiones entre personas e instituciones que crean sinergias y beneficios mutuos.

A través del DIF Coahuila, este año atendimos más de 4,500 solicitudes de apoyo del Programa de Gestión Social, relacionadas con necesidades de medicamentos, aparatos fun-



cionales, ortopédicos, lentes, pañales, apoyo alimentario, entre otros. Además, a través de la vinculación interinstitucional canalizamos a 243 personas para su atención médica a hospitales e instituciones tanto públicos como privados.

Durante este año proporcionamos 847 servicios funerarios a bajo costo, en apoyo a las familias coahuilenses en situación extraordinaria que enfrentaron la pérdida de un ser querido; los servicios brindados incluyeron embalsamamiento, traslados en carroza, equipo de velación y ataúdes o urnas.

En resumen, atendimos alrededor de 16 mil solicitudes de apoyo de gestión social y brindamos cerca de tres mil servicios funerarios en los cuatro años de la Administración estatal, en beneficio de las familias en estado de necesidad.

A través de un esfuerzo interinstitucional entre el DIF Coahuila, la Secretaría de Salud y el Patronato de la Beneficencia Pública, llevamos cabo una Jornada de Entrega de Aparatos Auditivos, en la que entregamos 520 aparatos a 260 beneficiarios de las regiones Laguna y Sureste.

Aunado a esto a través de Gestión Social del DIF Coahuila, en 2021 entregamos 200 aparatos auditivos, al mismo número de personas en situación de vulnerabilidad.

Asimismo, gestionamos ante el Sistema Nacional DIF un proyecto de adquisición y donación de 100 sillas de ruedas con cómodo para personas con discapacidad, con una inversión de 313,200 pesos.

Para lograr el desarrollo comunitario se requiere de un conjunto de mecanismos que promuevan la inclusión social y la vinculación efectiva de sus integrantes en los proyectos sociales, con la finalidad de que las familias cultiven un sentido de pertenencia, de participación ciudadana y de control social para el mejoramiento de su entorno.

Es por ello que en el programa de Salud y Bienestar Comunitario tenemos como objetivo mejorar las condiciones sociales de vida, a través de la formación de 64 grupos de desarrollo comunitario y 79 capacitaciones, en beneficio de alrededor de 2,300 personas.

Además, en cuatro años de Gobierno realizamos cerca de 600 proyectos productivos en localidades marginadas, en beneficio de poco menos de 9,500 familias, con una inversión de 22.5 millones de pesos. Estos proyectos consistieron en equipo para cuidado de la salud, granjas de traspatio, proyectos de cabras, cerdos y aves, rehabilitación de viviendas para comunidades rurales, tienda de abarrotes, paquete para bordados, tejidos y manualidades, entre otros.

ESTRATEGIAS ESPECIALES

En noviembre de 2020, en Coahuila arrancó el programa Mi Aula Virtual desde el Hospital, con el objetivo de atender a pacientes en edad escolar que se encuentren internos



en hospitales de la entidad durante la actual pandemia de COVID-19.

Este es un programa fomentado entre la Secretaría de Salud, la Secretaría de Educación y el DIF Coahuila, promovido por el Voluntariado de Salud, que pretende disminuir el rezago educativo en los menores de edad que se encuentran hospitalizados y requieren atención médica de mediano y largo plazo.

El programa se implementó en el Hospital del Niño Doctor Federico Gómez Santos, y Hospital Universitario en Saltillo, así como en el Hospital General y Hospital Infantil Universitario en Torreón, y en Monclova en el hospital General Amparo Pape Benavides, donde los servicios se brindaron de manera virtual y presencial. Cabe destacar que, para fortalecer la operatividad, además de habilitar espacios en los hospitales, entregamos tabletas y escritorios de cama.

En julio, se llevó a cabo la graduación de la primera generación del programa Mi Aula Virtual desde el Hospital de 59 alumnos pacientes, quienes recibieron su constancia por parte de la Secretaría de Salud y de Educación.

Como cada año, en agradecimiento a la labor que realiza el personal de enfermería del Hospital del Niño, en el marco del Día de la Enfermera llevamos el tradicional corte de rosca. De esta forma reconocimos su entrega y dedicación con las niñas y niños que reciben atención médica.

Nos sumamos al esfuerzo del Voluntariado de Salud para llevar a cabo la Carrera con Salud por tu Salud, con sedes en Monclova, Saltillo y Torreón. Su objetivo fue promover la activación física y recaudar fondos, en estricto apego a los protocolos de salud para la prevención del COVID-19.

Contamos con un registro final de 900 asistentes en las tres sedes, quienes caminaron, trotaron o corrieron 5 km o 10 km, en las categorías de juvenil, libre, máster, sub-máster y veterano.

Posteriormente, el Voluntariado de Salud entregó los fondos recaudados en las carreras para contribuir en la construcción de las Posadas de Atención a las Mujeres Embarazadas (AME), ubicadas en Monclova, Saltillo, y Torreón.

Para concretar el esfuerzo y la suma de voluntades que se involucraron en el Juego de beisbol Saraperos de Saltillo vs Sultanes de Monterrey durante el Clásico del Norte 2019, entregamos el recurso recabado a siete organismos de la sociedad civil que brindan apoyo como casas de reposo y asilos, en beneficio del programa Adultos Mayores en Abandono; cada uno recibió 50 mil pesos, sumando así un total de 350 mil pesos en apoyos.

Este año, celebramos 50 años de historia en el tema de rehabilitación en Saltillo, para celebrarlo colocamos una placa conmemorativa y entregamos un reconocimiento especial al personal del Centro de Rehabilitación y Educación Especial en Saltillo con una trayectoria de más de 20 años de servicio, por su entrega y gran labor realizada en beneficio de las personas con discapacidad y sus familias.

Como ya es tradición, en agosto se llevó a cabo la selección de la Reina Estatal de los Adultos Mayores 2021, donde resultó ganadora la Sra. Dora Elia Martínez Rodríguez de 81 años del municipio de Guerrero, Coahuila, de igual forma coronamos a la Princesa Sra. Delia Alicia Rodríguez Guillen de 80 años del municipio de Frontera y como duquesa recibió su corona la Sra. Rosa Juana Belmares Rodríguez de 62 años del municipio de Progreso, Coahuila.

Como cada año, otorgamos un reconocimiento a las personas más longevas de los Centros Comunitarios y Comedores de los Adultos







Mayores. Este año los ganadores originarios del municipio de Castaños, Coahuila fueron la Sra. Jorga Lara Lara con 104 años, y el Sr. Jaime García Sánchez de 100 años, quienes además de un reconocimiento se les otorgó una pantalla.

Por otra parte, a lo largo del año nos enfrentamos a situaciones de emergencia en las que actuamos para apoyar a las familias y las comunidades afectadas.

Durante febrero, apoyamos a las comunidades afectadas por el frente frío en nueve municipios de las regiones Carbonífera, Centro-Desierto y Norte-Cinco Manantiales; repartimos más de 2,150 apoyos, entre comida, leche y cobertores.

En marzo, derivado de la emergencia por el incendio forestal en la Sierra de Arteaga, instalamos un centro de acopio en el ejido Los Lirios, operado por personal del DIF Coahuila, con el fin de apoyar a las personas damnificadas y brigadistas que combatieron el incendio; recabamos más de seis toneladas de suministros.

En cuanto a la situación de emergencia derivada del colapso de la mina en Múzquiz, a través de los CAIF de la Región Carbonífera brindamos atención psicológica a las familias de las víctimas, por medio de herramientas para brindar contención emocional, además de establecer un programa de terapias psicológicas para el manejo de duelo y depresión.

Aunado a esto, ofrecimos el servicio de comedor a través de los Centros Comunitarios y Comedores del Adulto Mayor, en donde entregamos 400 raciones de comida. Además, montamos una cocina móvil, en la cual servimos 1,633 platillos. En total distribuimos más de dos mil dotaciones alimenticias a familiares y rescatistas.

ESTRATEGIAS ESPECIALES COVID-19

El 2021 continuó siendo un año difícil para todos los que de alguna manera u otra fuimos afectados por esta pandemia, ya sea por estar encerrados en nuestras casas, padecer la enfermedad, afectar la economía familiar, hasta sufrir el duelo por la partida de un ser querido.

Es por ello que, como Gobierno, pusimos todo nuestro empeño para disminuir, por todos los medios posibles, las afectaciones que las familias coahuilenses estén viviendo. Implementamos acciones tendientes a mejorar las condiciones de vida en esta nueva normalidad, en estricto apego a las medidas de protección contra el COVID-19, para así estar en condiciones de reactivar las actividades cotidianas de nuestra población.

En el caso particular de las actividades relacionadas con la asistencia social, continuamos con la capacitación permanente sobre las medidas de prevención a seguir, dirigidas a auxiliares de Centros Comunitarios y Comedores del Adulto Mayor, operadores de UNEDIF, adultos mayores empacadores voluntarios, trabajadores de los centros asistenciales, centros de rehabilitación, albergues y personal de atención directa del DIF Coahuila. Este año se brindaron 225 de capacitaciones.

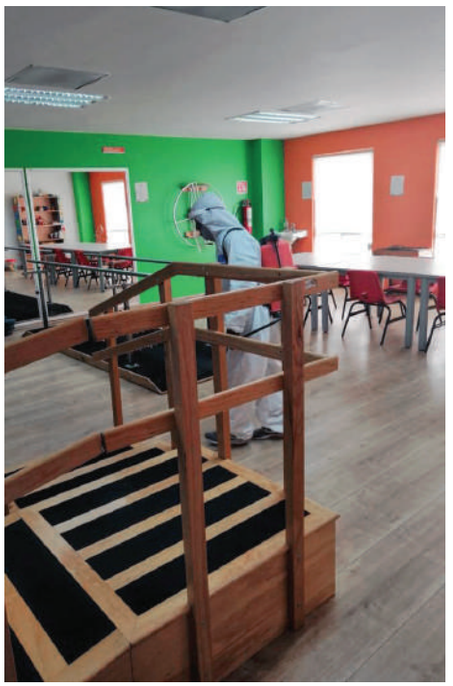
Con relación al programa Adultos Mayores en Plenitud, una vez autorizado por los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19, de los tres mil empacadores voluntarios registrados en el estado, dos mil adultos mayores se reincorporaron a sus actividades en los diversos centros comerciales. Cabe señalar que previamente fueron valorados medicamente para asegurar que se encontraban en condiciones óptimas para volver a su servicio voluntario como empacadores.

En cuanto a los Centros Comunitarios y Comedores de los Adultos Mayores, elaboramos una nueva versión del protocolo para reactivar su operación, ahora de manera presencial, con las medidas de protección recomendadas por el sector salud, y no solo en la modalidad para llevar, como operaban desde el año pasado. Previa autorización de los Subcomités Técnicos Regionales del COVID-19, los 84 comedores ofrecen las dos modalidades, presencial y para llevar, con la finalidad de brindar un mejor servicio a los adultos mayores.

Continuamos con la aplicación del protocolo para cuidar la salud y prevenir el contagio en niñas, niños y adolescentes bajo resguardo del DIF Coahuila y de sus cuidadores directos. En este sentido, fue aprobado por el subcomité de la Región Sureste el protocolo para la implementación de visitas presenciales en los tres centros asistenciales ubicados en Saltillo –Casa Cuna, Albergue Varonil y Femenil–.

Para el seguimiento en la atención de las personas con discapacidad, y con la finalidad de no suspender su atención, rediseñamos al-





gunos programas para continuar desde casa con sus terapias, con el acompañamiento virtual de su médico o terapista.

A través del modelo de atención de video-rehabilitación, brindamos a la fecha 11,675 sesiones de terapias a personas con discapacidad temporal o permanente, así como 877 sesiones de atención psicológica, en los centros de rehabilitación del estado.

Este año presentamos y fueron aprobados por los Subcomités Técnicos Regionales COVID-19 los protocolos de atención presencial del Centro de Rehabilitación y Educación Especial en Saltillo (CREE), y de los Centros de Rehabilitación de Monclova, Parras, Piedras Negras y Torreón.

De igual forma, reactivamos las terapias acuáticas del CREE Saltillo en las instalaciones del Centro Acuático Coahuila 2000, previa autorización de su protocolo de prevención del COVID-19, este año brindamos 950 sesiones de terapia.

En coordinación con el Centro de Investigación y Estudios Avanzados de México (CINVESTAV) y la Universidad Autónoma de Coahuila, en abril llevamos a cabo de manera virtual el curso Rehabilitación en Pacientes PosCOVID-19, que contó con la participación de 152 profesionales de la salud.

Durante el mismo, se abordaron 19 temas con enfoque clínico y de investigación, a cargo de ponentes especialistas de la UNAM, CINVESTAV, CONACYT, Instituto Nacional de Rehabilitación, Instituto Nacional de Neurología y Neurocirugía, Instituto Nacional de Enfermedades Respiratorias, Centro Médico Nacional 20 de Noviembre (ISSSTE), Centro Médico Nacional Siglo XXI (IMSS) y Sistema Teletón.

Además, habilitamos dos Áreas de Rehabilitación Cardiopulmonar en el CREE Saltillo y CRI Torreón, para la atención especializada de las personas que padecen secuelas originadas por el COVID-19, con una inversión estatal y federal de más de 800 mil pesos. Cabe destacar que contamos con la colaboración del CINVESTAV para su equipamiento.

Participamos en dos sesiones virtuales del Consejo Nacional de Atención a Población en Condiciones de Emergencia, convocadas por el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia. Derivado de lo anterior, en las escuelas que no se contaban en posibilidades de operar sus espacios alimentarios, continuamos con el apoyo de los desayunos escolares, a través de los maestros y directores, quienes se organizaron para entregar los insumos de los desayunos, en la escuela o directamente en los hogares de las niñas y niños beneficiarios.

Para la atención y protección integral de niñas, niños y adolescentes en el contexto COVID-19 dirigido por el Sistema de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes de Coahuila, conti-

nuamos con las acciones a favor de la infancia de manera interinstitucional con base en la Agenda de Trabajo 2021, en temas de servicios de salud, alimentación y activación física, prevención y atención de la violencia y grupos en situación de vulnerabilidad.

Los Centros de Atención e Integración Familiar, mediante el Programa Emergente de Atención y Acompañamiento Psicológico a Médicos y Personal de Salud que Atienden a Pacientes con COVID-19, brindaron atención psicológica a seis grupos de 20 personas, con cinco sesiones de modalidad virtual cada uno, con temas tales como estrés, ansiedad, angustia y miedo, síndrome de burnout y trauma vicario, técnicas de autocuidado, resiliencia ante el estrés agudo y crónico, así como técnicas de reducción del estrés y relajación.

Además, ofrecimos cinco talleres Proceso de Duelo, dirigido a 10 familias que sufrieron una pérdida asociada al COVID-19. Los temas tratados en este taller fueron: proceso de duelo, medidas recomendadas para despedir a un ser querido, factores que ayudan a superar el duelo y promueven la resiliencia, el proceso Movimiento hacia el Agradecido Recuerdo (MAR), e historias compartidas desde la técnica MAR para elaboración del duelo.

Por otra parte, con el objetivo de detectar oportunamente indicadores de riesgo en la salud mental de niñas, niños y adolescentes de edad escolar durante el regreso paulatino a las aulas, impartimos el Taller en Educación Socioemocional y Primeros Auxilios Psicológicos, donde participaron en la primera etapa 285 psicólogos y 83 trabajadores sociales de las diferentes regiones de la entidad que laboran en la Secretaría de Educación del Estado de Educación Especial y Educación Básica (Preescolar, Primaria y Secundaria).

AGENDA 2030

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) son la oportunidad para cambiar el paradigma de que el desarrollo de las personas está directamente relacionado con el ingreso. En este cuarto año de Gobierno consolidamos programas y acciones de manera transversal y focalizada, que permiten promover un desarrollo sostenible y asegurar que los derechos sociales de las personas sean atendidos y, con ello, mejoren su bienestar social.

El compromiso de esta Administración es continuar con un plan de acción que atienda las dimensiones social, económica y ambiental y que asegure la prosperidad de las personas, el planeta, la paz y el trabajo de vinculación estratégico entre los órdenes de gobierno.

Para dar el seguimiento puntual a las acciones que ejecutamos continúa en operación el Consejo Estatal de la Agenda 2030, con el objetivo de que en el marco de nuestras responsabilidades logremos consolidar los resultados esperados.

Construimos una herramienta tecnológica que permite identificar el grado de transversalidad y atención de las acciones y programas que ejecutamos a través de cada una de las dependencias estatales, y como estas favorecen el cumplimiento de metas comprometidas para erradicar las desigualdades y garantizar un mejor bienestar a todos los coahuilenses. En Coahuila estamos comprometidos con la Agenda 2030.

Como nunca antes hemos propiciado un acercamiento y trabajo conjunto con las diversas agencias de la Organización de las Naciones Unidas, pues estamos convencidos de que la colaboración y acompañamiento técnico de



las agencias internacionales nos permite desarrollar políticas públicas más eficientes y de mayor alcance.

Por eso, realizamos una reunión con Peter Grohmann, Coordinador Residente del Sistema de Naciones Unidas en México, así como con las y los representantes de las 25 agencias de programas y proyectos de la ONU en el país, donde analizamos los avances, planes y programas impulsados por el Gobierno de Coahuila para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030.

En dicho encuentro presentamos al coordinador de Naciones Unidas las líneas de trabajo que desarrollamos con las diversas agencias durante esta Administración, en temas relacionados con la seguridad pública, empleo, atracción de inversiones y vivienda.

Además, mostramos los avances alcanzados a partir del trabajo conjunto con las agencias en temas relativos al programa de derechos humanos y que están vinculados a la Agenda 2030; principalmente, en materia de búsqueda de personas desaparecidas, protección a periodistas y personas defensoras, prevención de la violencia contra las niñas, niños, adolescentes y mujeres, así como los derechos de las personas migrantes y refugiadas.

Posteriormente, en una reunión con Lorenzo Jiménez de Luis, Representante Residente del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), acordamos trabajar de manera conjunta en diversos temas relacionados con el desarrollo social y la reducción de desigualdades en el estado.



Con la fortaleza y voluntad de todos...

¡Fuerte, Coahuila es!



Con la fortaleza y voluntad de todos...

¡Fuerte, Coahuila es!



Con la fortaleza y voluntad de todos...

¡Fuerte, Coahuila es!

Gobierno del Estado
Coahuila de Zaragoza

CUARTO INFORME DE GOBIERNO

MIGUEL ÁNGEL **RIQUELME** SOLÍS

GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA

2017 - 2023